

# Türk Hava Yolları

## Yatırımcı Sunumu

2024 4.Çeyrek Sonuçları

4Ç'23	4Ç'24	Değişim	(USD mn)	2023	2024	Değişim
5.119	5.609	%9,6	<b>Toplam Gelir</b>	20.942	22.669	%8,2
4.141	4.473	%8,0	Yolcu Gelirleri	17.727	18.444	%4,0
787	949	%20,6	Kargo Geliri	2.596	3.495	%34,6
156	137	-%12,2	Teknik Gelirler	531	541	%1,9
215	434	%101,9	<b>Esas Faaliyetlerden Kâr / Zarar</b>	2.859	2.413	-%15,6
3.233	713	-%77,9	<b>Net Kâr</b>	6.021	3.425	-%43,1
63,2%	12,7%	-50,4 pt	Net Kâr Marjı	%28,8	%15,1	-13,6 pt
<b>127</b>	<b>713</b>	<b>%461,4</b>	<b>Enf. Muh. Öncesi Net Kâr</b>	<b>2.915</b>	<b>3.425</b>	<b>%17,5</b>
1.213	1.260	%3,8	<b>EBITDAR</b>	6.077	5.744	-%5,5
23,7%	22,5%	-1,2 pt	EBITDAR Marjı	%29,0	%25,3	-3,7 pt
58,8	63,3	%7,6	<b>AKK<sup>1</sup>(Milyar)</b>	234,9	254,1	%8,2
7,40	7,80	%5,3	<b>RASK2<sup>2</sup>(AKTK dahil)*</b>	7,77	7,79	%0,3
8,68	8,63	-%0,6	<b>Yolcu Birim Gelir (R/Y)<sup>3</sup>(Usc)</b>	9,14	8,83	-%3,4
19,5	20,1	%3,3	<b>Yolcu Sayısı (Milyon)</b>	83,4	85,2	%2,1
%81,1	%81,9	0,8 pt	<b>Doluluk Oranı (%)</b>	%82,6	%82,2	-0,4 pt
472	498	%5,5	<b>Taşınan Kargo Ton ('000)</b>	1.659	2.001	%20,6

## Öne Çıkanlar

**Toplam Gelirler 2024 yılında %8 arttı.**

**Kargo Gelirleri** güçlü talebin başarıyla karşılanması neticesinde **%35** artış gösterdi.

**EBITDAR marjı** maliyet baskıları ve artan yolcu rekabeti sonucunda azalış gösterdi.

Yatırım portföyümüzün güçlü katkısı **Net Kârı** destekledi.

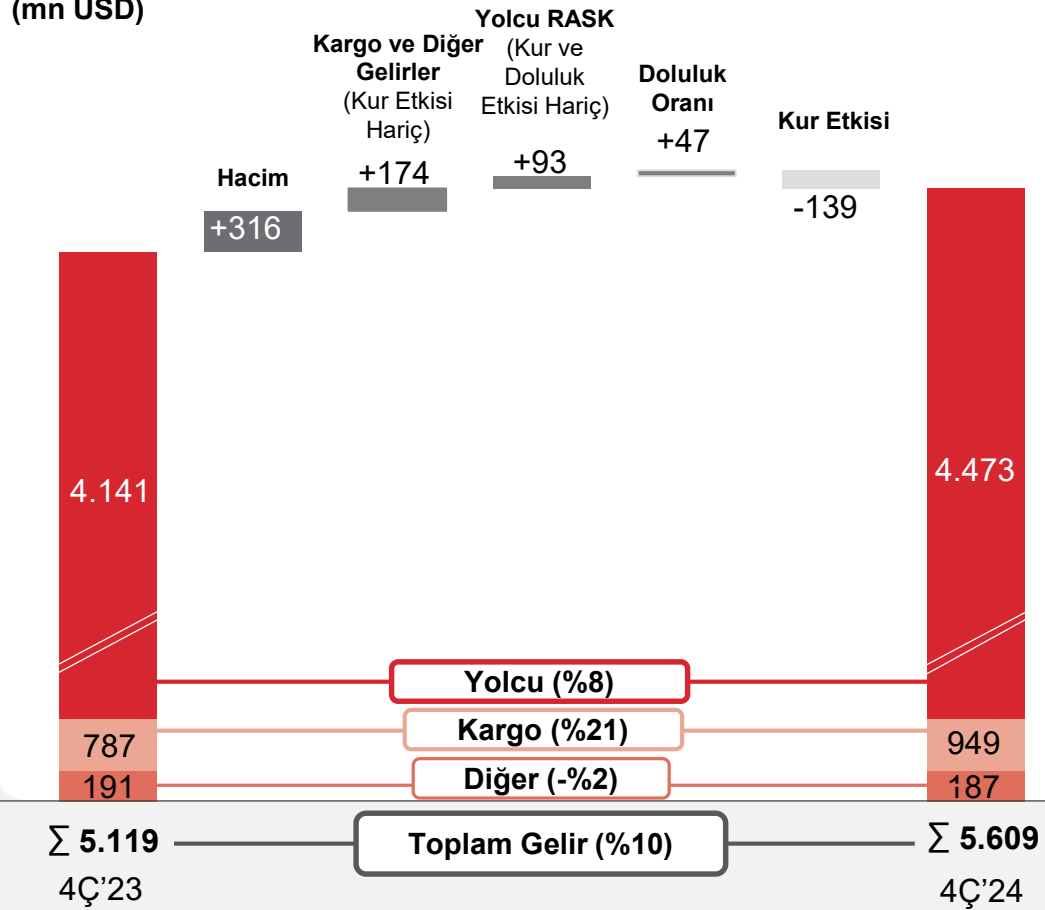
2023 yılında kaydedilen 3,1 milyar USD büyüklüğündeki tek seferlik pozitif vergi katkısı hariç.

### Yasal Uyarı:

Bu slayt, enflasyon muhasebesinin finansallarımız üzerindeki etkilerini göstermek için denetlenmemiş mali bilgiler içermektedir. Yönetim Kurulu ve mali raporlamadan sorumlu yöneticilerin sorumluluğunda hazırlanmıştır.

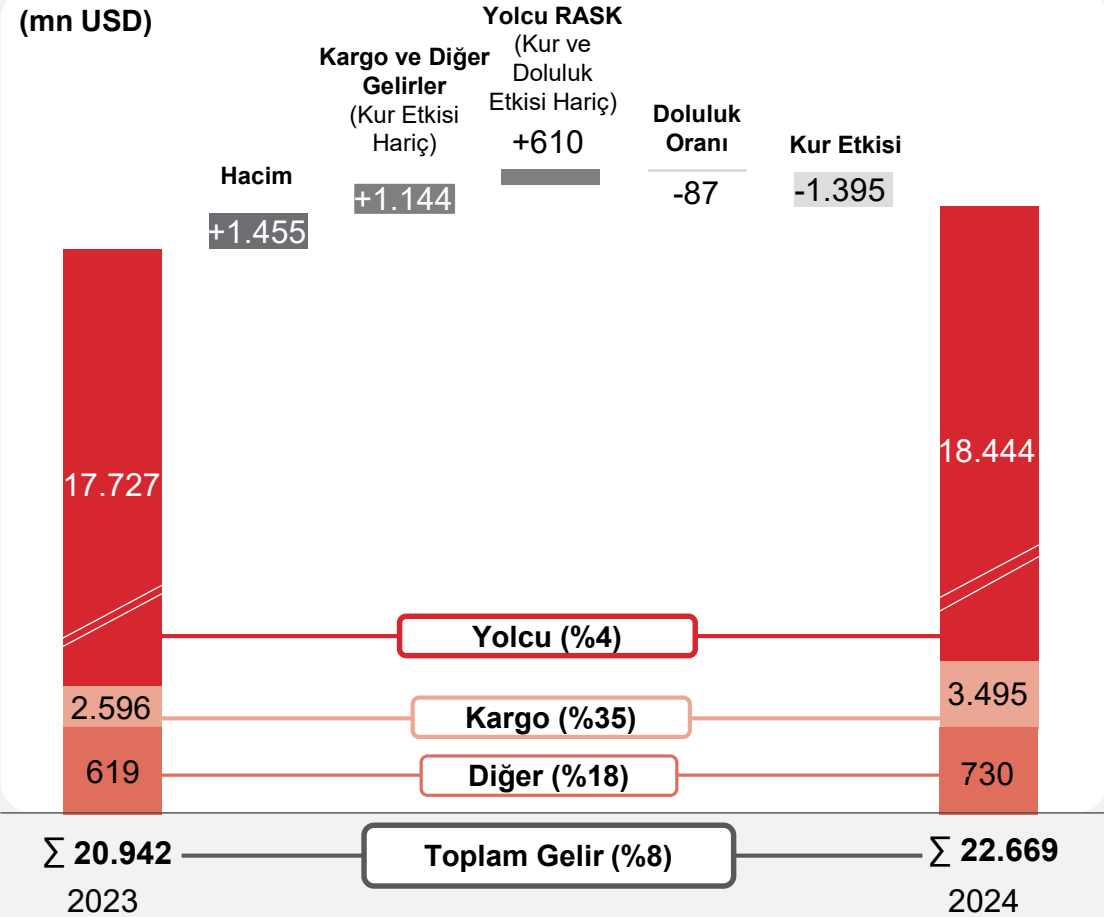
## Gelir Gelişimi (4Ç'24 vs 4Ç'23)

(mn USD)

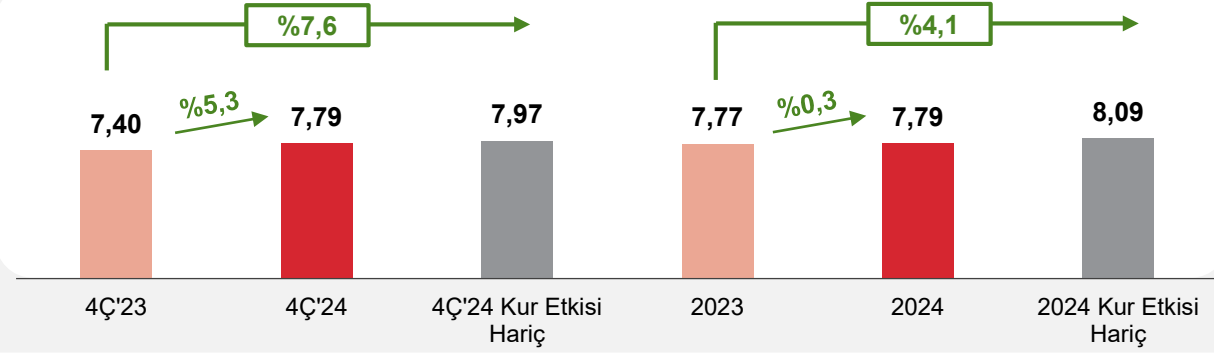


## Gelir Gelişimi (2024 vs 2023)

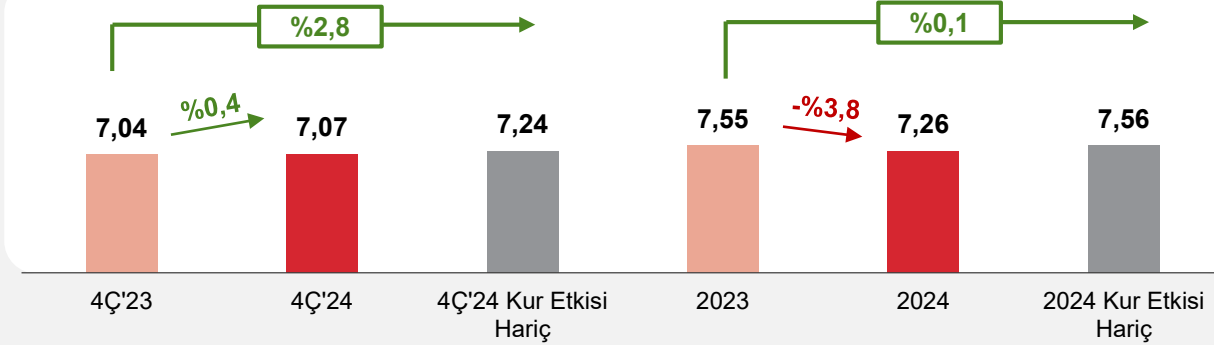
(mn USD)



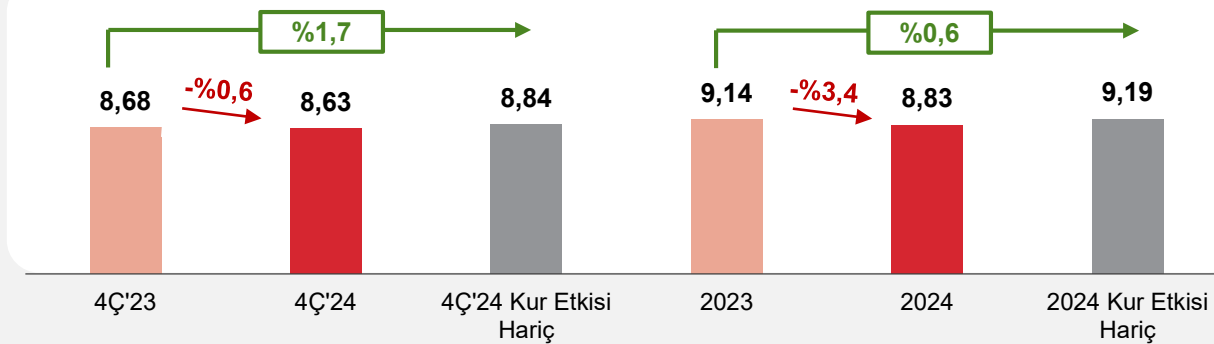
## RASK2 (AKTK dahil) (USc)



## Yolcu RASK (USc)



## Yolcu Birim Gelir (R/Y) (USc)



# Dolar Bazında Bölgesel Birim Gelir Değişimi (2024/2023)

## Amerika

	4Ç	12A
AKK	%12,0	%11,8
RASK2	%2,5	-%2,8
Yolcu RASK	-%4,9	-%8,0
R/Y	-%5,9	-%6,7
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%5,2	-%6,0

## Avrupa

	4Ç	12A
AKK	%1,3	%1,8
RASK2	%4,0	-%0,1
Yolcu RASK	%2,0	-%1,4
R/Y	%2,8	%0,2
R/Y Kur Etkisi Hariç	%4,4	%2,3

## Uzak Doğu

	4Ç	12A
AKK	%17,2	%25,7
RASK2	%9,5	%2,3
Yolcu RASK	%1,2	-%8,2
R/Y	-%0,5	-%6,6
R/Y Kur Etkisi Hariç	%0,1	-%5,4

## Afrika

	4Ç	12A
AKK	%8,2	%9,6
RASK2	%2,4	-%3,1
Yolcu RASK	%0,8	-%5,0
R/Y	-%3,5	-%6,6
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%3,0	-%5,7

## Orta Doğu

	4Ç	12A
AKK	-%6,5	-%12,5
RASK2	%1,6	-%1,2
Yolcu RASK	%0,0	-%2,6
R/Y	-%0,9	-%3,3
R/Y Kur Etkisi Hariç	%0,3	-%2,5

## İç Hat

	4Ç	12A
AKK	%1,1	-%1,3
RASK2	%15,7	%20,0
Yolcu RASK	%16,1	%20,1
R/Y	%16,8	%18,1
R/Y Kur Etkisi Hariç	%36,5	%53,5



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

RASK2: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK (Kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir.)

Yolcu Birim Geliri (R/Y): Yolcu Geliri / ÜYK

Yolcu RASK: Toplam Yolcu Geliri/AKK

AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre, ÜYK: Ücretli Yolcu Kilometre



4Ç'23	4Ç'24	Değişim	(mn USD)	2023	2024	Değişim	Toplam Giderdeki Oranı
1.687	1.378	-%18,3	<b>Akaryakıt</b>	6.232	6.163	-%1,1	%29,7
907	1.382	%52,4	<b>Personel</b>	3.256	4.708	%44,6	%22,7
652	686	%5,2	<b>Uçak Sahipliği<sup>1</sup></b>	2.223	2.566	%15,4	%12,4
393	420	%6,9	<b>Havaalanı &amp; Üst Geçiş</b>	1.614	1.735	%7,5	%8,4
317	344	%8,5	<b>Satış &amp; Pazarlama</b>	1.321	1.350	%2,2	%6,5
319	388	%21,6	<b>Yer Hizmetleri</b>	1.241	1.490	%20,1	%7,2
232	285	%22,8	<b>Yolcu Hizmet &amp; İkram</b>	863	1.026	%18,9	%4,9
241	335	%39,0	<b>Bakım</b>	997	1.153	%15,6	%5,6
123	165	%34,1	<b>Diğer Giderler</b>	522	558	%6,9	%2,7
<b>4.871</b>	<b>5.383</b>	<b>%10,5</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>18.269</b>	<b>20.749</b>	<b>%13,6</b>	<b>%100,0</b>

4Ç'23	4Ç'24	Değişim	(USc)	2023	2024	Değişim
2,87	2,18	-%24,1	<b>Akaryakıt</b>	2,65	2,43	-%8,6
1,54	2,18	%41,6	<b>Personel</b>	1,39	1,85	%33,6
1,11	1,08	-%2,2	<b>Uçak Sahipliği<sup>1</sup></b>	0,95	1,01	%6,7
0,67	0,66	-%0,7	<b>Havaalanı &amp; Üst Geçiş</b>	0,69	0,68	-%0,7
0,54	0,54	%0,9	<b>Satış &amp; Pazarlama</b>	0,56	0,53	-%5,5
0,54	0,61	%13,0	<b>Yer Hizmetleri</b>	0,53	0,59	%11,0
0,39	0,45	%14,2	<b>Yolcu Hizmet &amp; İkram</b>	0,37	0,40	%9,9
0,41	0,53	%29,2	<b>Bakım</b>	0,42	0,45	%6,9
0,21	0,26	%24,7	<b>Diğer Giderler</b>	0,22	0,22	-%1,2
<b>8,28</b>	<b>8,50</b>	<b>%2,7</b>	<b>CASK</b>	<b>7,78</b>	<b>8,17</b>	<b>%5,0</b>
<b>5,41</b>	<b>6,33</b>	<b>%16,9</b>	<b>Akaryakıt Hariç CASK</b>	<b>5,13</b>	<b>5,74</b>	<b>%12,0</b>
<b>7,32</b>	<b>7,74</b>	<b>%5,7</b>	<b>CASK2 (ATK dahil)<sup>2</sup></b>	<b>6,98</b>	<b>7,37</b>	<b>%5,5</b>
<b>4,78</b>	<b>5,76</b>	<b>%20,4</b>	<b>Akaryakıt Hariç CASK2(ATK dahil)<sup>2</sup></b>	<b>4,60</b>	<b>5,18</b>	<b>%12,6</b>

## Öne Çıkanlar

**Akaryakıt CASK** brent petrol fiyatı ve jet yakıtı katsayısındaki düşüş nedeniyle **%8,6** geriledi.

**Akaryakıt hariç CASK**'taki yükseliş personel ücret artışları, GTF motoru kaynaklı sorunlar ve büyüyen kargo operasyonlarından kaynaklandı.

GTF motoru sorunlarının akaryakıt hariç birim gelir üzerindeki etkisi yaklaşık **1,5 yüzde puan** oldu.

Satış ve Pazarlama birim maliyeti azalan teşvik ve rezervasyon sistemi giderleri sonucunda **%5,5** düştü.

<sup>1</sup> Amortisman ve Uçak Kiralama giderlerini içermektedir.

CASK: Toplam Giderler / AKK (Arz Edilen Koltuk Kilometre)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK

<sup>2</sup> CASK2: Toplam Giderler / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK2: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)



## Önemli Performans Göstergeleri (KPI)

4Ç'23	4Ç'24	Değişim		2023	2024	Değişim
1.025	797	-%22,2	<b>Akaryakıt (USD/ton)</b>	969	880	-%9,2
3,09	3,11	%0,5	<b>Yakıt Tüketimi (lt) / 100 AKK2<sup>1</sup></b>	3,07	3,11	%1,2
1.492	1.544	%3,5	<b>Uçak Sahipliği / BS<sup>2</sup></b>	1.284	1.409	%9,7
551	754	%36,7	<b>Bakım / BS<sup>2</sup></b>	576	633	%9,9
2.575	3.090	%20,0	<b>Yer Hizmetleri / Konma</b>	2.387	2.837	%18,8
1.443	1.489	%3,2	<b>Havaalanı &amp; Üst Geçiş / Uçulan km</b>	1.495	1.512	%1,1
12	14	%19,0	<b>Yolcu Hizmet &amp; İkram / Yolcu</b>	10	12	%16,4
%6,2	%6,1	-0,1 pt.	<b>Satış &amp; Pazarlama Giderleri / Toplam Gelirler</b>	%6,3	%6,0	-0,4 pt.

Artan kargo doluluğu nedeniyle yükseldi (karlılık için pozitif).



**TURKISH AIRLINES**

A STAR ALLIANCE MEMBER

AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre

<sup>1</sup>AKK2 (Kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir.)

<sup>2</sup>BS: Blok Süresi: Kalkışa kadar olan taksi süresini, fiili uçuş süresini ve varış kapısına kadar olan taksi süresini içerir.

**Yolcu Kapasitesi**  
2024'e kıyasla %6-8 artış

**Yolcu Sayısı**  
91+ milyon



**Toplam Gelir**  
2024'e kıyasla %6-8 artış

**EBITDAR Marjı**  
%22-24



**Yakıt Hariç Birim Maliyeti**  
2024'e kıyasla orta tek haneli artış



**Filo**  
2025 yıl sonu 515-525 uçak



**Yeni Uluslararası Hatlar 2025:**  
**Başlatılan:**  
Bingazi  
Şam

**Planlanan:**  
Ohri  
Lima  
Phnom Penh

**Uçuş Ağı:**  
131  
ülkede  
352 destinasyon



## Stratejik Öncelikler

Güçlü yönlerimizi kullanarak iş modelimizdeki değeri ortaya çıkarmak

Organik büyüme fırsatlarını hedeflemek

Verimlilik ve iş mükemmelliğine yatırım yapmak

Rekabetçi maliyet tabanımızı korumak

Bilanço gücünü koruyarak hissedar getirilerine odaklanmak

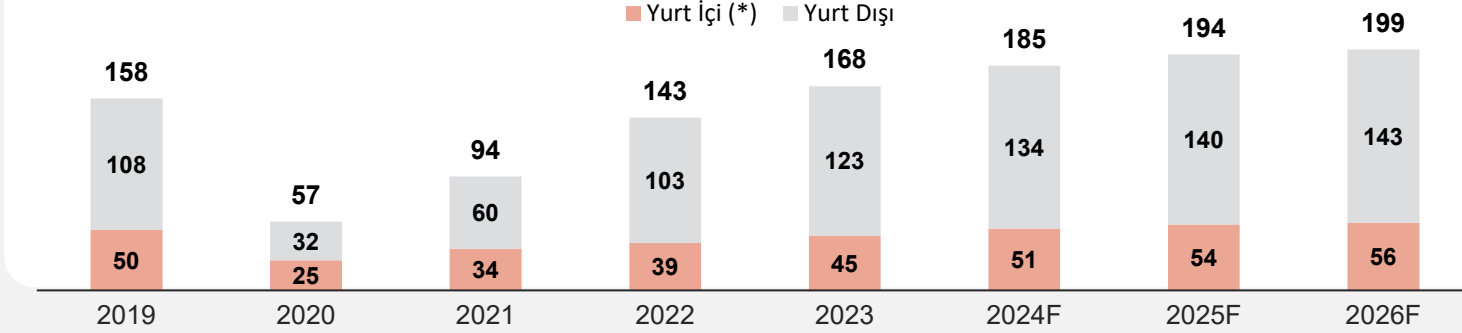




# 4Ç'24 Finansal Sonuçları

## Türkiye Pazarı Gelişimi

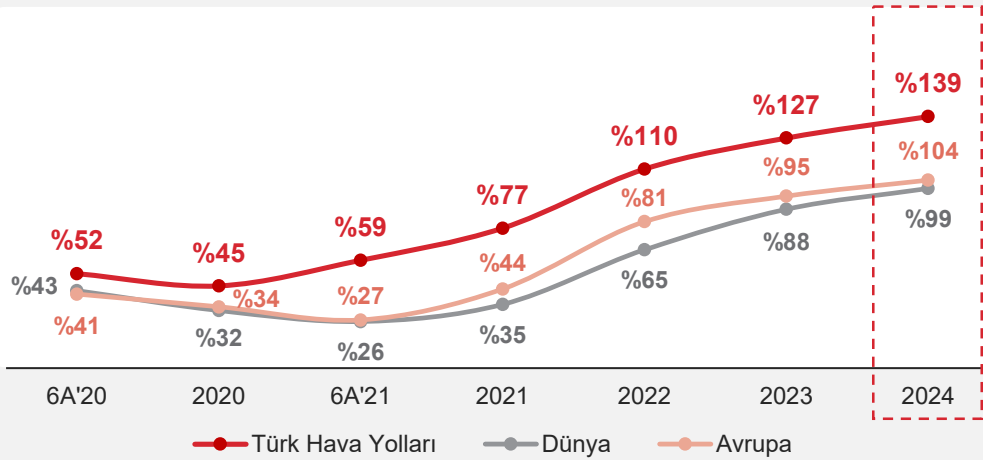
(milyon yolcu)



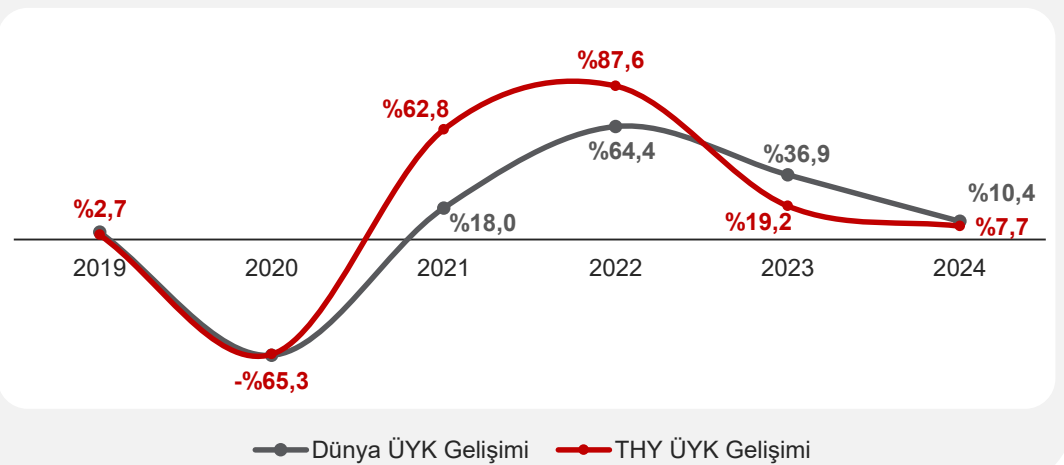
Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) – Mayıs 2024

\* Havalimanı perspektifinden iki kere sayılan iç hat yolcu sayısı düzeltilmiştir.

## Uluslararası AKK (2019'a göre %)

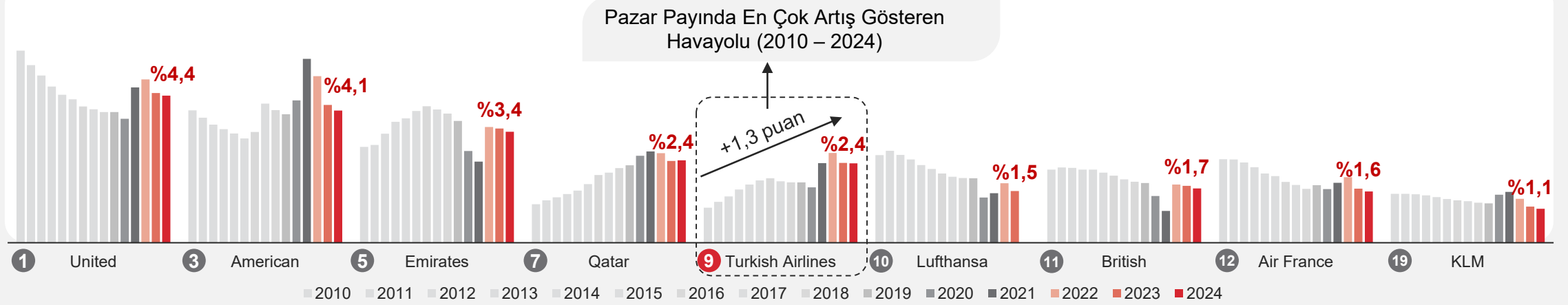


## Yıllık ÜYK Gelişimi (%)



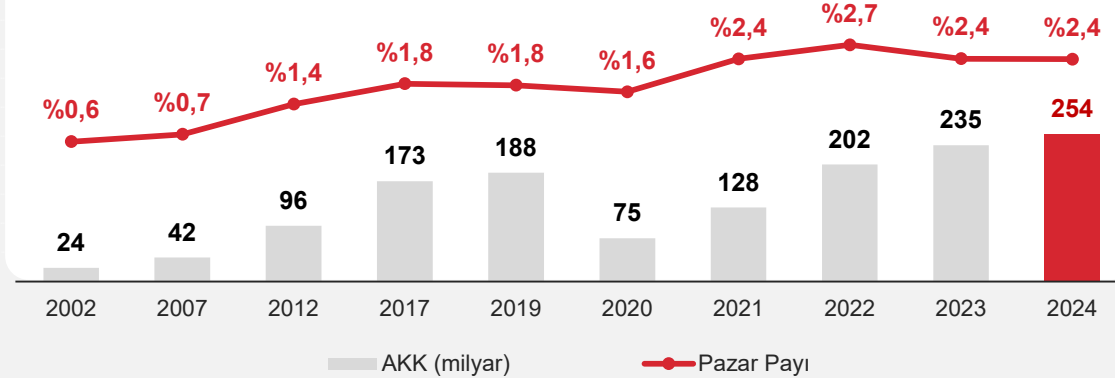
## Türk Hava Yolları'nın pazar payı son yirmi yılda dört katına çıktı.

### Küresel Pazar Payı Trendleri<sup>1</sup> (2010 – 2024)



<sup>1</sup>Arz edilen koltuk kilometre (AKK) milyar bazında verilmiştir. Sıralama ve pazar payları 9A'24 verilerine göre dir.

### Türk Hava Yolları Pazar Payı Gelişimi<sup>2</sup>



<sup>2</sup> Arz edilen koltuk kilometre (AKK) milyar bazında verilmiştir.

### 2024 Pazar Payı & Sıralama

Toplam	%2,4	9
Uluslararası	%3,4	4

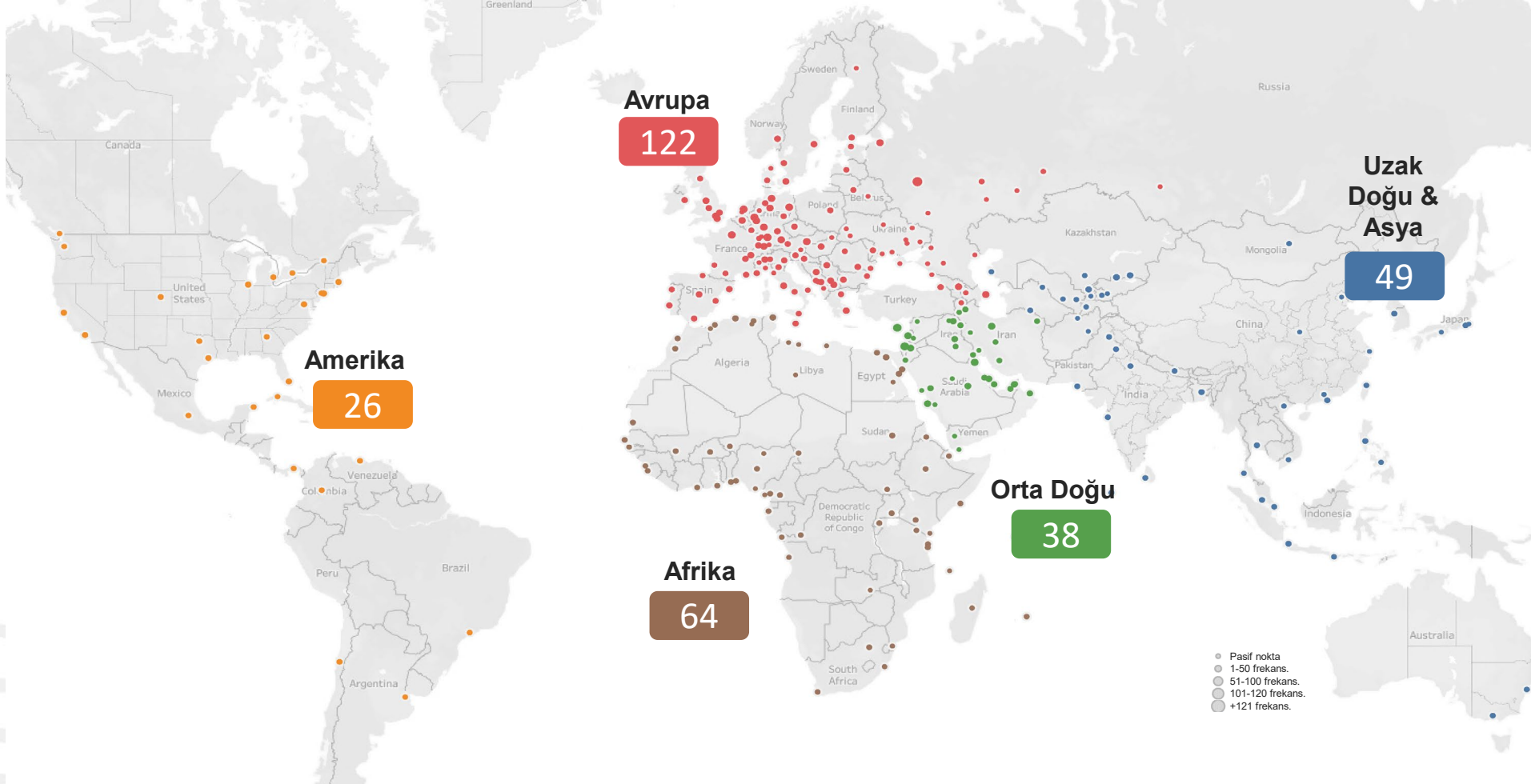
## Dünya'nın en çok ülkesine uçan havayolu

130 ülkede 299 uluslararası noktaya uçuyoruz<sup>1</sup>

Yolcularımıza 52 bin bağlantı opsiyonu sunuyoruz<sup>2</sup>

501 uluslararası noktaya erişim sağlıyoruz<sup>3</sup>

Uçuş ağıımız Dünya üretiminin, nüfusun ve ticaret hacminin %90'ına ulaşıyor<sup>4</sup>



### Yeni Uçuş Noktaları 21-24

#### Amerika

Seattle, Newark, Dallas, Vancouver, Detroit, Denver, Santiago

#### Avrupa

Palermo, Bergamo, Krakow, Tivat, Rize-Artvin, Torino, Tuzla

#### Orta Doğu

Kerkük, Ürmiye

#### Afrika

Juba, Luanda, Lusaka, Trablus

#### Uzak Doğu & Asya

Sidney, Melbourne, Cebu, Buhara, Türkistan, Fergana, Urgenç, Aktav, Türkmenbaşı, Osaka

### Açılacak Hatlar

#### Amerika

Orlando, Lima, Rio de Janeiro

#### Avrupa

Bergen, Glasgow, Yaş, Katoviçe, Nantes, Newcastle, Tamişvar, Ohri, Bayburt, Yozgat

#### Orta Doğu

Abha, Selale

#### Afrika

Asuan, Brazavil, Hargeisa, Lome, Monrovia, Port Sudan, Windhoek

#### Uzak Doğu & Asya

Penom Pen, Atrav



A STAR ALLIANCE MEMBER

<sup>1</sup> 31.12.2024 itibarıyla. Aktif olarak 120 ülkede 237 noktaya uçuyoruz <sup>2</sup> Kalış & Varış detur faktörü < 1,4. <sup>3</sup> Codeshare anlaşmaları dahil. <sup>4</sup> Ülke bazında. Kaynak: Dünya Bankası.

Dairelerin büyüklüğü haftalık uçuş frekanslarının sayısını temsil etmektedir. Kutulardaki sayılar ilgili bölgenin toplam uçuş noktalarını göstermektedir.

## Türk Hava Yolları en düşük detur<sup>1</sup> ile en çeşitli uçuş güzergahlarını sunuyor

### En Yüksek Bağlantı Sayısına Sahip Havayolları

#### Şehir bazında uluslararası bağlantılar<sup>2</sup>

##### Avrupa'dan Dünyaya

1. Türk Hava Yolları	~17.800
2. Lufthansa	~7.200
3. Air France	~6.300

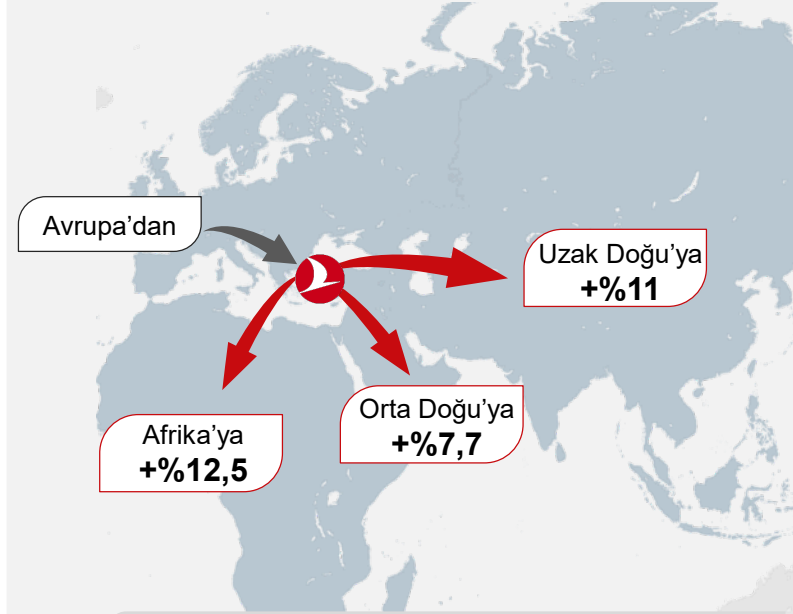
##### Orta Doğu'dan Dünyaya

1. Türk Hava Yolları	~6.800
2. Qatar Airways	~3.500
3. Indigo	~1.600

##### Afrika'dan Dünyaya

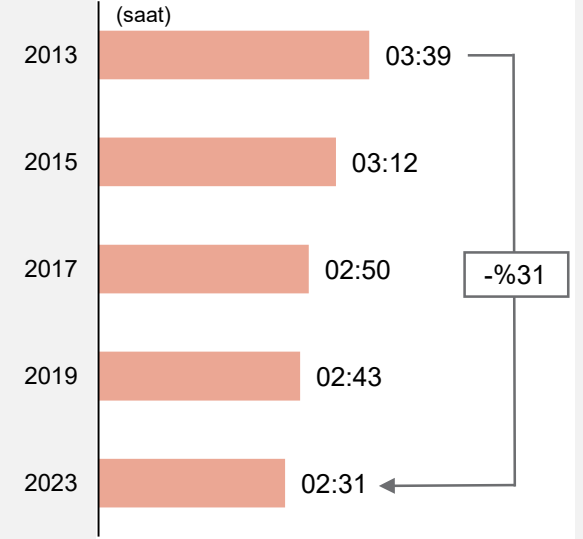
1. Türk Hava Yolları	~4.000
2. Ethiopian	~3.000
3. Air France	~2.200

### Detur Avantajı<sup>3</sup>



Avrupa'dan Türk Hava Yolları ile gerçekleştirilen aktarmalı seyahatler, direkt uçuşlara göre uçuş mesafesini **%13'ten daha az** bir oranda **artırıyor**.

### Transit Bağlantı Süresi



**%30 düşen** dış hat ortalama transfer süresi ile ideal bağlantı yapısına ulaşılmıştır.

## Dar Gövde Uçak Menzilinde

**100 ülke / Küresel Pay (%)**  
**4 milyar insan / ~%50**  
**36,5 trilyon USD GSYH / %35**  
**28,5 trilyon USD Ticaret Hacmi / %60**

### ○ Avrupa

Nüfus: **740 milyon**  
GSYH: **25,5 trilyon USD**  
Tic. Hacmi: **23,7 trilyon USD**

### ○ Afrika

Nüfus: **1 milyar**  
GSYH: **2 trilyon USD**  
Tic. Hacmi: **855 milyar USD**

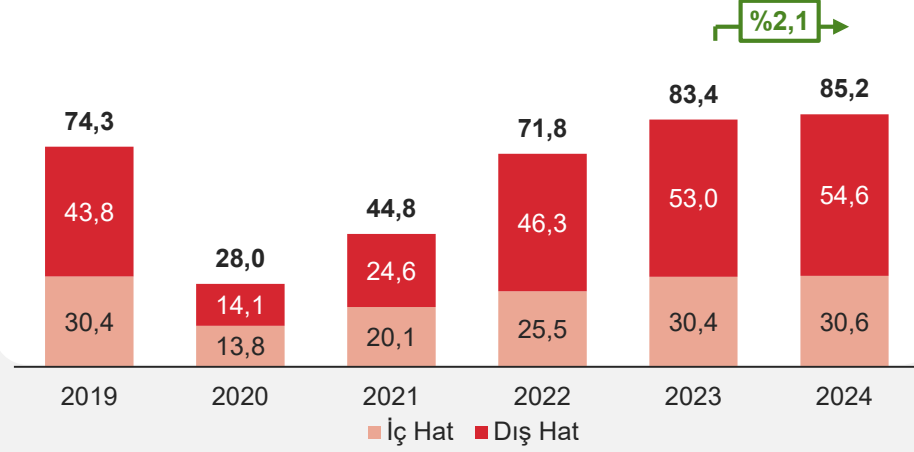
### ○ Orta Doğu & Asya

Nüfus: **2,2 milyar**  
GSYH: **9 trilyon USD**  
Tic. Hacmi: **4 trilyon USD**

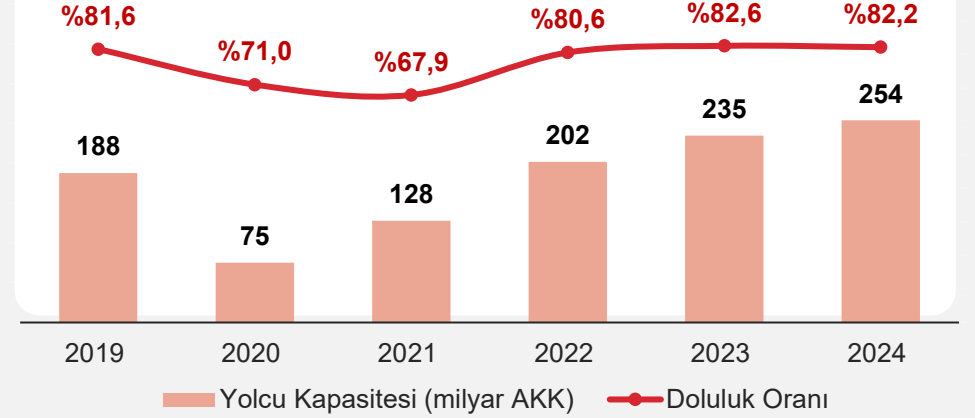
- Modern filomuzla İstanbul'un benzersiz coğrafi konumundan yararlanıyoruz.
- Filomuzun **%70**'ini oluşturan dar gövde uçaklarımız ile **217**'den fazla uluslararası noktaya ulaşıyoruz.
- Dünya nüfusunun yaklaşık yarısı dar gövde erişim alanımız içerisindedir.
- Yalnızca **6 saatte** Dünya üretiminin **%35**'ine ve ticaret hacminin **%60**'ına ulaşma imkanı sunuyoruz.



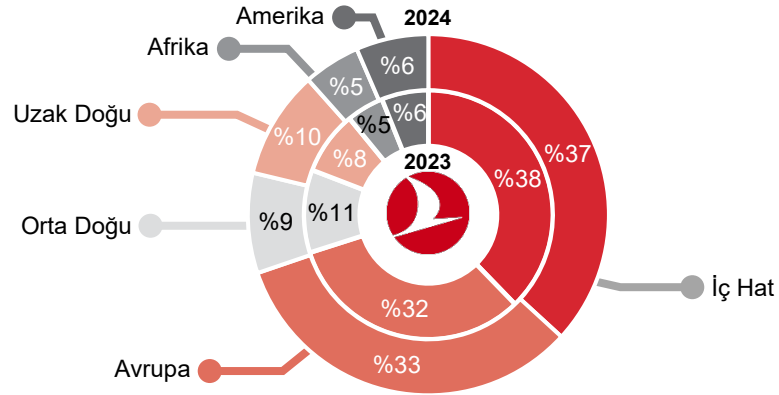
## Yolcu Sayısı (mn)



## Yolcu Kapasitesi ve Doluluk Oranı

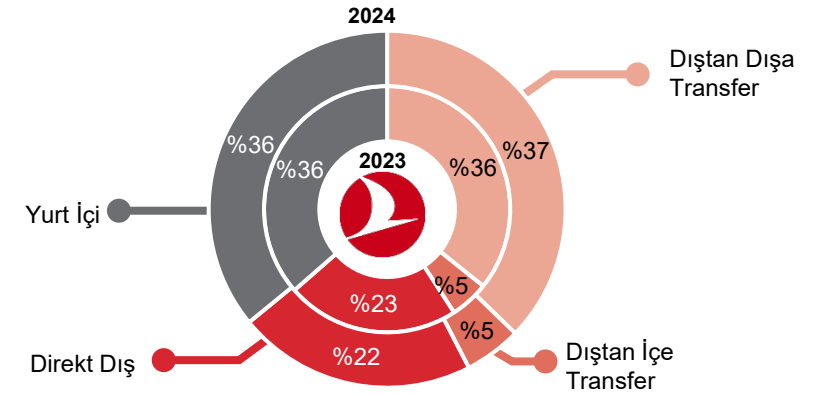


## Yolcu Bölgesel Dağılımı



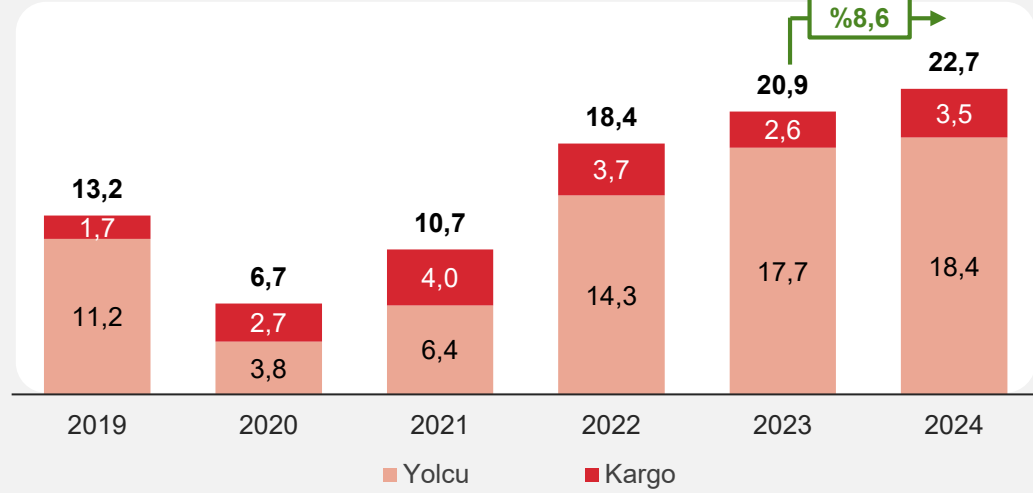
Not : Sadece tarifeli seferleri içermektedir.

## Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı

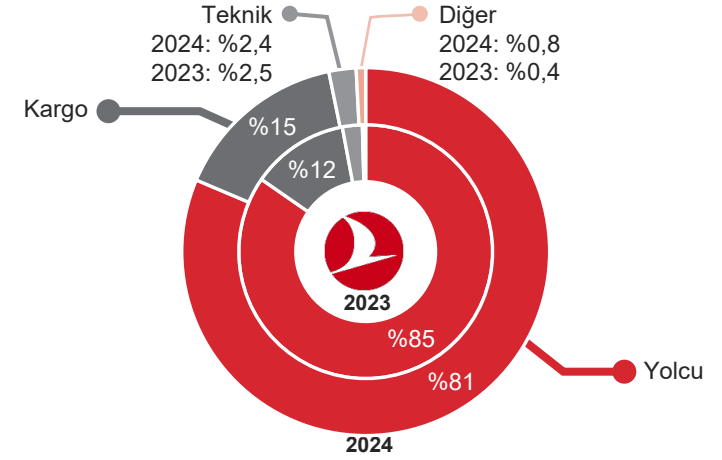


Not : Dıştan dışa transfer yolcu sayısı toplam dış hat yolcu sayısının %58'ini oluşturmaktadır.

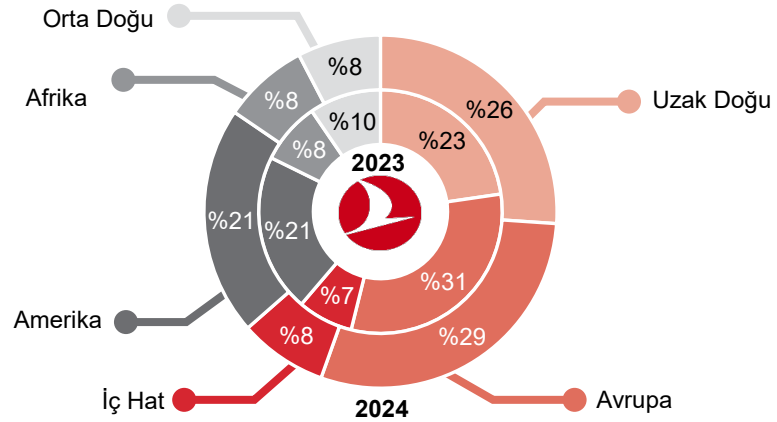
## Gelir (milyar USD)



## Segment Bazında Gelir Dağılımı

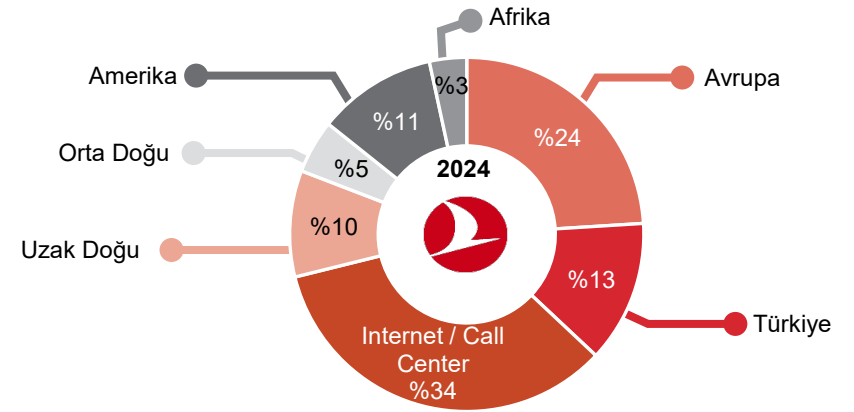


## Bölgesel Gelir Dağılımı



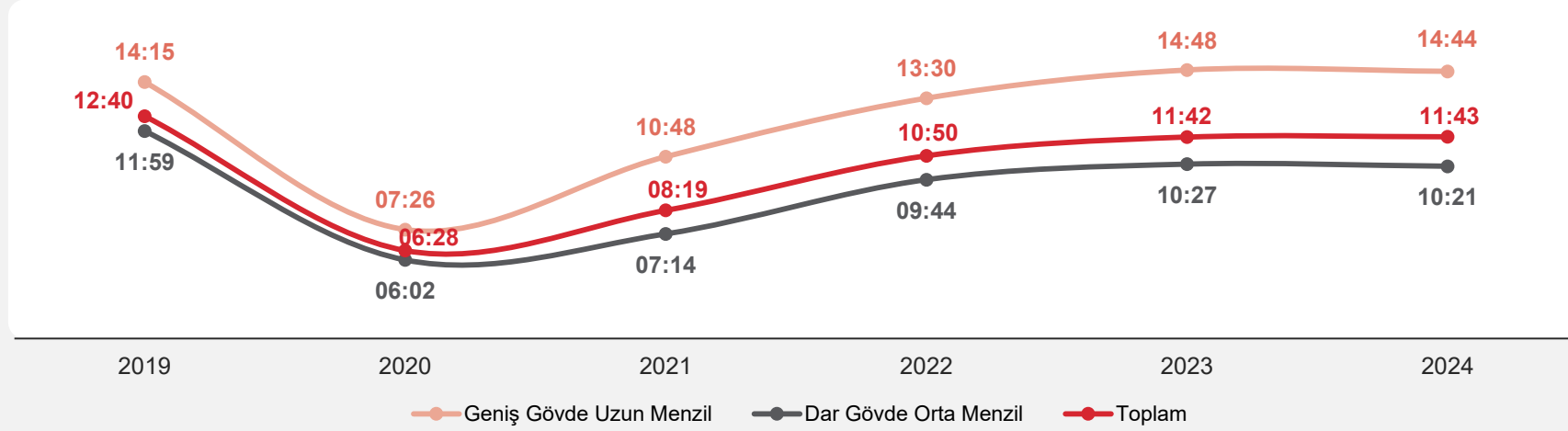
Not: Toplam yolcu ve kargo gelirlerini içermektedir.

## Satış Noktası Bazında Gelir Dağılımı

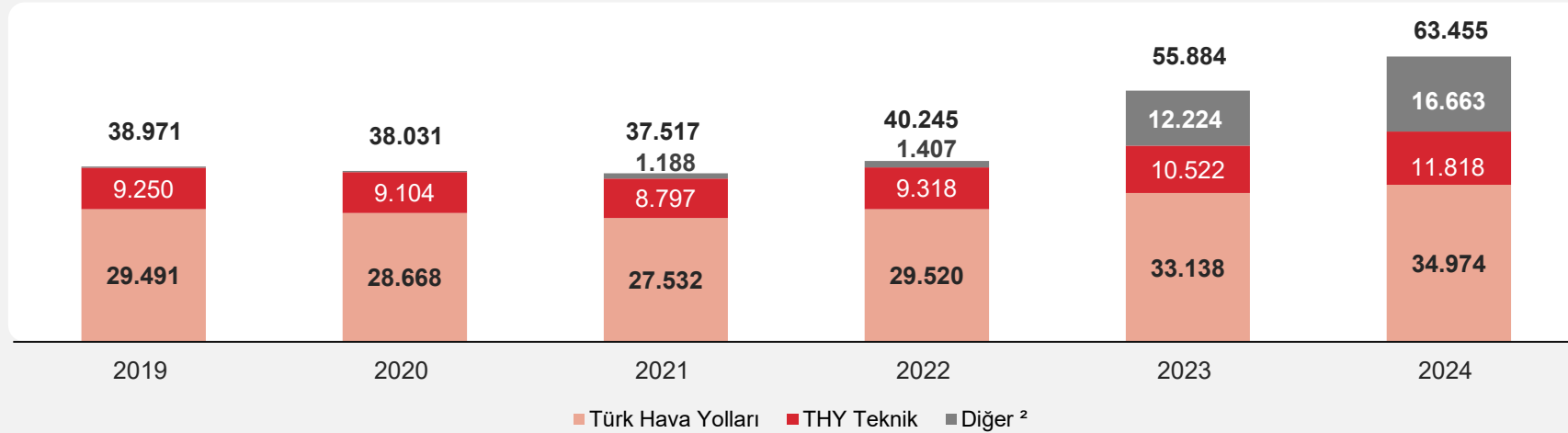


Not: Sadece tarifeli yolcu gelirlerini içermektedir.

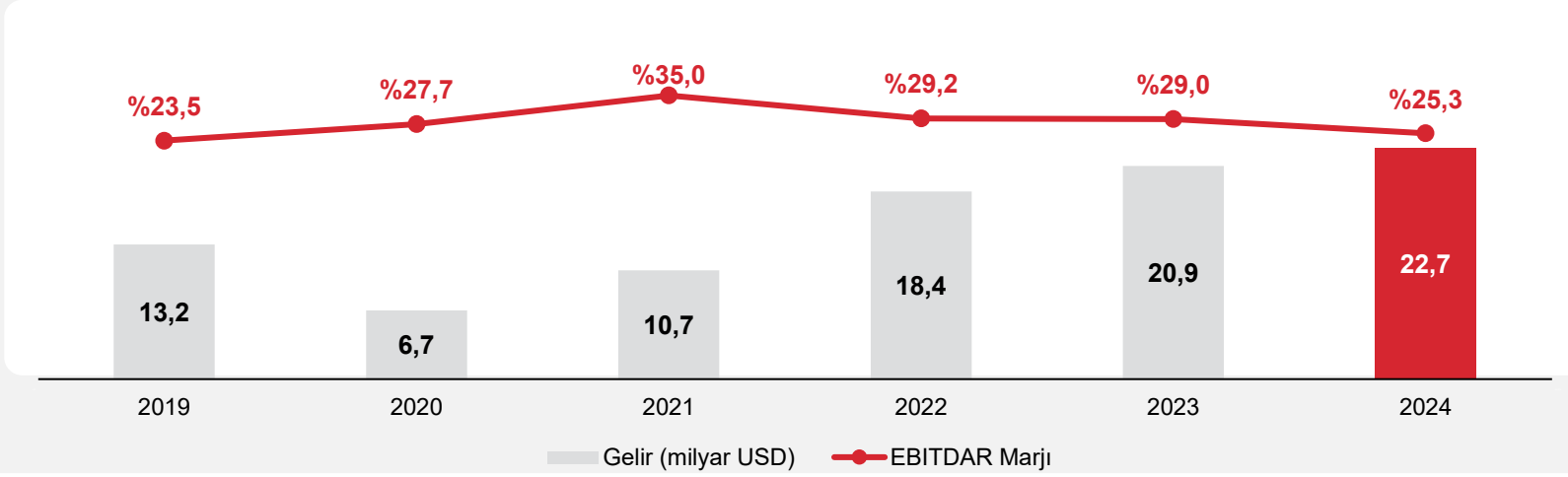
## Yolcu Uçağı Ortalama Günlük Uçuş Saati<sup>1</sup>



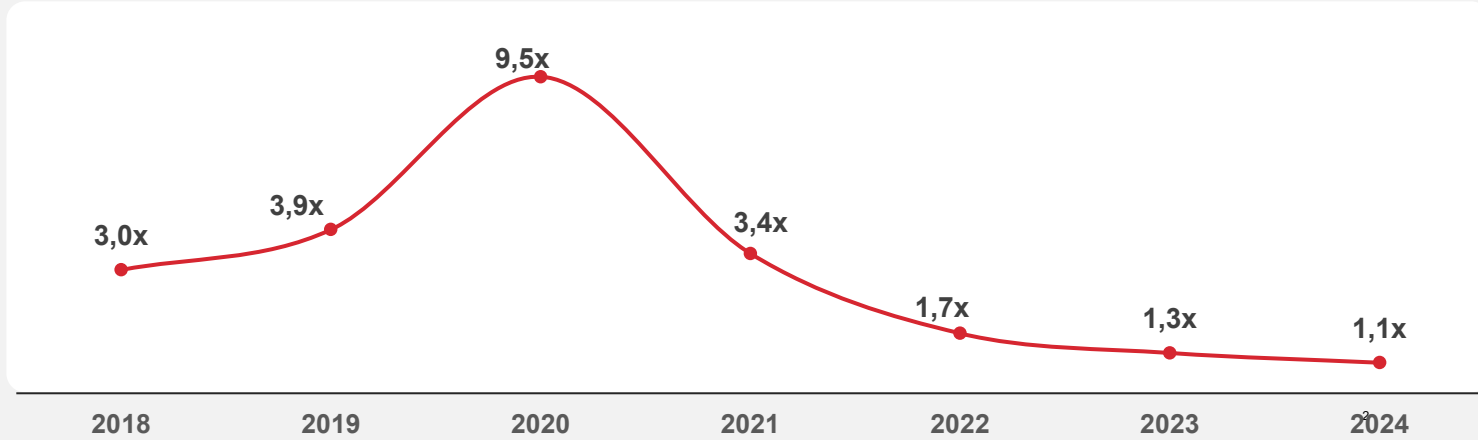
## Personel Sayısı



## Ort. EBITDAR Marjı (2019-2024): %28



## Net Borç<sup>1</sup> / EBITDA Oranı



## Filo (31.12.2024 itibarıyla)

31.12.2024	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ortalama Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-2/3	49	20	14	15	14,1	12,4
	B777-3ER	34	14	13	7	12,2	11,3
	A350-9	24		24		7,8	1,9
	B787-9	23		23		6,9	3,7
	<b>Toplam</b>	<b>130</b>	<b>34</b>	<b>74</b>	<b>22</b>	<b>41,0</b>	<b>8,7</b>
Dar Gövde	B737-8/9 MAX	25		25		3,9	4,6
	A321/320 NEO	82		39	43	15,6	3,0
	A321/320/319	90	50	29	11	16,0	12,9
	B737-8 MAX WL	14			14	2,6	4,6
	A321/320 WL	18			18	3,7	17,9
	B737-8/9	109	57	18	34	18,6	14,1
	<b>Toplam</b>	<b>338</b>	<b>107</b>	<b>111</b>	<b>120</b>	<b>60,4</b>	<b>10,2</b>
Kargo	A330-200F	10	4	6			11,2
	B777F	8		8			6,0
	Wet Lease	6			6		28,2
	<b>Toplam</b>	<b>24</b>	<b>4</b>	<b>14</b>	<b>6</b>		<b>13,7</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>492</b>	<b>145</b>	<b>199</b>	<b>148</b>	<b>101,4</b>	<b>10,0</b>	

Yeni Nesil Uçak Sayısı

168  
(Payı: %34)

Airbus &amp; Boeing Kırılımı

%57 / %43

Sahiplik

Sahip olunan: %29  
Finansal Kira: %40  
Op. Kira: %30

## 2024 Yeni Girişler:

5 x A320 NEO

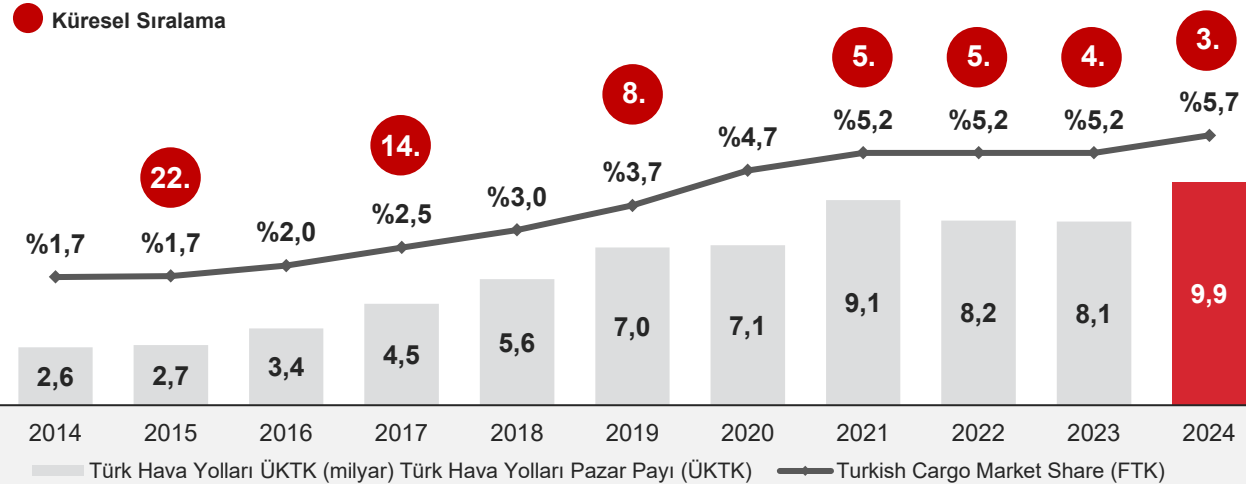
12 x A321 NEO

1 x B787-9

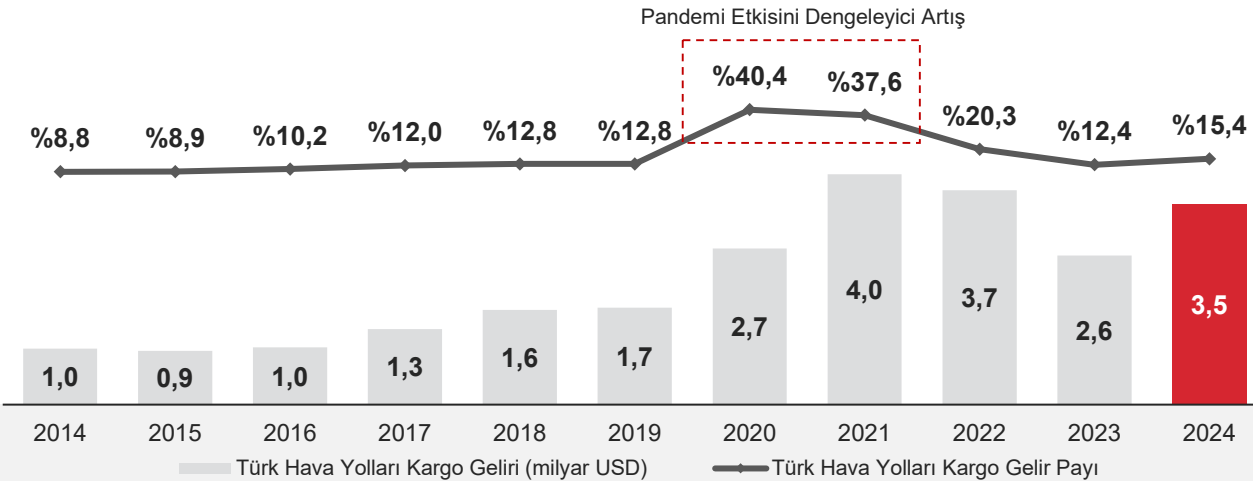
8 x A350-900

4 x B737-8 MAX

## Pazar Payı Gelişimi (ÜKTK)<sup>1</sup>



## Turkish Cargo Gelir Gelişimi



## Genel Bakış

Turkish Cargo 24 kargo uçağı ve 468 yolcu uçağı ile 133 ülkede / 369 noktada faaliyet göstermekte.

ÜKTK<sup>1</sup> bazında Dünya'nın **En Büyük 3.** Kargo Hava Yolu.

Dünya'nın en büyük hava kargo terminallerinden biri olan **SmartIST**'te operasyonlarını gerçekleştiriyor.



## Fırsatlar

- Türkiye'nin küresel bir merkez olarak ideal konumu ve artan ticaret hacmi
- Hızlı büyüyen ekspres kargo (e-ticaret) segmentinden daha fazla pay alma
- Asya'da ortaklık girişimleri ve ticari iş birlikleri büyüme fırsatı
- Karma taşımacılık için entegre çözümler sunma

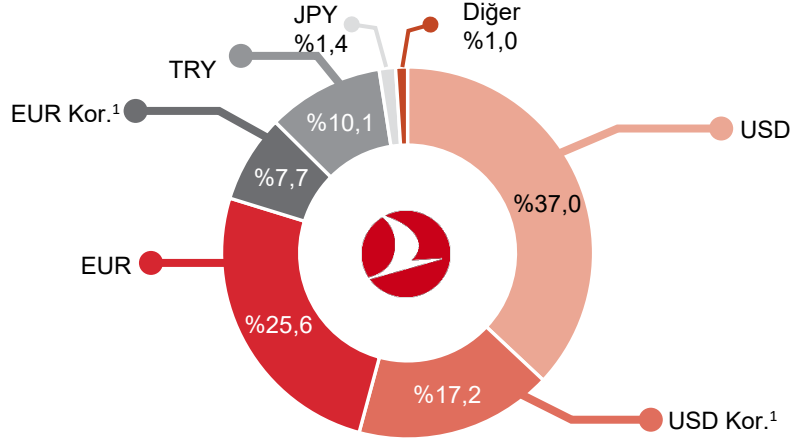
## Artan Uluslararası Operasyonlar



	2019	2023	2024
Uçak Sayısı	31	91	119
Hat Sayısı	129	177	160
Uluslararası Kapasite Payı <sup>1</sup> (%)	%13,3	%61,3	%60,4
Uluslararası Pazar Payı <sup>2</sup> (Sabiha Gökçen)	%18	%25	%23
Taşınan Yolcu (mn)	14,6	20,9	21,4
Kapasite (AKK) <sup>1</sup>	11,2	27,4	27,8
Doluluk Oranı	%87,5	%82,3	%81,7

<sup>1</sup> AKK: Arz edilen Koltuk Kilometre. <sup>2</sup> Konma sayısı bazında.

## Kur Bazında Gelir Dağılımı

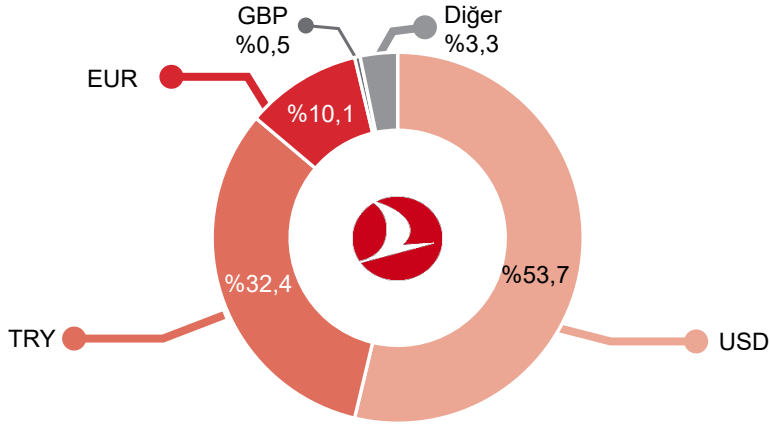


Çeşitlendirilmiş gelir yapısı farklı makro ekonomik koşullara uyum sağlama kabiliyetimizi artırmaktadır.

Bölgesel gelir dağılımı kur dalgalanmalarına ve jeopolitik risklere karşı doğal bir riskten korunma mekanizması oluşturmaktadır.

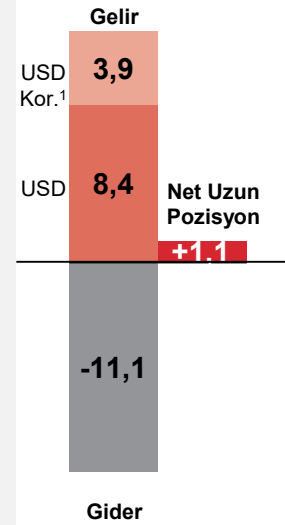
Gelirimizin yaklaşık %65'i rezerv para birimlerindedir.

## Kur Bazında Gider Dağılımı

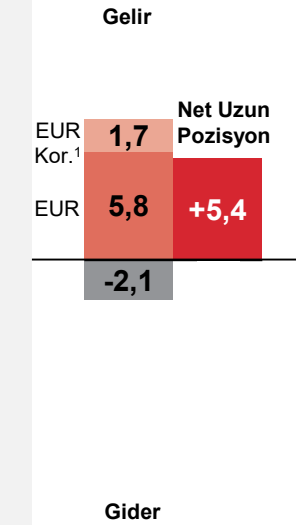


## Döviz Dengesi<sup>2</sup>

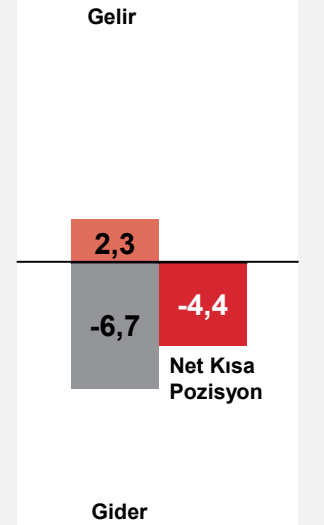
### USD (milyar USD)



### EUR (milyar USD)



### TRY (milyar USD)

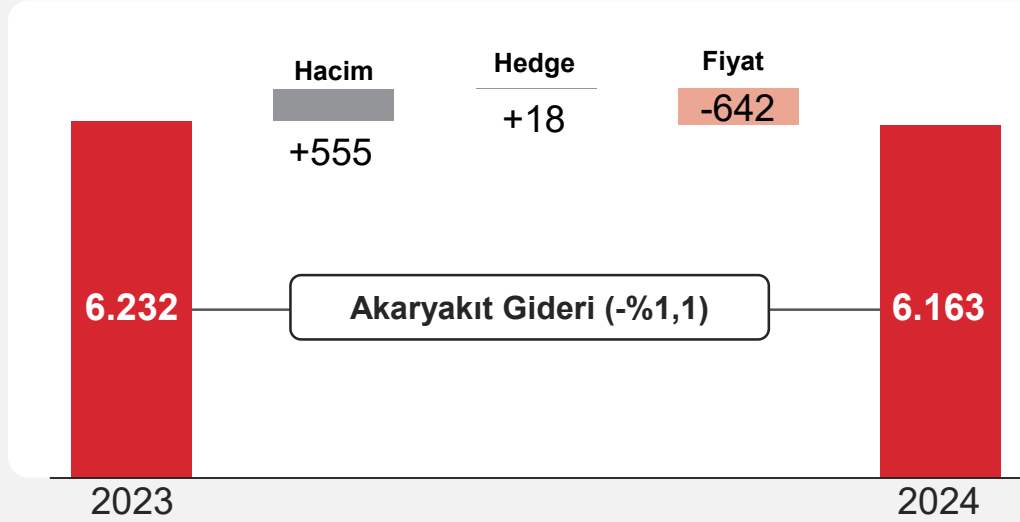
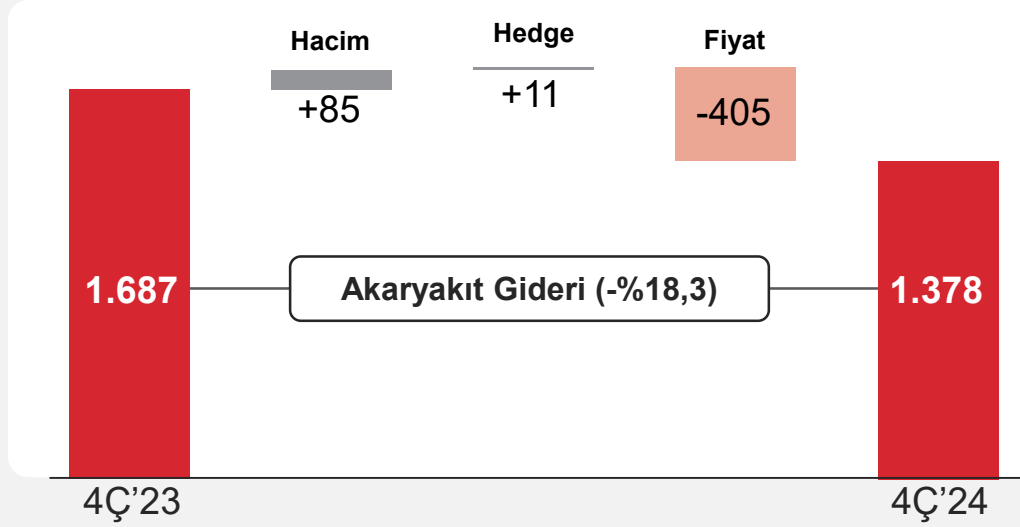


<sup>1</sup> USD ve EUR ile %85 korelasyonu olan döviz kurları USD Kor. ve EUR Kor. olarak gösterilmiştir.

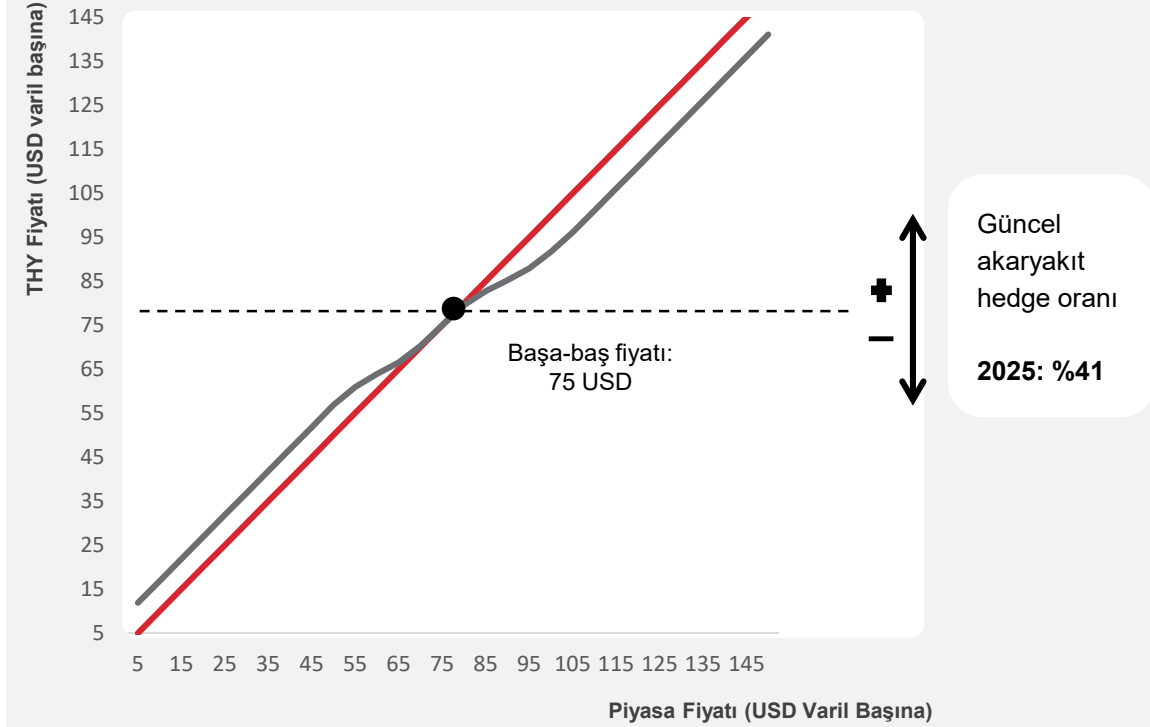
<sup>2</sup> USD ve Euro arasında %85'lik bir korelasyon dikkate alınarak, USD ve Euro ile korelasyon hesaplanmıştır.



## Akaryakıt Gider Gelişimi (4Ç'24 & 2024)



## Hedge'in Akaryakıt Fiyatımıza Etkisi

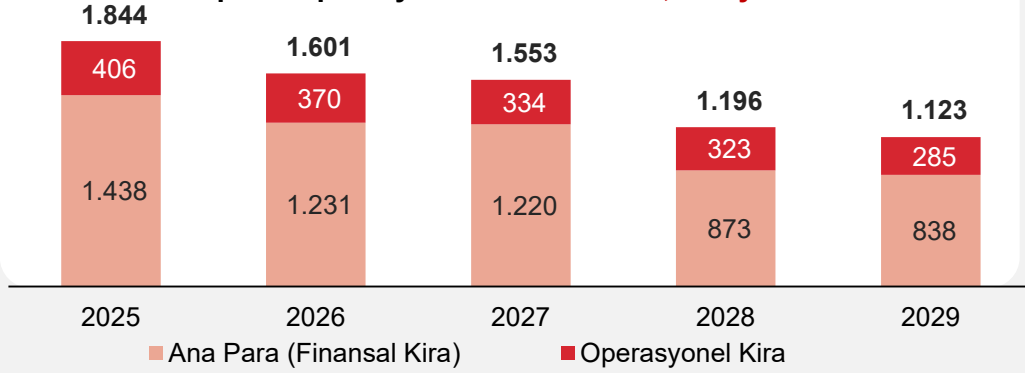


- Azalan basamaklı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol bazlı opsiyon ve swapları
- Piyasa koşullarına göre bir sonraki ayın akaryakıt tüketiminin %60'ını aşmayacak şekilde türev enstrümanlarla hedge yapılmaktadır.

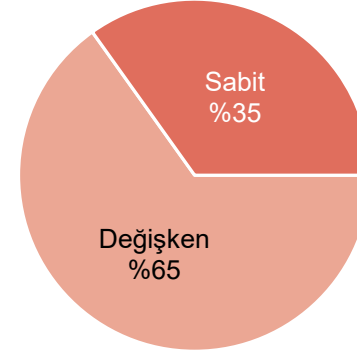
## 5 Yıllık Vade Planı (mn USD)

31.12.2024 itibarıyla

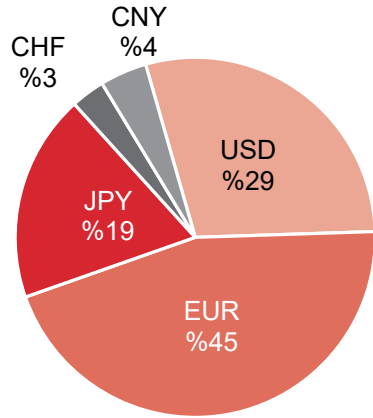
**Toplam Finansal Kira Borcu<sup>1</sup>: 9,7 milyar USD**  
**Toplam Operasyonel Kira Borcu: 2,8 milyar USD**



## Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı<sup>2</sup>: %2,83



## Toplam Kiralama Borçlarına İlişkin Kur Dağılımı



## Finansal Kiralama Borç Ödemesi

(mn USD) 31.12.2024	Kalan Tutar	Borç Vadesi	Yıllık Ort. Borç Ödemesi
USD	795	10-12 Yıl	119
EUR	5.654	10-12 Yıl	796
JPY	2.337	10-12 Yıl	245
CHF	383	12 Yıl	44
CNY	529	12 Yıl	51
<b>Toplam</b>	<b>9.698</b>		<b>1.255</b>

4Ç'23	4Ç'24	Değişim	EBITDAR (mn USD)	2023	2024	Değişim
5.119	5.609	%9,6	Satış Gelirleri	20.942	22.669	%8,2
4.308	4.722	%9,6	Satışların Maliyeti (-)	16.060	18.347	%14,2
<b>811</b>	<b>887</b>	<b>%9,4</b>	<b>BRÜT KÂR</b>	<b>4.882</b>	<b>4.322</b>	<b>-%11,5</b>
119	178	%49,6	Genel Yönetim Giderleri (-)	449	564	%25,6
444	483	%8,8	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	1.760	1.838	%4,4
<b>248</b>	<b>226</b>	<b>-%8,9</b>	<b>NET OPERASYONEL KÂR / ZARAR</b>	<b>2.673</b>	<b>1.920</b>	<b>-%28,2</b>
147	247	%68,0	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	509	606	%19,1
180	39	-%78,3	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	323	113	-%65,0
<b>215</b>	<b>434</b>	<b>%101,9</b>	<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>	<b>2.859</b>	<b>2.413</b>	<b>-%15,6</b>
<b>277</b>	<b>56</b>	<b>-%79,8</b>	<b>Düzeltilmeler</b>	<b>631</b>	<b>443</b>	<b>-%29,8</b>
86	43	-%50,0	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından / Zararlarından Paylar	232	176	-%24,1
191	13	-%93,2	Yatırım Teşvik Gelirleri	399	267	-%33,1
<b>492</b>	<b>490</b>	<b>-%0,4</b>	<b>EBIT</b>	<b>3.490</b>	<b>2.856</b>	<b>-%18,2</b>
577	574	-%0,5	Amortisman Giderleri	2.035	2.203	%8,3
<b>1.069</b>	<b>1.064</b>	<b>-%0,5</b>	<b>EBITDA</b>	<b>5.525</b>	<b>5.059</b>	<b>-%8,4</b>
93	123	%32,4	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri <sup>1</sup>	419	452	%7,9
51	73	%41,9	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri <sup>2</sup>	133	234	%75,6
<b>1.213</b>	<b>1.260</b>	<b>%3,8</b>	<b>EBITDAR</b>	<b>6.077</b>	<b>5.744</b>	<b>-%5,5</b>
<b>%23,7</b>	<b>%22,5</b>	<b>-1,2 pt</b>	<b>EBITDAR MARJI</b>	<b>%29,0</b>	<b>%25,3</b>	<b>-3,7 pt</b>

Notlar: - THY Teknik'in konsolidasyon sonrası EBITDAR'a olan katkısı 2024 yılının 4. çeyreğinde 137 milyon USD'dir (4Ç'23: 156 milyon USD).  
- Faaliyet tipi kiralama giderlerine eklenen ağır bakım giderleri 2024 yılının 4. çeyreğinde 123 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. (4Ç'23: 91 milyon USD).

## Faaliyet Giderleri Kırılımı

(mn USD)	2023	% Pay	2024	% Pay	Değişim
<b>Akaryakıt</b>	<b>6.232</b>	<b>%34,1</b>	<b>6.163</b>	<b>%29,7</b>	<b>-%1,1</b>
<b>Personel</b>	<b>3.256</b>	<b>%17,8</b>	<b>4.708</b>	<b>%22,7</b>	<b>%44,6</b>
<b>Konma, Konaklama ve Üstgeçiş</b>	<b>1.614</b>	<b>%8,8</b>	<b>1.735</b>	<b>%8,4</b>	<b>%7,5</b>
Konma ve Konaklama	896	%4,9	936	%4,5	%4,5
Üstgeçiş	718	%3,9	799	%3,9	%11,3
<b>Satış ve Pazarlama</b>	<b>1.321</b>	<b>%7,2</b>	<b>1.350</b>	<b>%6,5</b>	<b>%2,2</b>
Komisyon ve Teşvik	644	%3,5	605	%2,9	-%6,1
Rezervasyon Sistem	299	%1,6	286	%1,4	-%4,3
Reklam	193	%1,1	215	%1,0	%11,4
Diğer	185	%1,0	244	%1,2	%31,9
<b>Amortisman</b>	<b>2.035</b>	<b>%11,1</b>	<b>2.203</b>	<b>%10,6</b>	<b>%8,3</b>
<b>Yer Hizmetleri</b>	<b>1.241</b>	<b>%6,8</b>	<b>1.490</b>	<b>%7,2</b>	<b>%20,1</b>
<b>Uçak Kirası</b>	<b>263</b>	<b>%1,4</b>	<b>440</b>	<b>%2,1</b>	<b>%67,3</b>
Operasyonel Kira	21	%0,1	15	%0,1	-%28,6
Wet Lease	242	%1,3	425	%2,0	%75,6
<b>Yolcu hizmet &amp; İkram</b>	<b>863</b>	<b>%4,7</b>	<b>1.026</b>	<b>%4,9</b>	<b>%18,9</b>
<b>Bakım</b>	<b>997</b>	<b>%5,5</b>	<b>1.153</b>	<b>%5,6</b>	<b>%15,6</b>
<b>Genel Yönetim</b>	<b>116</b>	<b>%0,6</b>	<b>159</b>	<b>%0,8</b>	<b>%37,1</b>
<b>Diğer</b>	<b>331</b>	<b>%1,8</b>	<b>322</b>	<b>%1,6</b>	<b>-%2,7</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>18.269</b>	<b>%100,0</b>	<b>20.749</b>	<b>%100,0</b>	<b>%13,6</b>
AKK başına birim gider (USc)	7,78	-	8,17	-	%5,0
AKK başına birim gider (akaryakıt hariç) (USc)	5,13	-	5,74	-	%12,0
<b>Sabit Giderler</b>	<b>4.774</b>	<b>%26,1</b>	<b>6.267</b>	<b>%30,2</b>	<b>%31,3</b>

(mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	2024	Yıllık Değişim
Faaliyet Geliri	13.229	6.734	10.686	18.426	20.942	22.669	%8
Faaliyet Gideri (-)	12.644	7.264	9.411	15.710	18.269	20.749	%14
Akaryakıt	3.873	1.638	2.756	6.467	6.232	6.163	-%1
Personel	2.067	1.097	1.298	2.140	3.256	4.708	%45
Amortisman	1.521	1.659	1.740	1.864	2.035	2.203	%8
Kira	311	244	197	157	263	440	%67
<b>Net Faaliyet Kârı / Zararı</b>	<b>585</b>	<b>-530</b>	<b>1.275</b>	<b>2.716</b>	<b>2.673</b>	<b>1.920</b>	<b>-%28</b>
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	355	330	174	145	509	606	%19
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	64	55	35	82	323	113	-%65
<b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>876</b>	<b>-255</b>	<b>1.414</b>	<b>2.779</b>	<b>2.859</b>	<b>2.413</b>	<b>-%16</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Net)	89	179	200	293	868	1.593	%84
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	82	-87	75	121	232	176	-%24
Finansman Gelirleri	139	72	101	378	611	993	%63
Finansman Giderleri (-)	310	835	767	632	931	1.530	%64
Net Parasal Pozisyon Kazançlar	-	-	-	-	2	0	-%100
<b>Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)</b>	<b>876</b>	<b>-926</b>	<b>1.023</b>	<b>2.939</b>	<b>3.641</b>	<b>3.645</b>	<b>%0</b>
Vergi Gideri (-)	88	-90	64	214	-2.380	222	-
Dönem Vergi Gideri	-	-	-28	-35	-66	-387	-
Ertelenmiş Vergi Geliri	-88	90	-36	-179	2.446	165	-1
<b>Net Kâr / (Zarar)</b>	<b>788</b>	<b>-836</b>	<b>959</b>	<b>2.725</b>	<b>6.021</b>	<b>3.425</b>	<b>-%43</b>

Varlıklar (mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Nakit ve Nakit Benzerleri & Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	2.475	1.829	2.682	4.701	6.027	6.067
Ticari Alacaklar	540	637	925	995	856	905
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	778	731	546	511	305	837
Diğer Dönen Varlıklar	977	981	785	1.018	1.407	1.884
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>4.770</b>	<b>4.178</b>	<b>4.938</b>	<b>7.225</b>	<b>8.595</b>	<b>9.693</b>
Maddi Duran Varlıklar <sup>1</sup>	3.643	4.145	4.364	4.723	6.118	7.098
- Uçak ve Motor <sup>2</sup>	1.493	1.859	2.041	2.351	3.678	4.447
Kullanım Hakları	13.618	14.777	15.110	16.577	16.928	17.625
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	761	515	279	291	501	566
Diğer Duran Varlıklar	15.550	16.692	16.956	18.705	20.457	22.317
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>19.954</b>	<b>21.352</b>	<b>21.599</b>	<b>23.719</b>	<b>27.076</b>	<b>29.981</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>24.724</b>	<b>25.530</b>	<b>26.537</b>	<b>30.944</b>	<b>35.671</b>	<b>39.674</b>
Yükümlülükler (mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Kira Yükümlülükleri	9.919	11.307	10.244	10.766	11.812	11.966
Banka Kredileri	3.453	5.394	4.659	3.273	2.435	1.895
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	1.032	580	1.216	2.291	2.656	2.659
Ticari Borçlar	1.130	861	891	1.200	1.291	1.494
Diğer Yükümlülükler	2.326	2.005	2.690	3.672	1.914	2.346
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>17.860</b>	<b>20.147</b>	<b>19.700</b>	<b>21.202</b>	<b>20.108</b>	<b>20.360</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>6.864</b>	<b>5.383</b>	<b>6.837</b>	<b>9.742</b>	<b>15.563</b>	<b>19.314</b>
Ödenmiş Sermaye	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597
Geçmiş Yıl Kârları	4.463	5.246	4.406	5.405	8.097	14.112
Yabancı Para Çevrim Farkları	-184	-201	-275	-294	-221	-214
Net Dönem Kârı/Zararı	788	-836	959	2.725	6.021	3.425
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>24.724</b>	<b>25.530</b>	<b>26.537</b>	<b>30.944</b>	<b>35.671</b>	<b>39.674</b>



## Bağı Ortaklıklar & İştirakler

31.12.2024	Faaliyet Alanı	Gelir (mn USD)	Personel Sayısı	Ortaklık Yapısı
Türk Hava Yolları A.O. <sup>1,2</sup>	Hava Taşımacılığı	22.669	34.974	%49,1 Türkiye Varlık Fonu - %50,9 Halka Açık
1 Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	-	11.818	% 100 THY
2 THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	-	1.773	%100 THY
3 THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	-	221	%100 THY
4 AJet Hava Taşımacılığı A.Ş.	Hava Taşımacılığı	-	2.594	%100 THY
5 THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)	Kargo Taşımacılığı	-	17	%100 THY
6 THY Destek Hizmetleri A.Ş.	Destek Hizmetleri	-	11.394	%100 THY
7 Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş.	Ödeme Sistemleri	-	12	%100 THY
8 THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.	Çeşitli Yatırım Projelerinin Yönetimi	-	-	%100 THY
9 THY Spor A.Ş.	Spor Faaliyetleri	-	-	%99,99 THY - %0,01 Türk Hava Yolları Spor Kulübü
10 TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	-	652	%80,1 THY & THY Teknik - %17 TUSAŞ - %2,9 HAVELSAN
11 TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Havacılık Yakıtları	3.466	153	%25 THY - %25 Taya - %25 Demirören - %25 Zirve
12 Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)	Hava Taşımacılığı	2.104	4.230	%50 THY - %50 Lufthansa
13 THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	770	558	%50 THY - %50 Opet
14 TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	798	19.394	%50 THY - %50 Havaş
15 THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	İkram Hizmetleri	669	6.359	%50 THY - %50 Do&Co
16 Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti.	Teknik Bakım	452	618	%51 PW - %49 THY Teknik
17 We World Express Limited	Kargo Taşımacılığı	116	73	%45 THY - %45 ZTO - %10 Pal Air
18 Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	36	87	%60 Collins Aerospace - %40 THY Teknik
19 Air Albania SHPK	Hava Taşımacılığı	-	145	%49 THY - % 41 MDN Investment - %10 Albcontrol

**Toplam**

**95.072**



**TURKISH AIRLINES**

<sup>1</sup> %100 konsolide iştiraklerin gelir rakamları dahil edilmiştir.

<sup>2</sup> Sadece ana ortaklık personel sayısını içerir.

A STAR ALLIANCE MEMBER



**TURKISH AIRLINES**

---

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

e-posta: [ir@thy.com](mailto:ir@thy.com)



## Yasal Uyarı

Türk Hava Yolları A.O. ('Ortaklık' veya 'Türk Hava Yolları') bu sunumu işleri, faaliyetleri, operasyonel ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Bu sunum geniş kapsamlı değildir ve Türk Hava Yolları'na ilişkin tüm bilgileri içermez.

Bu sunum, Ortaklığın herhangi bir menkul kıymetini satmak ya da ihraç etmekle ilgili herhangi bir teklif, menkul kıymetlerin satın alınması ya da taahhüt edilmesi için yapılan bir davet ya da bu yönde herhangi bir teklif teşkil etmediği ya da böyle bir davet veya teklifin bir parçasını oluşturmadığı gibi, bu sunum ya da herhangi bir parçası ya da bunların dağıtılıyor olması herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararının temelini oluşturmaz ya da herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararıyla bağlantılı olarak bu belgeye istinat edilemez. Bu sunumun, dağıtılması veya kullanımı kanuna ve kurallara aykırı olan yargı alanlarındaki herhangi bir gerçek veya tüzel kişiye dağıtılması ve kullanılabilmesi amaçlanmamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler bağımsız denetime ve incelemeye tabi olmamıştır ve ileriye dönük beyanlar, tahminler ve projeksiyonlar içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışında yer alan, gelecek durumlar veya beklentilerle ilgili tüm beyanlar ileriye dönük beyandır. Ortaklık, ileriye dönük beyanlara yansıyan tahminlerin ve projeksiyonların makul olduğuna inanmakla beraber, bu verilerin yanlışlığı ispat edilebilir ve fiili sonuçlar beklentilerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ileriye dönük beyanlara istinat etmemeniz gerekmektedir. Bu sunumda yer alan herhangi bir ileriye dönük beyan, hazırlandığı tarih itibarıyla geçerli bilgiler vermektedir ve Ortaklık, beyanın yapıldığı tarihten sonra oluşan koşullar ya da olayları yansıtmak veya beklenmeyen olayların meydana gelmesini yansıtmak üzere ileriye dönük beyanları, kanuni zorunluluklar dışında, güncelleme yükümlülüğünü üstlenmez.

Bu sunumda yer alan sektör, piyasa ve rekabet ortamı verileri Ortaklığın kendi iç araştırması, sektör araştırması, kamuya açık bilgiler, sektör yayınları ve piyasa yorumlarından sağlanmıştır. Sektör yayınları genellikle, verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Benzer şekilde, Ortaklık, iç araştırmasının, sektör araştırması ve yayınların, ve diğer kamuya açık bilgilerin güvenilir olduğuna inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Türk Hava Yolları söz konusu bilginin eksiksiz olduğu veya doğruluğu konusunda hiçbir beyan vermemektedir.

Türk Hava Yolları, ortakları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımni herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunulmamış ve bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamalıdır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Ortaklık ve ilgili yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir yatırım hakkında finans, hukuk, vergi, muhasebe, yatırım veya diğer konulara ilişkin tavsiye ve öneri teşkil etmez. Hiçbir şekilde, bu bilgi ve materyal izahname, zeyilname, ihraç belgesi, teklif dokümanı veya reklam olarak yorumlanamaz ve bu sunumun hiçbir bölümü ve burada yer alan hiçbir bilgi veya beyan herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün ya da yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. Bu belge potansiyel alıcılara yönelik değildir ve finansal teşvik veya yatırım aktiviteleri ile iştigal etmek için davet veya teşvik niteliği taşımamaktadır. Bu sunumu okuyarak veya Ortaklığın düzenleyeceği ilgili toplantılara, telefon görüşmelerine veya webcastlere katılarak veya dinleyerek, yukarıda yer alan hükümlerin bağlayıcı olduğunu kabul etmiş sayılırsınız.