9A’22 SONUÇ ÖZETİ

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Özet Finansal Veriler

3Ç'19	3Ç'22	Değişim	(USD mn)	9A'19	9A'22	Değişim
3.999	6.068	51,7%	**Toplam Gelir**	9.948	13.654	37,3%
3.488	5.083	45,7%	Yolcu Gelirleri	8.459	10.448	23,5%
418	877	109,8%	Kargo Geliri	1.217	2.921	140,0%
78	101	29,5%	Teknik Gelirler	228	265	16,2%
641	1.437	124,2%	**Net Operasyonel Kar / Zarar**	448	2.101	369,0%
675	1.408	108,6%	**Esas Faaliyetlerden Kar / Zarar**	540	2.101	289,1%
655	1.515	131,3%	**Net Kar**	452	2.252	398,2%
16,4%	25,0%	8,6 pt	Net Kar Marjı	4,5%	16,5%	11,9 pt
1.295	2.139	65,2%	**EBITDAR**	2.214	3.982	79,8%
32,4%	35,3%	2,9 pt	EBITDAR Marjı	22,3%	29,2%	6,9 pt
51.858	60.295	16,3%	**AKK (Milyon)**	140.625	150.925	7,3%
6,73	8,93	32,7%	**RASK2 (AKTK dahil)***	6,11	7,84	28,3%
8,04	9,82	22,1%	**Yolcu Birim Gelir (R/Y) (Usc)**	7,39	8,68	17,5%
21.304	22.991	7,9%	**Yolcu Sayısı ('000)**	56.416	53.898	-4,5%
83,6%	85,9%	2,3 pt	**Doluluk Oranı (%)**	81,4%	79,7%	-1,7 pt

* RASK2: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK2[1] (Tarifeli ve Tarifesiz)

[1]AKK değeri, kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir. Kargo giderlerinin toplam giderlerdeki oranı kayda değer düzeyde olduğu için AKK oranı düzeltilmiştir.

Toplam Gelirler 2022 yılının üçüncü çeyreğinde 2019'un aynı dönemine göre **%52** artmıştır.

Kargo Gelirleri üçüncü çeyrekte 2019'un aynı dönemine göre **iki kattan fazla** artmıştır.

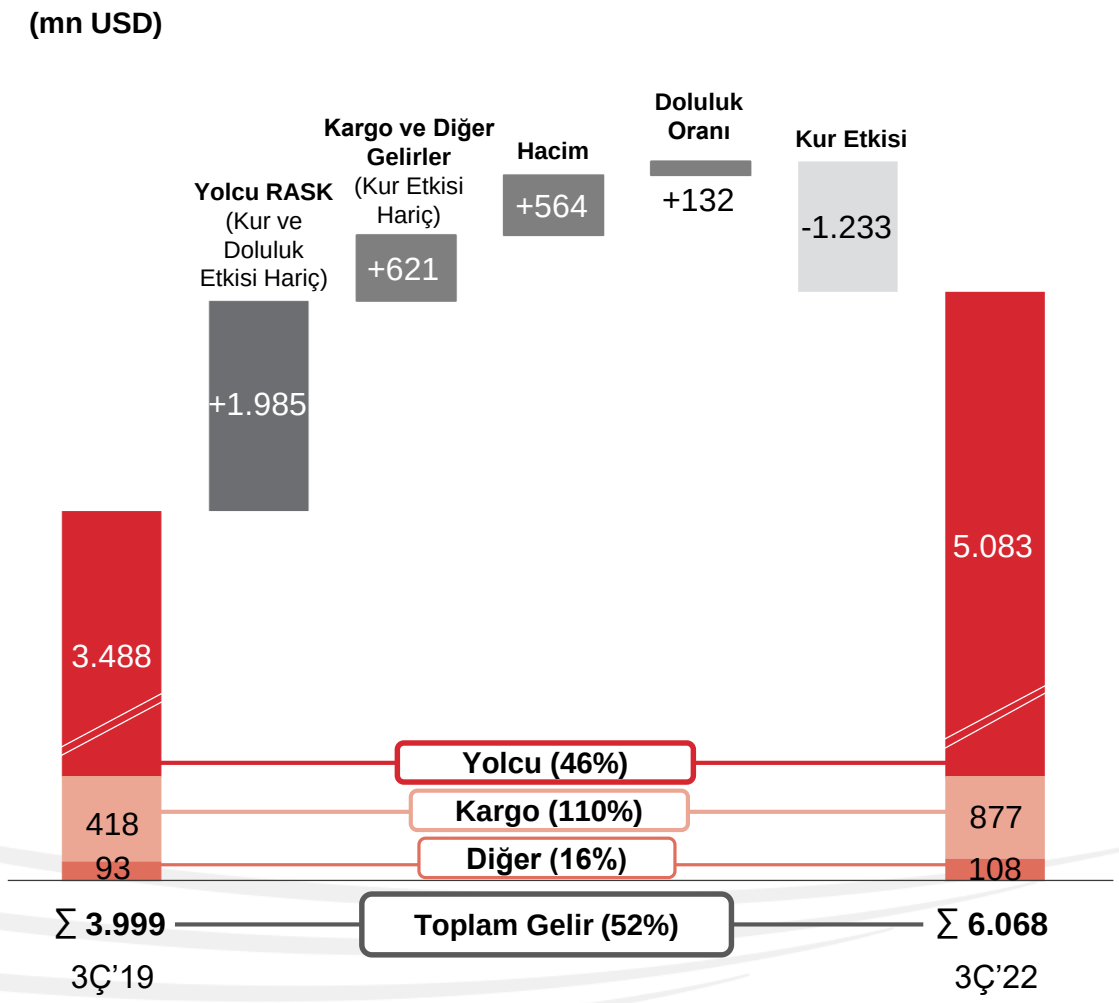
Esas Faaliyet Karı 2022 yılının üçüncü çeyreğinde **1,4 milyar USD**'ye ulaşmıştır.

EBITDAR marjı üçüncü çeyrekte **35%** ile 2019 seviyesinin üzerinde gerçekleşmiştir.

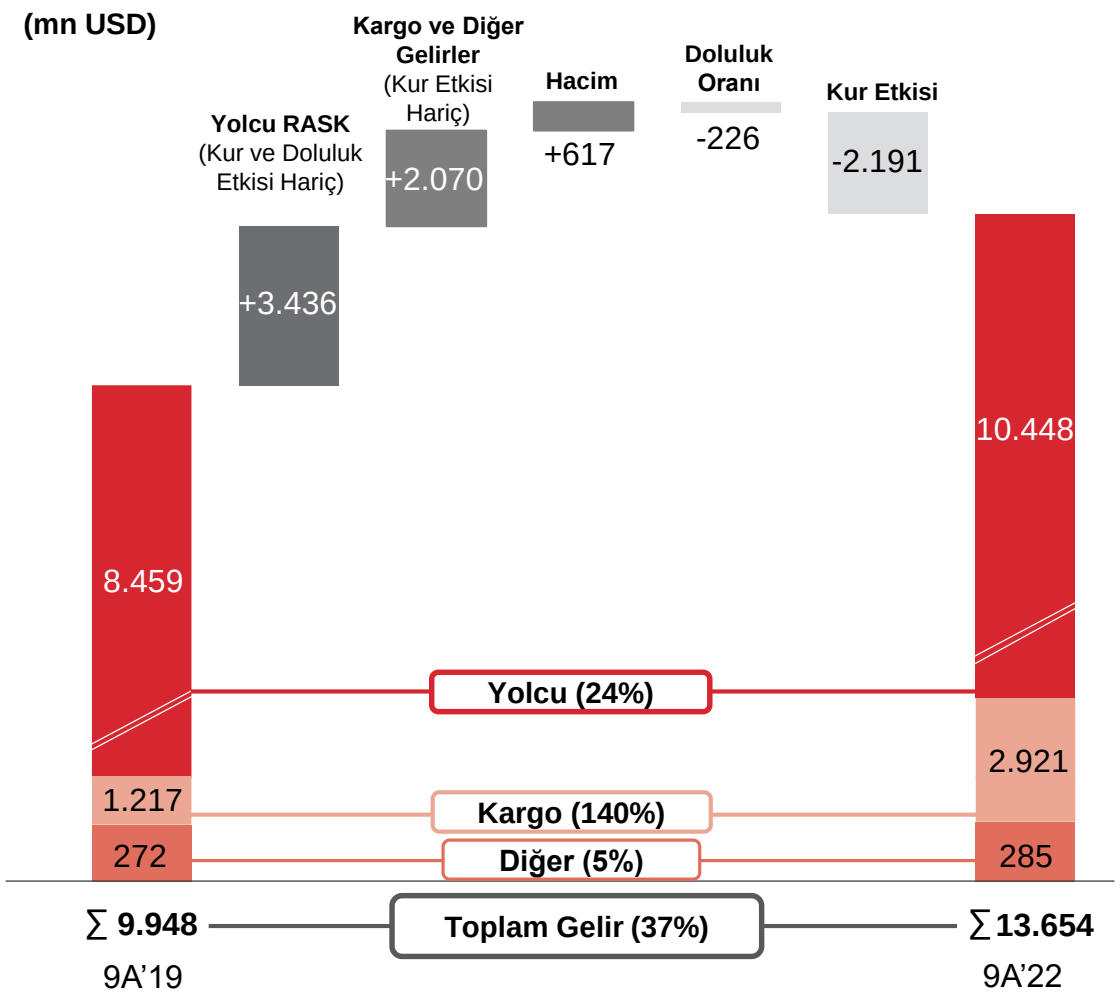
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Gelir Gelişimi

Gelir Gelişimi (3Ç'22 vs 3Ç'19)



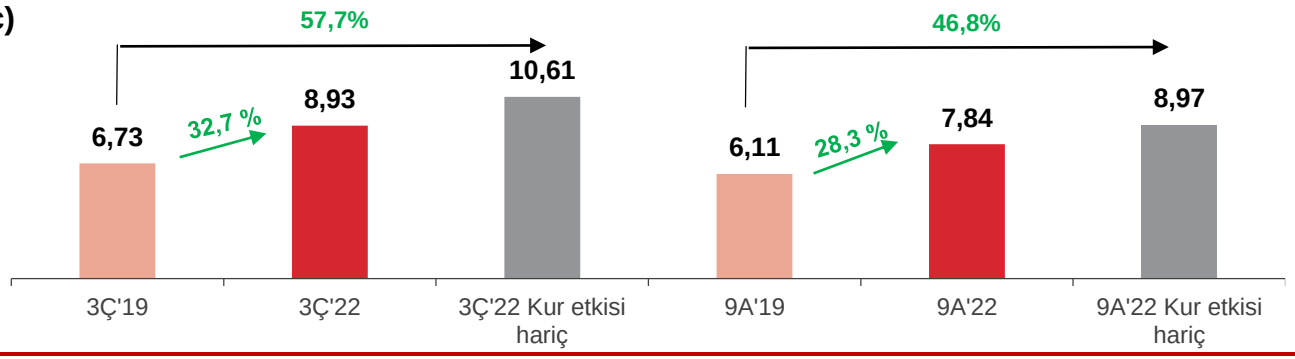
Gelir Gelişimi (9A'22 vs 9A'19)



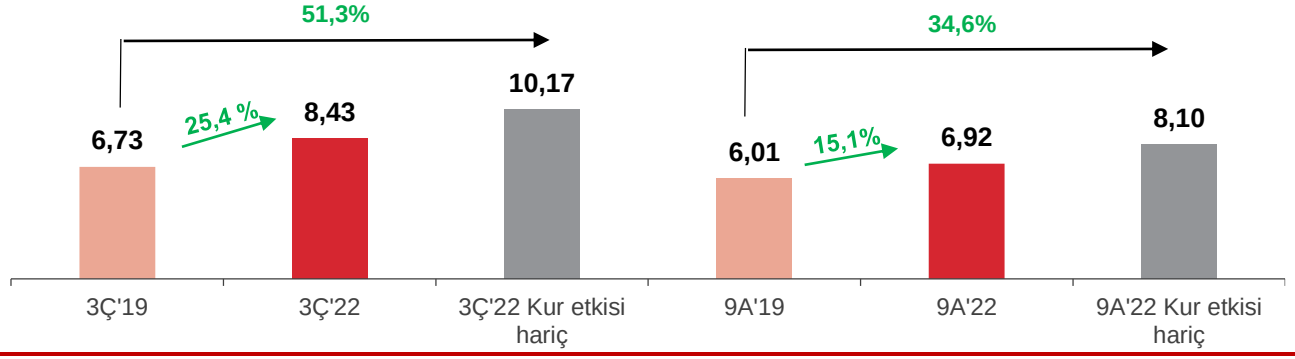
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Birim Gelir Gelişimi

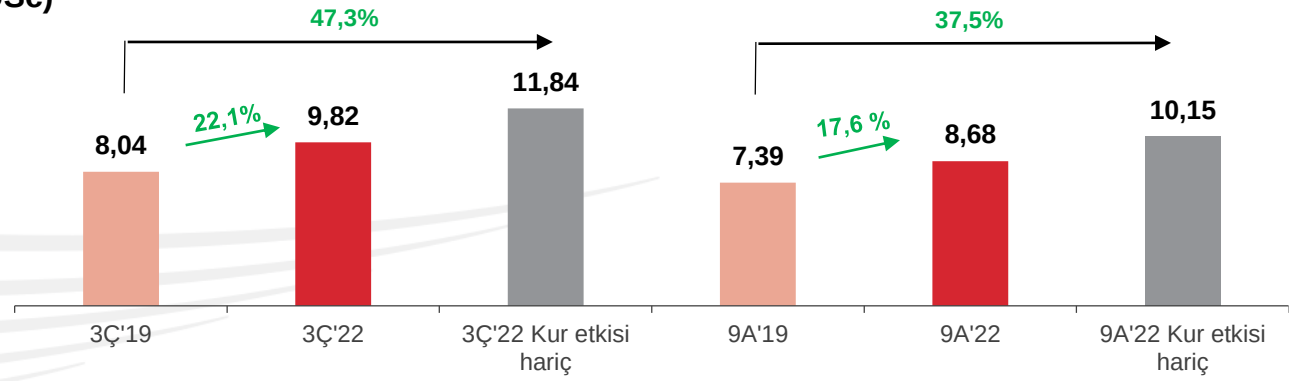
RASK2 (AKTK dahil) (USc)



Yolcu RASK (USc)



Yolcu Birim Gelir (R/Y) (USc)



TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

RASK2: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK2[1] (Tarifeli ve Tarifesiz)
[1]AKK değeri, kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir. Kargo giderlerinin toplam giderlerdeki oranı kayda değer düzeyde olduğu için AKK oranı düzeltilmiştir.
Yolcu Birim Geliri(R/Y) : Yolcu Geliri / ÜYK (Tarifeli ve Tarifesiz)
Yolcu RASK: Yolcu Geliri / AKK(Tarifeli ve Tarifesiz)

Bölgesel Birim Gelir Değişimi USD (2022 - 2019)

AMERİKA	9A	3Ç
AKK	70,8%	79,5%
RASK2 (AKTK dahil)	24,3%	29,7%
Yolcu RASK	5,0%	18,4%
R/Y	17,0%	24,4%
R/Y Kur Etkisi	21,8%	30,3%

AVRUPA	9A	3Ç
AKK	12,0%	27,5%
RASK2 (AKTK dahil)	28,1%	30,0%
Yolcu RASK	23,6%	27,0%
R/Y	18,1%	19,7%
R/Y Kur Etkisi	27,7%	33,2%

UZAK DOĞU	9A	3Ç
AKK	-17,5%	-14,5%
RASK2 (AKTK dahil)	43,1%	48,1%
Yolcu RASK	12,0%	32,6%
R/Y	25,5%	34,0%
R/Y Kur Etkisi	32,8%	46,4%

AFRİKA	9A	3Ç
AKK	2,3%	5,0%
RASK2 (AKTK dahil)	27,6%	34,4%
Yolcu RASK	15,0%	26,0%
R/Y	16,7%	23,8%
R/Y Kur Etkisi	24,3%	35,6%

ORTA DOĞU	9A	3Ç
AKK	-16,4%	-6,9%
RASK2 (AKTK dahil)	30,3%	37,8%
Yolcu RASK	25,4%	33,6%
R/Y	14,1%	19,4%
R/Y Kur Etkisi	17,1%	23,2%

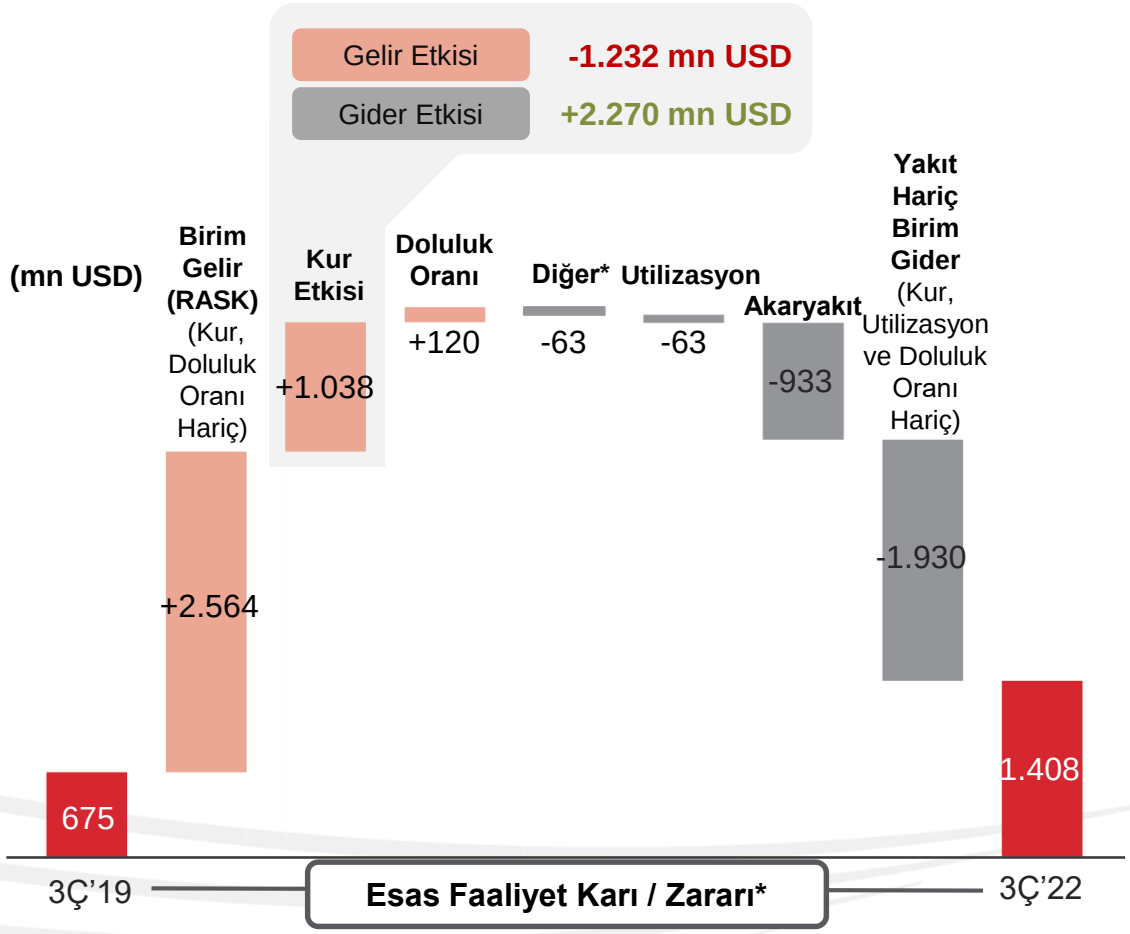
İÇ HAT	9A	3Ç
AKK	-11,9%	-4,4%
RASK2 (AKTK dahil)	9,5%	14,3%
Yolcu RASK	9,2%	14,4%
R/Y	9,1%	10,0%
R/Y Kur Etkisi	150,5%	171,5%

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

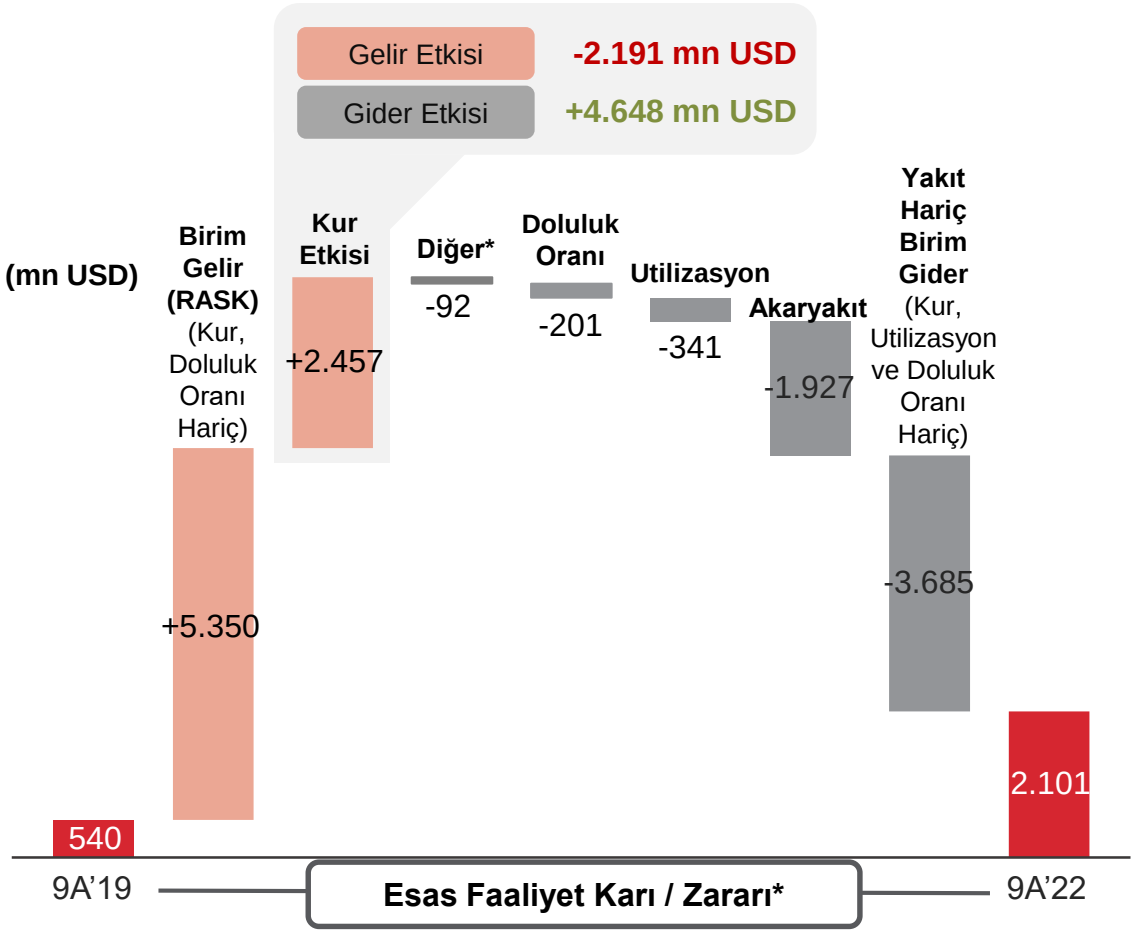
RASK2: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK2[1] (Tarifeli ve Tarifesiz)
[1]AKK değeri, kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir. Kargo giderlerinin toplam giderlerdeki oranı kayda değer düzeyde olduğu için AKK oranı düzeltilmiştir.
Yolcu Birim Geliri(R/Y) : Yolcu Geliri / ÜYK (Tarifeli ve Tarifesiz)
Yolcu RASK: Yolcu Geliri / AKK(Tarifeli ve Tarifesiz)

Esas Faaliyet Kârı Gelişimi

Esas Faaliyet Karı (3Ç'22 vs 3Ç'19)



Esas Faaliyet Karı (9A'22 vs 9A'19)



TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

*Esas faaliyetlerden diğer gelirler, esas faaliyetlerden diğer giderler ve ticari faaliyetlerden kaynaklanan kur farkı gelir/giderini içermektedir.

Operasyonel Gider Kırılımı

3Ç'19	3Ç'22	Değişim	(mn USD)	9A'19	9A'22	Değişim	% Pay
1.063	2.107	98,2%	**Akaryakıt**	2.899	4.886	68,5%	42%
553	578	4,5%	**Personel**	1.594	1.476	-7,4%	13%
479	519	8,4%	**Uçak Sahipliği**[1]	1.374	1.491	8,5%	13%
323	356	10,2%	**Havaalanı & Üst Geçiş**	871	931	6,9%	8%
283	263	-7,1%	**Satış & Pazarlama**	858	762	-11,2%	7%
219	299	36,5%	**Yer Hizmetleri**	610	698	14,4%	6%
174	187	7,5%	**Yolcu Hizmet & İkram**	472	433	-8,3%	4%
177	222	25,4%	**Bakım**	561	589	5,0%	5%
87	100	14,9%	**Diğer Giderler**	261	287	10,0%	2%
3.358	**4.631**	**37,9%**	**TOPLAM**	**9.500**	**11.553**	**21,6%**	**100%**

[1] Amortisman ve Uçak Kiralama giderlerini içermektedir.

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Birim Gider (CASK) Kırılımı

3Ç'19	3Ç'22	Değişim	(USc)	9A'19	9A'22	Değişim
2,05	3,49	70,5%	**Akaryakıt**	2,06	3,24	57,0%
1,07	0,96	-10,1%	**Personel**	1,13	0,98	-13,7%
0,92	0,86	-6,8%	**Uçak Sahipliği[1]**	0,98	0,99	1,1%
0,62	0,59	-5,2%	**Havaalanı & Üst Geçiş**	0,62	0,62	-0,4%
0,55	0,44	-20,1%	**Satış & Pazarlama**	0,61	0,50	-17,3%
0,42	0,50	17,4%	**Yer Hizmetleri**	0,43	0,46	6,6%
0,34	0,31	-7,6%	**Yolcu Hizmet & İkram**	0,34	0,29	-14,5%
0,34	0,37	7,9%	**Bakım**	0,40	0,39	-2,2%
0,17	0,17	-1,1%	**Diğer Giderler**	0,19	0,19	2,5%
6,48	**7,68**	**18,6%**	**CASK**	**6,76**	**7,65**	**13,3%**
4,43	4,19	-5,4%	**Akaryakıt Etkisi Hariç CASK**	4,69	4,42	-5,9%
5,79	6,94	19,9%	**CASK2 (AKTK dahil)[2]**	6,00	6,78	12,9%
3,95	3,78	-4,4%	**Akaryakıt Etkisi Hariç CASK2 (AKTK dahil)[2]**	4,17	3,91	-6,2%

[1] Amortisman ve Uçak Kiralama giderlerini içermektedir.

[2]AKK değeri, kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir. Kargo giderlerinin toplam giderlerdeki oranı fazla olduğu için AKK oranı düzeltilmiştir.

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Önemli Performans Göstergeleri (KPI)

3Ç'19	3Ç'22	Değişim		9A'19	9A'22	Değişim
704	1.263	79,5%	**Akaryakıt (USD/ton)**	700	1.154	65,0%
3,25	3,12	-4,0%	**Yakıt Tüketimi (lt) / 100 AKK2[1]**	3,27	3,10	-5,1%
1.172	1.161	-1,0%	**Uçak Sahipliği / BH**	1.223	1.323	8,2%
433	497	14,6%	**Bakım / BH**	499	523	4,7%
1.615	2.211	36,9%	**Yer Hizmetleri / Konma**	1.645	2.053	24,7%
1.263	1.255	-0,6%	**Havaalanı & Üst Geçiş / Uçulan km**	1.255	1.298	3,4%
8,17	8,13	-0,4%	**Yolcu Hizmet & İkram / Yolcu**	8,37	8,03	-4,0%
7,1%	4,3%	-2,7 pt	**Satış & Pazarlama Giderleri / Toplam Gelirler**	8,6%	5,6%	-3,0 pt

[1]AKK değeri, kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir. Kargo giderlerinin toplam giderlerdeki oranı fazla olduğu için AKK oranı düzeltilmiştir.

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

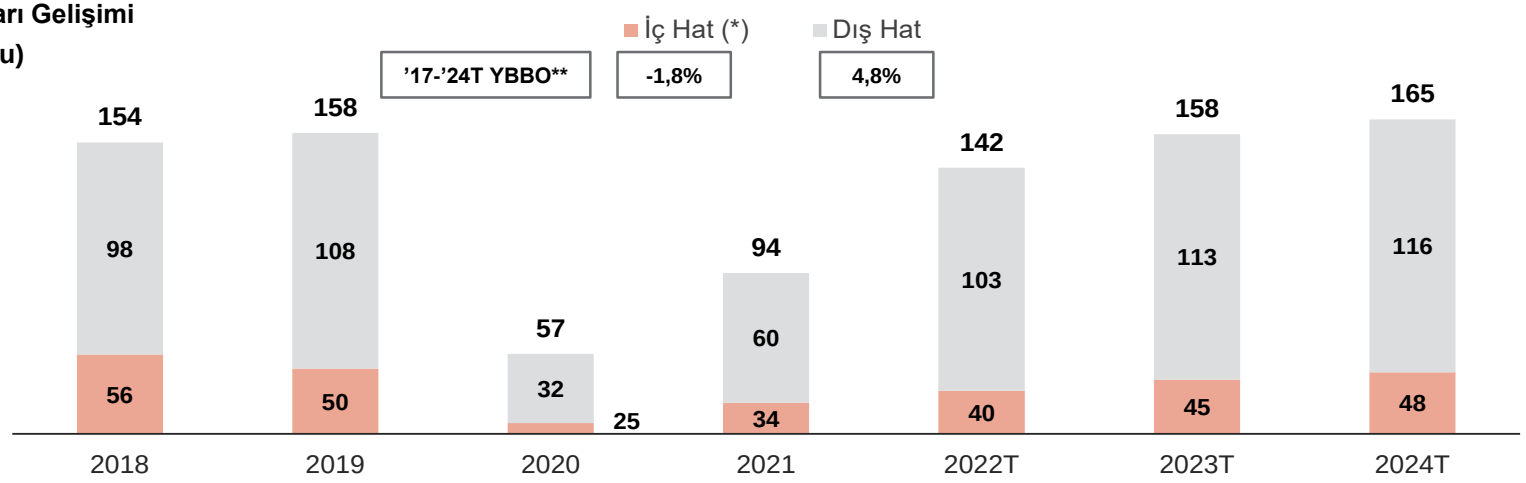
9A’22 SONUÇLARI

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

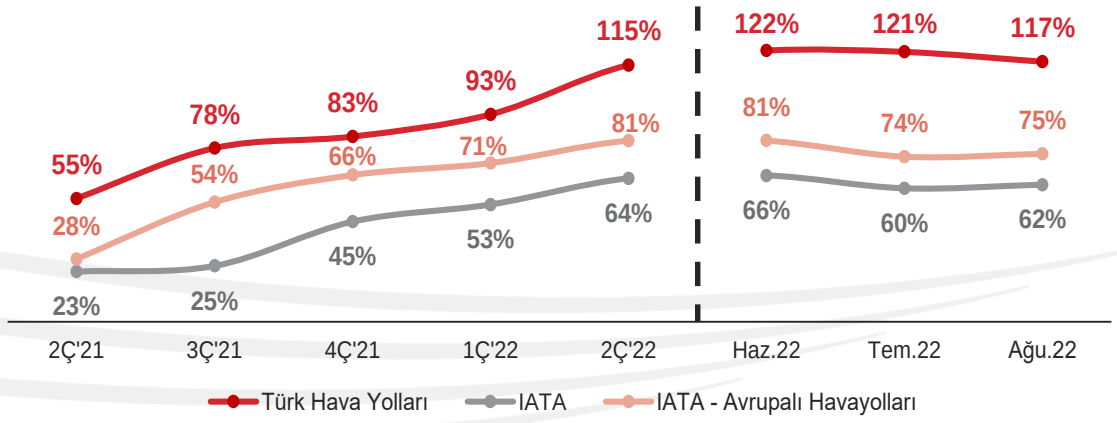
Havacılık Sektörü

Türkiye Pazarı Gelişimi (milyon yolcu)

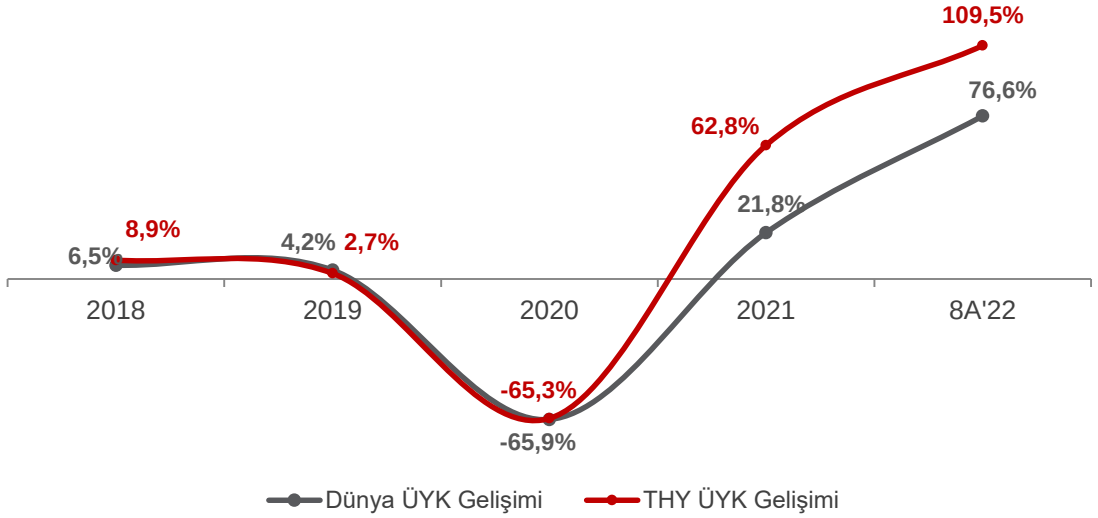


Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) – Ekim 2022
* DHMI tarafından iki kere sayılan iç hat yolcuya göre düzeltilmiştir.
** YBBO : Yıllık Birleşik Büyüme Oranı

Uluslararası AKK (2019'a göre %)



Yıllık ÜYK Gelişimi (%)

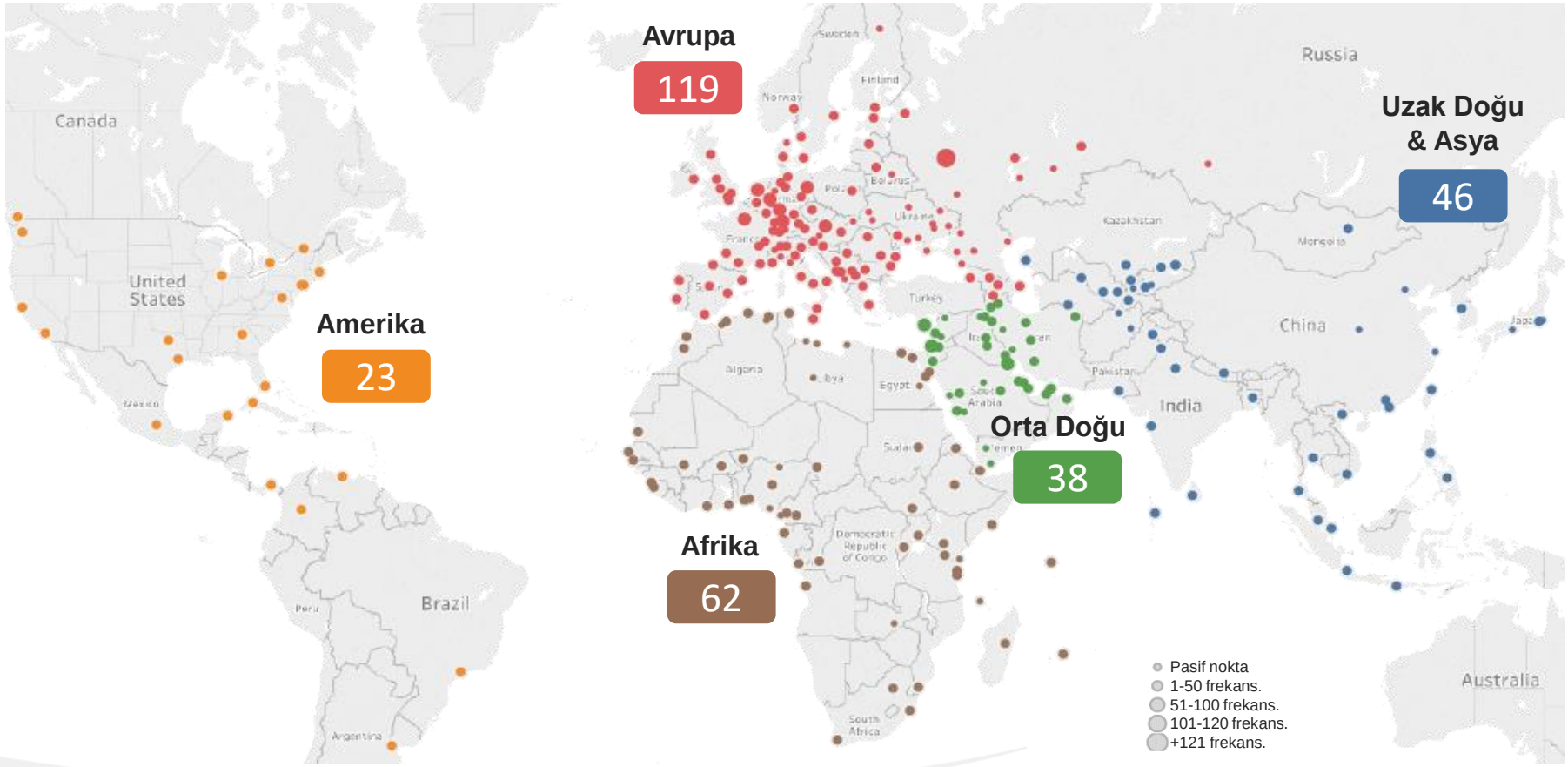


TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Source: IATA

Dünya Lideri Coğrafi Konum

Türk Hava Yolları dünyanın en çok ülkesine uçan havayolu



576 toplam uçulan nokta
(pasif noktalar dahil*)

En Yüksek Bağlantı

129 ülkede [1] **288** uluslararası nokta

42,600 bağlantı opsiyonu[2]

[1] 31.10.2022 itibarıyla. [2] O&D detour katsayısı <1,4.

Yeni Açılan Hatlar 2021-2022

Americas: Seattle, Newark, Dallas, Vancouver
Europe: Tivat, Bergamo, Rize-Artvin
Middle East: Kerkük
Africa: Juba, Luanda
Far East & Asia: Cebu, Buhara, Türkistan, Fergana, Ürgenç, Aktau, Urmiye

Uçulacak Hatlar

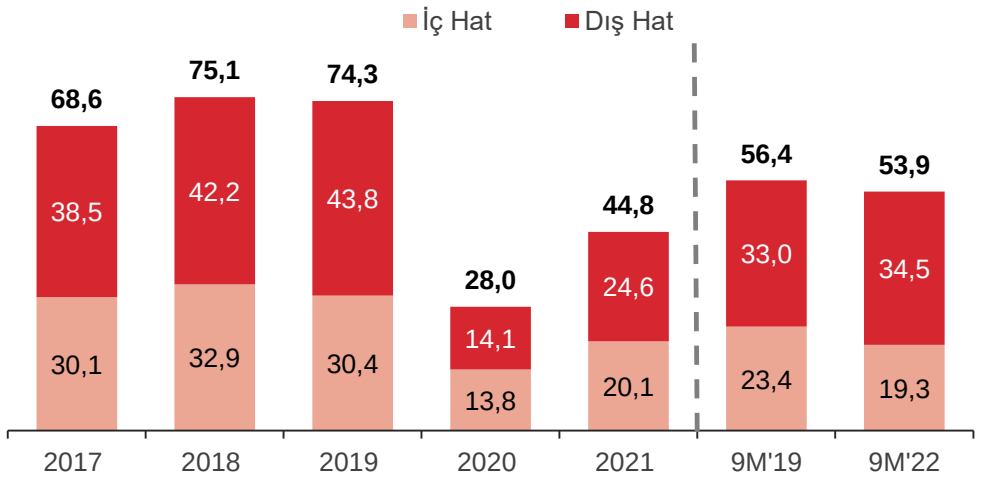
Amerika: Detroit, Denver, Orlando, Santiago, Rio de Janerio
Avrupa: Krakow, Nantes, Palermo, Newcastle, Bergen, Yaş, Tamışvar
Orta Doğu: Abha, Selale, Türkmenbaşı
Afrika: Aswan, Hargeisa, Port Sudan, Brazavil, Monrovia
Uzak Doğu & Asya: Sidney, Punom Pen, Atırau, Osaka

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

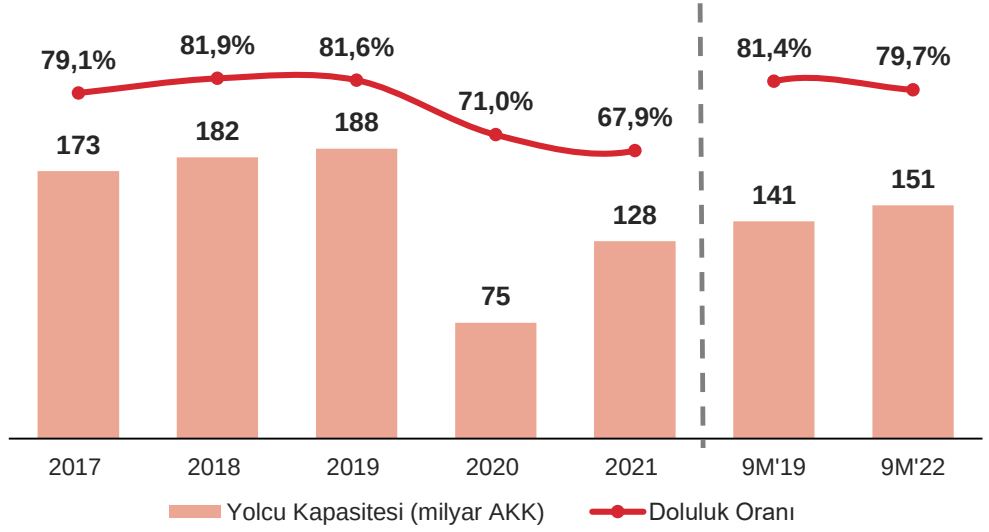
Not:
Noktaların boyutu haftalık frekans sayısını göstermektedir.
Kutular ilgili bölgedeki uçulan nokta sayısını gösterir.
*Pasif nokta: Codeshare anlaşmaları dahil.

Yolcu Trafiği ve Kırılımı

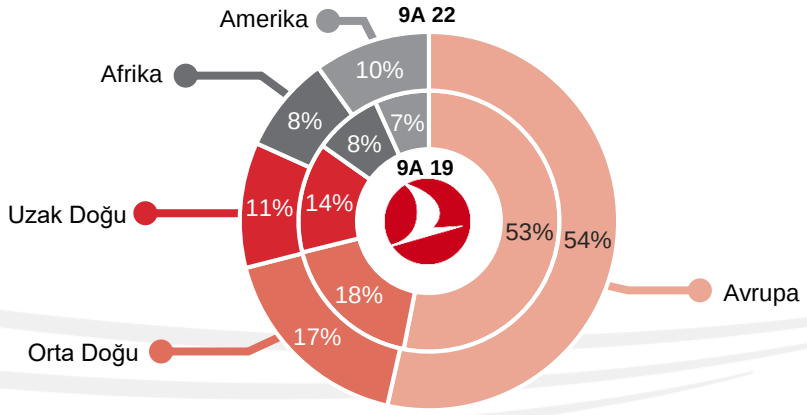
Yolcu Sayısı (mn)



Yolcu Kapasitesi ve Doluluk Oranı

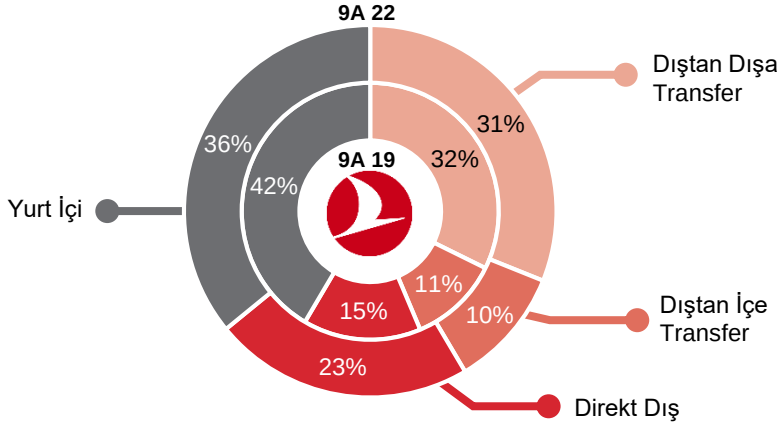


Dış Hat Yolcu Bölgesel Dağılım



Not : Sadece tarifeli seferleri içermektedir.

Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı

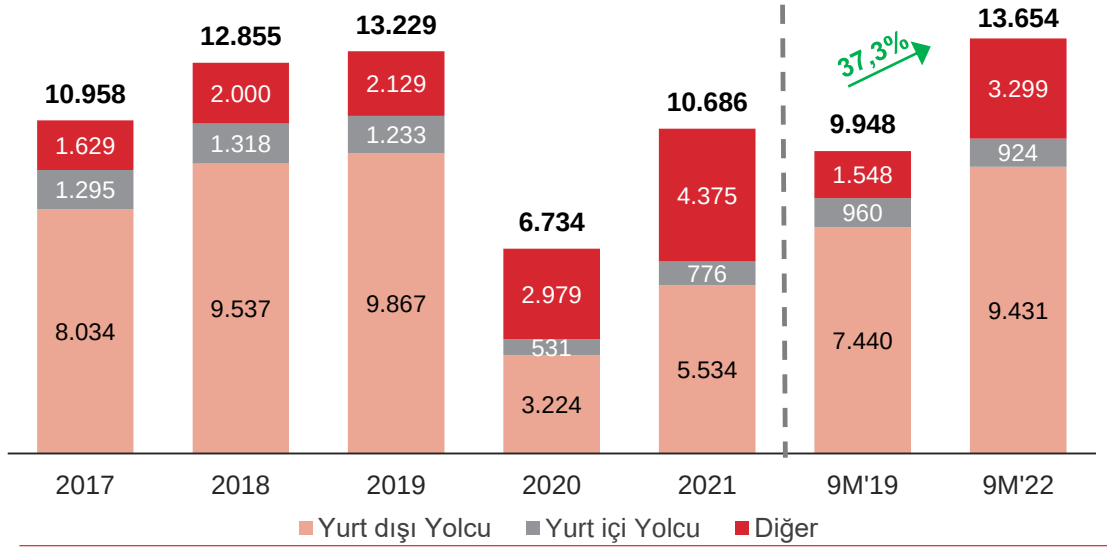


Not : Dıştan dışa transfer yolcu sayısı toplam dış hat yolcu sayısının %48'ini oluşturmaktadır.

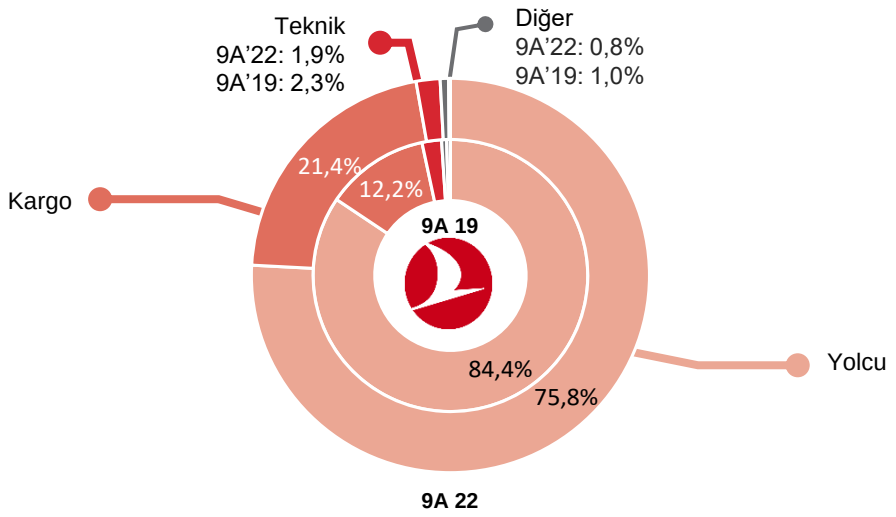
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Gelir Dağılımı (9A’22)

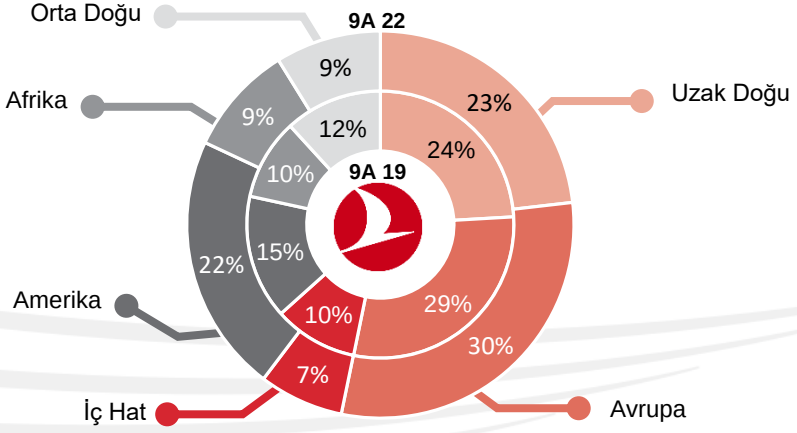
Gelir (mn USD)



Segment Bazında Gelir Dağılımı

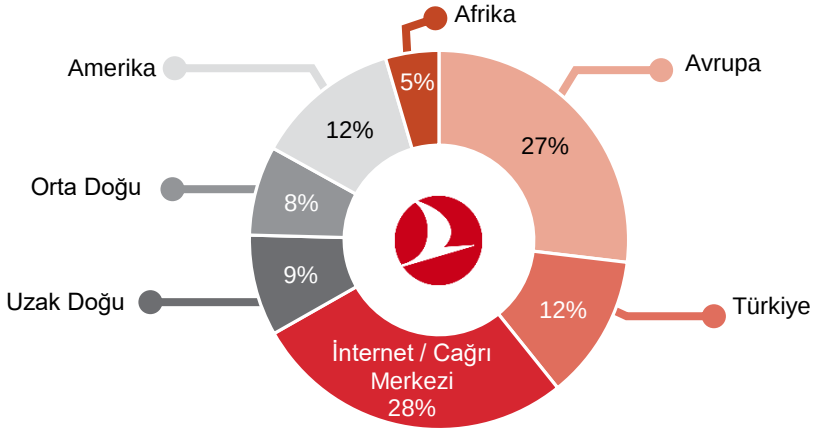


Bölgesel Gelir Dağılımı



Not: Toplam yolcu ve kargo gelirlerini içermektedir.

Satış Noktası Bazında Gelir Dağılımı

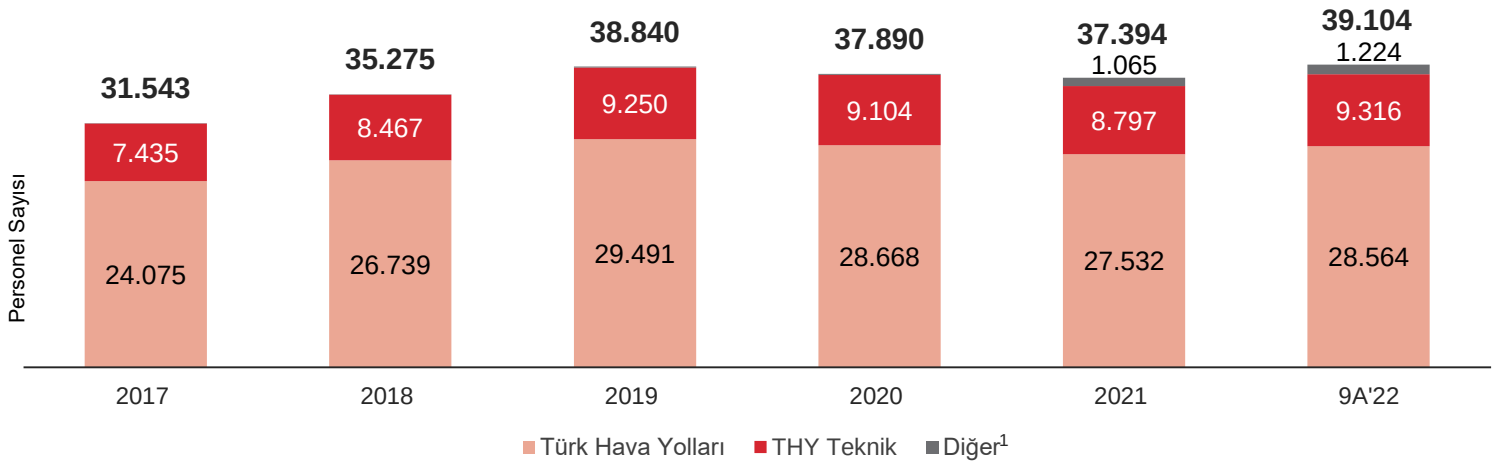


Not: Sadece tarifeli yolcu gelirlerini içermektedir.

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

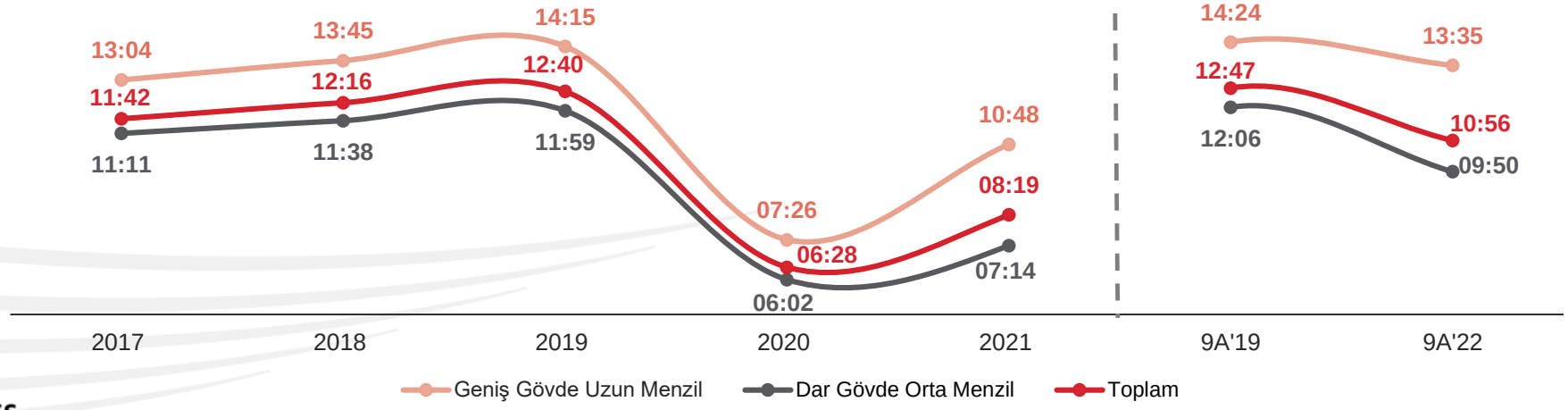
Operasyonel Verimlilik

Personel Verimliliği



[1] THY Teknoloji, THY Uçuş Eğitim ve Cornea Havacılık dahil

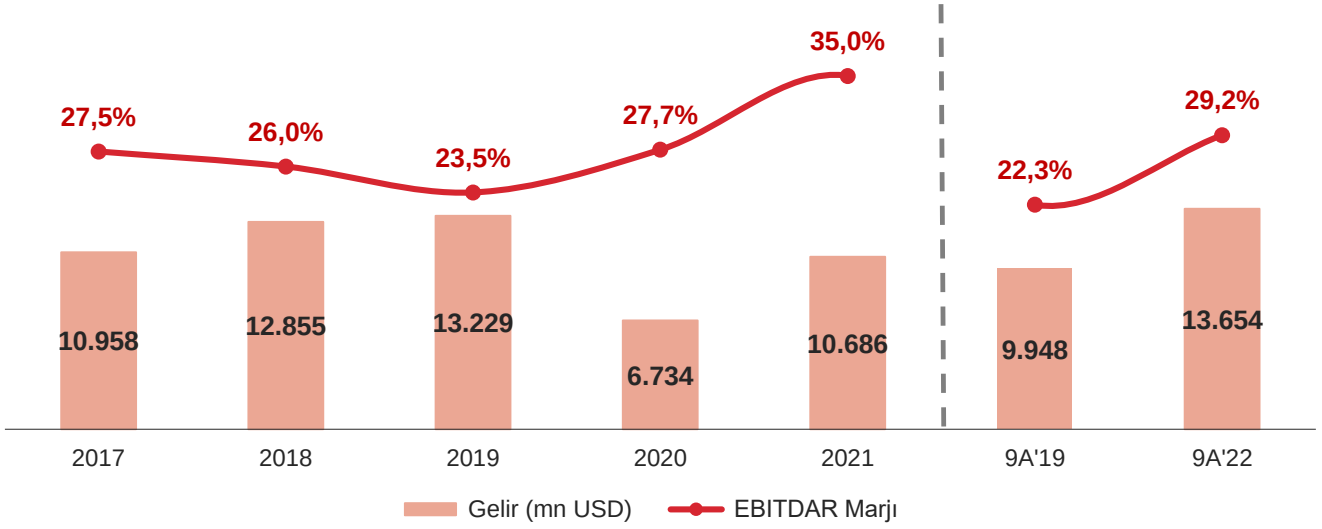
Günlük Ortalama Uçuş Saati



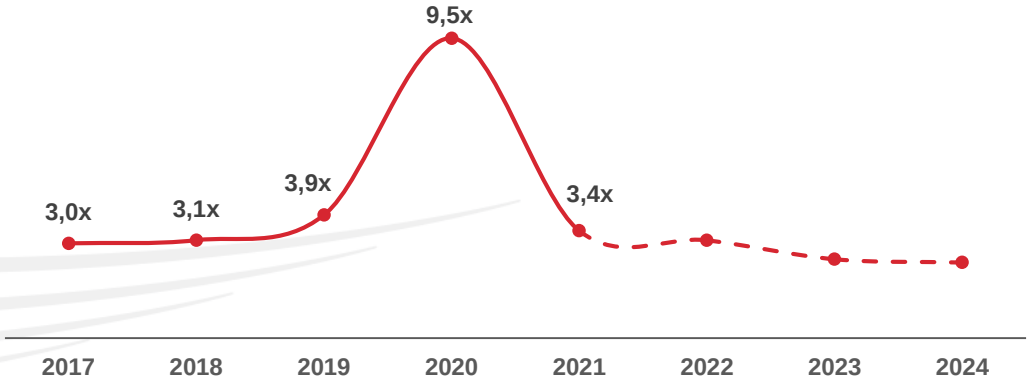
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Borçluluk ve Operasyonel Kârlılık

Ort. EBITDAR Marjı (2017-2021): 28%



Net Borç [1] / EBITDA Oranı



[1] Net Borç=Toplam Borç – (Nakit ve Nakit benzeri + Kısa-vade Finansal Yatırımlar + Kısa-vade uçak ön ödemeleri alacakları + Kısıtlı nakit)

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Filo

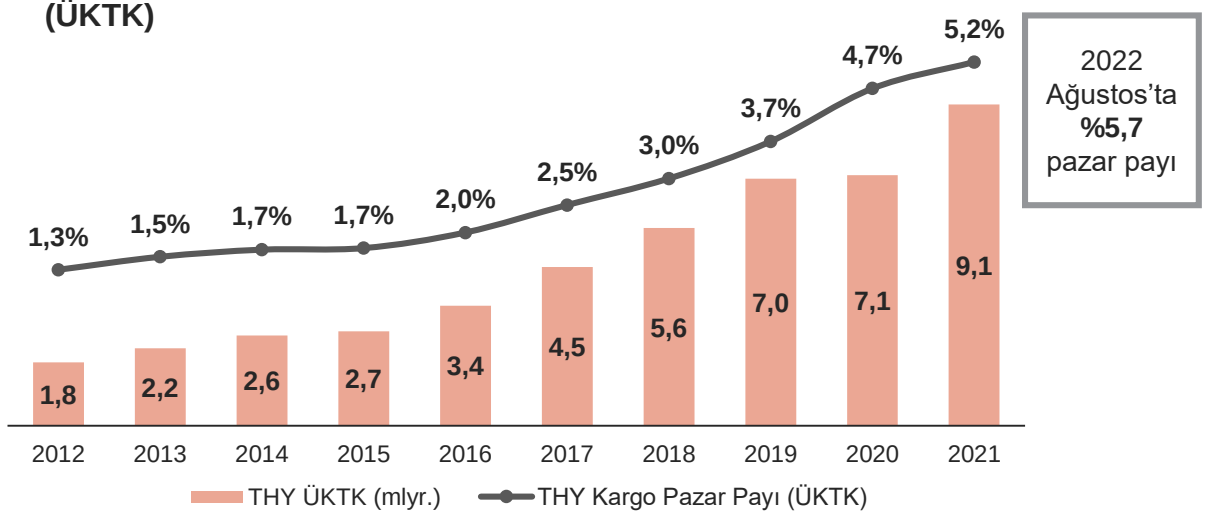
30.09.2022	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ort. Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-200	13	5		8	3,5	14,6
	A330-300	37	1	28	8	10,8	8,7
	B777-3ER	33	5	22	6	11,7	8,9
	A350-900	11		11		3,6	0,9
	B787-9	15		15		4,5	2,7
	Toplam	**109**	**11**	**76**	**22**	**34,0**	**7,8**
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2,4	9,3
	B737-9 MAX	5		5		0,8	1,6
	B737-800	80	32	24	24	13,6	12,0
	B737-8 MAX	27		20	7	4,3	2,0
	A321 NEO	35		26	9	6,4	2,2
	A320 NEO	3			3	0,6	0,0
	A319-100	6	1	5		0,8	11,4
	A320-200	11	11			1,7	14,5
	A321-200	66	28	34	4	12,1	10,1
	B737-800 WL	12	6		6	2,3	18,5
	Toplam	**260**	**78**	**129**	**53**	**44,9**	**9,1**
Kargo	A330-200F	10	2	8			8,9
	B777F	8		8			3,7
	Wet Lease	3			3		27,5
	Toplam	**21**	**2**	**16**	**3**		**9,6**
	Genel Toplam	**390**	**91**	**221**	**78**	**78,9**	**8,7**

İlk Dokuz Ay Yeni Uçak Girişleri

- 8 B737-8 MAX
- 4 A321-NEO
- 3 A320-NEO
- 6 A350-900

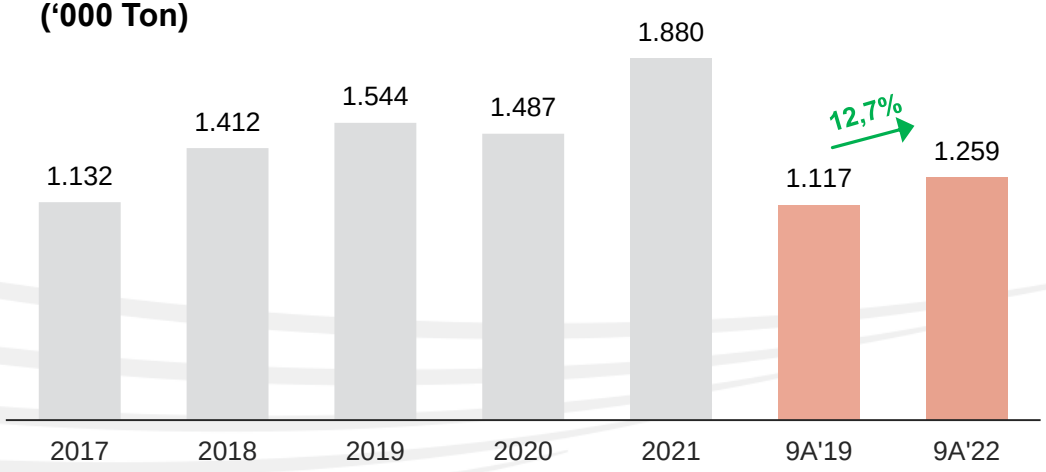
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

THY Kargo Pazar Payı (ÜKTK)



2022 Ağustos'ta **%5,7** pazar payı

Taşınan Kargo ('000 Ton)



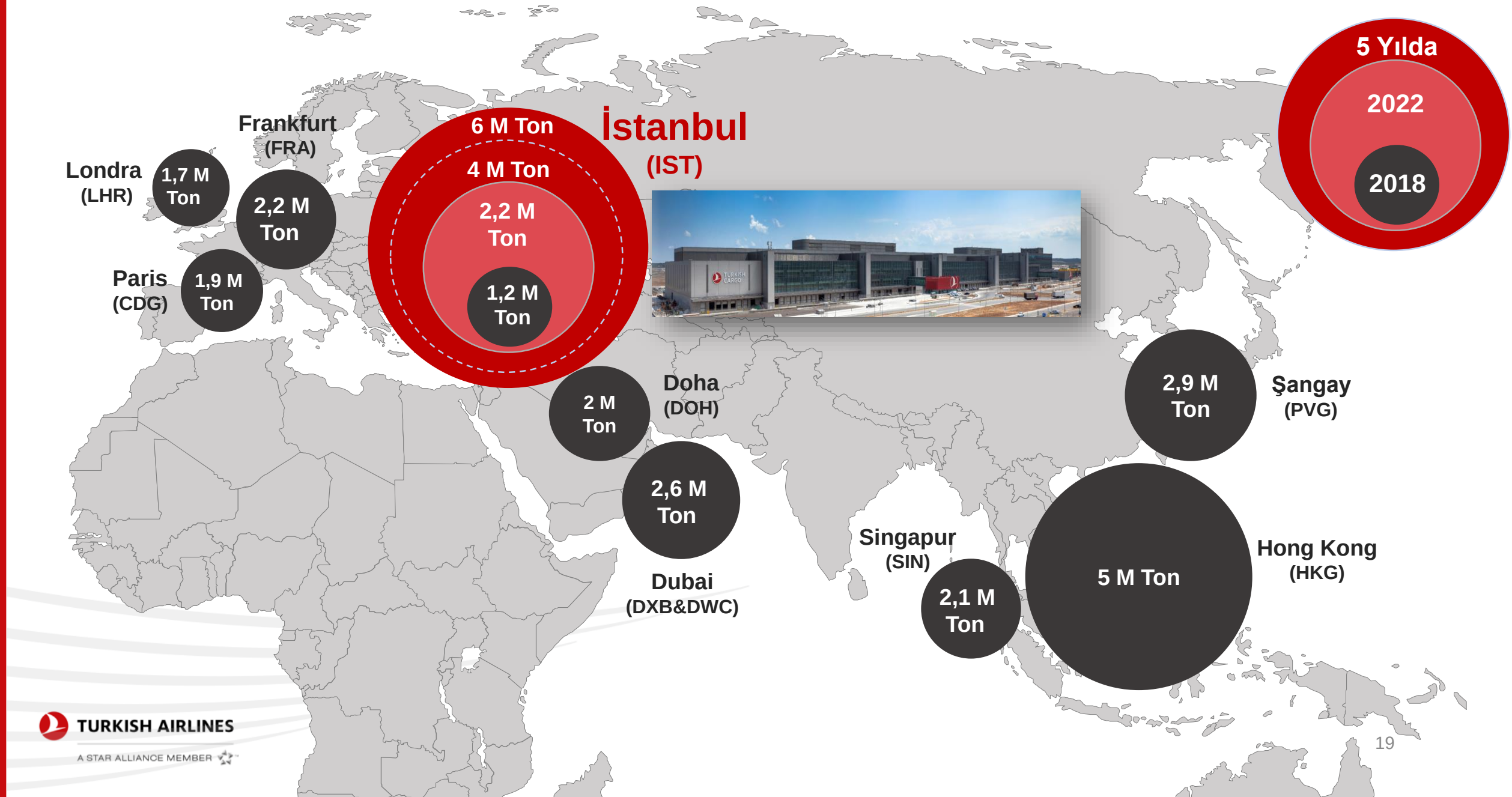
Kaynak: IATA Economic Performance of the Airline Industry Reports

THY Kargo, 21 adet kargo ve 369 adet yolcu uçağı ile 132 ülke / 355 noktaya uçuş gerçekleştirmektedir.

THY Kargo, Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği IATA'nın yayımladığı 2022 yılının Ağustos ayı verilerine göre kargo pazarında dünyanın en büyük 4. hava kargo taşıyıcısı oldu.

2022 yılının Şubat ayında İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan ve dünyanın en büyük kargo terminallerinden biri olan yeni kargo operasyon merkezi olan SMARTIST'e taşındı.

SmartIST, Avrupa’daki en büyük ve dünyadaki ise en büyük 3. Kargo Terminali



AnadoluJet uluslararası kapasite payını 2019'a göre 57 puan artırdı

	2019	3Ç'21	3Ç'22
Uçak Sayısı	57	64	63
Hat Sayısı	129	158	166
Uluslararası Kapasite Payı[1] (%)	13,5%	56,8%	70,9%
Uluslararası Pazar Payı (Sabiha Gökçen)	18%	24%	21%
Taşınan Yolcu (mn)	14,5	5,2	5,2
Kapasite[1]	11,2	6,2	6,8
Doluluk Oranı	87,2%	79,2%	89,0%
Yakıt Hariç Birim Gider (CASK[2]) (USc)	2,11	2,17	2,21

AnadoluJet'in 2022 yılında 63 uçakla 177 noktaya uçması planlanmaktadır.

AnadoluJet uluslararası nokta sayısının %70'i Avrupa ve %30'u Ortadoğu'dadır.

AnadoluJet hedefleri:

2022 yılında filoya girecek 17 adet yeni nesil uçakla birlikte düşük birim maliyetleri daha da azaltma

Direkt uluslararası uçuşlar yoluyla yüksek büyüme gösteren tatil pazarlarına erişimi artırma

Avrupa, Orta Doğu ve Türki Cumhuriyetlerden Türkiye'ye etnik seyahat segmentinde büyüme

Fiyata duyarlı müşterilere ulaşma

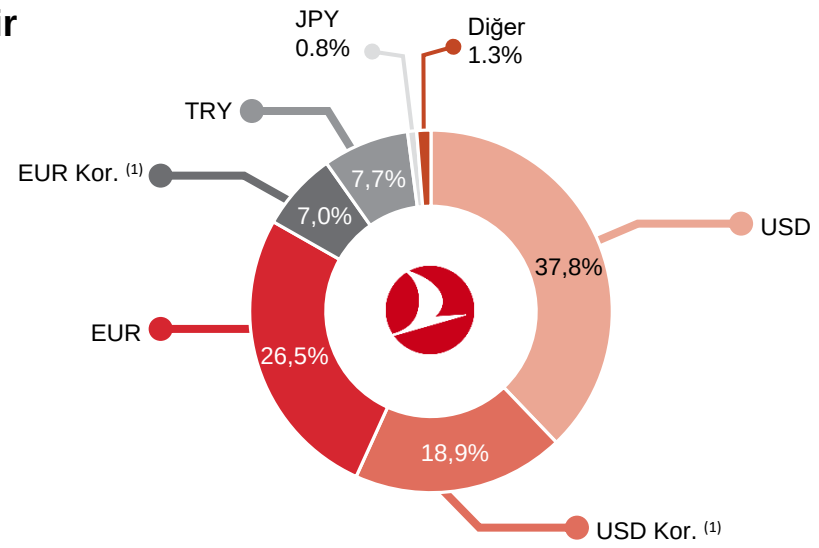
Yeni ürünler ve ürün grupları ile yan gelirlerin toplam gelirdeki payını artırılması

Daha fazla nokta bazlı uçuşlar ile utilizasyonun artırılması

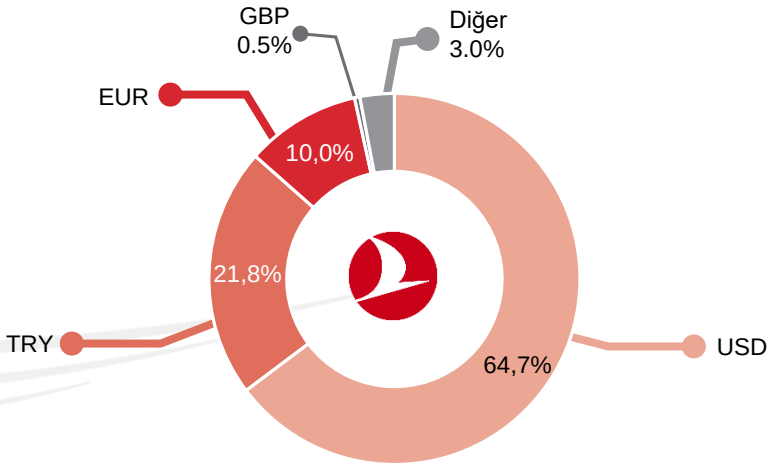
[1] Arz edilen koltuk kilometre (AKK) milyar bazında verilmiştir.
[2]CASK: AKK başına birim gider (sadece değişken giderler dahildir.)

Döviz Kuru Risk Yönetimi (9A'22)

Döviz Kuruna Göre Gelir



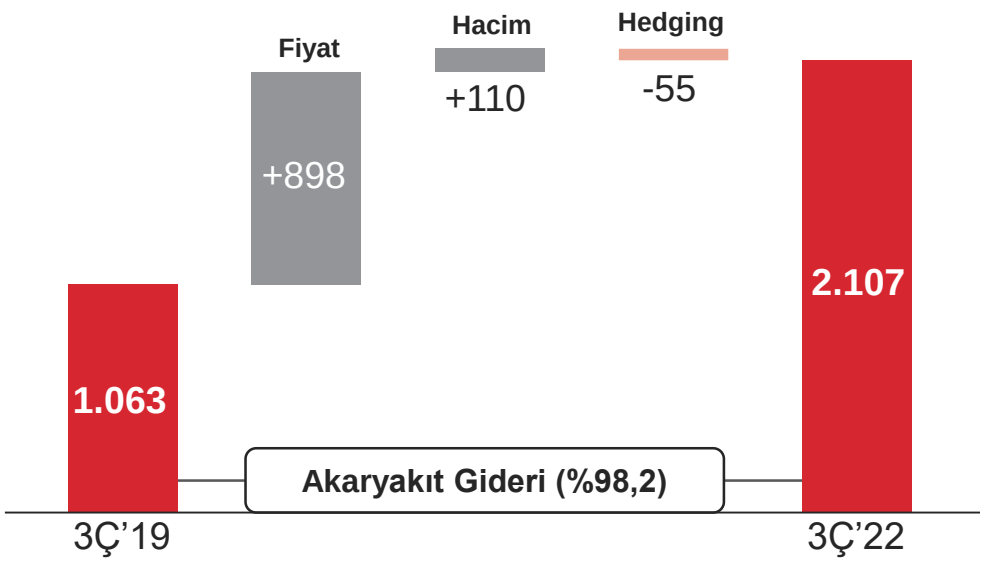
Döviz Kuruna Göre Gider



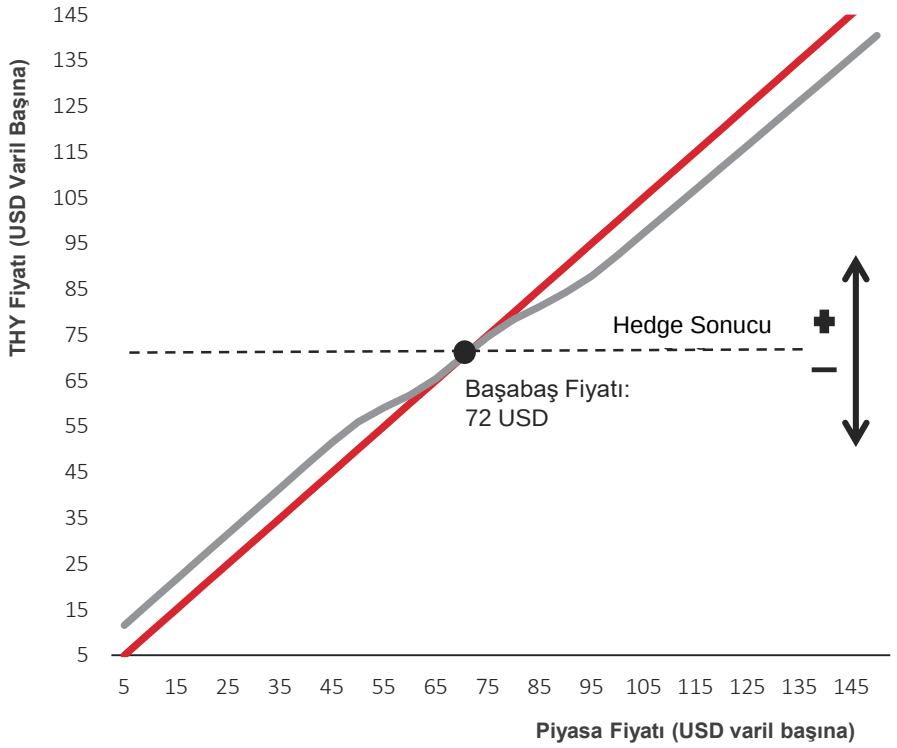
(1) USD ve EUR ile %85 korelasyonu olan döviz kurları USD Kor. ve EUR Kor. olarak gösterilmiştir.

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Akaryakıt Gider Kırılımı ve Risk Yönetimi



Hedge'in Akaryakıt Fiyatına Etkisi



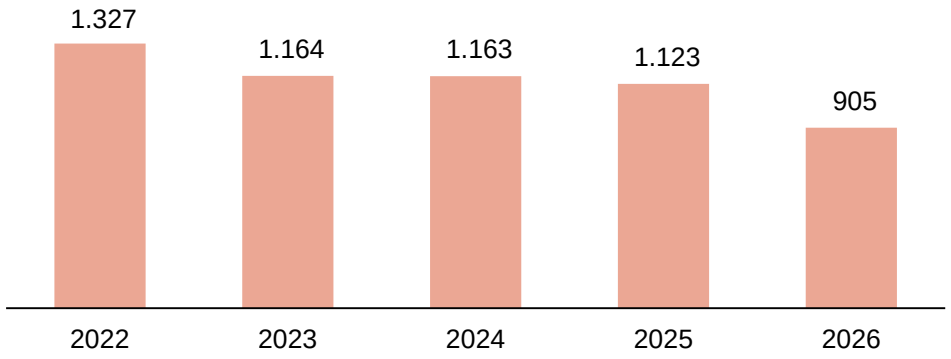
Güncel Akaryakıt Hedge Oranı:
Eki – Ara. '22: %26
2023: 5%

- 24 aylık azalan basamaklı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol bazlı opsiyon ve swapları
- Piyasa şartlarına göre takip eden ayın maksimum %60'ını riskten korunma araçlarıyla yönetmek hedeflenmektedir.

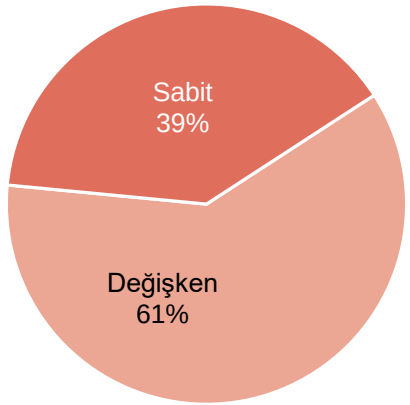
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

30.09.2022 itibarıyla
Toplam Finansal Kira Borcu [1]: 8,6 milyar USD
Toplam Operasyonel Kira Borcu[1]: 1,8 milyar USD

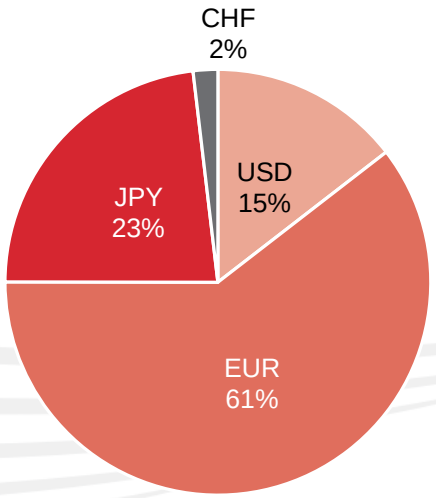
5 Yıllık Vade Planı [2] (USD mn)



Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı[3]: 2,57%



Finansal Kiralama Borçlarına İlişkin Kur Dağılımı



(mn USD)	30.09.2022 Toplam Borç	Borç Vadesi	Yıllık Ortalama Borç Ödemesi
USD	1.245	10-12 Yıl	226
EUR	5.188	10-12 Yıl	698
JPY	1.981	10-12 Yıl	302
CHF	160	12 Yıl	32
Toplam	**8.574**		**1.258**

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

[1] Faiz ödemelerini dahil.
[2] Anapara Ödemeleri.
[3] Hedge dahil Faiz oranı kırılımı.

Sürdürülebilirlik

Sürdürülebilirlik Raporlarımıza Yatırımcı İlişkileri [ana sayfasından](#) ulaşabilirsiniz.

2022 yılı 3. çeyreğinde **390** uçak

8,7 Ortalama Filo Yaşı

2022 yılı 3 çeyreğinde **19.204 ton** yakıt tasarrufu

60.491 ton önlenen sera gazı emisyonu

Global SAF Deklarasyonu İmzacılığı

Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı Kullanımı

Biyoyakıtlarla ilgili Araştırma ve Geliştirme Yatırımları

World Finance 2022 Sustainability Award

Uluslararası endekslerin ve sürdürülebilirlik derecelendirme kuruluşlarının performans değerlendirmelerine gönüllü olarak katılım sağlanmaktadır:

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

EBITDAR Hesabı

3Ç'19	3Ç'22	Değişim	EBITDAR (mn USD)	9A'19	9A'22	Değişim
3.999	6.068	51,7%	Satış Gelirleri	9.948	13.654	37,3%
2.917	4.198	43,9%	Satışların Maliyeti(-)	8.174	10.335	26,4%
1.082	**1.870**	**72,8%**	**BRÜT KÂR**	**1.774**	**3.319**	**87,1%**
77	86	11,7%	Genel Yönetim Giderleri (-)	222	220	-0,9%
364	347	-4,7%	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	1.104	998	-9,6%
641	**1.437**	**124,2%**	**NET OPERASYONEL KÂR / ZARAR**	**448**	**2.101**	**369,0%**
46	20	-56,5%	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	142	92	-35,2%
12	49	308,3%	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	50	92	84,0%
675	**1.408**	**108,6%**	**ESAS FAALİYET KÂRI**	**540**	**2.101**	**289,1%**
102	**131**	**28,4%**	**Düzeltmeler**	**154**	**210**	**36,4%**
72	94	30,6%	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından / Zararlarından Paylar	80	104	30,0%
30	37	23,3%	Devlet Teşvik Gelirleri	74	106	43,2%
777	**1.539**	**98,1%**	**EBIT**	**694**	**2.311**	**233,0%**
387	474	22,5%	Amortisman Giderleri	1.123	1.373	22,3%
1.164	**2.013**	**72,9%**	**EBITDA**	**1.817**	**3.684**	**102,8%**
86	104	20,9%	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri[1]	275	239	-13,2%
45	23	-50,0%	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri[2]	122	59	-51,8%
1.295	**2.139**	**65,2%**	**EBITDAR**	**2.214**	**3.982**	**79,8%**
32,4%	**35,3%**	**2,87**	**EBITDAR MARJI**	**22,3%**	**29,2%**	**6,90**

Notlar:
- THY Teknik'in konsolidasyon sonrasında EBITDAR'a olan katkısı 2022 yılı 3. çeyreğinde 101 milyon USD'dir . (3Ç'19 : 78 milyon USD)
- Faaliyet tipi kiralama giderlerine eklenen ağır bakım giderleri 2022 yılı 3. çeyreğinde 100 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. (3Ç'19 : 76 milyon USD)

[1] Uçak ağır bakım giderleri eklenmiştir.
[2] Uçak kira kısmı için düzeltme yapılmıştır (Yaklaşık %55)

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Faaliyet Giderleri Kırılımı

(mn USD)	9A'19	% Pay	9A'22	% Pay	Değişim
Akaryakıt	**2.899**	**30,5%**	**4.886**	**42,3%**	**68,5%**
Personel	**1.594**	**16,8%**	**1.476**	**12,8%**	**-7,4%**
Konma, konaklama ve Üstgeçiş	**871**	**9,2%**	**931**	**8,1%**	**6,9%**
Konma ve Konaklama	457	4,8%	482	4,2%	5,5%
Üstgeçiş	414	4,4%	449	3,9%	8,5%
Satış ve Pazarlama	**858**	**9,0%**	**762**	**6,6%**	**-11,2%**
Komisyon ve Teşvik	398	4,2%	365	3,2%	-8,3%
Rezervasyon Sistem	217	2,3%	225	1,9%	3,7%
Reklam	124	1,3%	73	0,6%	-41,1%
Diğer	119	1,3%	99	0,9%	-16,8%
Amortisman	**1.123**	**11,8%**	**1.373**	**11,9%**	**22,3%**
Yer Hizmetleri	**610**	**6,4%**	**698**	**6,0%**	**14,4%**
Uçak Kirası	**251**	**2,6%**	**118**	**1,0%**	**-53,0%**
Operasyonel Kira	29	0,3%	11	0,1%	-62,1%
Wet Lease	222	2,3%	107	0,9%	-51,8%
Yolcu hizmet & İkram	**472**	**5,0%**	**433**	**3,7%**	**-8,3%**
Bakım	**561**	**5,9%**	**589**	**5,1%**	**5,0%**
Genel Yönetim	**83**	**0,9%**	**89**	**0,8%**	**7,2%**
Diğer	**178**	**1,9%**	**198**	**1,7%**	**11,2%**
TOPLAM	**9.500**	**100%**	**11.553**	**100%**	**21,6%**
AKK başına birim gider (USc)	6,76	-	7,65	-	13,3%
AKK başına birim gider (akaryakıt hariç) (USc)	4,69	-	4,42	-	-5,9%
Sabit Giderler	**2.703**	**28,5%**	**2.598**	**22,5%**	**-3,9%**

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Gelir Tablosu

(mn USD)	2017	2018	2019	2020	2021	9A'19	9A'22	Değişim
Faaliyet Geliri	10.958	12.855	13.229	6.734	10.686	9.948	13.654	37%
Faaliyet Gideri (-)	10.164	11.686	12.644	7.264	9.411	9.500	11.553	22%
Akaryakıt	2.866	3.768	3.873	1.638	2.756	2.899	4.886	69%
Personel	1.761	1.772	2.067	1.097	1.298	1.594	1.476	-7%
Amortisman	1.066	1.087	1.521	1.659	1.740	1.123	1.373	22%
Kira	527	595	311	244	197	251	118	-53%
Net Faaliyet Karı / (Zararı)	**794**	**1.169**	**585**	**-530**	**1.275**	**448**	**2.101**	**369%**
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	264	165	355	330	174	142	92	-35%
Esas Faaliyetlerleden Diğer Giderler (-)	36	143	64	55	35	50	92	84%
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	**1.022**	**1.191**	**876**	**-255**	**1.414**	**540**	**2.101**	**289%**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	177	99	89	179	200	37	167	351%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	102	123	82	-87	75	80	104	30%
Finansman Gelirleri	56	129	139	72	101	55	401	629%
Finansman Giderleri (-)	1.078	588	310	835	767	230	299	30%
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**279**	**954**	**876**	**-926**	**1.023**	**482**	**2.474**	**413%**
Vergi (-)	56	201	88	-90	64	30	222	640%
Net Kar / (Zarar)	**223**	**753**	**788**	**-836**	**959**	**452**	**2.252**	**398%**

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Bilanço

Varlıklar (mn USD)	2017	2018	2019	2020	2021	30.09.2022
Nakit ve Nakit Benzerleri	2.086	2.155	2.475	1.829	2.682	4.492
Ticari Alacaklar	592	570	540	637	925	1.152
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	117	809	778	731	546	546
Diğer Dönen Varlıklar	836	971	977	981	785	1.175
Toplam Dönen Varlıklar	**3.631**	**4.505**	**4.770**	**4.178**	**4.938**	**7.365**
Maddi Duran Varlıklar	13.002	13.918	3.643	4.145	4.364	4.560
- Uçak ve Motor*	11.683	12.127	1.493	1.859	2.041	2.208
Kullanım Hakları	-	-	13.618	14.777	15.110	16.286
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	247	505	761	515	279	301
Diğer Duran Varlıklar	1.317	1.804	15.550	16.692	16.956	18.244
Toplam Duran Varlıklar	**14.566**	**16.227**	**19.954**	**21.352**	**21.599**	**23.105**
Toplam Varlıklar	**18.197**	**20.732**	**24.724**	**25.530**	**26.537**	**30.470**

Yükümlülükler (mn USD)	2017	2018	2019	2020	2021	30.09.2022
Kira Yükümlülükleri	8.322	9.509	9.919	11.307	10.244	9.934
Banka Kredileri	744	1.099	3.453	5.394	4.659	3.383
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	1.000	1.002	1.032	580	1.216	2.297
Ticari Borçlar	855	1.022	1.130	861	891	1.235
Diğer Yükümlülükler	1.930	2.155	2.326	2.005	2.690	3.779
Toplam Yükümlülükler	**12.851**	**14.787**	**17.860**	**20.147**	**19.700**	**20.628**
Toplam Özkaynaklar	**5.346**	**5.945**	**6.864**	**5.383**	**6.837**	**9.842**
Ödenmiş Sermaye	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597
Geçmiş Yıl Karları	3.551	3.760	4.463	5.246	4.406	5.353
Yabancı Para Çevrim Farkları	-108	-160	-184	-201	-275	-305
Net Dönem Karı/Zararı	223	753	788	-836	959	2.252
Toplam Kaynaklar	**18.197**	**20.732**	**24.724**	**25.530**	**26.537**	**30.470**

* 2019'dan önceki değerler kiralamaları da içermekte, sonraki yıllardaki değerler ise sadece sahiplikteki uçak ve motor değerlerini göstermektedir.

İştirakler & Bağlı Ortaklıklar

	30.09.2022	Faaliyet Alanı	Gelir (mn USD)	Personel Sayısı	Ortaklık Yapısı
1	Türk Hava Yolları A.O.	Hava Taşımacılığı	13.654*	28.564**	%49 Türkiye Varlık Fonu - %51 Halka Açık
2	THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	-	9.316	% 100 THY
3	THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	-	1.063	%100 THY
4	THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	-	108	%100 THY
5	THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar	-	-	%100 THY
6	THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş.	Kargo Taşımacılığı	-	-	%100 THY
7	TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Havacılık Yakıtları	2.569	109	%25 THY - %25 Taya - %25 Demirören - %25 Zirve
8	Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)	Hava Taşımacılığı	1.097	3.619	%50 THY - %50 Lufthansa
9	THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	590	476	%50 THY - %50 Opet
10	TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	316	16.251	%50 THY - %50 Havaş
11	P&W T.T. Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	300	459	%51 PW - %49 THY Teknik
12	THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	İkram Hizmetleri	254	5.263	%50 THY - %50 Do&Co
13	We World Express Ltd.	Kargo Taşımacılığı	29	45	%45 THY - %45 ZTO - %10 Pal Air
14	Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	18	75	%60 Collins Aerospace - %40 THY Teknik
15	Uçak Koltuk Üretimi Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	10	120	%50 THY & THY Teknik - %50 Kibar Holding
16	TCI Kabin içi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	3	124	%50 THY & THY Teknik - %50 TAI
17	Air Albania	Transportation	-	138	%49 THY - % 41MDN Investment - %10 Albcontrol
18	Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.	Uçak İçi Eğlence Sistemleri	-	53	%80 THY Teknik %20 Havelsan
19	Vergi İade Aracılık A.Ş.	KDV İade ve Danışmanlık	-	14	%30 THY - %45 Maslak Oto - %25 VK Holding

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

* %100 konsolide iştiraklerin gelir rakamları dahil edilmiştir.
**THY A.O. Personel

TÜRK HAVA YOLLARI

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

TEŞEKKÜR EDERİZ..

Tel: +90 (212) 463-6363 x-12187 e-mail: ir@thy.com

Yasal Uyarı

Türk Hava Yolları A.O. (‘Ortaklık’ veya ‘Türk Hava Yolları’) bu sunumu işleri, faaliyetleri, operasyonel ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Bu sunum geniş kapsamlı değildir ve Türk Hava Yolları’na ilişkin tüm bilgileri içermez.

Bu sunum, Ortaklığın herhangi bir menkul kıymetini satmak ya da ihraç etmekle ilgili herhangi bir teklif, menkul kıymetlerin satın alınması ya da taahhüt edilmesi için yapılan bir davet ya da bu yönde herhangi bir teklif teşkil etmediği ya da böyle bir davet veya teklifin bir parçasını oluşturmadığı gibi, bu sunum ya da herhangi bir parçası ya da bunların dağıtılıyor olması herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararının temelini oluşturmaz ya da herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararıyla bağlantılı olarak bu belgeye istinat edilemez. Bu sunumun, dağıtılması veya kullanımı kanuna ve kurallara aykırı olan yargı alanlarındaki herhangi bir gerçek veya tüzel kişiye dağıtılması ve kullandırılması amaçlanmamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler bağımsız denetime ve incelemeye tabi olmamıştır ve ileriye dönük beyanlar, tahminler ve projeksiyonlar içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışında yer alan, gelecek durumlar veya beklentilerle ilgili tüm beyanlar ileriye dönük beyandır. Ortaklık, ileriye dönük beyanlara yansıyan tahminlerin ve projeksiyonların makul olduğuna inanmakla beraber, bu verilerin yanlışlığı ispat edilebilir ve fiili sonuçlar beklentilerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ileriye dönük beyanlara istinat etmemeniz gerekmektedir. Bu sunumda yer alan herhangi bir ileriye dönük beyan, hazırlandığı tarih itibariyle geçerli bilgiler vermektedir ve Ortaklık, beyanın yapıldığı tarihten sonra oluşan koşullar ya da olayları yansıtmak veya beklenmeyen olayların meydana gelmesini yansıtmak üzere ileriye dönük beyanları, kanuni zorunluluklar dışında, güncelleme yükümlülüğünü üstlenmez.

Bu sunumda yer alan sektör, piyasa ve rekabet ortamı verileri Ortaklığın kendi iç araştırması, sektör araştırması, kamuya açık bilgiler, sektör yayınları ve piyasa yorumlarından sağlanmıştır. Sektör yayınları genellikle, verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Benzer şekilde, Ortaklık, iç araştırmasının, sektör araştırması ve yayınların, ve diğer kamuya açık bilgilerin güvenilir olduğuna inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Türk Hava Yolları söz konusu bilginin eksiksiz olduğu veya doğruluğu konusunda hiçbir beyan vermemektedir.

Türk Hava Yolları, ortakları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımni herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunulmamış ve bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamalıdır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Ortaklık ve ilgili yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir yatırım hakkında finans, hukuk, vergi, muhasebe, yatırım veya diğer konulara ilişkin tavsiye ve öneri teşkil etmez. Hiçbir şekilde, bu bilgi ve materyal izahname, zeyilname, ihraç belgesi, teklif dokumanı veya reklam olarak yorumlanamaz ve bu sunumun hiçbir bölümü ve burada yer alan hiçbir bilgi veya beyan herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün ya da yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. Bu belge potansiyel alıcılara yönelik değildir ve finansal teşvik veya yatırım aktiviteleri ile iştigal etmek için davet veya teşvik niteliği taşımamaktadır. Bu sunumu okuyarak veya Ortaklığın düzenleyeceği ilgili toplantılara, telefon görüşmelerine veya webcastlere katılarak veya dinleyerek, yukarıda yer alan hükümlerin bağlayıcı olduğunu kabul etmiş sayılırsınız.