

Türk Hava Yolları

Yatırımcı Sunumu

2024 1.Çeyrek Sonuçları

2022	2023	Değişim	(mn USD)	1Ç'23	1Ç'24	Değişim
18.426	20.942	%13,7	Toplam Gelir	4.353	4.769	%9,6
14.291	17.727	%24,0	Yolcu Gelirleri	3.648	3.824	%4,8
3.735	2.596	-%30,5	Kargo Geliri	591	750	%26,9
367	531	%44,7	Teknik Gelirler	107	144	%34,6
2.779	2.859	%2,9	Esas Faaliyetlerden Kar / Zarar	114	42	-%63,2
2.725	6.021	%121,0	Net Kar	233	226	-%3,0
%14,8	%28,8	14,0 pt	Net Kar Marjı	%5,4	%4,7	-0,6 pt
5.377	6.077	%13,0	EBITDAR	769	779	%1,3
%29,2	%29,0	-0,2 pt	EBITDAR Marjı	%17,7	%16,3	-1,3 pt
201.735	234.839	%16,4	AKK¹ (Milyon)	51.737	58.452	%13,0
7,92	7,77	-%1,9	RASK2² (AKTK dahil)	7,39	6,98	-%5,6
8,79	9,14	%4,0	Yolcu Birim Gelir³ (R/Y) (Usc)	8,67	8,13	-%6,2
71.818	83.378	%16,1	Yolcu Sayısı ('000)	17.055	18.486	%8,4
%80,6	%82,6	1,9 pt	Doluluk Oranı (%)	%81,3	%80,4	-0,9 pt

Öne Çıkanlar

Toplam Gelirler 2024 yılı 1.çeyrekte 2023 yılı aynı döneme göre **%10** arttı.

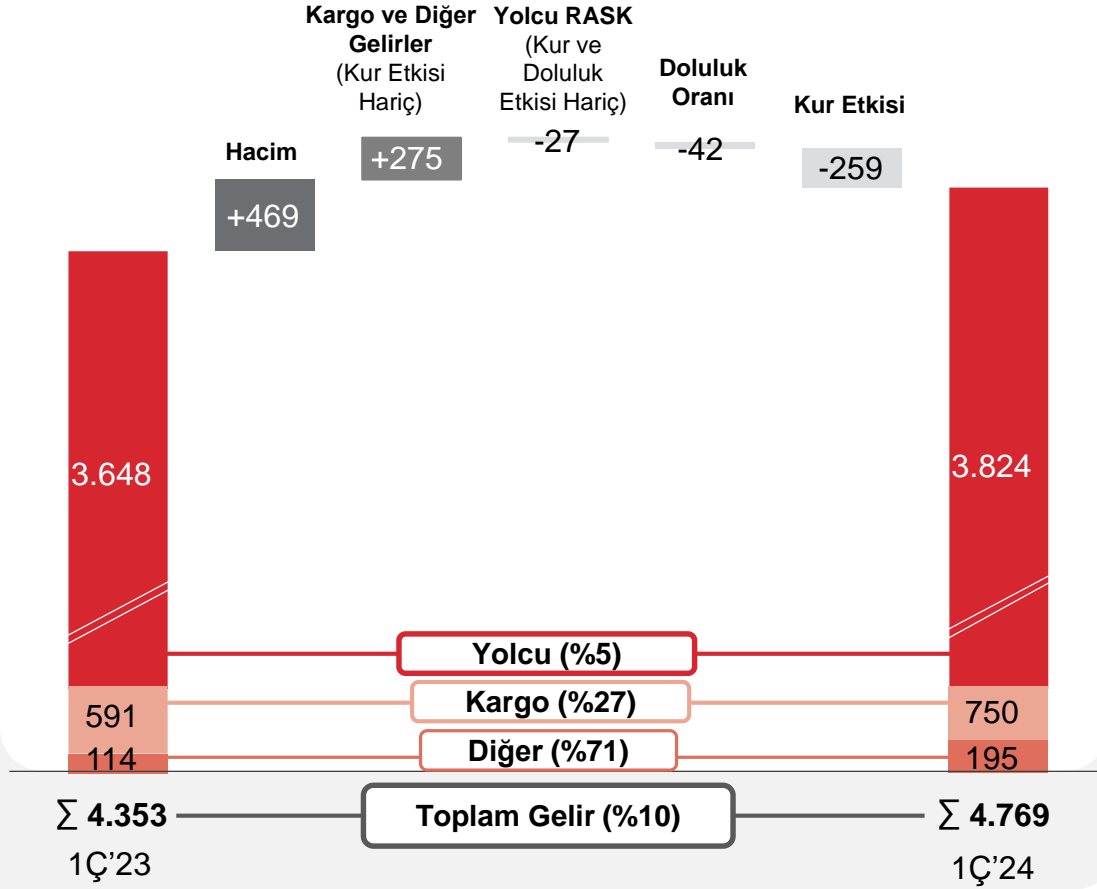
Yolcu Gelirleri 2024 yılı 1.çeyrekte geçen yılın aynı dönemine oranla **%5** yükseldi.

Kargo Gelirleri güçlü e-ticaret hareketliliği sebebiyle **%27** artış gösterdi.

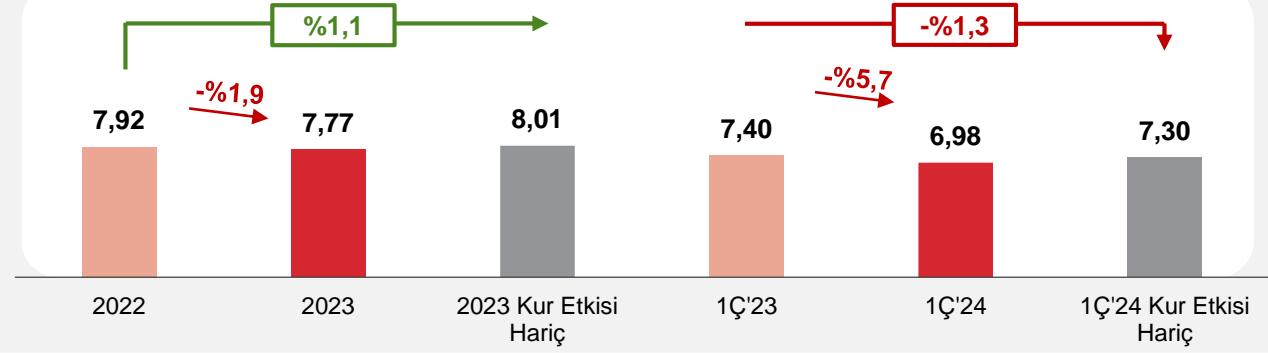
2024 yılı 1.çeyrekte **EBITDAR marjı** yüksek personel giderleri sebebiyle hafif azalış gösterdi.

Gelir Gelişimi
(1Ç'24 vs 1Ç'23)

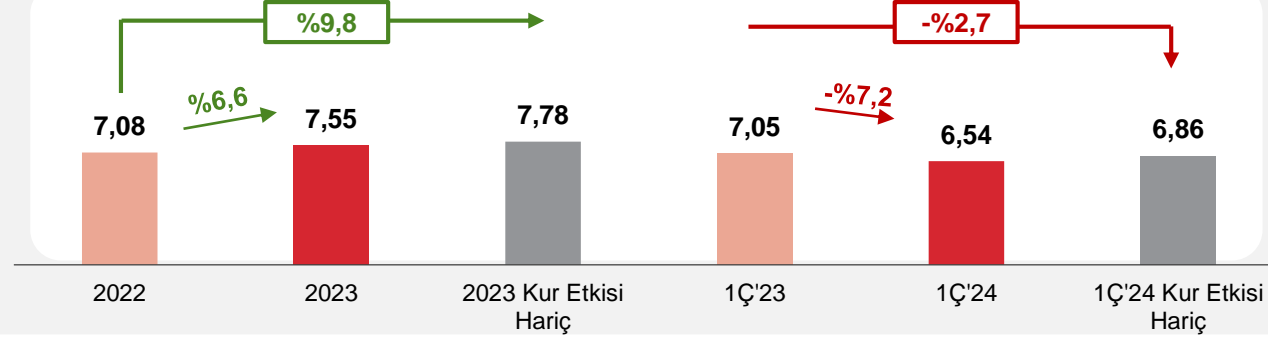
(mn USD)



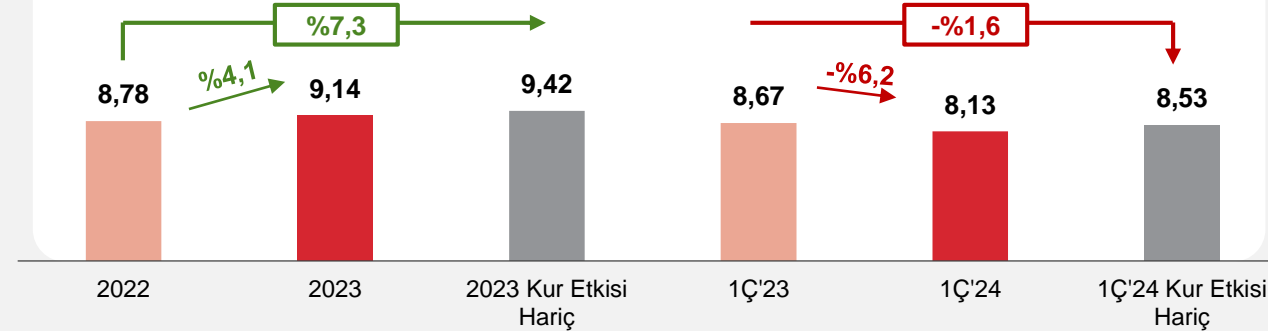
RASK2 (AKTK dahil) (USc)



Yolcu RASK (USc)



Yolcu Birim Gelir (R/Y) (USc)



Amerika

	2023 vs 2022	1Ç'24 vs 1Ç'23
AKK	%10,0	%16,5
RASK2	%4,5	-%7,9
Yolcu RASK	%16,9	-%9,2
R/Y	%11,1	-%7,4
R/Y Kur Etkisi Hariç	%12,1	-%6,2

Avrupa

	2023 vs 2022	1Ç'24 vs 1Ç'23
AKK	%9,4	%9,7
RASK2	%3,5	-%5,8
Yolcu RASK	%6,8	-%5,3
R/Y	%7,1	-%3,3
R/Y Kur Etkisi Hariç	%7,2	-%2,0

Uzak Doğu

	2023 vs 2022	1Ç'24 vs 1Ç'23
AKK	%33,5	%27,0
RASK2	-%11,2	-%4,9
Yolcu RASK	%10,2	-%10,9
R/Y	%1,4	-%8,7
R/Y Kur Etkisi Hariç	%2,1	-%7,6

Afrika

	2023 vs 2022	1Ç'24 vs 1Ç'23
AKK	%6,3	%8,6
RASK2	%0,1	-%6,4
Yolcu RASK	%5,0	-%6,0
R/Y	%3,5	-%5,9
R/Y Kur Etkisi Hariç	%3,9	-%5,3

Orta Doğu

	2023 vs 2022	1Ç'24 vs 1Ç'23
AKK	%23,0	-%9,3
RASK2	-%7,1	-%3,5
Yolcu RASK	-%4,7	-%4,6
R/Y	-%0,7	-%2,9
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%0,8	-%2,7

İç Hat

	2023 vs 2022	1Ç'24 vs 1Ç'23
AKK	%23,5	%9,4
RASK2	-%2,2	%5,9
Yolcu RASK	-%1,9	%6,8
R/Y	-%0,1	%3,6
R/Y Kur Etkisi Hariç	%32,6	%55,6

2022	2023	Değişim	(mn USD)	1Ç'23	1Ç'24	Değişim	Toplam Giderdeki Oranı
6.467	6.232	-%3,6	Akaryakıt	1.477	1.537	%4,1	%32,0
2.140	3.256	%52,1	Personel	726	1.026	%41,3	%21,4
1.952	2.223	%13,9	Uçak Sahipliği¹	514	609	%18,5	%12,7
1.234	1.614	%30,8	Havaalanı & Üst Geçiş	362	404	%11,6	%8,4
1.036	1.321	%27,5	Satış & Pazarlama	315	325	%3,2	%6,8
931	1.241	%33,3	Yer Hizmetleri	262	304	%16,0	%6,3
618	863	%39,6	Yolcu Hizmet & İkram	186	212	%14,0	%4,4
865	997	%15,3	Bakım	241	256	%6,2	%5,3
467	522	%11,8	Diğer Giderler	136	124	-%8,8	%2,6
15.710	18.269	%16,3	TOPLAM	4.219	4.797	%13,7	%100,0

2022	2023	Değişim	(USc)	1Ç'23	1Ç'24	Değişim
3,21	2,65	-%17,2	Akaryakıt	2,85	2,63	-%7,9
1,06	1,39	%30,7	Personel	1,40	1,76	%25,1
0,97	0,95	-%2,2	Uçak Sahipliği ¹	0,99	1,04	%4,9
0,61	0,69	%12,4	Havaalanı & Üst Geçiş	0,70	0,69	-%1,2
0,51	0,56	%9,5	Satış & Pazarlama	0,61	0,56	-%8,7
0,46	0,53	%14,5	Yer Hizmetleri	0,51	0,52	%2,7
0,31	0,37	%20,0	Yolcu Hizmet & İkrâm	0,36	0,36	%0,9
0,43	0,42	-%1,0	Bakım	0,47	0,44	-%6,0
0,23	0,22	-%4,0	Diğer Giderler	0,26	0,21	-%19,3
7,79	7,78	-%0,1	CASK	8,15	8,21	%0,6
4,58	5,13	%11,9	Akaryakıt Hariç CASK	5,30	5,58	%5,2
6,90	6,99	%1,2	CASK2 (ATK dahil)²	7,36	7,32	-%0,5
4,06	4,60	%13,3	Akaryakıt Hariç CASK2 (ATK dahil)²	4,78	4,97	%4,0

Öne Çıkanlar

Akaryakıt CASK, yakıt fiyatlarındaki düşüşe bağlı olarak, **%8** oranında azalma gösterdi.

Akaryakıt hariç CASK'daki artış çoğunlukla personel gideri artışından kaynaklanmıştır.

Yolcu kapasitesindeki **%13**'lük artış maliyet baskısını hafifletti.

Satış & Pazarlama Giderleri ve Bakım Giderleri sırasıyla **%9** ve **%6** azalmıştır.

¹ Amortisman ve Uçak Kiralama giderlerini içermektedir.

CASK: Toplam Giderler / AKK (Arz Edilen Koltuk Kilometre)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK

² CASK2: Toplam Giderler / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK2: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)

Önemli Performans Göstergeleri (KPI)

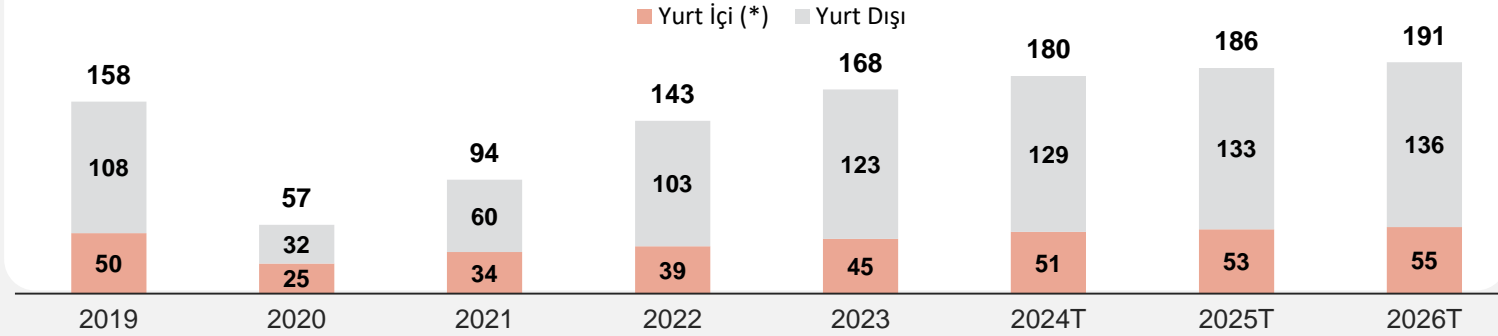
2022	2023	Değişim		1Ç'23	1Ç'24	Değişim
1.144	969	-%15,3	Akaryakıt (USD/ton)	1.050	946	-%9,9
3,10	3,07	-%1,0	Yakıt Tüketimi (lt) / 100 AKK¹	3,07	3,10	%1,0
1.296	1.284	-%0,9	Uçak Sahipliği / BH	1.366	1.438	%5,2
574	576	%0,3	Bakım / BH	641	604	-%5,7
2.061	2.388	%15,8	Yer Hizmetleri / Konma	2.367	2.547	%7,6
1.293	1.495	%15,7	Havaalanı & Üst Geçiş / Uçulan km	1.534	1.508	-%1,7
8,6	10,4	%20,3	Yolcu Hizmet & İkram / Yolcu	10,9	11,5	%5,2
%5,6	%6,3	0,7 pt.	Satış & Pazarlama Giderleri / Toplam Gelirler	%7,2	%6,8	-0,4 pt.



1Ç'24 Finansal Sonuçları

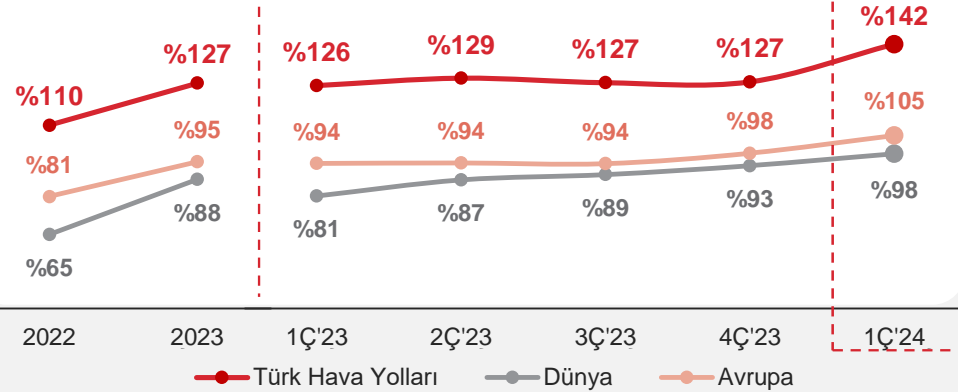
Türkiye Pazarı Gelişimi

(milyon yolcu)

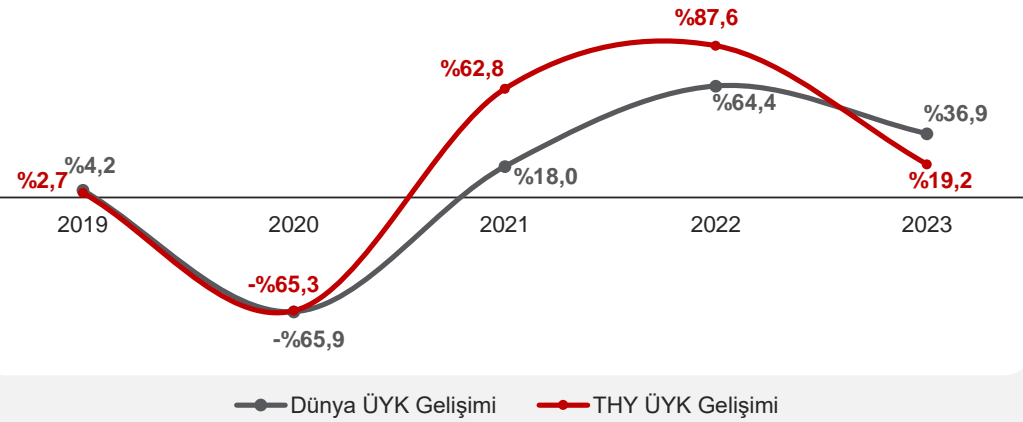


Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) – Ekim 2023
* DHMI tarafından iki kere sayılan iç hat yolcuya göre düzeltilmiştir.

Uluslararası AKK (2019'a göre %)

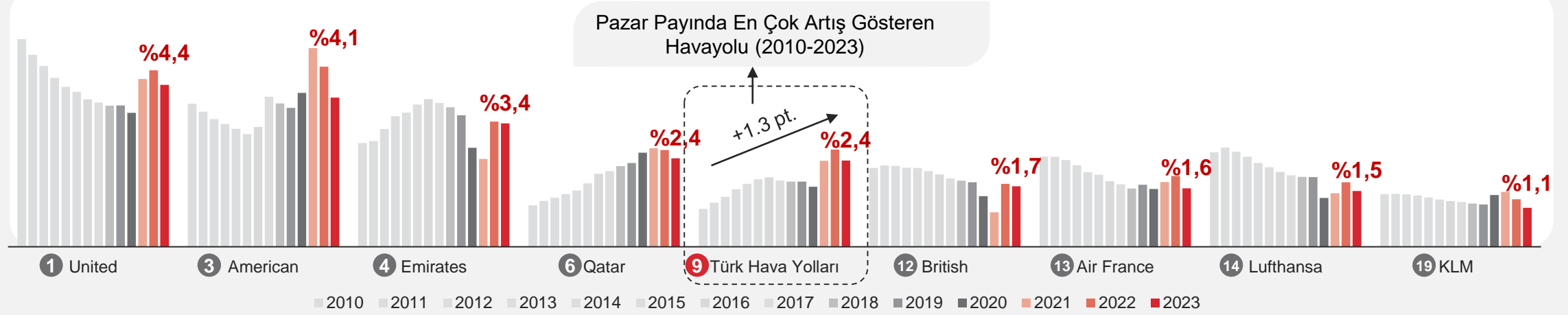


Yıllık ÜYK Gelişimi (%)



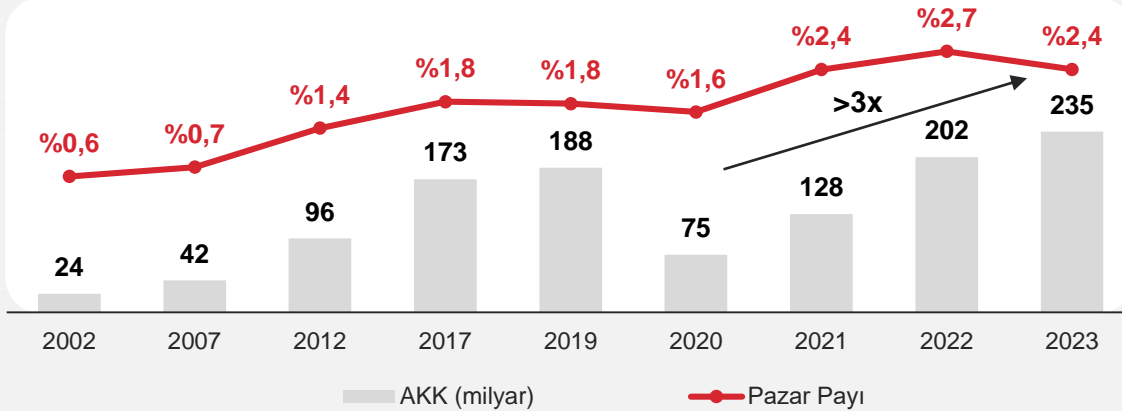
Türk Hava Yolları'nın pazar payı son yirmi yılda dört katına çıktı.

Küresel Pazar Payı Trendleri¹ (2010-2023)



¹Arz edilen koltuk kilometre (AKK) milyar bazında verilmiştir. Sıralama ve pazar payları 2022 verilerine göre.

Türk Hava Yolları Pazar Payı Gelişimi²



² Arz edilen koltuk kilometre (AKK) milyar bazında verilmiştir.

Türk Hava Yolları, pandemiyin ilk şokunun ardından güçlü bir toparlanma gerçekleştirerek pazar payını önemli ölçüde artırdı.

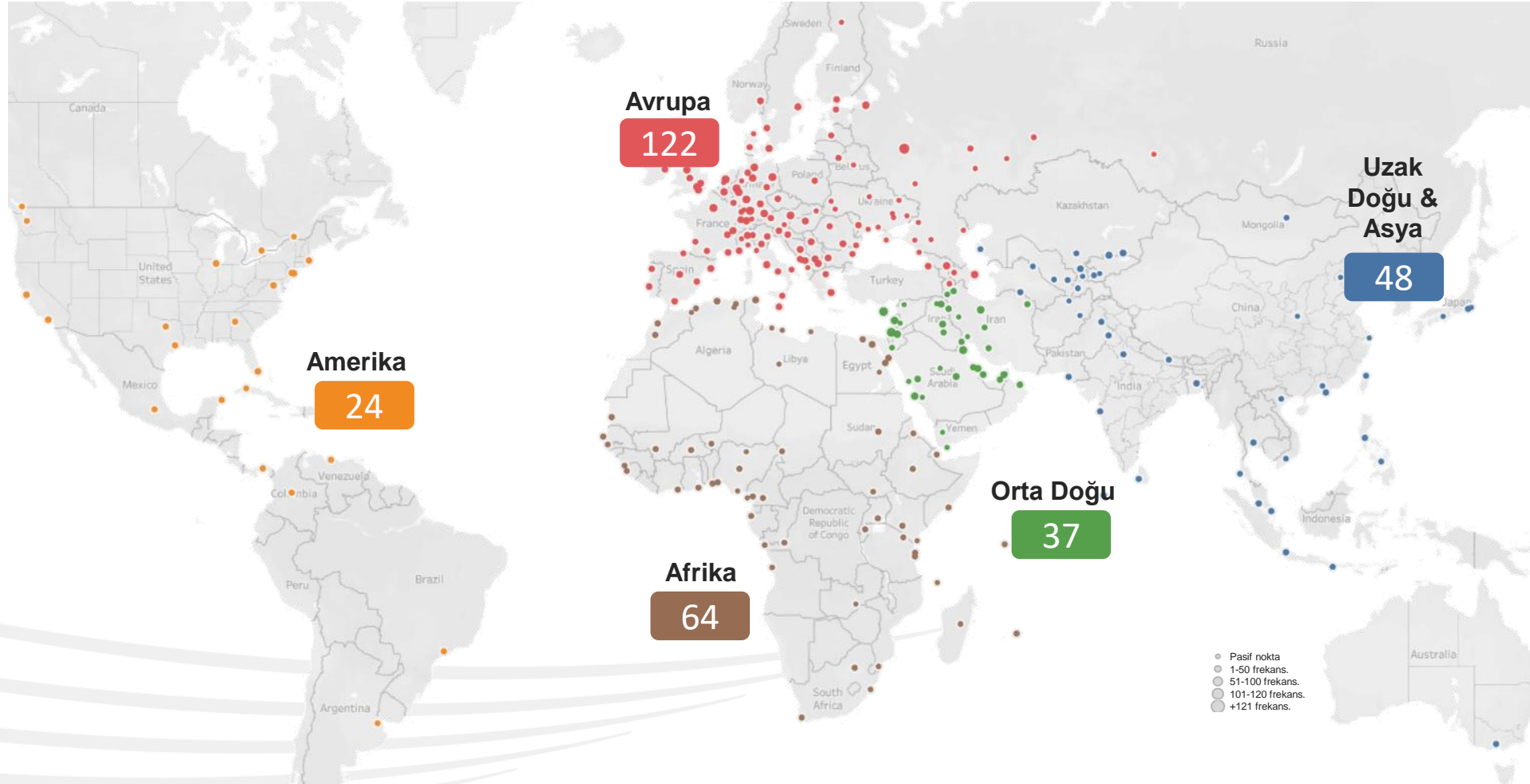
Dünya'nın en çok ülkesine uçan havayolu

130 ülkede 295 uluslararası noktaya uçuyoruz¹

Yolcularımıza 52 bin bağlantı opsiyonu sunuyoruz²

Toplam 528 noktaya erişim sağlıyoruz³

Uçuş ağıımız Dünya üretiminin, nüfusun ve ticaret hacminin %90'ına ulaşıyor⁴



Yeni Uçuş Noktaları 21-24

Amerika

Seattle, Newark, Dallas, Vancouver, Detroit

Avrupa

Palermo, Bergamo, Krakow, Tivat, Rize- Artvin

Orta Doğu

Kerkük, Ürmiye

Afrika

Juba, Luanda, Lusaka

Uzak Doğu & Asya

Melbourne, Cebu, Bukhara, Türkistan, Fergana, Urgenç, Aktav, Türkmenbaşı, Osaka

Açılacak Hatlar

Amerika

Denver, Orlando, Lima, Santiago, Rio de Janeiro

Avrupa

Bergen, Glasgow, Yaş, Katoviçe, Nantes, Newcastle, Tamışvar, Bayburt, Yozgat

Orta Doğu

Abha, Selale. Mitiga

Afrika

Asuan, Brazavil, Hargeisa, Lome, Monrovia, Port Sudan, Windhoek

Uzak Doğu & Asya

Sydney, Punom Pen, Atırav

Türk Hava Yolları en düşük detur ile en çeşitli uçuş güzergahlarını sunuyor¹

En Yüksek Bağlantı Sayısına Sahip Havayolları

Şehir bazında uluslararası bağlantılar²

Avrupa'dan Dünyaya

1. Türk Hava Yolları	~17.800
2. Lufthansa	~7.200
3. Air France	~6.300

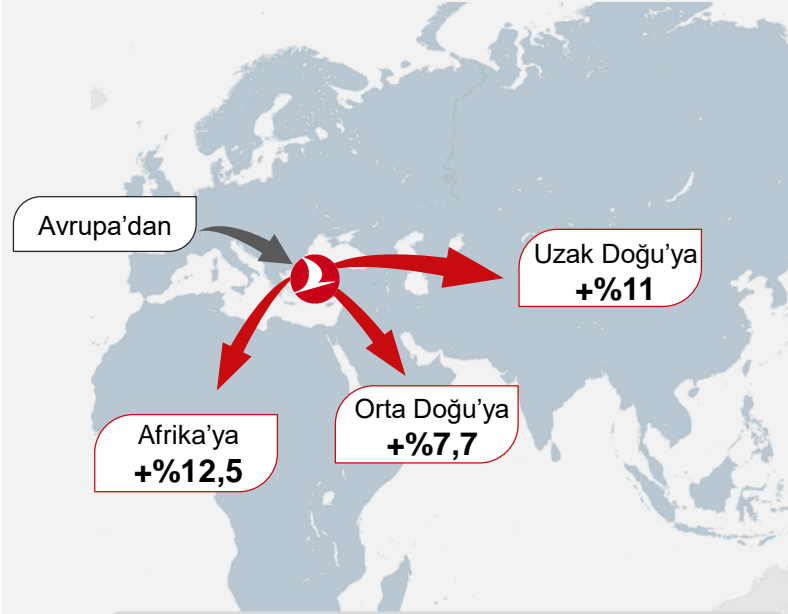
Orta Doğu'dan Dünyaya

1. Türk Hava Yolları	~6.800
2. Qatar Airways	~3.500
3. Indigo	~1.600

Afrika'dan Dünyaya

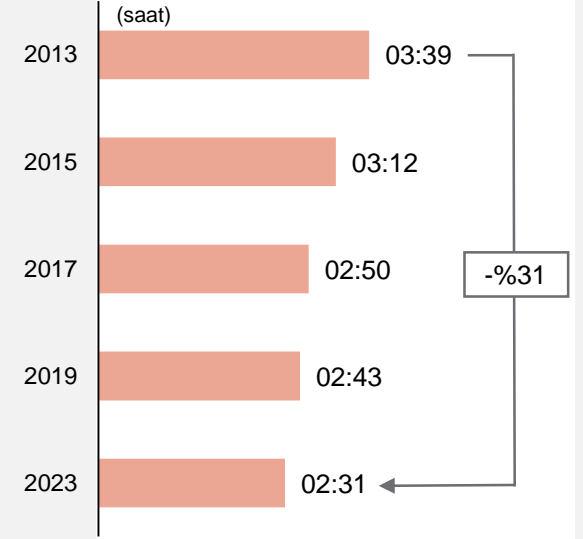
1. Türk Hava Yolları	~4.000
2. Ethiopian	~3.000
3. Air France	~2.200

Detur Avantajı³



Avrupa'dan Türk Hava Yolları ile gerçekleştirilen aktarmalı seyahatler, direkt uçuşlara göre uçuş mesafesini **%13'ten daha az** bir oranda **artırıyor**.

Transit Bağlantı Süresi



Ortalama Dış Hat Transfer süresi **%30 azalarak** optimal bağlantı yapısına ulaşılmıştır.

Filomuzun **%70**'ini oluşturan dar gövde uçaklarımız ile **215**'den fazla uluslararası noktaya ulaşıyoruz.

Dünya nüfusunun yaklaşık yarısı dar gövde erişim alanımız içerisindedir.

Yalnızca 5 saatte Dünya üretiminin **%35**'ine ve ticaret hacminin **%50**'sine ulaşma imkanı sunuyoruz.

Dar Gövdeli Uçak Menzil

99 ülke / Küresel Pay (%)
3,8 milyar insan / ~%50
33 trilyon USD GSYH / %35
47 trilyon USD Ticaret Hacmi / %50

Avrupa

Nüfus: 742 milyon
GSYH: 23,7 trilyon USD
Tic. Hacmi: 18,8 trilyon USD

Orta Doğu & Asya

Nüfus: 2,1 milyar
GSYH: 7,4 trilyon USD
Tic. Hacmi: 3,9 trilyon USD

Afrika

Nüfus: 1 milyar
GSYH: 1,8 trilyon USD
Tic. Hacmi: 850 milyar USD

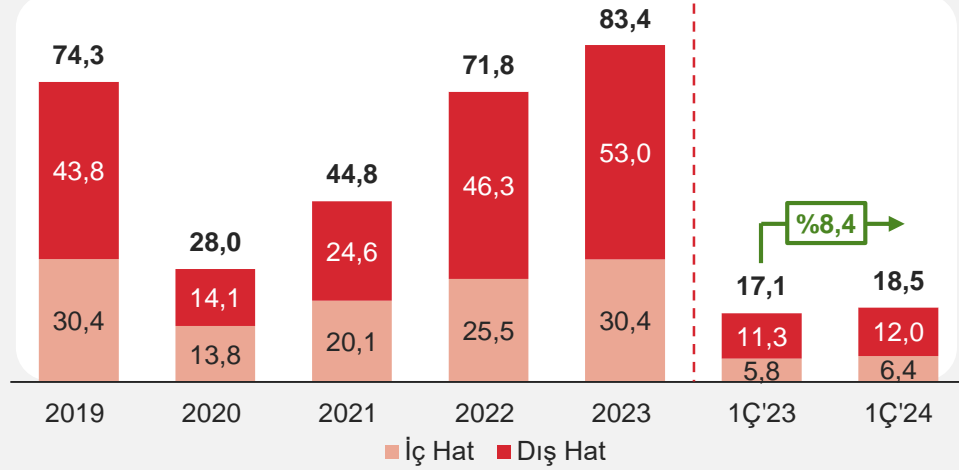


TURKISH AIRLINES

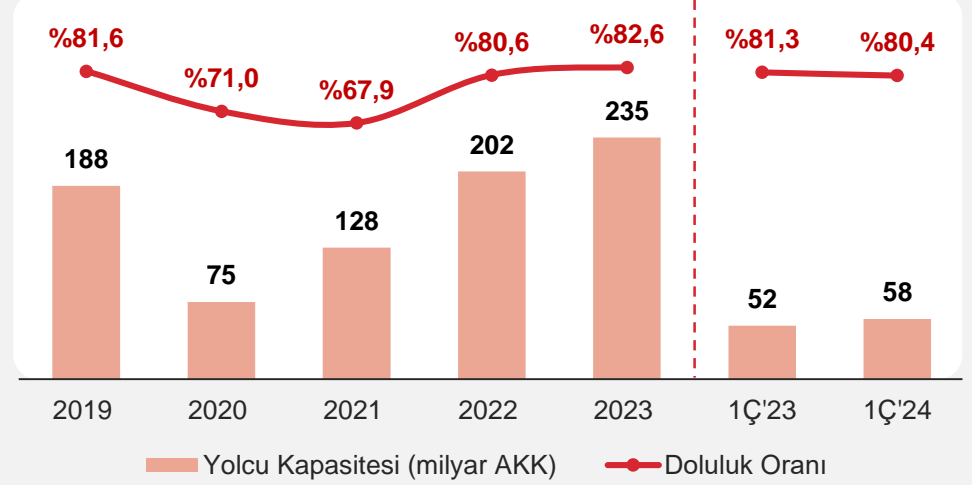
A STAR ALLIANCE MEMBER

Not: Nüfus, Üretim (GSYH): 2021
Ticaret hacmi: 2019
Kaynak: Dünya Bankası

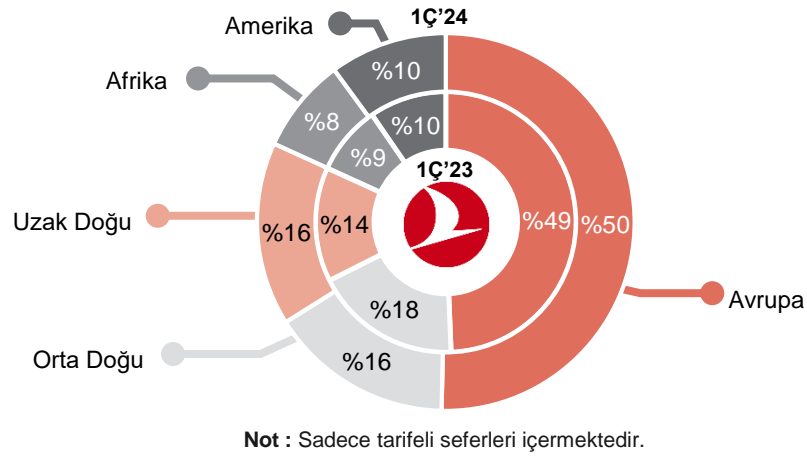
Yolcu Sayısı (mn)



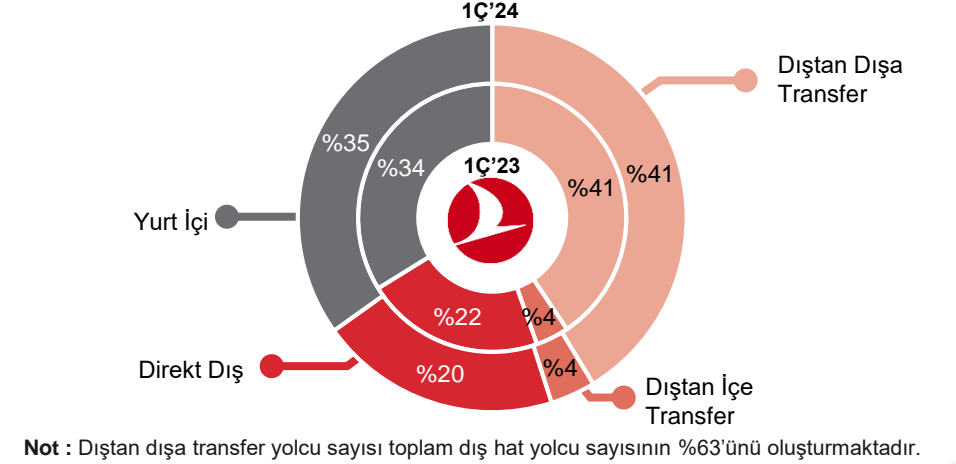
Yolcu Kapasitesi ve Doluluk Oranı



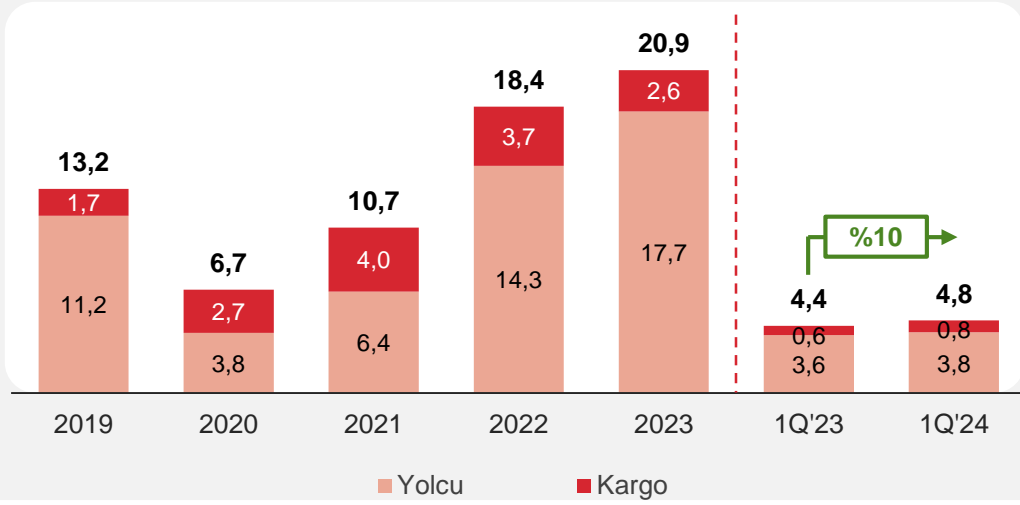
Dış Hat Yolcu Bölgesel Dağılımı



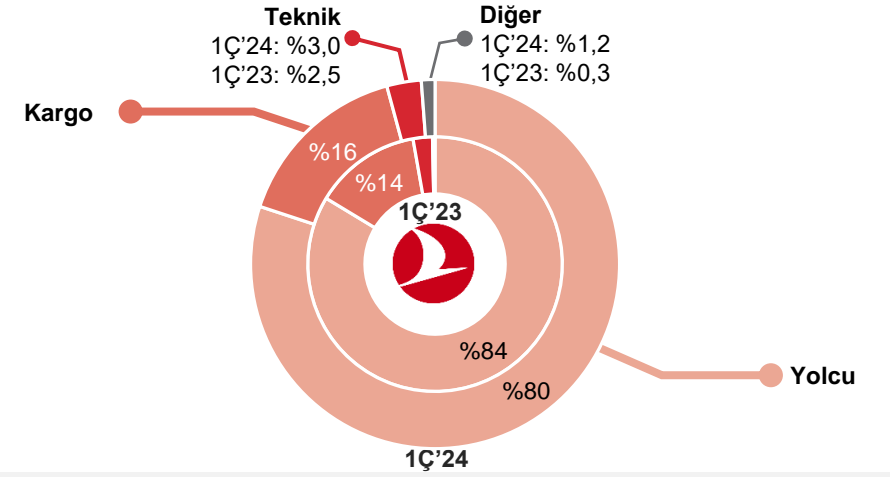
Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı



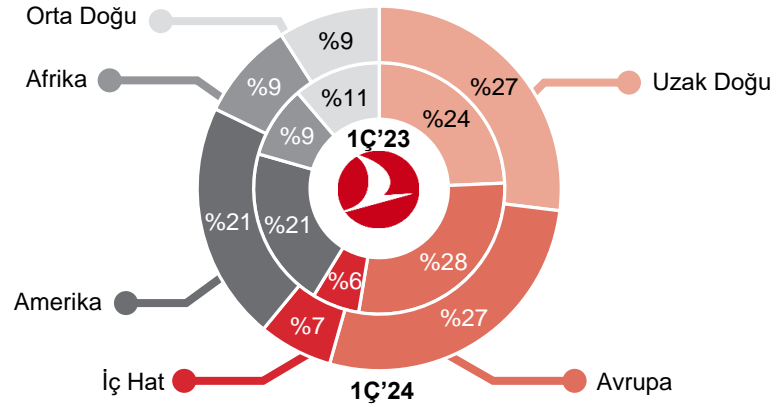
Gelir (milyar USD)



Segment Bazında Gelir Dağılımı

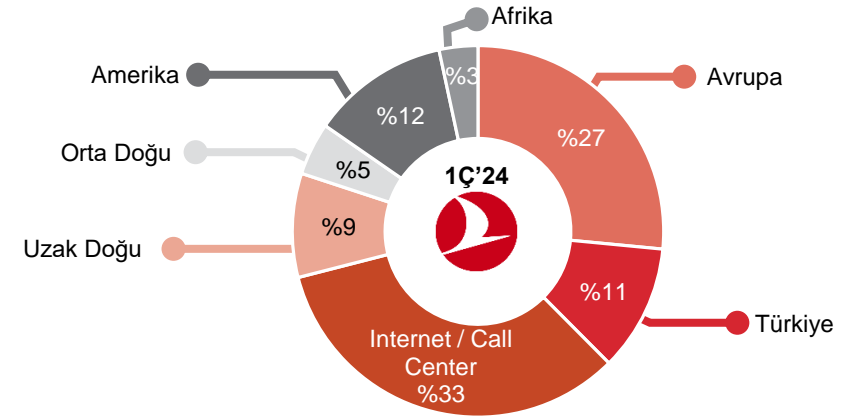


Bölgesel Gelir Dağılımı



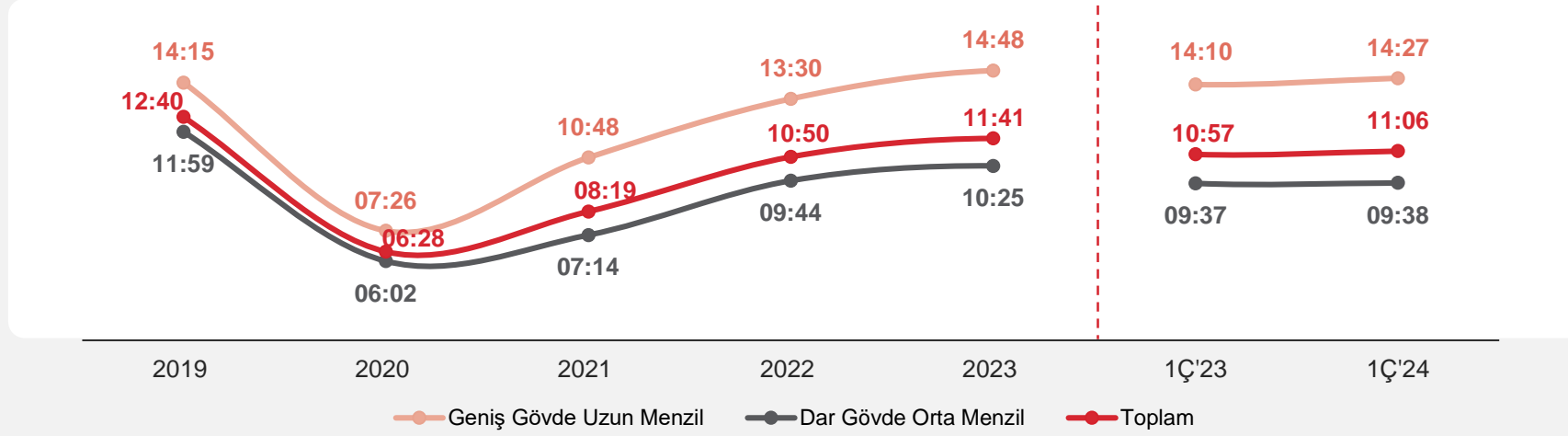
Not: Toplam yolcu ve kargo gelirlerini içermektedir.

Satış Noktası Bazında Gelir Dağılımı

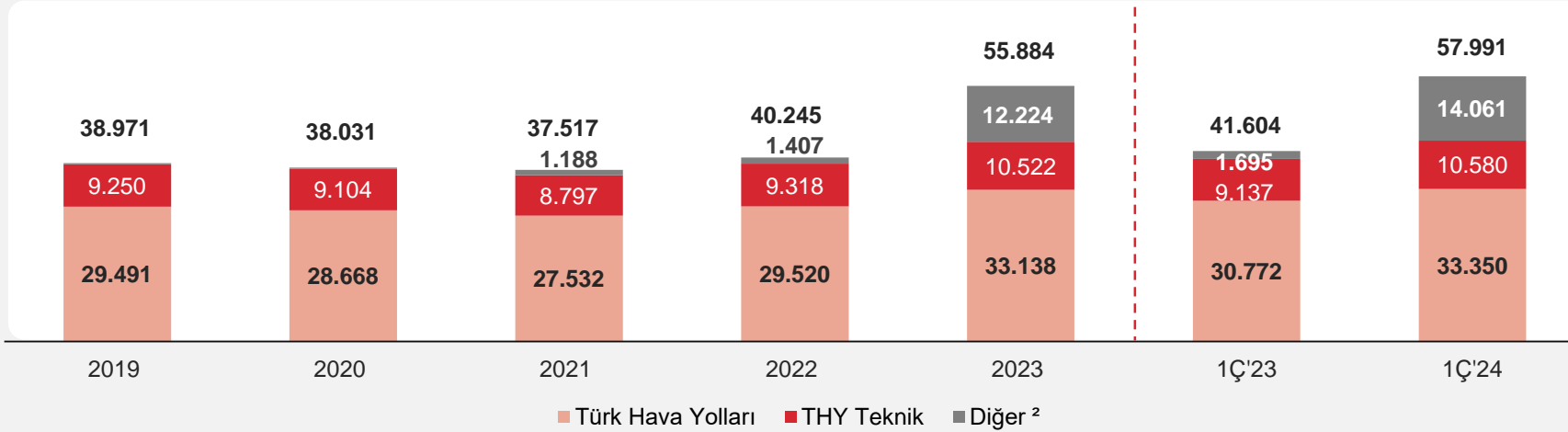


Not: Sadece tarifeli yolcu gelirlerini içermektedir.

Yolcu Uçağı Ortalama Günlük Uçuş Saati¹



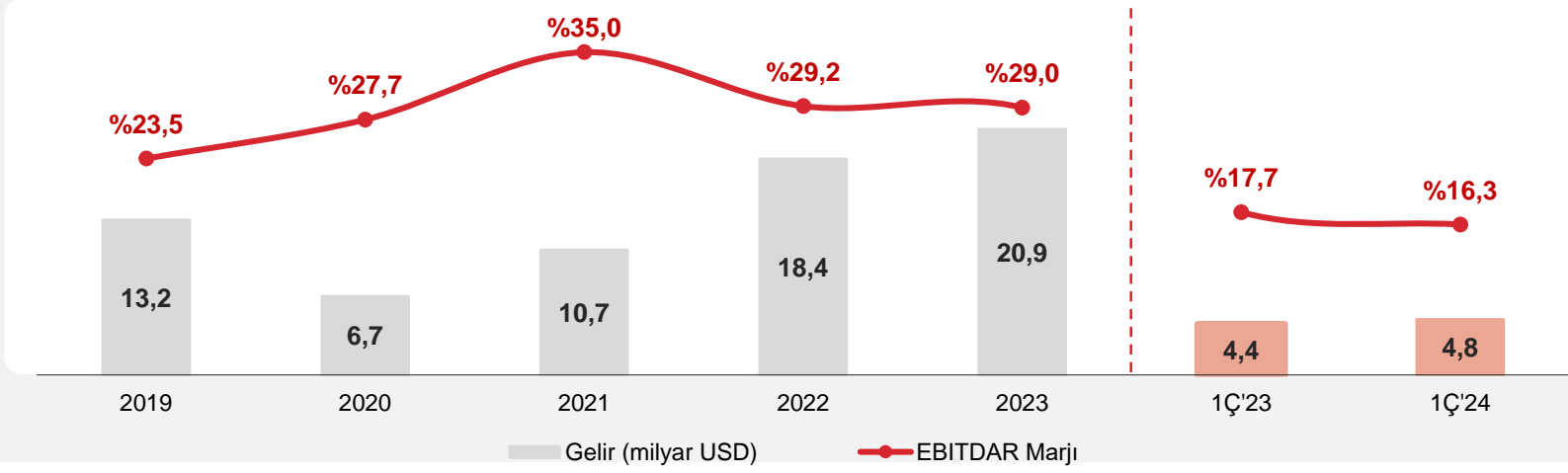
Personel Sayısı



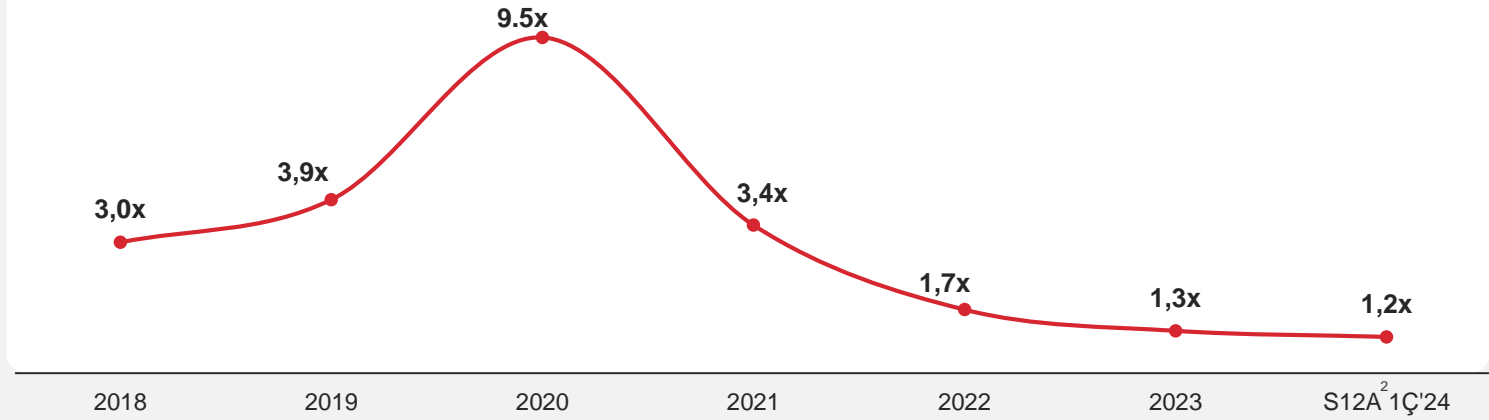
¹ Blok Süresi: Kalkışa kadar olan taksi süresini, fiili uçuş süresini ve varış kapısına kadar olan taksi süresini içerir.

² Türk Hava Yolları'nın tam konsolide bağlı ortaklıkları dahildir. (14.061).

Ort. EBITDAR Marjı (2019-2023): %28,8



Net Borç¹ / EBITDA Oranı



Filo (31.03.2024 itibarıyla)

Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ortalama Filo Yaşı	
Geniş Gövde	A330-2/3	50	17	17	16	14,3	11,8
	B777-3ER	34	12	15	7	12,2	10,6
	A350-9	18		18		5,9	1,7
	B787-9	23		23		6,9	2,9
	Toplam	125	29	73	23	39,2	8,4
Dar Gövde	B737-8/9 MAX	32		25	7	5,1	3,4
	A321/320 NEO	66		35	31	12,6	2,5
	B737-8/9	100	43	32	25	16,9	13,6
	A321/320/319	83	48	31	4	14,8	12,3
	B737-8 MAX WL	6			6	1,1	6,0
	A321/320 WL	17			17	3,5	17,2
Toplam	304	91	123	90	54,0	9,8	
Kargo	A330-200F	10	3	7			10,4
	B777F	8		8			5,2
	Wet Lease	6			6		24,1
	Toplam	24	3	15	6		12,1
Genel Toplam	453	123	211	119	93,2	9,5	

Yeni Nesil Uçak Sayısı

145
(Payı: %32)

Airbus & Boeing Kırılımı

%55 / %45

Sahiplik

Sahip olunan: %27
Finansal Kira: %47
Oper. Kira: %26

1Ç'24 Yeni Girişler:

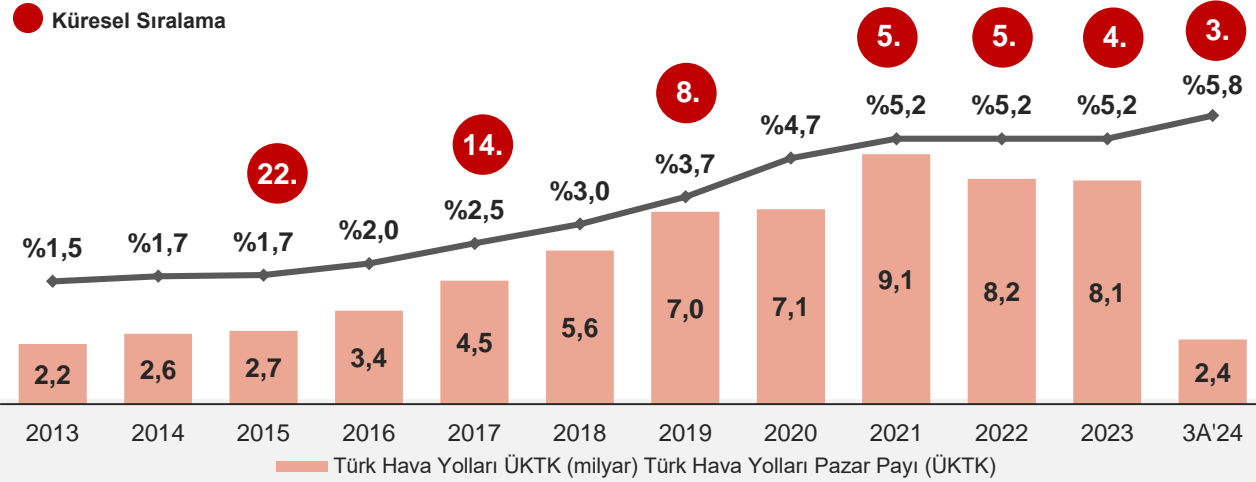
1 x A321 NEO

1 x B787-9

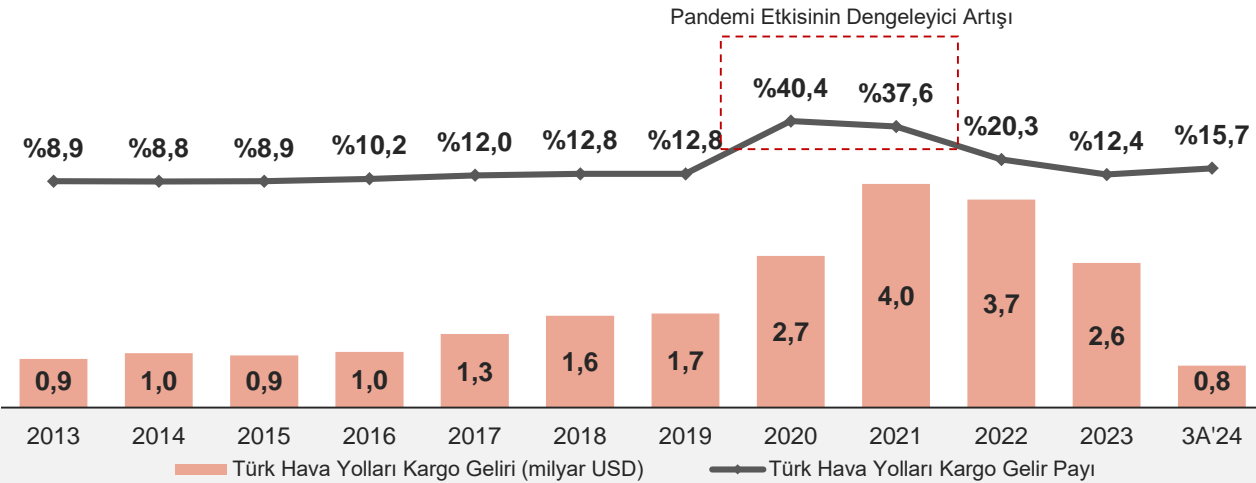
2 x A350-9

3 x B737-8 MAX

Pazar Payı Gelişimi (ÜKTK)¹



Turkish Cargo Gelir Gelişimi



Genel Bakış

24 kargo uçağı ve 429 yolcu uçağı ile 133 ülke / 364 noktada kargo taşımacılığı yapmaktadır.

2024 1.Çeyrek IATA verilerine göre ÜKTK¹ bakımından dünyada ilk üç hava kargo taşıyıcısından biridir.

Dünyanın en büyük hava kargo terminallerinden biri olan SmartIST²'te faaliyet göstermektedir.



Fırsatlar

- Türkiye'nin küresel bir merkez olarak ideal konumu ve artan ticaret hacmi
- Hızlı büyüyen ekspres kargo segmentinde yer alma
- Asya'da ortaklık girişimleri ve ticari ortaklıklarla büyüme fırsatı
- Intermodal taşımacılık için entegre çözümler sunma

Şirketleşme

- 2023 Ağustos'ta şirketleşme tamamlandı.
- Nisan 2024'te ayrı bir şirket olarak operasyonlarını sürdürmeye başladı.

Uçuş Ağını Genişletme

- Uluslararası odakla uçuş ağının genişletilmesi ve frekans artışları
- Büyüme potansiyeli yüksek tatil ve etnik seyahat pazarlarına odaklanma

Filo Yenilenmesi

- Daha verimli olan yeni nesil uçak girişleriyle birim maliyetlerin azaltılması

Dijital Dönüşüm

- Uçak içi ürün satışı ve hizmet ayrıştırması sayesinde yan gelir üretimi
- Online kanallardan bilet satışının yükseltilmesi

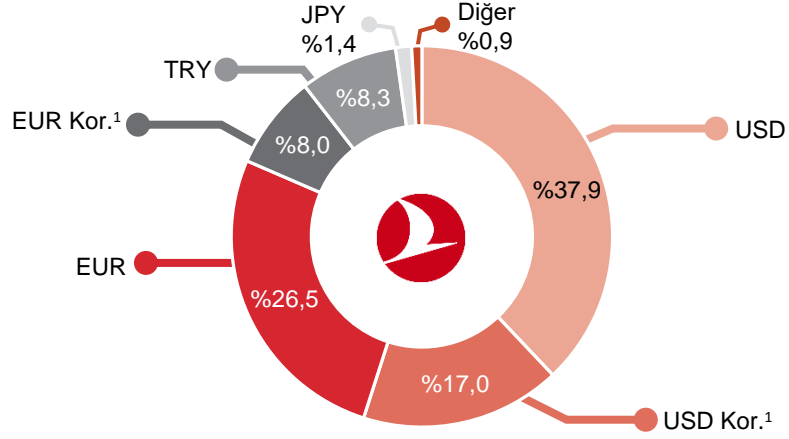


Artan Uluslararası Operasyonlar

	2019	2023	1Ç'23	1Ç'24
Uçak Sayısı	31	91	77	98
Hat Sayısı	129	177	129	135
Uluslararası Kapasite Payı ¹ (%)	%13,3	%61,3	%54,6	%56,8
Uluslararası Pazar Payı (Sabiha Gökçen)	%18	%25	%26	%24
Taşınan Yolcu (mn)	14,6	20,9	3,9	4,3
Kapasite ¹	11,2	27,4	5,0	5,6
Doluluk Oranı	%87,5	%82,3	%79,3	%78,3

¹AKK: Arz edilen Koltuk Kilometre.

Kur Bazında Gelir Dağılımı

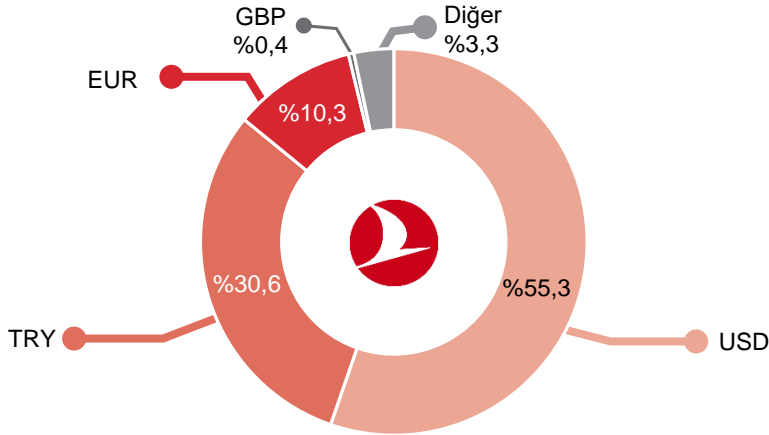


Çeşitlendirilmiş gelir yapısı farklı makro ekonomik koşullara uyum sağlama kabiliyetimizi artırmaktadır.

Bölgesel gelir dağılımı kur dalgalanmalarına ve jeopolitik risklere karşı doğal bir riskten korunma mekanizması oluşturmaktadır.

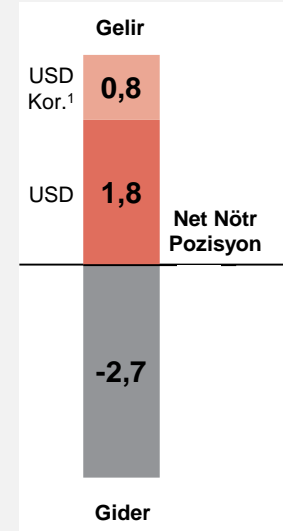
Gelirimizin yaklaşık %65'i rezerv para birimlerindedir.

Kur Bazında Gider Dağılımı

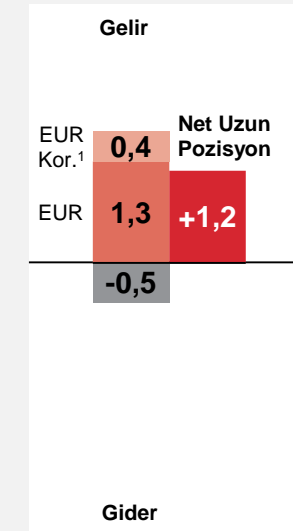


Net Döviz Pozisyonu²

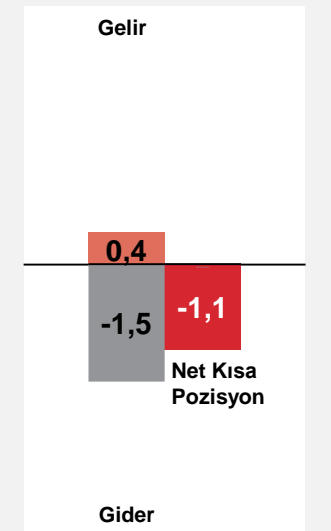
USD (milyar USD)



EUR (milyar USD)



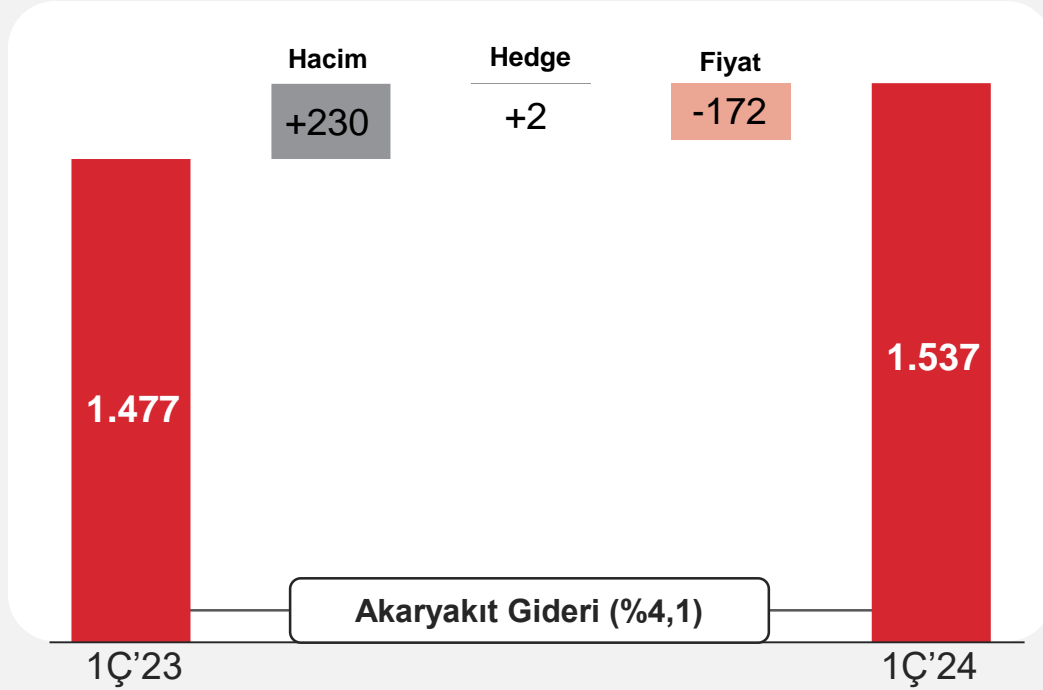
TRY (milyar USD)



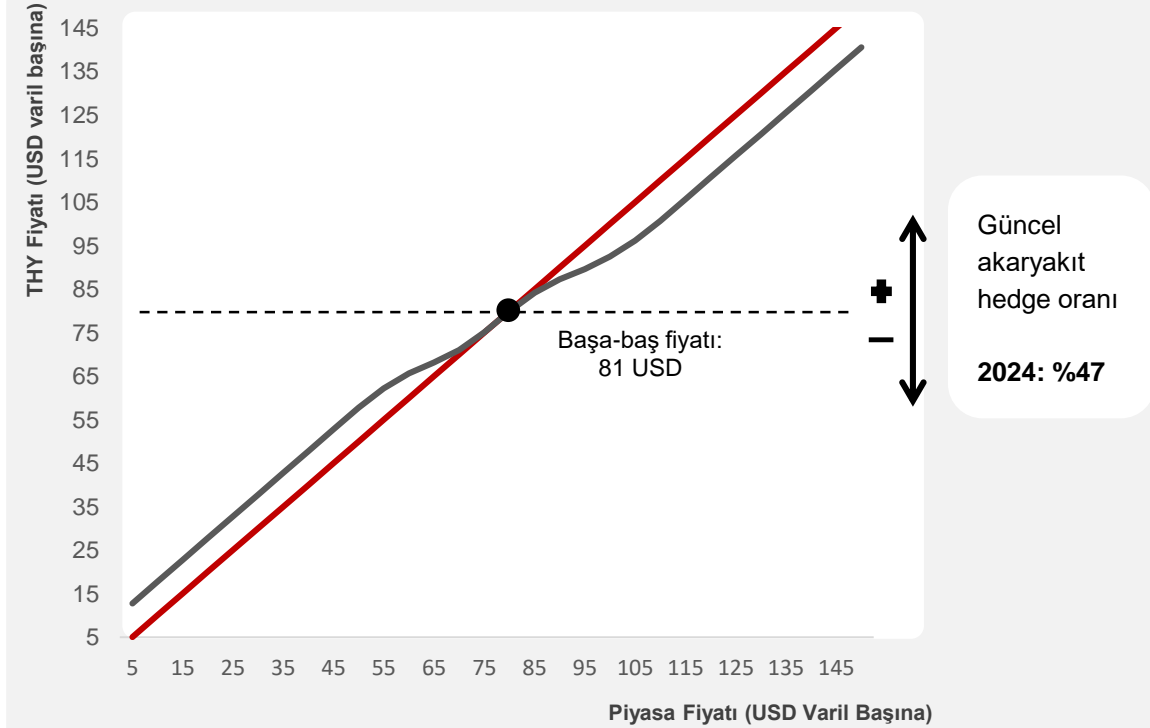
¹ USD ve EUR ile %85 korelasyonu olan döviz kurları USD Kor. ve EUR Kor. olarak gösterilmiştir.

² USD ve Euro arasında %85'lik bir korelasyon dikkate alınarak, USD ve Euro ile korelasyon hesaplanmıştır.

Fuel Expense Bridge (1Ç'24)



Hedge'in Akaryakıt Fiyatına Etkisi

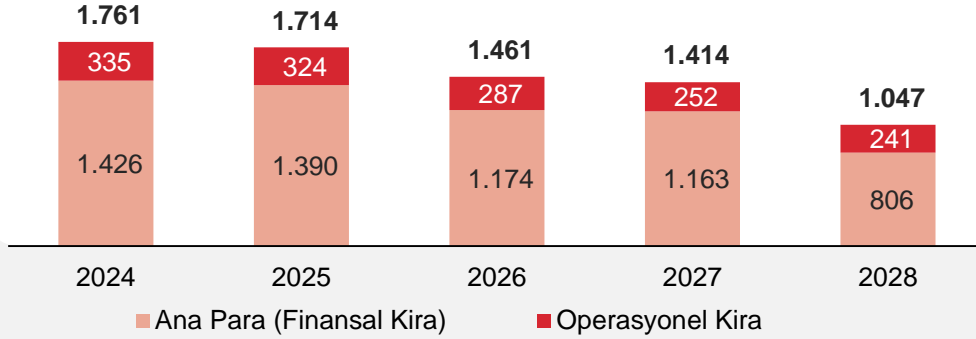


- Azalan basamaklı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol bazlı opsiyon ve swapları
- Piyasa koşullarına göre bir sonraki ayın akaryakıt tüketiminin %60'ını aşmayacak şekilde türev enstrümanlarla hedge yapılmaktadır.

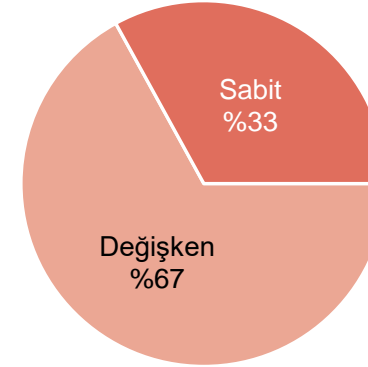
5 Yıllık Vade Planı (mn USD)

31.03.2024 itibarıyla

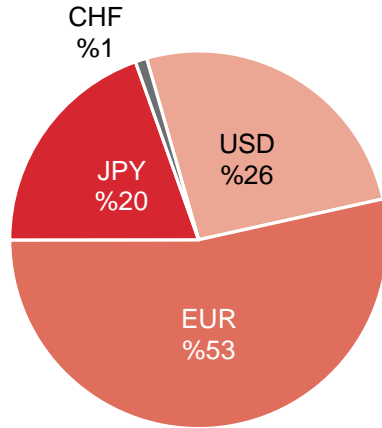
Toplam Finansal Kira Borcu¹: 10,1 milyar USD
Toplam Operasyonel Kira Borcu: 2,3 milyar USD



Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı²: %2,74



Toplam Kiralama Borçlarına İlişkin Kur Dağılımı



Finansal Kiralama Borç Ödemesi

(mn USD) 31.03.2024	Kalan Tutar	Borç Vadesi	Yıllık Ort. Borç Ödemesi
USD	914	10-12 Yıl	141
EUR	6.626	10-12 Yıl	925
JPY	2.428	10-12 Yıl	281
CHF	122	12 Yıl	26
Toplam	10.090		1.373

2022	2023	Değişim	EBITDAR (mn USD)	1Ç'23	1Ç'24	Değişim
18.426	20.942	%13,7	Satış Gelirleri	4.353	4.769	%9,6
14.036	16.060	%14,4	Satışların Maliyeti (-)	3.705	4.245	%14,6
4.390	4.882	%11,2	BRÜT KÂR	648	524	-%19,1
284	449	%58,1	Genel Yönetim Giderleri (-)	98	108	%10,2
1.390	1.760	%26,6	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	416	444	%6,7
2.716	2.673	-%1,6	NET OPERASYONEL KÂR / ZARAR	134	-28	-
145	509	%251,0	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	106	111	%4,7
82	323	%293,9	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	126	41	-%67,5
2.779	2.859	%2,9	ESAS FAALİYET KÂRI	114	42	-%63,2
304	631	%107,6	Düzeltilmeler	37	53	%43,2
121	232	%91,7	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından / Zararlarından Paylar	-12	2	-
183	399	%118,0	Devlet Teşvik Gelirleri	49	51	%4,1
3.083	3.490	%13,2	EBIT	151	95	-%37,1
1.864	2.035	%9,2	Amortisman Giderleri	497	531	%6,8
4.947	5.525	%11,7	EBITDA	648	626	-%3,4
353	419	%18,8	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri ¹	105	102	-%2,1
77	133	%72,9	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri ²	17	51	%206,7
5.377	6.077	%13,0	EBITDAR	769	779	%1,3
%29,2	%29,0	-0,2 pt	EBITDAR MARJI	%17,7	%16,3	-1,3 pt

Notlar: - THY Teknik'in konsolidasyon sonrasında EBITDAR'a olan katkısı 2024 yılının 1. çeyreğinde 144 milyon USD'dir. (1Ç'23: 107 milyon USD)
- Faaliyet tipi kiralama giderlerine eklenen ağır bakım giderleri 2024 yılının 1. çeyreğinde 97 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. (1Ç'23: 100 milyon USD).

(mn USD)	1Ç'23	% Pay	1Ç'24	% Pay	Değişim
Akaryakıt	1.477	%35,0	1.537	%32,0	%4,1
Personel	726	%17,2	1.026	%21,4	%41,3
Konma, Konaklama ve Üstgeçiş	362	%8,6	404	%8,4	%11,6
Konma ve Konaklama	202	%4,8	219	%4,6	%8,4
Üstgeçiş	160	%3,8	185	%3,9	%15,6
Satış ve Pazarlama	315	%7,5	325	%6,8	%3,2
Komisyon ve Teşvik	150	%3,6	157	%3,3	%4,7
Rezervasyon Sistem	82	%1,9	78	%1,6	-%4,9
Reklam	35	%0,8	35	%0,7	%0,0
Diğer	48	%1,1	55	%1,1	%14,6
Amortisman	497	%11,8	531	%11,1	%6,8
Yer Hizmetleri	262	%6,2	304	%6,3	%16,0
Uçak Kirası	35	%0,8	97	%2,0	%177,1
Operasyonel Kira	5	%0,1	5	%0,1	%0,0
Wet Lease	30	%0,7	92	%1,9	%206,7
Yolcu hizmet & İkram	186	%4,4	212	%4,4	%14,0
Bakım	241	%5,7	256	%5,3	%6,2
Genel Yönetim	34	%0,8	25	%0,5	-%26,5
Diğer	84	%2,0	80	%1,7	-%4,8
TOPLAM	4.219	%100,0	4.797	%100,0	%13,7
AKK başına birim gider (USc)	8,15	-	8,21	-	%0,6
AKK başına birim gider (akaryakıt hariç) (USc)	5,30	-	5,58	-	%5,2
Sabit Giderler	1.100	%26,1	1.382	%28,8	%25,6

(mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	1Ç'23	1Ç'24	Yıllık Değişim
Faaliyet Geliri	13.229	6.734	10.686	18.426	20.942	4.353	4.769	%10
Faaliyet Gideri (-)	12.644	7.264	9.411	15.710	18.269	4.219	4.797	%14
Akaryakıt	3.873	1.638	2.756	6.467	6.232	1.477	1.537	%4
Personel	2.067	1.097	1.298	2.140	3.256	726	1.026	%41
Amortisman	1.521	1.659	1.740	1.864	2.035	497	531	%7
Kira	311	244	197	157	263	35	97	%177
Net Faaliyet Kârı / Zararı	585	-530	1.275	2.716	2.673	134	-28	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	355	330	174	145	509	106	111	%5
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	64	55	35	82	323	126	41	-%67
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	876	-255	1.414	2.779	2.859	114	42	-%63
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Net)	89	179	200	293	868	139	308	%122
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	82	-87	75	121	232	-12	2	-
Finansman Gelirleri	139	72	101	378	611	357	195	-%45
Finansman Giderleri (-)	310	835	767	632	931	322	379	%18
Net Parasal Pozisyon Kazançlar	-	-	-	-	2	0	0	-
Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)	876	-926	1.023	2.939	3.641	276	168	-%39
Vergi Gideri (-)	88	-90	64	214	-2.380	43	-58	-
Dönem Vergi Gideri	-	-	-28	-35	-66	-4	0	-
Ertelenmiş Vergi Geliri	-88	90	-36	-179	2.446	-39	58	-
Net Kâr / (Zarar)	788	-836	959	2.725	6.021	233	226	-%3

Varlıklar (mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	31.03.2024
Nakit ve Nakit Benzerleri & Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	2.475	1.829	2.682	4.701	6.027	5.666
Ticari Alacaklar	540	637	925	995	856	990
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	778	731	546	511	305	318
Diğer Dönen Varlıklar	977	981	785	1.018	1.407	1.561
Toplam Dönen Varlıklar	4.770	4.178	4.938	7.225	8.595	8.535
Maddi Duran Varlıklar ¹	3.643	4.145	4.364	4.723	6.118	6.272
- Uçak ve Motor ²	1.493	1.859	2.041	2.351	3.678	3.785
Kullanım Hakları	13.618	14.777	15.110	16.577	16.928	17.056
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	761	515	279	291	501	452
Diğer Duran Varlıklar	15.550	16.692	16.956	18.705	20.457	20.854
Toplam Duran Varlıklar	19.954	21.352	21.599	23.719	27.076	27.578
Toplam Varlıklar	24.724	25.530	26.537	30.944	35.671	36.113
Yükümlülükler (mn USD)	2019	2020	2021	2022	2023	31.03.2024
Kira Yükümlülükleri	9.919	11.307	10.244	10.766	11.812	11.613
Banka Kredileri	3.453	5.394	4.659	3.273	2.435	1.726
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	1.032	580	1.216	2.291	2.656	3.445
Ticari Borçlar	1.130	861	891	1.200	1.291	1.358
Diğer Yükümlülükler	2.326	2.005	2.690	3.672	1.914	1.969
Toplam Yükümlülükler	17.860	20.147	19.700	21.202	20.108	20.111
Toplam Özkaynaklar	6.864	5.383	6.837	9.742	15.563	16.002
Ödenmiş Sermaye	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597
Geçmiş Yıl Kârları	4.463	5.246	4.406	5.405	8.097	14.118
Yabancı Para Çevrim Farkları	-184	-201	-275	-294	-221	-227
Net Dönem Kârı/Zararı	788	-836	959	2.725	6.021	226
Toplam Kaynaklar	24.724	25.530	26.537	30.944	35.671	36.113



Bağı Ortaklıklar & İştirakler

31.03.2024	Faaliyet Alanı	Gelir (mn USD)	Personel Sayısı	Ortaklık Yapısı
Türk Hava Yolları A.O. ^{1 2}	Hava Taşımacılığı	4.769	33.350	%49,1 Türkiye Varlık Fonu - %50,9 Halka Açık
1 THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	-	10.580	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
2 THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	-	1.484	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
3 THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	-	156	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
4 AJet Hava Taşımacılığı A.Ş.	Hava Taşımacılığı	-	1.649	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
5 THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş.	Kargo Taşımacılığı	-	13	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
6 THY Destek Hizmetleri A.Ş.	Destek Hizmetleri	-	10.235	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
7 THY Finansal Teknolojiler A.Ş.	Ödeme Sistemleri	-	5	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
8 TCI Kabin içi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. ³	Uçak Kabin İçi Ürünleri	-	519	%80,1 Türk Hava Yolları A.O. & THY Teknik - %17 TUSAŞ - %2,9 Havelsan
9 TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Havacılık Yakıtları	797	121	%25 Türk Hava Yolları A.O. - %25 Taya - %25 Demirören - %25 Zirve
10 Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)	Hava Taşımacılığı	226	4.082	%50 Türk Hava Yolları A.O. - %50 Lufthansa
11 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	145	550	%50 Türk Hava Yolları A.O. - %50 Opet
12 TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	148	18.079	%50 Türk Hava Yolları A.O. - %50 Havaş
13 THY DO&CO İkrım Hizmetleri A.Ş.	İkrım Hizmetleri	122	5.978	%50 Türk Hava Yolları A.O. - %50 Do&Co
14 P&W T.T. Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	110	505	%51 PW - %49 THY Teknik
15 We World Express Ltd.	Kargo Taşımacılığı	17	63	%45 Türk Hava Yolları A.O. - %45 ZTO - %10 Pal Air
16 Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	11	74	%60 Collins Aerospace - %40 THY Teknik
17 Air Albania	Hava Taşımacılığı	-	167	%49 THY - % 41 MDN Investment - %10 Albcontrol
Toplam			87.610	



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

¹ %100 konsolide iştiraklerin gelir rakamları dahil edilmiştir.

² Sadece ana ortaklık personel sayısını içerir.



TURKISH AIRLINES

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

e-posta: ir@thy.com

Yasal Uyarı

Türk Hava Yolları A.O. ('Ortaklık' veya 'Türk Hava Yolları') bu sunumu işleri, faaliyetleri, operasyonel ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Bu sunum geniş kapsamlı değildir ve Türk Hava Yolları'na ilişkin tüm bilgileri içermez.

Bu sunum, Ortaklığın herhangi bir menkul kıymetini satmak ya da ihraç etmekle ilgili herhangi bir teklif, menkul kıymetlerin satın alınması ya da taahhüt edilmesi için yapılan bir davet ya da bu yönde herhangi bir teklif teşkil etmediği ya da böyle bir davet veya teklifin bir parçasını oluşturmadığı gibi, bu sunum ya da herhangi bir parçası ya da bunların dağıtılıyor olması herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararının temelini oluşturmaz ya da herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararıyla bağlantılı olarak bu belgeye istinat edilemez. Bu sunumun, dağıtılması veya kullanımı kanuna ve kurallara aykırı olan yargı alanlarındaki herhangi bir gerçek veya tüzel kişiye dağıtılması ve kullandırılması amaçlanmamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler bağımsız denetime ve incelemeye tabi olmamıştır ve ileriye dönük beyanlar, tahminler ve projeksiyonlar içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışında yer alan, gelecek durumlar veya beklentilerle ilgili tüm beyanlar ileriye dönük beyandır. Ortaklık, ileriye dönük beyanlara yansıyan tahminlerin ve projeksiyonların makul olduğuna inanmakla beraber, bu verilerin yanlışlığı ispat edilebilir ve fiili sonuçlar beklentilerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ileriye dönük beyanlara istinat etmemeniz gerekmektedir. Bu sunumda yer alan herhangi bir ileriye dönük beyan, hazırlandığı tarih itibarıyla geçerli bilgiler vermektedir ve Ortaklık, beyanın yapıldığı tarihten sonra oluşan koşullar ya da olayları yansıtmak veya beklenmeyen olayların meydana gelmesini yansıtmak üzere ileriye dönük beyanları, kanuni zorunluluklar dışında, güncelleme yükümlülüğünü üstlenmez.

Bu sunumda yer alan sektör, piyasa ve rekabet ortamı verileri Ortaklığın kendi iç araştırması, sektör araştırması, kamuya açık bilgiler, sektör yayınları ve piyasa yorumlarından sağlanmıştır. Sektör yayınları genellikle, verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Benzer şekilde, Ortaklık, iç araştırmasının, sektör araştırması ve yayınların, ve diğer kamuya açık bilgilerin güvenilir olduğuna inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Türk Hava Yolları söz konusu bilginin eksiksiz olduğu veya doğruluğu konusunda hiçbir beyan vermemektedir.

Türk Hava Yolları, ortakları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımni herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunulmamış ve bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamalıdır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Ortaklık ve ilgili yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir yatırım hakkında finans, hukuk, vergi, muhasebe, yatırım veya diğer konulara ilişkin tavsiye ve öneri teşkil etmez. Hiçbir şekilde, bu bilgi ve materyal izahname, zeyilname, ihraç belgesi, teklif dokümanı veya reklam olarak yorumlanamaz ve bu sunumun hiçbir bölümü ve burada yer alan hiçbir bilgi veya beyan herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün ya da yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. Bu belge potansiyel alıcılara yönelik değildir ve finansal teşvik veya yatırım aktiviteleri ile iştigal etmek için davet veya teşvik niteliği taşımamaktadır. Bu sunumu okuyarak veya Ortaklığın düzenleyeceği ilgili toplantılara, telefon görüşmelerine veya webcastlere katılarak veya dinleyerek, yukarıda yer alan hükümlerin bağlayıcı olduğunu kabul etmiş sayılırsınız.