



## GENEL BAKIŞ

Haziran'24 itibarıyla, Türk Hava Yolları dünyanın en büyük uluslararası uçuş ağına sahip olup, 130 ülkede 349 noktaya uçuş gerçekleştirmektedir.

## Uçuş Ağı

Uçulan Ülke	130
Uçulan Havalimanı	349



## İSTANBUL: DOĞAL BİR LİMAN

İstanbul'un merkezi konumu küresel rotalarda uçuş sürelerini kısaltmakta ve farklı uçak tiplerinin en iyi şekilde kullanılmasına imkân tanımaktadır. Dünyanın en büyük havalimanlarından biri olan İstanbul Havalimanı Türk Hava Yolları'nın operasyonel verimliliğine katkı sunarak bağlantı gücünü pekiştirmektedir. 2023 yılında İstanbul Havalimanı Avrupa'da en çok günlük uçuş sayısı kaydeden havalimanı olmuştur.



## FİLO:

Haziran 2024 itibarıyla, Türk Hava Yolları operasyonları filosundaki 125 geniş gövdeli, 307 dar gövdeli yolcu uçağı ve 25 kargo uçağı ile desteklenmektedir. Dar gövdeli uçaklar filonun %70'ini oluşturmaktadır.

	Haziran 2024	Toplam
Geniş Gövde	A330-2/3	49
	B777-3ER	34
	A350-9	19
	B787-9	23
	<b>TOPLAM</b>	<b>125</b>
Dar Gövde	B737-8/9 MAX	39
	A321/320 NEO	67
	B737-8/9	100
	A321/320/319	101
	<b>TOPLAM</b>	<b>307</b>
Kargo	A330-200F	10
	B777F	8
	Wet Lease	7
	<b>TOPLAM</b>	<b>24</b>
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>457</b>	



## ORTAKLIK YAPISI:

%50,88	Borsa İstanbul'da Halka Açık
%49,12	Türkiye Varlık Fonu
<%0,01	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)



## FİNANSAL VE OPERASYONEL VERİLER 2023

Finansal <sup>1</sup> (Konsolide)	2023	Değişim 23/22
<b>Gelir</b>	<b>20.942</b>	<b>%13,7</b>
Yolcu	17.727	%24,0
Kargo	2.596	-%30,5
Teknik	531	%44,7
<b>Esas Faaliyetlerden Kâr</b>	<b>2.859</b>	<b>%2,9</b>
<b>FAVÖK</b>	<b>6.077</b>	<b>%13,0</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>%29,0</b>	<b>-0,2 pt</b>
<b>Net Kâr</b>	<b>6.021</b>	<b>%121,0</b>
<b>RASK<sup>2</sup> (USc)</b>	<b>8,92</b>	<b>-%2,4</b>
<b>CASK<sup>3</sup> (USc)</b>	<b>7,78</b>	<b>-%0,1</b>

<sup>1</sup> CASK ve RASK hariç milyon USD

<sup>2</sup> RASK: Toplam Gelir / AKK

<sup>3</sup> CASK: Toplam Gider / AKK

Operasyonel	2023	Değişim 23/22
<b>Yolcu Sayısı (milyon)</b>	<b>83,4</b>	<b>%16</b>
Yurtiçi	30,4	%19
Uluslararası	53	%14
<b>AKK<sup>1</sup> (milyar km)</b>	<b>235</b>	<b>%16</b>
<b>ÜYK<sup>2</sup> (milyar km)</b>	<b>194</b>	<b>%19</b>
<b>Doluluk Oranı (%)</b>	<b>82,6</b>	<b>1,9 pt</b>

<sup>1</sup> AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre

<sup>2</sup> ÜYK: Ücretli Yolcu Kilometre



## ÇALIŞANLAR

Pozisyon	Sayı
Türk Hava Yolları	33.138
THY Teknik	10.522
THY Destek Hizmetleri	9.975
Diğer*	2.249
<b>Toplam</b>	<b>55.884</b>

\* AJet, THY Kargo, THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş., THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. ve TCI dahildir.





## ÜST YÖNETİM

Pozisyon	İsim
Genel Müdür	Bilal Ekşi
GM (Mali) Yardımcısı	Doç. Dr. Murat Şeker
GM (Ticari) Yardımcısı	Ahmet Olmuştur
GM (Operasyon) Yardımcısı	M. Akif Konar
GM (Yatırım ve Strateji) Yardımcısı	Levent Konukçu
GM (İnsan Kaynakları) Yardımcısı	Abdulkerim Çay
GM (Uçuş İşletme) Yardımcısı	Mehmet Kadaifçiler
GM (Kargo) Yardımcısı	Ali Türk
GM (Bilgi Teknolojileri) Yardımcısı	Dr. Kerem Kızıltunç



## İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

İsim	Pay*
THY Teknik A.Ş.	100%
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	100%
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	100%
AJet Hava Taşımacılığı A.Ş.	100%
THY Hava Kargo Taşımacılığı A. Ş..	100%
THY Destek Hizmetleri A.Ş.	100%
THY Finansal Teknolojiler A.Ş.	100%
TCI Kabin içi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	80%
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	25%
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	50%
THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	50%
TGS Yer Hizmetleri A.Ş..	50%
THY Do & Co İkrâm Hizmetleri A.Ş.	50%
P&W THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti. (TEC)	49%
We World Express Ltd.	45%
Goodrich & THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	40%
Air Albania SHPK	49%



## ULUSLARARASI İTTİFAKLAR VE ANLAŞMALI HAVAYOLLARI

Türk Hava Yolları dünyanın en büyük havayolu ittifakı olan Star Alliance üyesidir. Star Alliance 1,200 havaalanına günde 16,000'den fazla uçuş gerçekleştirmekte, 186 ülkede hizmet vermektedir. Bu ittifaka ek olarak, 31 Aralık 2023 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın dünya genelinde 60 havayolu ile ortak uçuş (code share) anlaşması bulunmaktadır.



## 2023 ÖDÜLLER

- APEX - World Class 2023
- APEX – Beş Yıldızlı Global Havayolu
- Skytrax - Best Airline in Europe
- World Finance – En Sürdürülebilir Bayrak Taşıyıcı Havayolu
- APEX - 2023 Avrupa'nın En İyi Uçak İçi Eğlence Ödülü
- APEX - 2023 Avrupa'nın En İyi Yiyecek & İçecek Ödülü
- Skytrax - Güney Avrupa'nın En İyi Hava Yolu
- Skytrax - En iyi Business Sınıfı İkrâm Servisi
- Skytrax - En iyi Ekonomi Sınıfı İkrâm Servisi
- Skytrax - Avrupa'nın En İyi Ekonomi Sınıfı Koltuğu



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- %10-15 daha fazla yakıt verimliliğine sahip yeni nesil uçaklar filonun %31'ini oluşturmaktadır.
- 2023 yılında 71.830 ton yakıt tasarrufu sağlanmıştır.
- 2023 yılında 226.065 ton CO2 emisyonu engellenmiştir.
- Avrupa'daki 13 noktaya düzenli olarak SAF kullanılmıştır.
- Avrupa'da haftada bir karbon dengeli kargo uçuşları başlatılmıştır.
- Yolcular için gönüllü karbon dengeleme programı 'Co2mission' başlatılmıştır
- Operasyonel iyileştirmelerle 2033 yılına kadar toplam yakıt tüketiminde %1 tasarruf hedefliyoruz.
- Yeni binalarda enerji ihtiyacının en az %5'inin yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasını hedefliyoruz.

