



GENEL BAKIŞ

Dünyanın en büyük uluslararası uçuş ağına sahip olan Türk Hava Yolları 131 ülkede 352 noktaya uçuş gerçekleştirmektedir.

Uçuş Ağı

Uçulan Ülke	131
Uçulan Havalimanı	352

Aktif olarak 122 ülkede 289 noktaya uçulmaktadır.



İSTANBUL: DOĞAL BİR MERKEZ

İstanbul'un merkezi konumu küresel transfer rotalarında uçuş sürelerini kısaltmakta ve farklı uçak tiplerinin en iyi şekilde kullanılmasına imkân tanımaktadır. Dünyanın en büyük havalimanlarından biri olan İstanbul Havalimanı Türk Hava Yolları'nın operasyonel verimliliğine katkı sunarak bağlantı gücünü pekiştirmektedir. 2024 yılında İstanbul Havalimanı Avrupa'da en çok günlük uçuş sayısı kaydeden havalimanı olmuştur.



FİLO:

Türk Hava Yolları filosu 338 dar gövde ve 130 geniş gövde yolcu uçağı ile 24 kargo uçağından oluşmaktadır. Dar gövdeli uçakların filodaki payı yaklaşık %70 düzeyindedir.

	Aralık 2024	Toplam
Geniş Gövde	A330-2/3	49
	B777-3ER	34
	A350-9	24
	B787-9	23
	TOPLAM	130
Dar Gövde	B737-8/9 MAX	39
	A321/320 NEO	82
	B737-8/9	109
	A321/320/319	108
	TOPLAM	338
Kargo	A330-200F	10
	B777F	8
	Wet Lease	6
	TOPLAM	24
GENEL TOPLAM	492	



ORTAKLIK YAPISI:

%50,88	Borsa İstanbul'da Halka Açık
%49,12	Türkiye Varlık Fonu
<%0,01	T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)



FİNANSAL VE OPERASYONEL VERİLER

Finansal ¹ (Konsolide)	2024	Değişim 24/23
Gelir	22.669	%8,2
Yolcu	18.444	%4,0
Kargo	3.495	%34,6
Teknik	541	%1,9
Esas Faaliyetlerden Kâr	2.413	-%15,6
FAVKÖK	5.744	-%5,5
FAVKÖK Marjı	%25,3	-3,7 pt
Net Kâr²	3.425	%17,5
RASK² (USc)	8,92	%0,0
CASK³ (USc)	8,17	%5,0

¹ CASK ve RASK hariç milyon USD

² 2023 yılında kaydedilen 3,1 milyar USD büyüklüğündeki tek seferlik pozitif vergi katkısı hariç.

³ RASK: Toplam Gelir / AKK

⁴ CASK: Toplam Gider / AKK

Operasyonel	2024	Değişim 24/23
Yolcu Sayısı (milyon)	85,2	%2,1
Yurtiçi	30,6	%0,7
Uluslararası	54,6	%2,9
AKK¹ (milyar km)	254	%8,2
ÜYK² (milyar km)	209	%7,7
Doluluk Oranı (%)	82,2	-0,4 pt

¹ AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre

² ÜYK: Ücretli Yolcu Kilometre



ÇALIŞANLAR

Pozisyon	Sayı
Türk Hava Yolları	34.974
THY Teknik	11.818
THY Destek Hizmetleri	11.394
Diğer*	5.269
Toplam	63.455

* Türk Hava Yolları'nın tam konsolide olan iştiraklerdeki personellerini içermektedir.





ÜST YÖNETİM

Pozisyon	İsim
Genel Müdür	Bilal Ekşi
GM (Mali) Yardımcısı	Doç. Dr. Murat Şeker
GM (Ticari) Yardımcısı	Ahmet Olmuştur
GM (Operasyon) Yardımcısı	M. Akif Konar
GM (Yatırım ve Strateji) Yardımcısı	Levent Konukcu
GM (İnsan Kaynakları) Yardımcısı	Abdulkerim Çay
GM (Uçuş İşletme) Yardımcısı	Mehmet Kadaifçiler
GM (Kargo) Yardımcısı	Ali Türk
GM (Bilgi Teknolojileri) Yardımcısı	Dr. Kerem Kızıltunç



İŞTİRAKLER VE BAĞLI ORTAKLIKLAR

İsim	Pay
Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.	%100
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	%100
THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş.	%100
AJet Hava Taşımacılığı A.Ş.	%100
THY Hava Kargo Taşımacılığı A. Ş.(Widect)	%100
THY Destek Hizmetleri A.Ş.	%100
Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)	%100
THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.	%100
THY Spor A.Ş.	%99,99
TCI Kabin içi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	%80
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	%25
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)	%50
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	%50
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	%50
THY Do & Co İkrım Hizmetleri A.Ş.	%50
P&W THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti. (TEC)	%49
We World Express Ltd.	%45
Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	%40
Air Albania SHPK	%49



ULUSLARARASI İTTİFAKLAR VE ANLAŞMALI HAVAYOLLARI

Türk Hava Yolları dünyanın en büyük havayolu ittifakı olan Star Alliance üyesidir. Star Alliance 1.150 havaalanına günde 17.500'den fazla uçuş gerçekleştirmekte, 189 ülkede hizmet vermektedir. Bu ittifaka ek olarak, 31 Aralık 2024 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın dünya genelinde 59 havayolu ile ortak uçuş (code share) anlaşması bulunmaktadır.



2024 ÖDÜLLER

- APEX - World Class 2024
- APEX - 2024 Avrupa'nın En İyi Yiyecek & İçecek Ödülü
- APEX - 2024 Avrupa'nın En İyi Uçak İçi Eğlence Ödülü
- Skytrax - Avrupa'nın En İyi Hava Yolu
- Skytrax - Dünya'nın En İyi Business Class İkrımı
- Skytrax - Güney Avrupa'nın En İyi Hava Yolu
- Airline Economics - Avrupa'da Yılın En İyi Garantili Finansmanı
- Airline Economics - Avrupa'da Yılın En İyi Finansmanı
- Airline Economics - Yılın En İyi Finansmanı
- Airline Economics - Yılın En İyi JOLCO Finansmanı
- Airline Economics - Yılın En İyi Garantili Finansmanı



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- World Finance tarafından üçüncü kez "En Sürdürülebilir Bayrak Taşıyıcı Hava Yolu" olarak seçildik.
- %10-15 daha fazla yakıt verimliliğine sahip yeni nesil uçaklar filonun %34'ünü oluşturmakta.
- 2024 yılında 70 bin ton yakıt tasarrufu sağladık.
- 2024 yılında 221 bin ton karbon emisyonu engelledik.
- Avrupa'daki 13 noktaya düzenli olarak SAF kullanıyoruz.
- Operasyonel iyileştirmelerle 2033 yılına kadar toplam yakıt tüketiminde %1 tasarruf hedefliyoruz.
- Yeni binalarımızdaki enerji ihtiyacının en az %5'inin yenilenebilir kaynaklardan karşılanmasını planlıyoruz.

