

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH  
AIRLINES



1 OCAK – 31 MART 2021 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**İÇİNDEKİLER**

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER .....	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER .....	4
3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME.....	8
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	10
5. ÜST YÖNETİCİLER .....	11
6. İNSAN KAYNAKLARI .....	11
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER .....	12
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	14
9. FİLO DURUMU.....	15
10. FİNANSAL DURUM.....	16
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI .....	17
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER .....	19

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

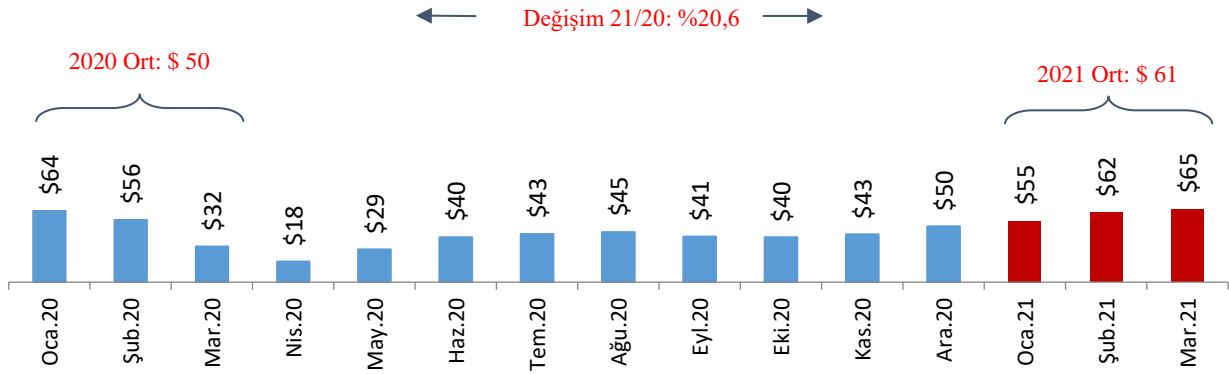
**1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

2020 yılının ilk çeyreğinde karşı karşıya kaldığımız COVID-19 salgını kaynaklı küresel kriz dünya havacılık sektörünü derinden etkilemiştir. 2021 yılının ilk çeyreğinin sonu itibarıyla krizin etkileri hızını yitirmiş olsa da halen devam etmektedir. 2020 yılının sonuna doğru aşı çalışmaları olumlu sonuç vermiştir ve ülkeler vatandaşlarını aşılamağa başlamıştır. Geride bırakılan süreçte 172 ülke genelinde 1,08 milyar dozdan fazla aşı uygulanmıştır. Bu sayı dünya nüfusunun yaklaşık %14'üne tekabül etmektedir. Aşılanan insan sayısının artması dünya ekonomisi ve dolayısıyla havacılık sektörü üzerinde doğrudan etkili olacaktır. Türkiye Cumhuriyeti Sağlık Bakanlığı'nın güncel verilerine göre Türkiye nüfusunun %10,6'sı çift doz aşılanaştır, %5,8'inin ise birinci doz aşısı tamamlanmıştır. Ayrıca Rusya'nın Sputnik V aşısının Türkiye'de üretimine başlanacağı duyurulmuştur. Bu gelişmeyle birlikte Türkiye'deki aşılamanın ivme kazanacağı beklenmektedir.

Dünya genelinde seyahat kısıtlamaları devam ederken, Türk Hava Yolları 2021 yılının ilk çeyreğinde toplam 6,4 milyon yolcu taşımıştır. Bununla birlikte Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Örgütü (Eurocontrol) verilerine göre Türk Hava Yolları 2021 yılının ilk çeyreğinin genelinde Avrupa'da en fazla sefer yapan havayolu olurken, İstanbul Havalimanı da yolcu hareketi en fazla olan havalimanı olarak kayda geçmiştir.

Türk Hava Yolları yolcu tarafındaki azalan talebi kısmen kargo taşımacılığı ile telafi etmektedir. Ortaklığımız COVID-19 salgını ile mücadele sürecinde tıbbi mazemelerin taşınması konusunda önemli katkı sağlamıştır. Ortaklığımız, son on yılı aşkın süredir kargo pazarında yürütmekte olduğu güçlü büyüme trendini bu dönemde de sürdürmeyi başarmış, kargo gelirini 2021 yılının birinci çeyreğinde %77 oranında artırmıştır. Türk Hava Yolları, dünya hava kargo pazarındaki payını artırarak, dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmak üzere emin adımlarla yürümektedir.

**Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)**



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2017	2018	2019	2020	3A'20	3A'21
Akaryakıt Gideri (ABD Doları)	2.866	3.768	3.873	1.638	789	418
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	4.847	5.278	5.525	2.803	1.145	752
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	591	714	701	584	689	556
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	4%	21%	-2%	-16,6%	17,9%	-19,4%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	28%	32%	31%	23%	28%	22%

## 2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan [investor.turkishairlines.com](http://investor.turkishairlines.com) internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

Ortaklığın 31 Mart 2021 itibarıyla kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01		1	
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
<b>TOPLAM</b>	<b>1.380.000.000</b>	<b>100,00</b>	<b>138.000.000.000</b>	<b>100,00</b>

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla Ortaklığın 7 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

<u>Şirket Unvanı</u>	<u>Faaliyet Konusu</u>	<u>Doğrudan İştirak Oranı</u>	<u>Kayıtlı Olduğu Ülke</u>
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	% 100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	% 100	Türkiye
THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.	Havalimanı İşletmeciliği ve Yatırımları	% 100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı, Uluslararası Yatırımlar	% 100	Türkiye
Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.	Uçak İçi Eğlence Sistemleri	% 80	Türkiye
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	% 100	Türkiye
THY Hava Kargo Taşımacılığı Anonim Şirketi	Kargo Taşımacılığı	% 100	Türkiye

**Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.** 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 2013 yılına kadar Ankara ve İstanbul'da bulunan 4 adet hangar ile hizmet veren Şirket, 2015 yılı Haziran ayında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmuş olan ve 30 dar gövde ve 10 geniş gövde uçağa aynı anda bakım/onarım hizmeti verilebilen THY HABOM ile tüm aktif ve pasiflerini devralmak suretiyle birleşmiştir. 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı 8.929'a ulaşmıştır.

**THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.** Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 31 Mart 2021 itibarıyla şirkette 70 kişi istihdam edilmektedir. Şirketin THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. olan ünvanı 12 Haziran 2017 tarihinde THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş. (TAFE) olarak değiştirilmiştir.

**THY Havaalanı Gayrimenkul Yatırım ve İşletme A.Ş.** 15 Kasım 2017 tarihinde %100 hissesi Ortaklığımıza ait. 50 bin Türk Lirası nakit sermayeli olarak başta havalimanı işletmeciliği ve yatırımları alanları olmak üzere ana sözleşmesinde belirtilen konularda faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.

**THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.** 25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait 10 milyon Türk Lirası nakit sermayeli olarak kurulmuştur.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Cornea Havacılık Sistemleri San. Ve Tic. A.Ş.** 11 Ekim 2018 tarihinde başta “Kabin İçi Eğlence Sistemleri ve İnternet Hizmetleri” alanlarında olmak üzere Esas Sözleşmesi’nde belirtilen konularda faaliyet göstermek üzere kurulmuştur. Şirketin %80 hissesi THY Teknik A.Ş.’ye %20 hissesi ise Havelsan Hava Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.’ye aittir. 31 Mart 2021 itibarıyla şirkette 60 kişi istihdam edilmektedir.

**THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.** Ortaklığımızın mevcut Bilgi Teknolojileri uygulamalarının gelir getiren bir iş kolu olarak konumlandırılması ve var olan bilgi teknolojileri insan kaynağının daha etkin değerlendirilerek Türk Havacılık ekosistemine daha fazla katkı sunulması amacıyla 08.12.2020 tarihinde %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulmuştur. 31 Mart 2021 itibarıyla şirkette 674 kişi istihdam edilmektedir.

**THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş.** 25 Mart 2021 tarihinde Turkish Cargo'nun benzersiz rekabet avantajından en üst düzeyde yararlanarak sektörün en önemli oyuncularını arasındaki Ortaklığımızın yerinin sağlamlaştırılması ve gelecekte potansiyel stratejik yurtdışı ortaklıklar için ayrı bir platform oluşturulması amacıyla %100 Türk Hava Yolları iştiraki olarak kurulmuştur.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 12 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

<u>Sirketin Unvanı</u>	<u>Sirketin Faaliyetin Yeri</u>	<u>Ortaklık Oranı ve Sahip Olunan Oy Hakkı</u>	<u>Konusu</u>
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)	Türkiye	%50	Hava Taşımacılığı
THY DO&CO İkrâm Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)	Türkiye	%50	İkrâm Hizmetleri
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC)	Türkiye	%49	Teknik Bakım
TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (TGS)	Türkiye	%50	Yer Hizmetleri
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY Opet)	Türkiye	%50	Havacılık Yakıtları
Goodrich Thy Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Goodrich)	Türkiye	%40	Teknik Bakım
Uçak Koltuk Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Uçak Koltuk)	Türkiye	%50	Uçak Kabin İçi Ürünleri
TCI Kabin İçi Sistemleri San ve Tic. A.Ş. (TCI)	Türkiye	%50	Uçak Kabin İçi Ürünleri

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Vergi İade Aracılık A.Ş. (Vergi İade Aracılık)	Türkiye	%30	KDV İade ve Danışmanlık
Air Albania	Arnavutluk	%49	Hava Taşımacılığı
We World Express Ltd.	Hong Kong	%45	Kargo ve Kurye Taşımacılığı
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Türkiye	%25	Yakıt İkmal

**Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)** %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne ait olmak üzere 1989'da Antalya'da kurulmuştur. 31 Mart 2021 itibarıyla toplam 52 adet uçağı bulunmaktadır. 13 adet uçağı THY A.O'nun AnadoluJet operasyonlarını icra etmekte olup, 39 adet uçağı ile de 23 yurt içi ve 59 yurt dışı olmak üzere 82 noktada tarifeli ve charter yolcu taşıma hizmeti vermektedir. Ocak-Mart 2021 döneminde taşınan yolcu sayısı 529.199'dur ve doluluk oranı %64,2 olarak gerçekleşmiştir. SunExpress'te çalışan personel sayısı 3.431'dir. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve SunExpress'in %50-50 ortak girişimi ile kurulan SunExpress Deutschland GmbH firması 23 Haziran 2020 tarihinde kapatılmıştır.

**THY DO&CO İkrım Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)** Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 31 Mart 2021 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 3.923'tür.

**TGS Yer Hizmetleri A.Ş.** 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 31 Mart 2021 itibarıyla yurt içinde 9 meydanda Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri vermekte olup, 13.069 kişi istihdam etmektedir.

**THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.** Her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 31 Mart 2021 itibarıyla toplam personel sayısı 499'dur.

**Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.** 27 Mayıs 2011 tarihinde dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O., %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 31 Mart 2021 itibarıyla şirkette 141 kişi istihdam edilmektedir.

**TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.** Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde kurulmuştur. 31 Mart 2021 itibarıyla şirkette 164 kişi istihdam edilmektedir.

**Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center)** İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m<sup>2</sup> alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 31 Mart 2021 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 394'tür.

**Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi** 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Collins Aerospace'e ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 77'dir.

**Vergi İade Aracılık A.Ş.** Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 01.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %30 hissesi THY, %45'i Maslak Oto ve %25'i de VK Holding'e aittir. 31 Mart 2021 itibarıyla şirkette 18 kişi istihdam edilmektedir.

**Air Albania** Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, THY'nin %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu şirket 12.09.2018 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2021 itibarıyla şirkette 81 kişi istihdam edilmektedir.

**We World Express Limited** Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak amacıyla Ortaklığımız'ın %100 iştiraki olarak kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45. Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi olarak kurulmuştur. 31 Mart 2021 itibarıyla şirkette 27 kişi istihdam edilmektedir.

**TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.** İstanbul Havalimanı'nda yürütülmekte olan akaryakıt faaliyetleri kapsamında, akaryakıt ikmal tesislerinin işletilmesini sağlamak amacıyla kurulmuştur. Türk Hava Yolları sermaye artırım suretiyle %25 hissedar olmuştur. Diğer ortaklar Taya Liman İşletmesi A.Ş., Demirören Akaryakıt Sanayi ve Ticaret A.Ş., Zirve Holding A.Ş.'dir. Bütün ortaklar aynı oranda hisseye sahiptir. 31 Mart 2021 itibarıyla 87 kişi istihdam edilmektedir.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

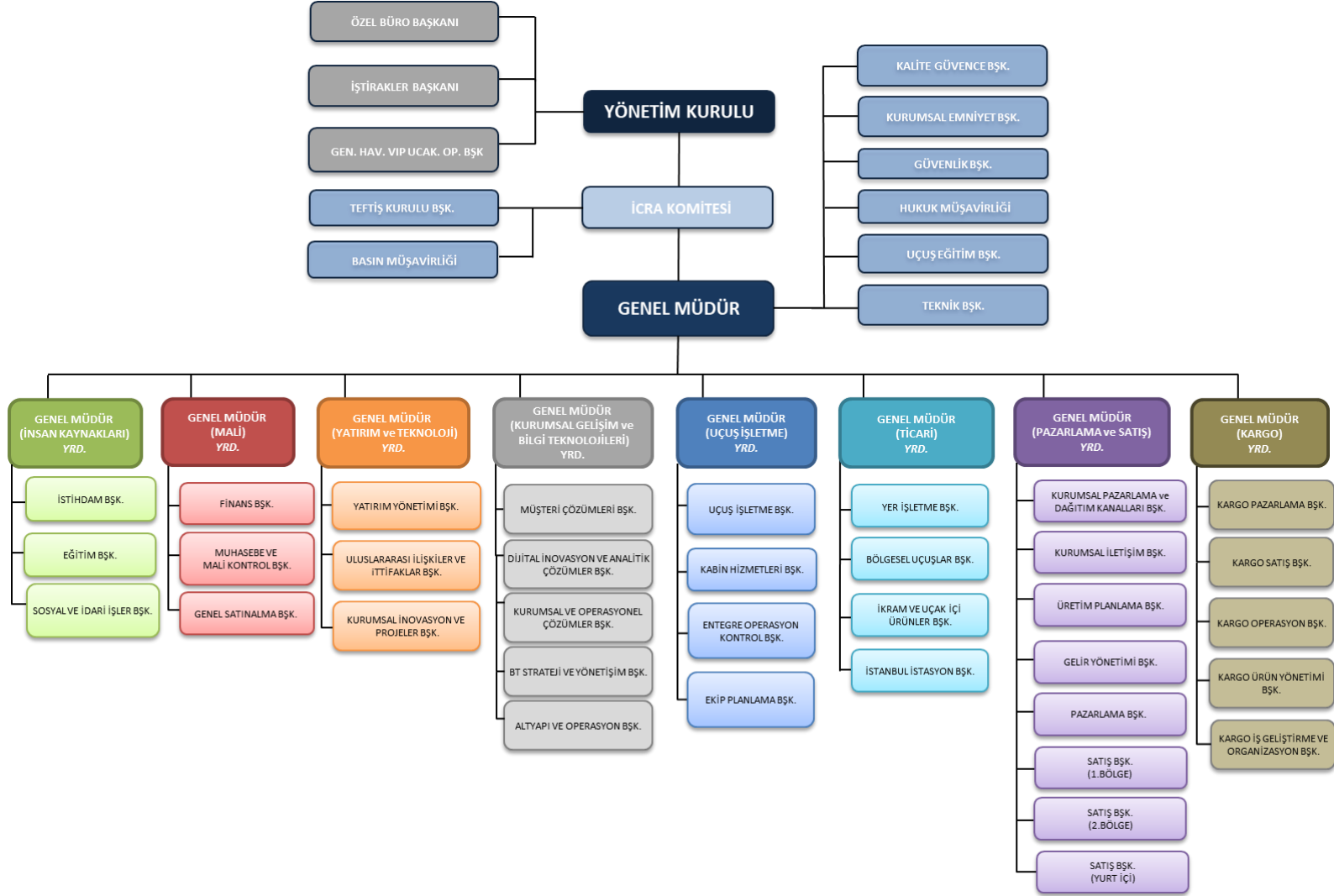
**3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME**

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 127'ye ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 31 Mart 2021 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

31 Mart 2021 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

<b>M. İlker AYCI</b>	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
<b>Prof. Dr. Mecit EŞ</b>	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
<b>Doç. Dr. Murat Şeker</b>	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
<b>Bilal EKŞİ</b>	: Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
<b>Mithat Görkem AKSOY</b>	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
<b>Orhan BİRDAL</b>	: Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Melih Şükrü ECERTAŞ</b>	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>Dr. Fatmanur ALTUN</b>	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
<b>M. Muzaffer AKPINAR</b>	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Komitesi Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. (<http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu>)

**KOMİTELER****Denetimden Sorumlu Komite**

Başkan: M. Muzaffer Akpınar

Üye: Melih Şükrü Ecertaş

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Başkan: Fatmanur Altun

Üyeler: Orhan Birdal, Mithat Görkem Aksoy, Kadir Coşkun (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Başkan: Melih Şükrü Ecertaş

Üye: M. Muzaffer Akpınar

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**5. ÜST YÖNETİCİLER**

Ortaklığın 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Doç. Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Ekonomist
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme, Yönetici
Mehmet Akif Konar	Genel Müdür Ticari Yrd.	16.04.2013	İşletme Mühendisi
Dr. Ahmet Bolat	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	23.01.2012	Endüstri Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme, Yönetici
Ali Serdar Yakut	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	01.06.2015	Bilgisayar Mühendisi
Aykut Alpa	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	25.05.2018	Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme, Yönetici

**6. İNSAN KAYNAKLARI**

31 Mart 2020 tarihi itibarı ile 29.673 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla %6 azalarak 27.975 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2020	31.03.2020	31.03.2021	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	5.756	5.899	5.715	-3%
Kabin Memuru	12.281	12.449	12.187	-2%
Uçak Bakım Teknisyeni	61	74	57	-23%
Yurt dışı Personel	3.301	3.484	3.233	-7%
Yurt içi Personel	7.269	7.767	6.783	-13%
<b>TOPLAM</b>	<b>28.668</b>	<b>29.673</b>	<b>27.975</b>	<b>-6%</b>

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER**

**I. Dönem İçindeki Gelişmeler**

**AnadoluJet Antalya, Bodrum ve Dalaman Yurt Dışı Uçuş Planı**

Ortaklığımızın başarılı markası AnadoluJet'in ülke turizmine katkı sağlamak amacıyla geliştirdiği yeni stratejisiyle 2021 yaz döneminde yurt dışı uçuşlarını artırması planlanmıştır. Bu kapsamda; AnadoluJet ile Avrupa ve Orta Doğu'daki 19 yeni noktadan Antalya, Dalaman ve Bodrum'a haftalık 102 (frekans) sefer düzenlenmesine karar verilmiştir. AnadoluJet markamızın yurt dışı uçuşlarıyla üstleneceği bu sorumluluk, ülkemizi yeni dönemde bu bölgenin en çok tercih edilen turizm merkezi konumuna taşıyacak ve Ortaklığımıza önemli bir gelir katkısı sağlayacaktır.

**Yönetim Kurulu Üye Ataması**

Ortaklığımız'ın Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulu üye seçimi yapılmış ve Genel Kurul'un onayına sunulmuştur.

**Kar Payı Dağıtımı**

2020 yılı kar payı dağıtımına ilişkin tablo Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır. Kar Payı Dağıtım Tablosu Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinde yer almaktadır.

**Olağan Genel Kurul Toplantısı**

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2021, Cuma günü, saat 14:00'da Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Katılımcı Listesi Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinde yer almaktadır.

**Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, imkanlar ve pazar koşullarına bağlı olarak İran'ın Urmiye ve Pakistan'ın Sialkot şehrine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

**II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**

**Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, imkanlar ve pazar koşullarına bağlı olarak Özbekistan'ın Fergana ve Ürgenç şehirlerine, Kazakistan'ın Türkistan ve Somali'nin Hargeisa şehrine tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

**Yönetim Değişikliği**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca; Uçuş Eğitim Başkanı olarak görev yapan Sorumlu Kaptan Pilot Sn. Baran GÜLBARAN'ın Genel Müdür (Uçuş İşletme) Yardımcısı olarak atanmasına karar verilmiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Boeing Filo Planı Tadili**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından, dar gövde uçak ihtiyacının temini kapsamında 09.04.2013 tarihli açıklamamızda toplam 75 adet B737-MAX uçağının Boeing firmasından satın alınmasına karar verilmişti. Koronavirüs (Covid-19) küresel salgınının havacılık sektörü üzerindeki etkilerine ilişkin mevcut durumu göz önünde bulunduran Ortaklığımız, filo planlarını gözden geçirmiş ve yapılan müzakereler sonucunda Boeing firmasıyla mutabık kalarak 75 adet B737 Max uçağın 10 adedinin kesin iptaline, 40 adet uçağın ise 21 Aralık 2021 tarihine kadar opsiyona çevrilmesine karar vermiştir. Ortaklığımız, Boeing'e 21 Aralık 2021 tarihinde veya öncesinde yazılı bildirimde bulunarak opsiyon hakkını kullanabilecektir. Aynı zamanda, mevcutta teslim edilmemiş 13 adet B737 MAX uçağının teslim tarihleri Ortaklığımızın operasyonel ve finansal kapasitesi doğrultusunda yeniden planlanmıştır.

**Yönetim Kurulu Komite Ataması**

Denetimden Sorumlu Komite'ye Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Muzaffer Akpınar'ın, Komite üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Melih Şükrü Ecertaş'ın;

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Fatmanur Altun'un, Komite üyeleri olarak Yönetim Kurulu Üyeleri Sn. Mithat Görkem Aksoy ve Sn. Orhan Birdal ile Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Kadir Coşkun'un;

Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Melih Şükrü Ecertaş'ın, Komite üyesi olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Mehmet Muzaffer Akpınar'ın;

İcra Komitesi'ne; Yönetim Kurulu Başkanı Sn. Mehmet İlker Aycı'nın İcra Komitesi Başkanı, Yönetim Kurulu Başkan Vekili Sn. Mecit Eş'in İcra Komitesi Başkan Vekili, Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Murat Şeker, Sn. Mehmet Muzaffer Akpınar, Sn. Mithat Görkem Aksoy'un ise İcra Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

**Olağan Genel Kurul Toplantı Kararlarının Tescili**

Ortaklığımızın 26.03.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 05.04.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

**8. TRAFİK SONUÇLARI**

2021 Ocak-Mart trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

	TOPLAM		
	2020	2021	Değişim (%)
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	95.079	50.099	-47,3%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	38.422.033	20.251.251	-47,3%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	76,0%	62,6%	-13,4 pt
Yolcu Sayısı	13.462.378	6.442.929	-52,1%
Kargo + Posta (Ton)	379.624	430.766	13,5%

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

	YURT İÇİ		
	2020	2021	Değişim (%)
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	39.154	24.466	-37,5%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	4.504.129	2.936.227	-34,8%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	81,4%	74,1%	-7,3 pt
Yolcu Sayısı	5.601.314	3.065.232	-45,3%
Kargo + Posta (Ton)	16.680	22.115	32,6%

	YURT DIŞI		
	2020	2021	Değişim (%)
Konma Sayısı (Yolcu Seferleri)	55.925	25.633	-54,2%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	33.917.904	17.315.024	-49,0%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	75,3%	60,6%	-14,6 pt
Yolcu Sayısı	7.861.064	3.377.697	-57,0%
Kargo + Posta (Ton)	362.944	408.650	12,6%

**I. Tarifeli İç Hat Seferleri:**

Ocak - Mart 2021 döneminde TK ana marka ile iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmamıştır.

**II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:**

Ocak - Mart 2021 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatta yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

**Uçuş Noktası**  
İran – Urmiye

**Sefer Başlama Tarihi**  
11.03.2021

**III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri**

Ocak -Mart 2021 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

	Konma Sayısı		Yolcu Sayısı
	İç	Dış	
İlave	89	185	23.569
Charter (Özel Kira)	509	294	135.367
Hac-Umre	-	-	-

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**IV. AnadoluJet Uçuşları:**

Tarifeli ve ilave seferler	3A'20	3A'21	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	2.427.747	1.903.236	-22%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	1.988	2.367	19%
Doluluk Oranı (%)	80,2%	67,8%	-12,4 pt

- 2021 yılının ilk çeyreğinde AnadoluJet filosunda 48 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 11 adedi SunExpress'ten wet-lease olarak kiralanmış uçaklar olup, kalan 37 uçak TK filosudur.
- AnadoluJet 2021 Ocak - Mart arası dönemde Esenboğa merkezli 9 uçaklık, Sabiha Gökçen merkezli 25 uçaklık operasyon icra etmiştir.
- Ocak - Mart 2020 döneminde toplam 41 noktaya uçan AnadoluJet, Ocak - Mart 2021 döneminde 65 noktaya uçmuştur. Ocak - Mart 2021 dönemi; Esenboğa merkezli hat sayısı 44, Sabiha Gökçen merkezli hat sayısı 51, çapraz hat sayısı 2 olmuştur.
- 2021 yılının ilk çeyreğinde, 2020 yılının ilk çeyrek dönemine göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda %31 AKK azalışı gerçekleşirken, İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda %73 AKK artışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK artışı %19 olmuştur.
- 2021 yılının ilk çeyreğinde %67,8 doluluğa ulaşılmıştır.

AnadoluJet'in ülke turizmine katkı sağlamak amacıyla geliştirdiği yeni stratejisiyle 2021 yaz döneminde yurt dışı uçuşlarını artırması planlanmıştır. Bu kapsamda; AnadoluJet ile Avrupa ve Orta Doğu'daki 19 yeni noktadan Antalya, Dalaman ve Bodrum'a haftalık 102 (frekans) sefer düzenlenmesine karar verilmiştir.

**9. FİLO DURUMU**

31.03.2021	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ortalama Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-200	14	5		9	3,7	13,0
	A330-300	40		29	11	11,8	7,2
	B777-3ER	33		27	6	11,7	7,3
	A350-900	4		4		1,3	0,3
	B787-9	15		15		4,5	1,1
	<b>Toplam</b>	<b>106</b>	<b>5</b>	<b>75</b>	<b>26</b>	<b>33,0</b>	<b>6,9</b>
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2,4	7,8
	B737-9 MAX	1		1		0,2	2,0
	B737-800	82	31	29	22	13,7	11,0
	B737-8 MAX	11		11		1,7	2,2
	A321 NEO	25		17	8	4,6	1,2
	A319-100	6	1	5		0,8	9,8
	A320-200	12	12			1,9	12,9
	A321-200	66	18	44	4	12,0	8,5
	B737-800 WL	13			13	2,5	15,1
	<b>Toplam</b>	<b>231</b>	<b>62</b>	<b>122</b>	<b>47</b>	<b>39,6</b>	<b>8,9</b>
Kargo	A330-200F	10	1	9			7,3
	B777F	8		8			2,1
	Wet Lease	7			7		25,5
	<b>Toplam</b>	<b>25</b>	<b>1</b>	<b>17</b>	<b>7</b>		<b>10,7</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>362</b>	<b>68</b>	<b>214</b>	<b>80</b>	<b>72,6</b>	<b>8,4</b>	

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

## 10. FİNANSAL DURUM

## ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
<b><u>VARLIKLAR</u></b>		
Dönen Varlıklar	34.150	30.659
Duran Varlıklar	177.125	156.743
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>211.275</b>	<b>187.402</b>
<b><u>KAYNAKLAR</u></b>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	51.859	47.379
Uzun Vadeli Yükümlülükler	111.563	100.512
Özkaynaklar	47.853	39.511
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>211.275</b>	<b>187.402</b>
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,77	0,79
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,23	0,21

## ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

	1 Ocak – 31 Mart 2021	1 Ocak – 31 Mart 2020
Hasılat (net)	13.252	15.330
Brüt Kar	1.275	320
Esas Faaliyet Karı/Zararı	(293)	(2.005)
Vergi Öncesi Kar/ Zarar	229	(2.607)
<b>Net Dönem Kar/Zarar</b>	<b>438</b>	<b>(2.023)</b>
<b>Hisse Başına Kazanç (Kr)</b>	<b>0,32</b>	<b>(1,47)</b>

## ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	31 Mart 2021	31 Aralık 2020
<b><u>VARLIKLAR</u></b>		
Dönen Varlıklar	4.102	4.178
Duran Varlıklar	21.275	21.352
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>25.377</b>	<b>25.530</b>
<b><u>KAYNAKLAR</u></b>		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	6.229	6.454
Uzun Vadeli Yükümlülükler	13.398	13.693
Özkaynaklar	5.750	5.383
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>25.377</b>	<b>25.530</b>



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Borçlar / Aktifler Oranı	0,77	0,79
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,23	0,21

**ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)**

	1 Ocak – 31 Mart 2021	1 Ocak – 31 Mart 2020
Hasılat (net)	1.796	2.533
Brüt Kar	172	59
Esas Faaliyet Karı/ Zararı	(41)	(324)
Vergi Öncesi Kar/Zarar	30	(422)
<b>Net Dönem Kar/Zarar</b>	<b>61</b>	<b>(327)</b>
<b>Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)</b>	<b>0,04</b>	<b>(0,24)</b>
<b>EBITDAR</b>	<b>478</b>	<b>252</b>
<b>EBITDA</b>	<b>409</b>	<b>106</b>
<b>EBIT</b>	<b>(11)</b>	<b>(305)</b>
EBITDAR Marjı	26,6%	9,9%
EBITDA Marjı	22,8%	4,2%
EBIT Marjı	(0,6%)	(12,0%)
Esas Faaliyet Kar Marjı	(2,3%)	(12,8%)
Net Kar Marjı	3,4%	(12,9%)

**11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI**

Ocak – Mart 2021 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Mart 2021 sonunda 106 adet çift koridorlu, 231 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 25 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %30'unu oluşturmaktadır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

31 Mart 2021 itibariyle, 2021 yılı içerisinde iki adet A350-900 teslim alınmıştır.

**KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri**

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,
- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelene ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsisi,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

<b>BKK Tarihi:</b>	<b>BKK No:</b>	<b>YTB Tarihi:</b>	<b>Yatırım Durumu:</b>	<b>Vergi İndirimi</b>	<b>Toplam Yatırım Tutarı TL: (*)</b>	<b>Yararlanan Yatırıma Katkı Tutarı TL: (**)</b>
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.267.897.366	16.587.441
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968.269.342	0
21.01.2018	2017/11133	9.08.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	36.692.857.268,39	0
21.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518.000.000	0

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

(\*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(\*\*)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirme oranı ile endeksenerek ilerleyen yıllara aktarılmaktadır.

**12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından uçak müsaitliğine ve pazar şartlarına bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Güney Sudan'ın Juba, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, Polonya'nın Krakov, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Angola'nın Luanda, Fransa'nın Nantes, İtalya'nın Palermo, Sudan'ın Port Sudan, Amerika Birleşik Devletleri'nin Newark, Kanada'nın Vancouver ve Kazakistan'ın Atyrau, Aktau ve Türkistan, Pakistan'ın Sialkot, İran'ın Urmiye, Özbekistan'ın Fergana ve Ürgenç ve Somali'nin Hargeisa noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmişti. Ortaklığımız söz konusu yeni hat açılışlarını pazar şartları doğrultusunda değerlendirmeyi planlamaktadır.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, pandemi sonrası sektörün yeniden toparlanma sürecinde geniş gövde filo yatırımları ile uzun menzildeki operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. İkinci çeyrekte 2019 yılının aynı dönemine göre %50-60 yolcu kapasitesine ulaşılması beklenmektedir. Kargo operasyonunun büyütülmesi ile Ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmiştir. Bununla birlikte Türk Hava Yolları dünya hava kargo pazarındaki payını artırmayı ve dünyanın en büyük hava kargo taşıyıcılarından biri olmayı hedeflemektedir. Ortaklığımız sürdürülebilirliğe katkı olarak 2050 yılına kadar net sıfır CO<sub>2</sub> emisyonu elde etmeyi hedeflemektedir.