



Borsa İstanbul Kodu: THYAO

Ortaklık Yapısı: %50,88 Halka Açık
%49,12 Başbakanlık ÖİB

Genel Bakış

Türkiye'nin bayrak taşıyıcı havayolu olan Türk Hava Yolları, Skytrax tarafından son dört senedir "Avrupa'nın En İyi Havayolu" seçilmekte olup dünya havacılığının en prestijli markaları arasındaki yerini almıştır.

Ortaklık iki haneli büyüme rakamlarıyla istikrarlı bir şekilde yol alırken, Dünya'nın en büyük 'network' taşıyıcılarından biri haline gelmiştir. Türk Hava Yolları bu büyümeyi sürekli olarak sektör ortalamasının üstünde yüksek karlılık marjları elde ederek başarmıştır.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu ünvanına sahip olan Türk Hava Yolları 108 ülkede 217 uluslararası noktaya ulaşarak dünyanın en geniş 4. uçuş ağına sahiptir.

Uçuş Ağı*	
Uçulan Ülke	108
Uçulan Havalimanı	263
Variş Noktası, Şehir	260
Haftalık Uçuş Sayısı	9.014

*30 Eylül 2014 itibarıyla

İstanbul: Doğal Aktarma Merkezi

Küresel uçuş rotalarının kesişme noktasında yer alan İstanbul'un konumu uçuş süresini azaltmakla birlikte, değişik kapasite ve menzildeki uçakların kullanılmasında esneklik sağlamaktadır. İstanbul Atatürk Havalimanı'nın üs olarak kullanılması Türk Hava Yolları'nın dar gövdeli uçaklar ile operasyon yapmasına imkan vererek önemli bir maliyet avantajı sağlamakta, dolayısıyla da şirketin rekabet üstünlüğüne ciddi bir katkıda bulunmaktadır. İstanbul Atatürk Havalimanı 2013 yılında yolcu sayısı bakımından Avrupa'nın en büyük 5. Havalimanı konumuna gelmiştir.

Filo

Eylül 2014 itibarıyla, Türk Hava Yolları filosunda, 9'u kargo uçağı olmak üzere ortalama yaşı 7,0 olan toplam 265 uçak bulunmaktadır.

Ortaklık, 2013 yılında Boing'den 95, Airbus'tan ise 117 yeni nesil uçak siparişi vermiştir. 2021 yılına kadar teslim edilmesi öngörülen bu uçak siparişleri de eklendiğinde Türk Hava Yolları'nın filosu 430 uçağa ulaşacaktır.

	Uçak	Sayı
Geniş Gövde	A330-200	16
	A330-300	17
	A340-300	5
	B777-300ER	15
	Wet Lease	3
	Toplam	56
Dar Gövde	A319-100	14
	A320-200	33
	A321-200	43
	B737-900ER	10
	B737-800	88
	B737-700	12
	Toplam	200
Kargo	A310-300F	2
	A330-200F	5
	Wet Lease	2
	Toplam	9
Genel Toplam	265	

Dünya'nın en çok ülkesine uçan "Avrupa'nın En İyi Havayolu"

Üst Yönetim

Pozisyon	
Genel Müdür	Doç.Dr.Temel Kotil
GM (Mali) Yardımcısı	Coşkun Kılıç
GM (Pazarlama) Yardımcısı	Ahmet Olmuştur
GM (Uçuş İşletme) Yardımcısı	Asaf Ahmed Bora
GM (Yatırım) Yardımcısı	Dr.Ahmet Bolat
GM (Ticari) Yardımcısı	Mehmet Akif Konar
GM (İnsan Kaynakları) Yardımcısı	Ömer Faruk Öztürk

Çalışanlar

Pozisyon	Sayı
Pilot	3.752
Kabin Memuru	7.575
Teknisyen	45
Diğer	8.141
Toplam	24.674*

*30 Eylül 2014 itibariyle, THY Teknik, THY Habom ve THY Aydın Çıldır dahil olmak üzere

31 Aralık 2013 İtibariyle Şirket Göstergeleri

Finansal* (Konsolide)	2013	Yıllık Büyüme
Gelir	9.826	% 19,3
Yolcu	8.682	% 18,6
Kargo	858	% 19,3
Diğer	286	% 48,8
FVÖK	762	% 10,9
FAVÖK	1.411	% 12,0
FAVKÖK	1.849	% 15,7
Net Kar	357	-% 45,7
RASK (USc)	8.00	-% 2,9
CASK (USc)	7.94	% 1,7

* 31 Aralık 2013 itibariyle, RASK ve CASK haricinde milyon USD

Operasyonel	2013	Yıllık Büyüme
Yolcu Sayısı(milyon)	48,3	23,6%
Yurtiçi	20,1	26,1%
Uluslararası	28,2	21,9%
ASK(milyon km)	116.423	21,1%
RPK(milyon km)	92.003	23,2%
Doluluk Oranı	79,0	1,4 pt
Filo	233	15,3%
Utilizasyon	12:40	4%

Uluslararası İttifaklar ve Anlaşmalı Havayolları

Türk Hava Yolları, Dünya'nın en büyük havayolu ittifakı olan Star Alliance üyesidir. Star Alliance uçuş ağı 1.316 havayolu ile günde 18.504 uçuş gerçekleştirmekte , 192 ülkede hizmet vermektedir. Bu ittifaka ek olarak, 30 Eylül 2014 itibariyle Türk Hava Yolları'nın dünya genelinde 34 havayolu ile ortak uçuş (code share) anlaşması bulunmaktadır.

Ödüller

2007 yılında Skytrax tarafından 4 yıldızlı havayolu ilan edilen Şirket, günümüze kadar bu ünvanını koruyarak 2008 yılında "Güney Avrupa'nın En İyi Havayolu" seçilmiştir.

2010 yılında Türk Hava Yolları:

- "Güney Avrupanın En İyi Havayolu"; ve
- Do&Co tarafından sağlanan uçuş içi hizmet ile "Ekonomi Sınıfında En İyi İkram" ödülünü almıştır.

2011'i takip eden dört yılda ise Şirket, Skytrax tarafından:

- "Avrupa'nın En İyi Havayolu"; ve
- "Güney Avrupa'nın En İyi Havayolu" ödülleri almıştır.

2013 yılında Türk Hava Yolları:

- "Business Sınıfında En İyi İkram"; ve
- "En Hızlı Büyüyen Kargo Hava Yolu" ödülleri almıştır.

2014 yılında Türk Hava Yolları:

- "Business sınıfında En İyi İkram"
- "Business sınıfında En İyi Özel Yolcu Salonu İkramı";
- "Avrupa'nın En İyi Kargo Havayolu"
- "Hindistan'nın En İyi Kargo Havayolu"
- "Yılın Taşıyıcısı" ve "Yılın Kombine Taşıyıcısı" ödülleri almıştır.




Dünya'nın en çok ülkesine uçan "Avrupa'nın En İyi Havayolu"

Miles&Smiles Programı



Türk Hava Yolları müşterilerine özel olan Miles&Smiles, üye yolcuların Türk Hava Yolları, AnadoluJet, Star Alliance üyesi havayollarından, program ortağı otellerden ve Miles&Smiles kredi kartı harcamalarından mil kazanmalarına olanak sağlamaktadır.

Sponsorluklar

Futbol Klüpleri

	Borussia Dortmund
	Olympique de Marseille
	Galatasaray
	Trabzonspor

Players

	Lionel Messi
	Kobe Bryant

Son üç yıldır Turkish Airlines Euroleague Basketball isim sponsoru olan Türk Hava Yolları, Ekim 2013'te sponsorluğunu 2020 yılına kadar uzatmaya karar vermiştir. Bu sponsorluğun temeli, 2012 yılında Türk Hava Yolları'nın Euroleague'in sosyal sorumluluk projesi olan One Team'in kurucu ortağı olmasıyla birlikte atılmıştır. Ayrıca Türk Hava Yolları'nın Türkiye Futbol Federasyonu A Milli Takımı, Türkiye Basketbol Federasyonu A Milli Takımı, Basketball Japan League, Turkish Ladies Open ve İstanbul Shopping Fest gibi pek çok kişi/kurum ile sponsorluk anlaşmaları bulunmaktadır.

İştirakler

Şirket	Ortaklık Oranı*
THY Teknik	100%
THY HABOM	100%
Aydın Çıldır Havalimanı	100%
Sun Express	50%
THY Opet	50%
TGS Yer Hizmetleri	50%
THY Do&Co	50%
THY Uçak Motoru Bakım Merkezi	49%
Goodrich THY Servis Merkezi	40%
TCI Kabin İçi Sistemleri	51%
TSI Uçak Koltuk Üretim	50%
Turbine Teknik Gaz Türbinleri	50%
Vergi İade Aracılık A.Ş.	30%

* Doğrudan ve dolaylı ortaklık toplamı