Europe's Best Airline

A STAR ALLIANCE MEMBER

TÜRK HAVA YOLLARI

4Ç'16 Sonuç Özeti

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

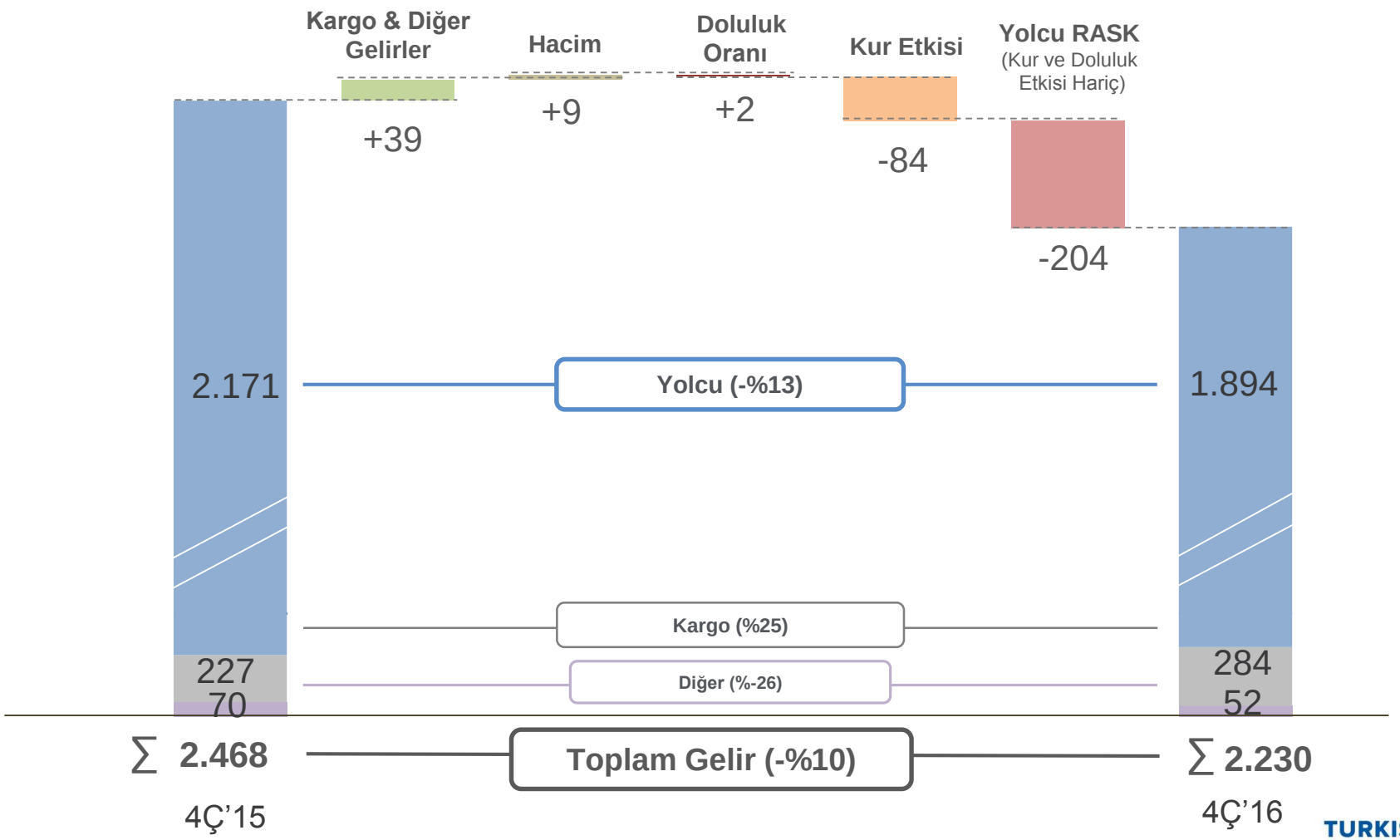
Özet Finansal Veriler

4Ç'15	4Ç'16	Değişim	(USD mn)	2015	2016	Değişim
2,468	2,230	-9.6%	**Toplam Gelir**	10,522	9,792	-6.9%
2,171	1,894	-12.8%	Yolcu Geliri	9,368	8,590	-8.3%
227	284	25.1%	Kargo Geliri	935	996	6.5%
-50	-90	-	**Net Operasyonel Kar / Zarar**	682	-350	-
1	-137	-	**Esas Faaliyetlerden Kar / Zarar**	895	-291	-
192	386	101.0%	**Net Kar**	1,069	-77	-
7.8%	17.3%	9.5 pt	Net Kar Marjı	10.2%	-0.8%	-10.9 pt
472	316	-33.0%	**EBITDAR**	2,580	1,628	-36.9%
19.1%	14.2%	-4.9 pt	EBITDAR Marjı	24.5%	16.6%	-7.9 pt

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Gelir Gelişimi (4Ç'15 vs 4Ç'16)

(mn USD)

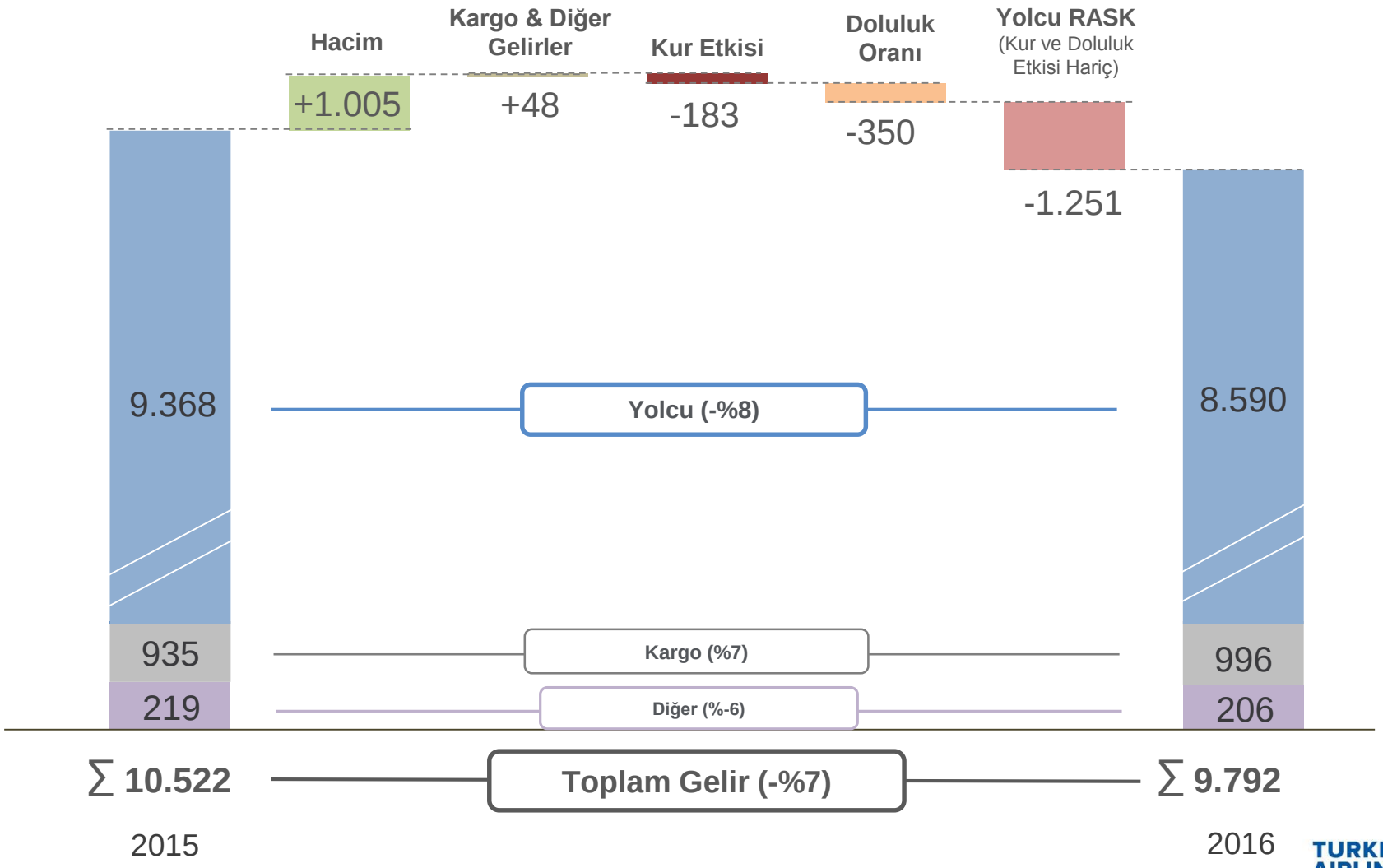


WIDEN YOUR WORLD

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Gelir Gelişimi (2015 vs 2016)

(mn USD)

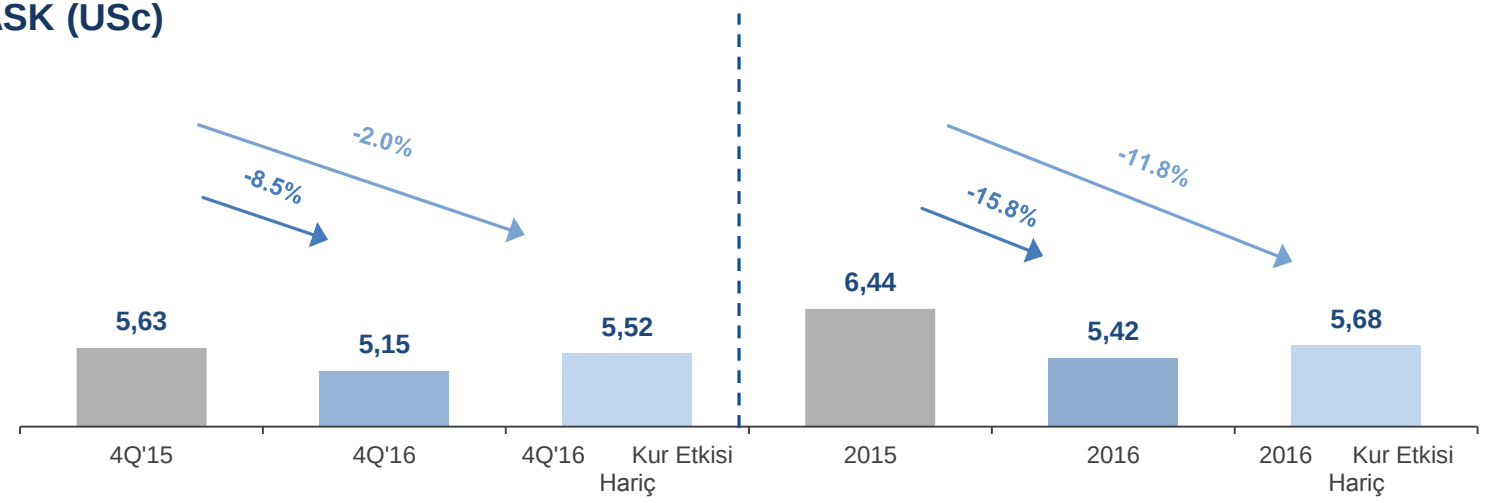


WIDEN YOUR WORLD

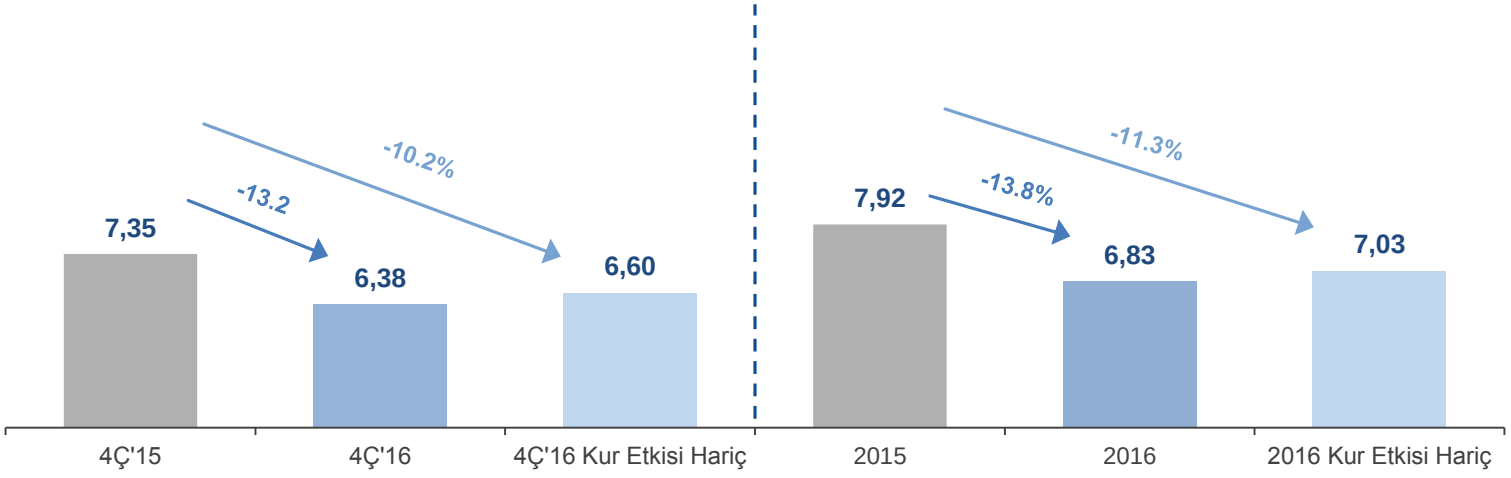
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Birim Gelir Gelişimi

RASK (USc)



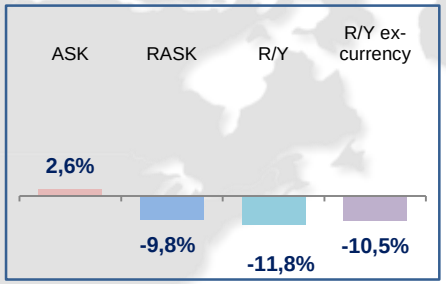
R/Y (Usc)



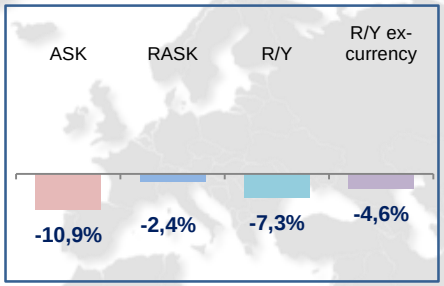
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

USD Bazlı Bölgesel Birim Gelir Gelişimi (4Ç'15 vs 4Ç'16)

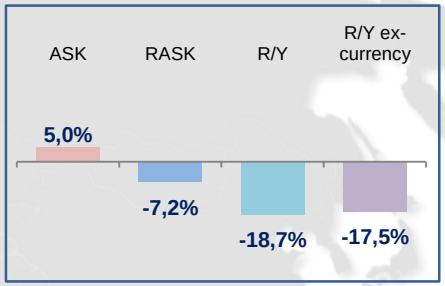
Amerika



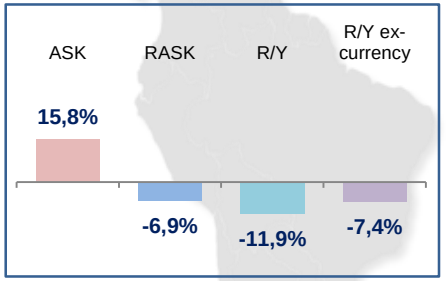
Avrupa



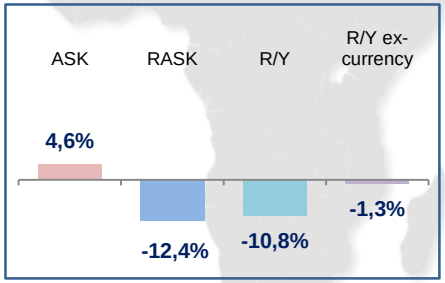
Asya / Uzak Doğu



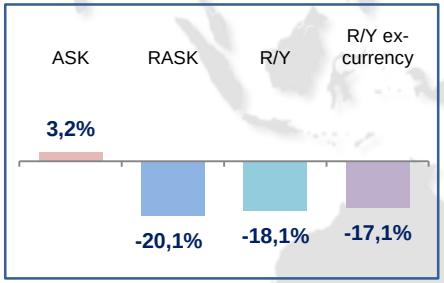
Afrika



Yurt İçi



Orta Doğu

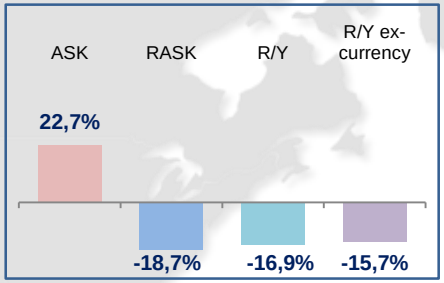


Yield (R/Y) : Yolcu Geliri / ÜYK (Tarifeli)
RASK: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK* (Tarifeli)
* AKK değeri, kargo operasyonları için düzeltilmiştir

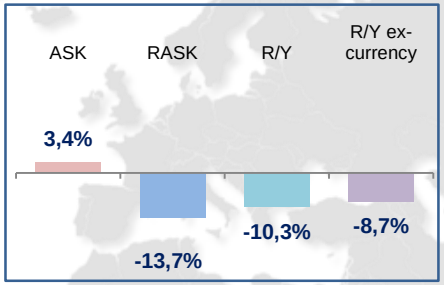
WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

USD Bazlı Bölgesel Birim Gelir Gelişimi (2015 vs 2016)

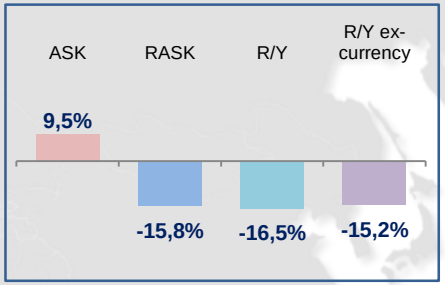
Amerika



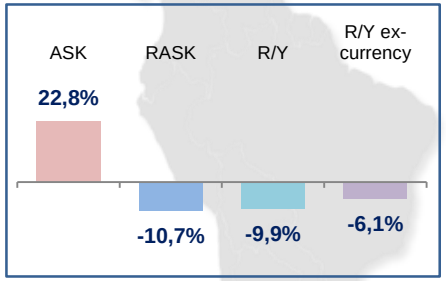
Avrupa



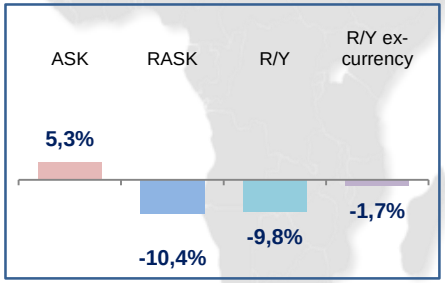
Asya / Uzak Doğu



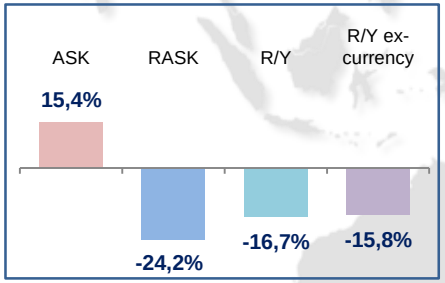
Afrika



Yurt İçi



Orta Doğu

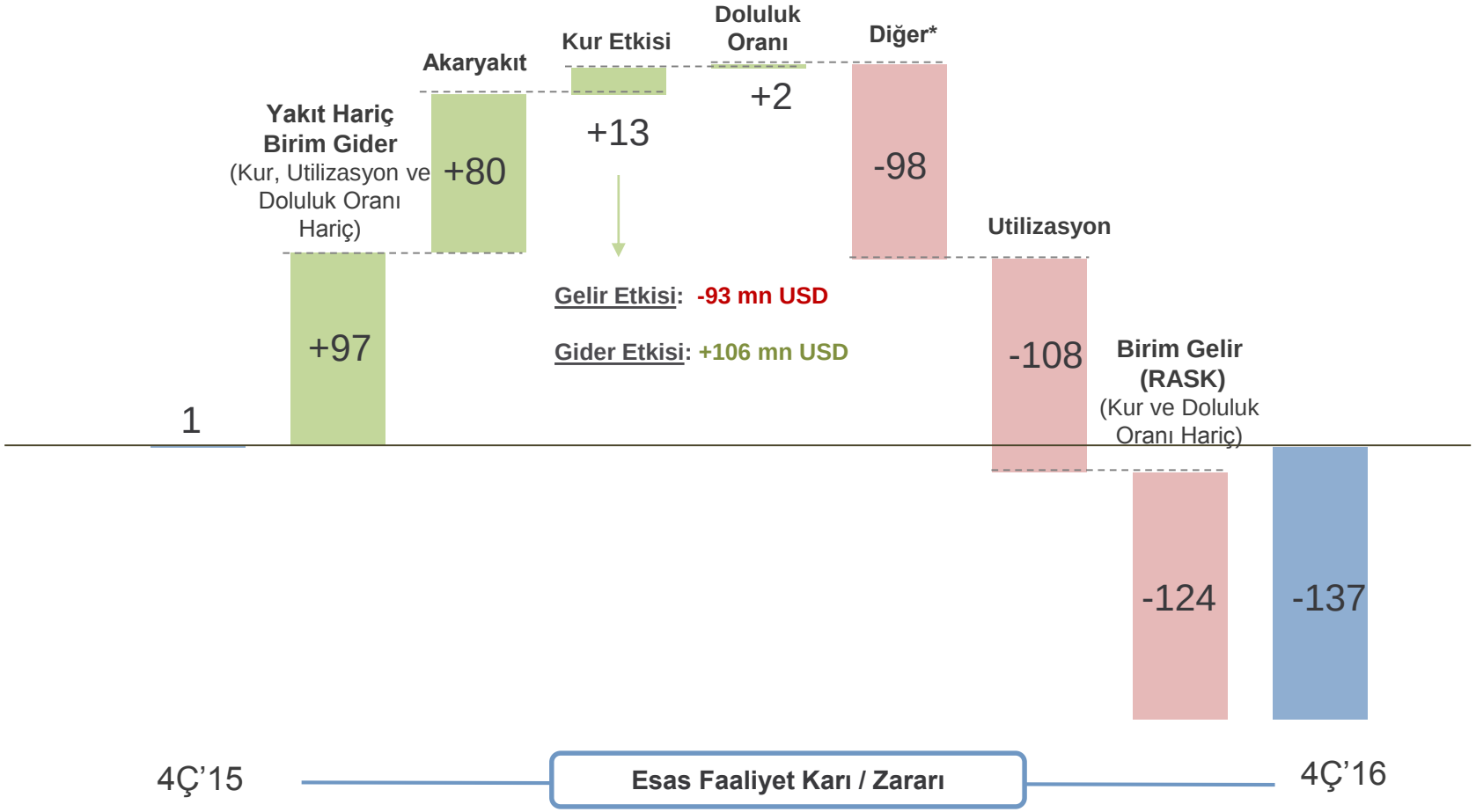


Yield (R/Y) : Yolcu Geliri / ÜYK (Tarifeli)
RASK: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK* (Tarifeli)
* AKK değeri, kargo operasyonları için düzeltilmiştir

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

Esas Faaliyet Karı Gelişimi (4Ç'15 vs 4Ç'16)

(mn USD)

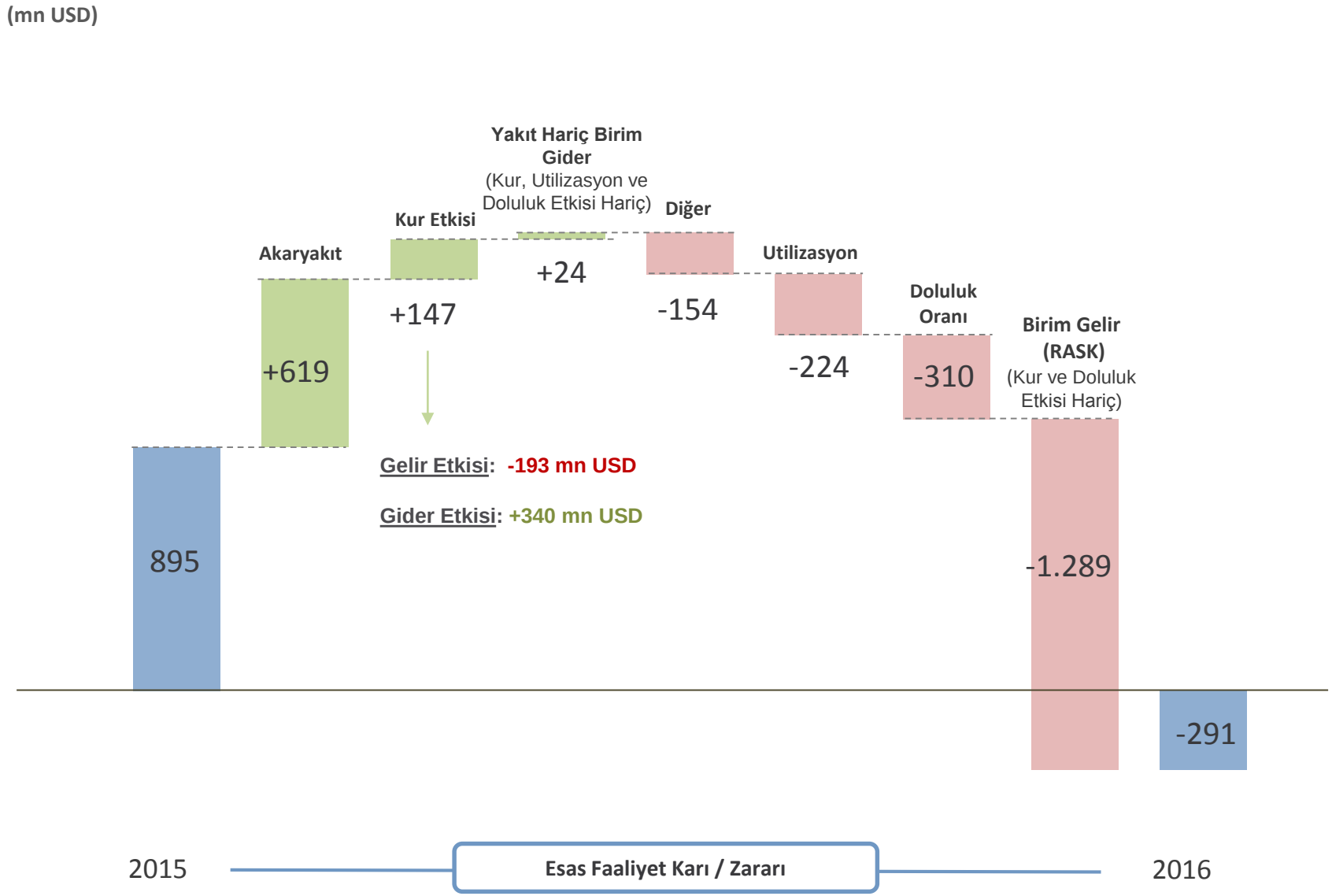


*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler, Esas faaliyetlerden diğer giderler ve ticari faaliyetlerden kaynaklanan Kur farkı gelir/giderini içermektedir.
(Ayrıntılar gelir tablosunun 28 numaralı dip notunda paylaşılmaktadır.)

WIDEN YOUR WORLD

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Esas Faaliyet Karı Gelişimi (2015 vs 2016)



*Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler, Esas faaliyetlerden diğer giderler ve ticari faaliyetlerden kaynaklanan Kur farkı gelir/giderini içermektedir.
(Ayrıntılar gelir tablosunun 28 numaralı dip notunda paylaşılmaktadır.)

WIDEN YOUR WORLD

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Operasyonel Gider Kırılımı

4Ç'15	4Ç'16	Değişim	(mn USD)	2015	2016	Değişim
708	637	-10.0%	**Akaryakıt**	2,997	2,673	-10.8%
415	414	-0.2%	**Personel[1]**	1,640	1,865	13.7%
387	411	6.2%	**Uçak Sahipliği**	1,420	1,644	15.8%
229	212	-7.4%	**Havaalanı & Üst Geçiş**	916	952	3.9%
234	149	-36.3%	**Satış & Pazarlama**	883	884	0.1%
154	142	-7.8%	**Yer Hizmetleri**	619	645	4.2%
144	130	-9.7%	**Yolcu Hizmet & İkram**	585	582	-0.5%
177	140	-20.9%	**Bakım[2]**	516	590	14.3%
70	85	21.4%	**Diğer Giderler[3]**	264	307	16.3%
2,518	**2,320**	**-7.9%**	**TOPLAM**	**9,840**	**10,142**	**3.1%**

AKK Gelişimi: **0.4%**

AKK Gelişimi: **10.7%**

Notlar:

(1) 2016 yılı ilk çeyrekte çalışanlara yapılan tek seferlik ödeme etkisi 39 milyon USD'dir. Toplu iş sözleşmesi gereği çalışan ücret zammı, 2016 ilk yarıda %7, 2. yarıda ise %6 olacaktır.

(2) Revize bütçede öngörüldüğü üzere bakım masraflarındaki artış 3Ç'de yavaşlamıştır. İlk yarıdaki artışın başlıca sebepleri: Operasyonel kira ağır bakım maliyetlerinin ayrılan karşılıklardan yüksek gerçekleşmesi (+53 milyon USD) ve düşük utilizayon düzeyinden faydalanılacak şekilde ileri dönem uçak bakımlarının öne alımasından kaynaklanmaktadır (+31 milyon USD).

(3) Genel Yönetim Giderleri ve Satışlardan Diğer Giderleri içermektedir.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Birim Gider (CASK) Kırılımı

4Ç'15	4Ç'16	Değişim	(USc)	2015	2016	Değişim
1.78	1.60	-10.4%	**Akaryakıt**	1.95	1.57	-19.4%
1.04	1.04	-0.6%	**Personel**	1.07	1.10	2.7%
0.97	1.03	5.8%	**Uçak Sahipliği**	0.92	0.97	4.6%
0.58	0.53	-7.8%	**Havaalanı & Üst Geçiş**	0.60	0.56	-6.1%
0.59	0.37	-36.6%	**Satış & Pazarlama**	0.57	0.52	-9.6%
0.39	0.36	-8.2%	**Yer Hizmetleri**	0.40	0.38	-5.9%
0.36	0.33	-10.1%	**Yolcu Hizmet & İkram**	0.38	0.34	-10.1%
0.45	0.35	-21.2%	**Bakım**	0.34	0.35	3.3%
0.18	0.21	20.9%	**Diğer Giderler**[2]	0.17	0.18	5.0%
6.34	**5.82**	**-8.2%**	**TOPLAM**	**6.41**	**5.96**	**-6.9%**

Kur Etkisi Hariç Birim Gider Değişimi : **-3.8%**

Kur ve Akaryakıt Etkisi Hariç Birim Gider Değişimi : **+3.1%** (1)

Notlar:

(1) Kur etkisinden arındırılmış Yakıt Hariç Birim Giderdeki yükseliş, %13 oranında Birim Personel Gideri (kur hariç) artışından ve %12 oranında Birim Bakım Gideri (kur hariç) artışından kaynaklanmaktadır.

(2) Genel Yönetim Giderleri ve Satışlardan Diğer Giderleri içermektedir.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Önemli Performans Göstergeleri (KPI)

4Ç'15	4Ç'16	Değişim		2015	2016	Değişim
650	577	-11.1%	**Akaryakıt (USD/ton)**	701	570	-18.8%
3.43	3.46	0.8%	**Yakıt Tüketimi (lt) / 100 AKK**	3.48	3.45	-0.8%
1,171	1,303	11.2%	**Uçak Sahipliği / Blok Saat**	1,096	1,209	10.3%
536	444	-17.2%	**Bakım / Blok Saat**	398	434	8.9%
1,376	1,330	-3.4%	**Yer Hizmetleri / Konma**	1,367	1,390	1.7%
1,039	977	-5.9%	**Havaalanı & Üst Geçiş / Uçulan km**	1,060	1,037	-2.2%
9.75	8.98	-7.8%	**Yolcu Hizmet & İkram / Yolcu**	9.55	9.27	-2.9%
9.5%	6.7%	-2.8 pt	**Satış & Pazarlama Giderleri / Toplam Gelirler**	8.4%	9.0%	0.6 pt

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

EBITDAR Hesabı

4Q'15	4Q'16	Değişim	EBITDAR (mn USD)	2015	2016	Değişim
2,468	2,230	-10%	Satış Gelirleri	10,522	9,792	-7%
2,144	2,031	-5%	Satışların Maliyeti (-)	8,420	8,656	3%
324	**199**	**-39%**	**BRÜT KAR**	**2,102**	**1,136**	**-46%**
73	73	0%	GeneL Yönetim Giderleri (-)	272	315	16%
301	216	-28%	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	1,148	1,171	2%
-50	**-90**	**-**	**NET OPERASYONEL KAR / ZARAR**	**682**	**-350**	**-**
53	9	-83%	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	244	145	-41%
2	56	2700%	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	31	86	177%
1	**-137**	**-**	**ESAS FALİYET KARI**	**895**	**-291**	**-**
19	**17**	**-11%**	**Düzeltmeler**	**144**	**124**	**-14%**
1	-3	-	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	80	44	-45%
18	20	11%	Devlet Teşvik Gelirleri	64	80	25%
20	**-120**	**-**	**EBIT**	**1,039**	**-167**	**-**
266	300	13%	Amortisman Giderleri	924	1,148	24%
286	**180**	**-37%**	**EBITDA**	**1,963**	**981**	**-50%**
152	114	-25%	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri[1]	461	508	10%
34	23	-33%	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri[2]	157	139	-12%
472	**316**	**-33%**	**EBITDAR**	**2,580**	**1,628**	**-37%**
19.1%	**14.2%**	**-4.9 pt**	**EBITDAR MARJI**	**24.5%**	**16.6%**	**-7.9 pt**

(1): Uçak ağır bakım giderleri eklenmiştir.
(2): Uçak kira kısmı için düzeltme yapılmıştır (Yaklaşık %55).

Notlar:.

- 2016 döneminde THY Teknik'in konsolidasyon sonrasında EBITDAR'a olan katkısı 186 milyon USD'dır (2015: 158 milyon USD).
- Faaliyet tipi kiralama giderlerine eklenen ağır bakım giderleri 2016'da 264 mn USD olarak gerçekleşmiştir (2015: 250 mn USD).

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Kur Değişimleri ve Hedge Sonuçlarının Gelir Tablosuna Etkisi

USD (Milyon)	31.12.2016	
Net Faaliyet Karı	**-350**	
Diğer Operasyonel Gelir / Gider		+59
Ticari faaliyetlerden kaynaklı kur farkı geliri (1)		**-42**
Faaliyet Karı	**-291**	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Net)		+117
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar		+44
Finansal işlemler kaynaklı kur farkı gideri (2)		**+145**
Kur Hedge'i aynaklı kur farkı geliri (3)		**+75**
Faiz Geliri		+32
Faiz Gideri		-202
Diğer Finansal işlemler kaynaklı Gelir/Gider		+21
Türev araçlardan kaynaklı gerçeğe uygun değer kar/zararı (4)		**+89**
Vergi Öncesi Kar	**-59**	
Vergi		-18
Net Kar	**-77**	

1) Operasyonel Faaliyetlerden Kaynaklı Kur Farkı Gelirleri

Ticari alacaklar, ticari borçlar ya da devlete olan TL yükümlülükler gibi gerçekleşen operasyonel bilanço kalemlerinden kaynaklanmaktadır.

2) Finansal İşlemlerden Kaynaklı Nakit Kur Farkı Zararları

Aşağıdaki para birimlerinin USD karşısında iki bilanço tarihi arasında değer kazanması/kaybetmesi nedeniyle kur farkı zararı oluşabilmekte ve USD cinsinden borçluluğumuzun azalmasına neden olabilmektedir.

EUR: **+231 mn USD**
JPY: **-93 mn USD**
CHF: **+7 mn USD**

3) Kur Hedge'i Kaynaklı

Açık pozisyonda bulunduğu taktirde döviz kuru riskinden korunma amacıyla yapılan hedgelerden kaynaklanmaktadır.

4) Hedge kontratları kaynaklı gerçeğe uygun değer kar/zararı

Hedge kontratları kaynaklı gerçeğe uygun değer kayıp/kazançları bilançoya yansıtılmaktadır. Hedge işlemlerinin yanlızca efektif olmayan kısmı (her çeyrek efektiflik testi yapılır) Gelir Tablosu'na yer almaktadır.

Önemli Not:
Uzun dönemli finansman ihtiyaçlarımız yılık geri ödemelerin faaliyetlerden yaratılan nakitle karşılanabileceği şekilde uzun vadeli (10-12 yıl) olarak dört ana para biriminde sağlanmaktadır. Borçlanmalarımız ilgili para birimindeki gelirle ödenebilecek şekilde şirketimizin çeşitlendirilmiş gelir yapısından faydalanarak kur riskinde minimize etmek üzere yapılmaktadır.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Europe's Best Airline

A STAR ALLIANCE MEMBER

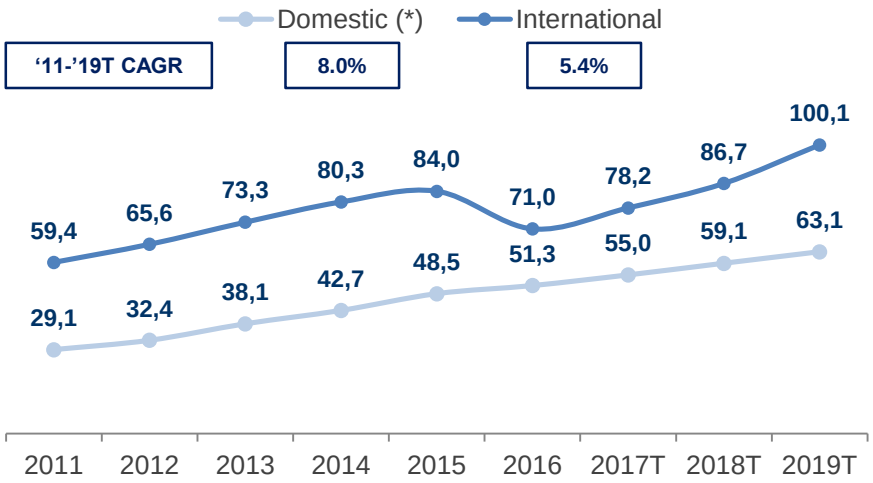
TURKISH AIRLINES

2016 Sonuçları

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

Havacılık Sektörü & Ekonomi

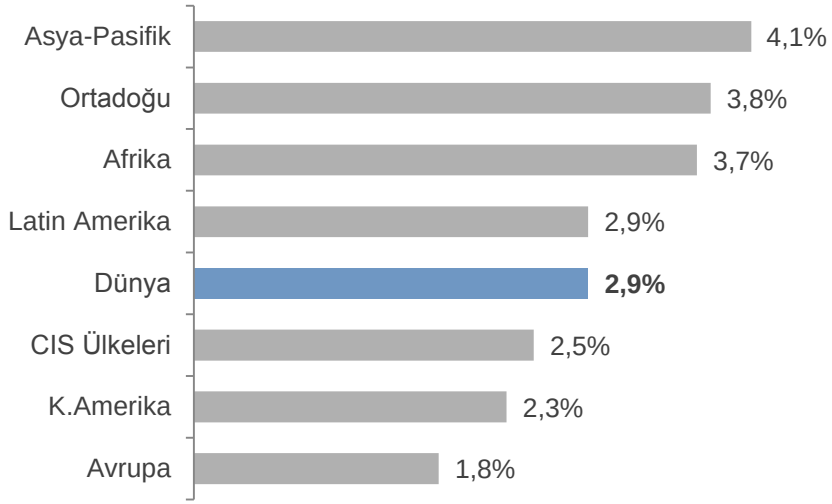
Türkiye Pazarı Gelişimi (milyon yolcu)



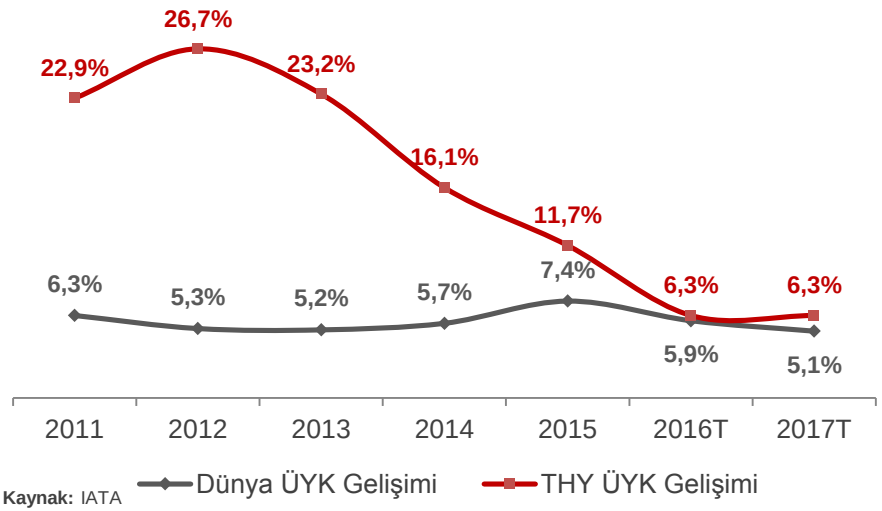
Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI)

* DHMI tarafından iki kere sayılan iç hat yolcuya göre düzeltilmiştir.

GSYH Gelişim Tahmini (2016-2035)

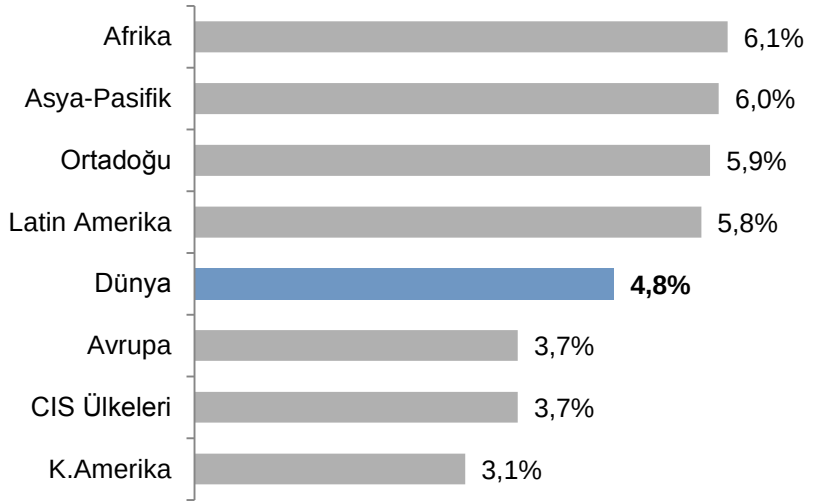


ÜYK Gelişimi (%)



Kaynak: IATA

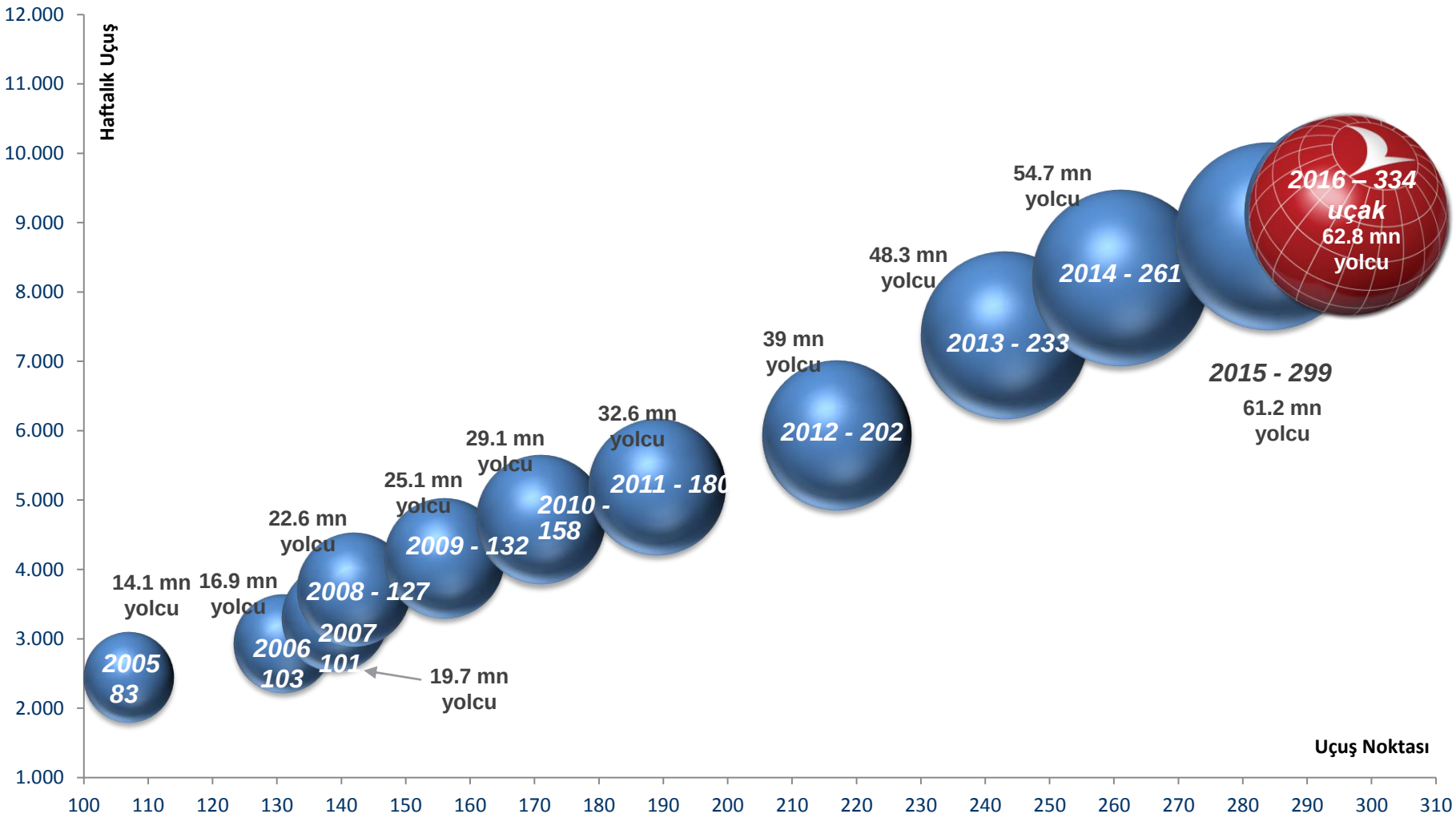
Yıllık ÜYK Gelişim Tahmini (2016-2035)



Kaynak: Boeing Current Market Outlook

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

Türk Hava Yolları Tarihsel Gelişimi



* Dairelerin çapı taşınan yolcu sayısı ile orantılıdır.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Uçuş Noktaları: 119 Ülkede 246* Dış Hat, 49 İç Hat Noktası

AVRUPA

43 ÜLKE, 110 ŞEHİR

Almanya	Rusya	Belçika	Moldova
Munich	Moscow	Brussels	Chisinau
Frankfurt	Sochi	Bulgaristan	Polonya
Berlin	St. Petersburg	Sofia	Warsaw
Stuttgart	Kazan	Varna	Belarus
Düsseldorf	Rostov	Romanya	Minsk
Cologne	Ekaterinburg	Bucharest	Slovakya
Hamburg	Ufa	Cluj	Kosice
Hanover	Astrakhan	Constanta	
Nuremberg	Novosibirsk	Macaristan	
Bremen	Stravropol	Budapest	
Friedrichshafen	İsviçre	Çek Cumhuriyeti	
Leipzig	Zurich	Prague	
Münster	Geneva	Hırvatistan	
Baden-Baden	Basel	Zagreb	
İtalya	Ukrayna	Dubrovnik	
Milan	Kiev	Portekiz	
Rome	Odessa	Lisbon	
Venice	Ivano-Frankivsk	Porto	
Bologna	Dnepropetrovsk	Bosna	
Naples	Kherson	Sarajevo	
Catania	Zaporijya	Finlandiya	
Turin	Lviv	Helsinki	
Pisa	Simferopol	Norveç	
Bari	Donetsk	Oslo	
Genoa	Avusturya	Arnavutluk	
Fransa	Vienna	Tirana	
Paris	Salzburg	İrlanda	
Lyon	Graz	Dublin	
Nice	Kuzey Kıbrıs	Kosova	
Marseille	Lefkosa	Pristina	
Toulouse	Azerbaycan	Makedonya	
Bordeaux	Baku	Skopje	
İngiltere	Ganja	Sırbistan	
London	Nakhichevan	Belgrade	
Manchester	Hollanda	Malta	
Birmingham	Amsterdam	Malta	
İspanya	Rotterdam	Slovenya	
Barcelona	Yunanistan	Ljublijana	
Madrid	Athens	Karadağ	
Malaga	Thessaloniki	Podgorica	
Bilbao	İsveç	İskoçya	
Valencia	Stockholm	Edinburg	
	Gothenburg	Estonya	
	Danimarka	Tallinn	
	Copenhagen	Letonya	
	Aalborg	Riga	
	Billund	Litvanya	
	Gürcistan	Vilnius	
	Tbilisi	Lüksemburg	
	Batumi	Luxembourg	

Açılan Hatlar

- Ivano-Frankivsk
- Dubrovnik
- Kosice
- Cluj

Açılacak Hatlar

- Azerbaycan
- Lankeran
- Polonya
- Krakow
- Fransa
- Nantes
- Ukrayna
- Kharkiv
- İspanya
- La Coruna
- Russia
- Makhachkala

AFRİKA

32 ÜLKE, 50 ŞEHİR

Mısır	Gabon
Cairo	Libreville
Alexandria	Mali
Hurghada	Bamako
Sharmel-Sheikh	Burkina Faso
Cezair	Ougadougou
Algiers	Fil Dişi Sahilleri
Oran	Abidjan
Constantine	Çad
Tlemcen	N'Djamena
Batna	Benin
Güney Afrika	Cotonou
Johannesburg	Mozambik
Cape Town	Maputo
Durban	Nijer
Nijerya	Niamey
Lagos	Eritre
Abuja	Asmara
Kano	Madagaskar
Kamerun	Antananarivo
Douala	Mauritius
Yaounde	Port Louis
Kenya	Seyşeller
Mombasa	Seyşeller
Nairobi	Libya
Tanzanya	Misurata
Dar Es Selaam	Benghazi
Kilimenjaro	Sebha
Zanzibar	Tripoli
Tunus	
Tunis	
Cibuti	
Djibouti	
Etyopya	
Addis Ababa	
Gana	
Accra	
Fas	
Casablanca	
Ruanda	
Kigali	
Somali	
Mogadishu	
Sudan	
Khartoum	
Uganda	
Entebbe	
Moritanya	
Nouakchott	
Senegal	
Dakar	
Kongo	
Kinshasa	

Açılan Hatlar

- Seychelles
- Zanzibar

Açılacak Hatlar

- Angola
- Luanda
- Mısır
- Aswan
- Luxor
- Gine
- Conakry
- Güney Sudan
- Juba

ORTA DOĞU

13 ÜLKE, 34 ŞEHİR

Suudi Arabistan	BAE
Jeddah	Dubai
Madinah	Abu Dhabi
Dammam	Lübnan
Riyadh	Beirut
Yanbu	Ürdün
El Qassim	Amman
Taif	Akabe
İran	Katar
Tehran	Doha
Mashad	Bahreyn
Shiraz	Bahrain
Tabriz	Umman
Isfahan	Muscat
Kermanshah	Yemen
Ahvaz	Aden
İsrail	Sanaa
Tel Aviv	Suriye
Irak	Aleppo
Erbil	Damascus
Baghdad	
Basra	
Sulaymaniyah	
Najaf	
Mosul	
Kuveyt	
Kuwait	

Açılacak Hatlar

- Suudi Arabistan
- Abha

AMERİKA

8 ÜLKE, 17 ŞEHİR

ABD	Cuba
New York	Havana
Los Angeles	Venezuela
Washington	Caracas
Boston	
Chicago	
Houston	
Miami	
Atlanta	
San Francisco	
Kanada	
Toronto	
Montreal	
Arjantin	
Buenos Aires	
Brezilya	
Sao Paulo	
Kolombiya	
Bogota	
Panama	
Panama	

Açılan Hatlar

- Bogota
- Panama
- Atlanta
- Havana
- Caracas

Açılacak Hatlar

- Meksika
- Mexico City

UZAK DOĞU

22 ÜLKE, 35 ŞEHİR

Çin	Bengladeş
Pekin	Dhaka
Guangzhou	Endonezya
Şangay	Jakarta
Taipei	Maldivler
Hong Kong	Male
Pakistan	Filipinler
Karaçi	Manila
İslamabad	Singapur
Lahore	Singapur
Kırgızistan	Sri Lanka
Bişkek	Colombo
Oş	Özbekistan
Kazakistan	Taşkent
Almati	Tacikistan
Astana	Duşanbe
Japonya	Hucend
Tokyo	Nepal
Osaka	Katmandu
Hindistan	Moğolistan
Bombay	Ulaanbator
Yeni Delhi	
Tayland	
Bangkok	
Türkmenistan	
Aşkabat	
Malezya	
Kuala Lumpur	
Güney Kore	
Seoul	
Afganistan	
Kabil	
Mezar-ı Şerif	
Vietnam	
Ho Chi Minh	
Hanoi	

Açılan Hatlar

- Hanoi

Açılacak Hatlar

- Tayland
- Phuket
- Endonezya
- Denpasar

YURT İÇİ

49 ŞEHİR

* 31.12.2016 itibariyle

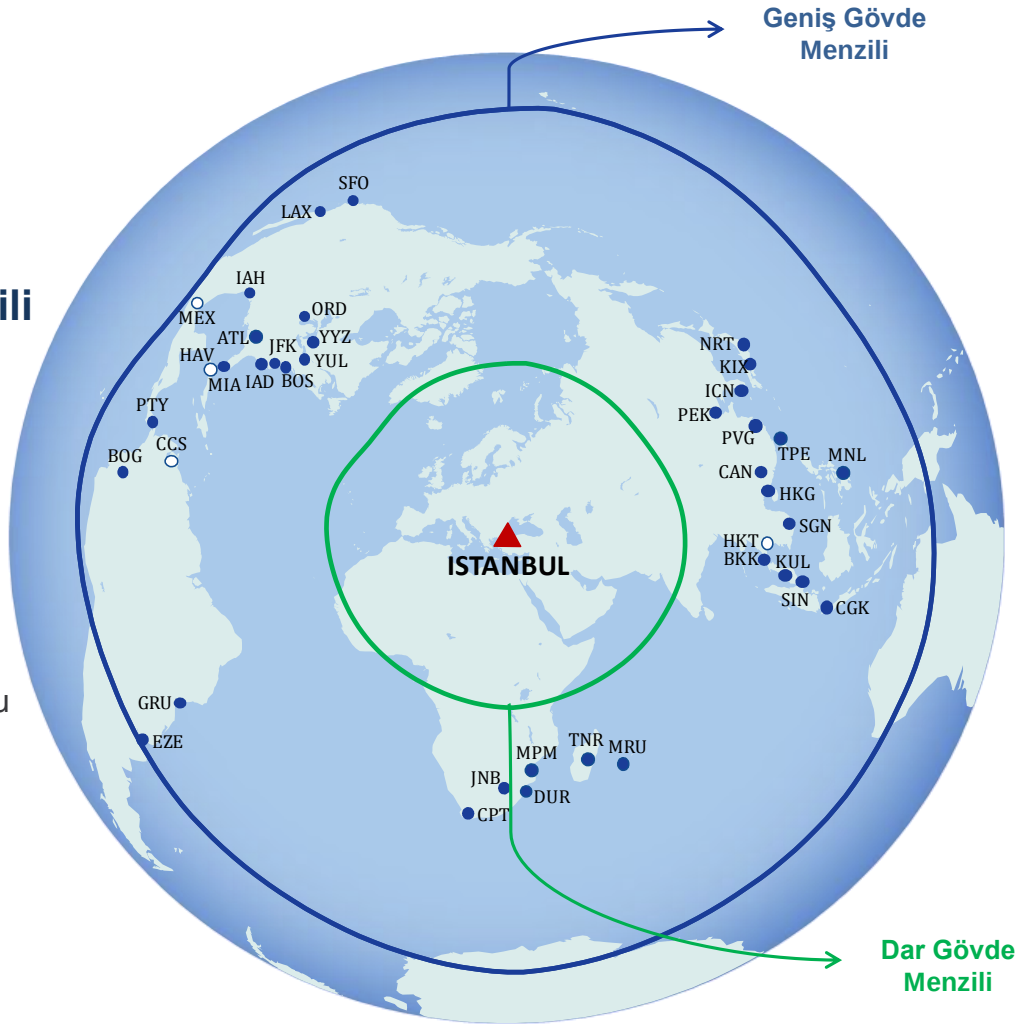
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

İstanbul’un Coğrafi Avantajı

İstanbul’dan dar gövde erişim menzili

(Tüm yolcu yükü ile birlikte)

- ✓ 246 yurtdışı destinasyondan 201’i
- ✓ Dünya dış hat trafiğinin %40’ı
- ✓ 60’ın üzerinde başkent
- ✓ Avrupa, Orta Doğu, Orta Asya, Kuzey ve Doğu Afrika’nın tamamı



● Mevcut Geniş Gövde Uçuş Noktaları

○ Planlanan Geniş Gövde Uçuş Noktaları

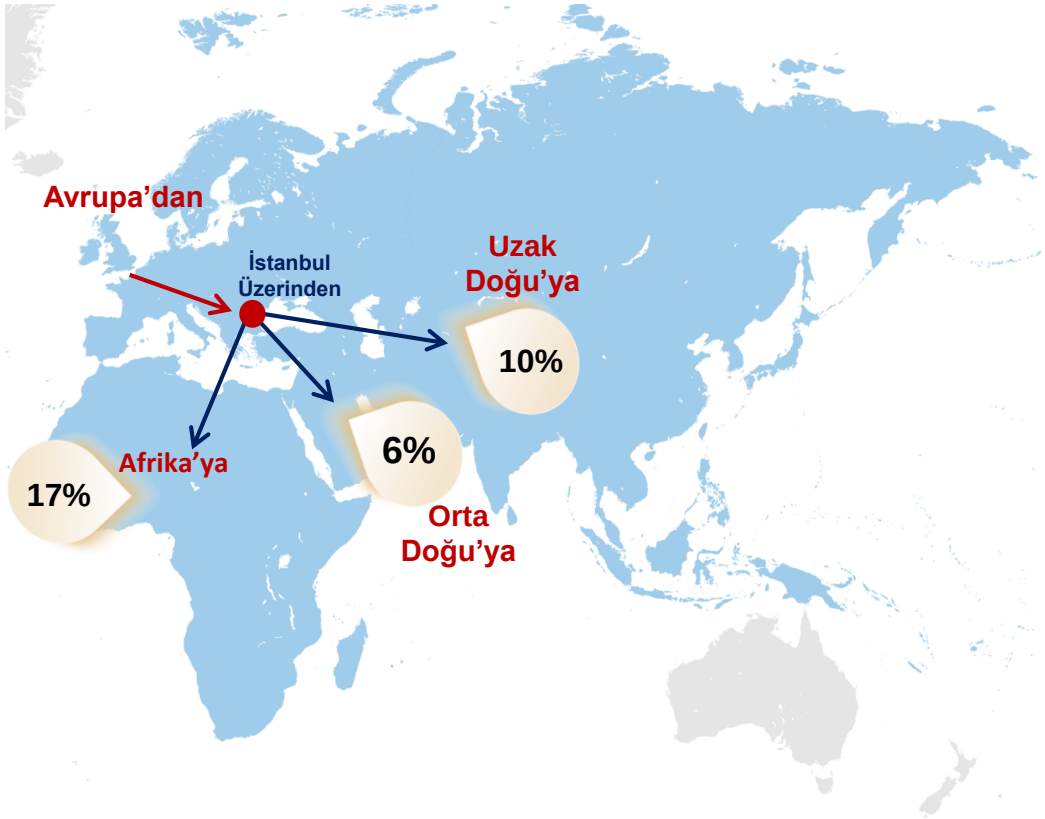
WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

Avrupa, Afrika ve Orta Doğu için En Yüksek Bağlantı Sayısı

Başlangıç & Bitiş Noktası Çifti Cinsinden Sağlanan Bağlantı Sayısı (İlk Üç Havayolu)

Avrupa'dan Dünya'ya	
Türk Hava Yolları	20,096
British Airways	10,710
Lufthansa	8,658
Orta Doğu'dan Dünya'ya	
Türk Hava Yolları	8,534
Qatar Airways	3,132
British Airways	2,178
Afrika'dan Dünya'ya	
Türk Hava Yolları	11,376
Air France	4,488
British Airways	3,264
Uzak Doğu'dan Dünya'ya	
United Airlines	9,176
Türk Hava Yolları	8,534
Delta	5,236

Detour* Avantajı

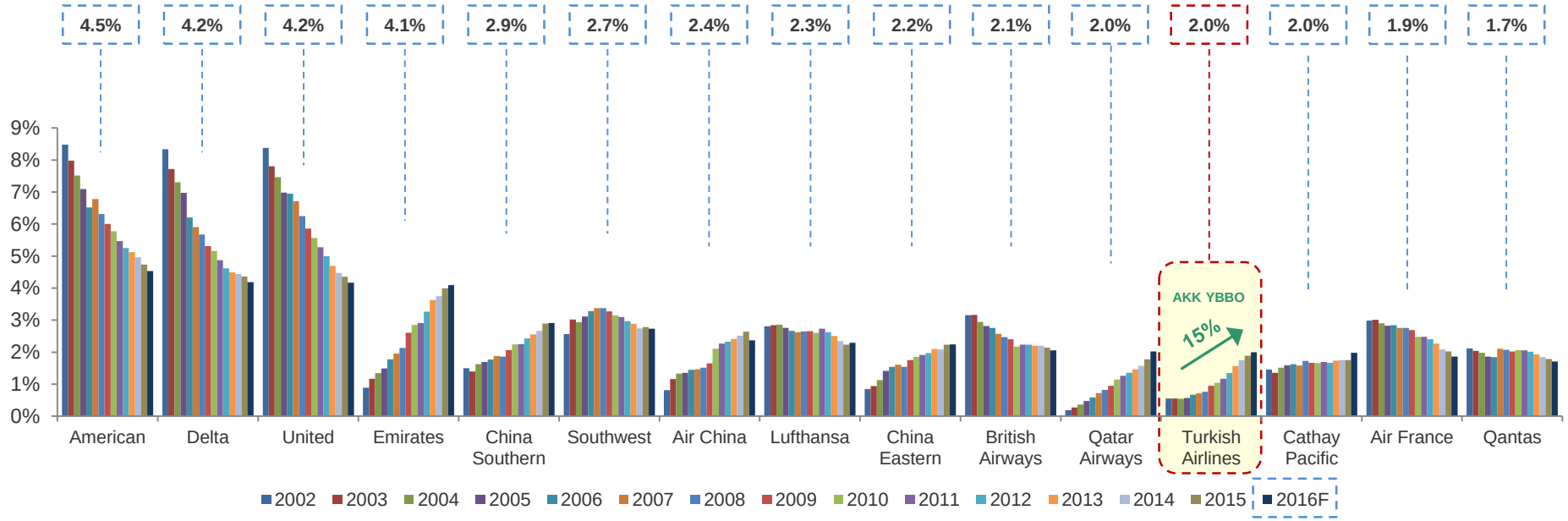


* Detour: Direkt uçuş ile karşılaştırıldığında uçuş mesafesinde meydana gelen artış. 6.000 adet şehir kullanılarak hesaplanmıştır.
Kaynak: OAG

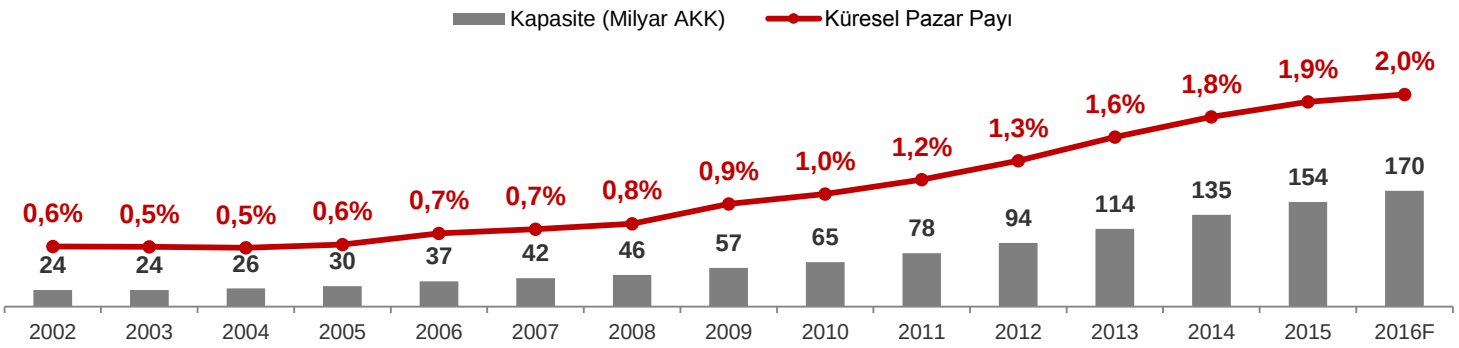
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Küresel Pazar Gelişimi

Global Pazar Payı Trendleri (AKK)



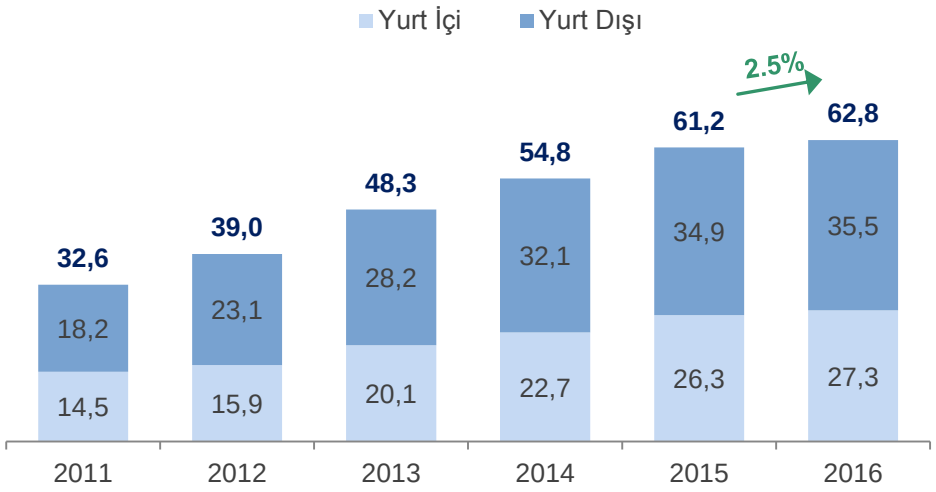
Türk Hava Yolları Pazar Payı Gelişimi



Notlar: Amerikalı taşıyıcılarda bölgesel uçuşlar dahil değildir. %100 sahip olunan bağlı ortaklıklar hesaplamaya dahil edilmiştir.
2016 yılı kapasiteleri 11 Ekim 2016 tarihinde OAG sisteminden alınmıştır.
Kaynak: 2002 ICAO, 2003- 2015 IATA, 2016F OAG, şirket raporları, 2016F AKK büyüklüklerine göre sıralanmıştır.

Yolcu Trafiği (2016)

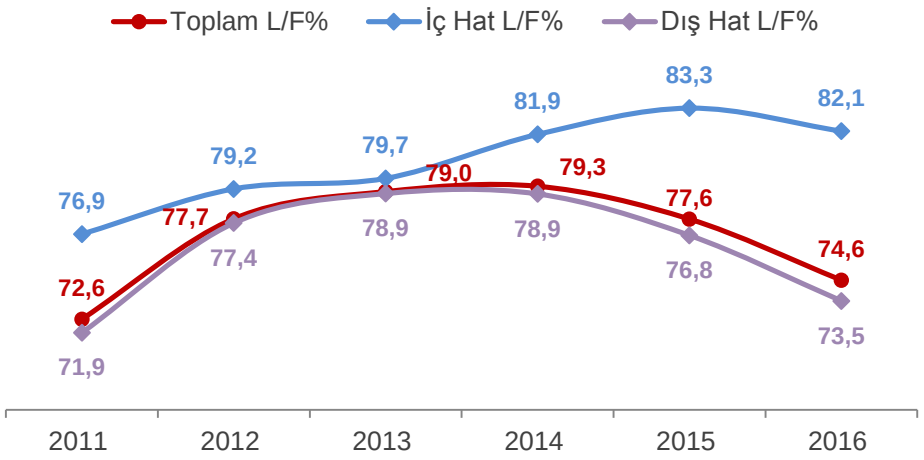
Toplam Yolcu (mn)



THY Yolcu Trafiği

2015	vs	2016
Konma	artış	2.5%
AKK	artış	10.7%
ÜYK	artış	6.3%
Yolcu Sayısı	artış	2.5%
Doluluk Oranı	düşüş	-3.1 pt

Doluluk Oranı (L/F %)



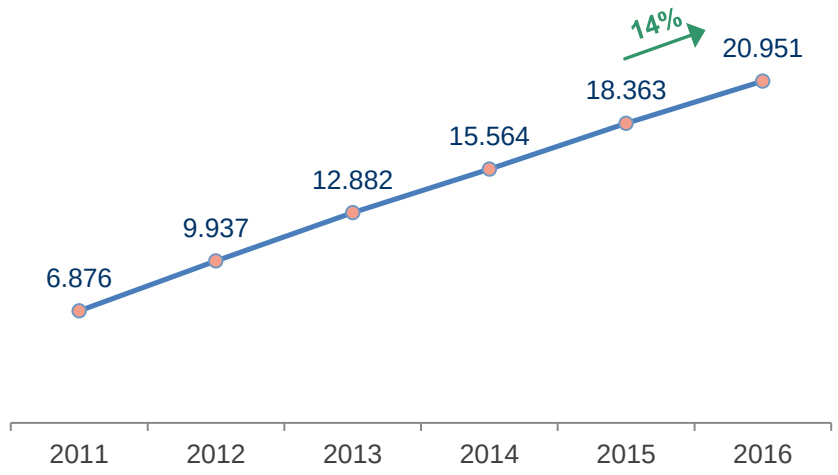
Yıllık Değişim (%)

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
AKK	25%	18%	21%	16%	14%	10.7%
ÜYK	22.9%	26.7%	23.2%	16.2%	11.6%	6.3%
Yolcu Sayısı	12%	20%	24%	14%	12%	2.5%
L/F (pt)	-1.1	5.1	1.4	0.3	-1.7	-3.1

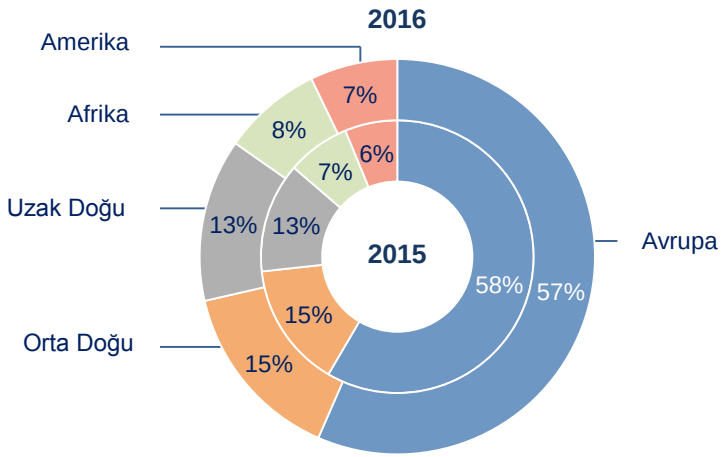
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Yolcu Dağılımı

Dıştan Dışa Transfer Yolcu ('000)

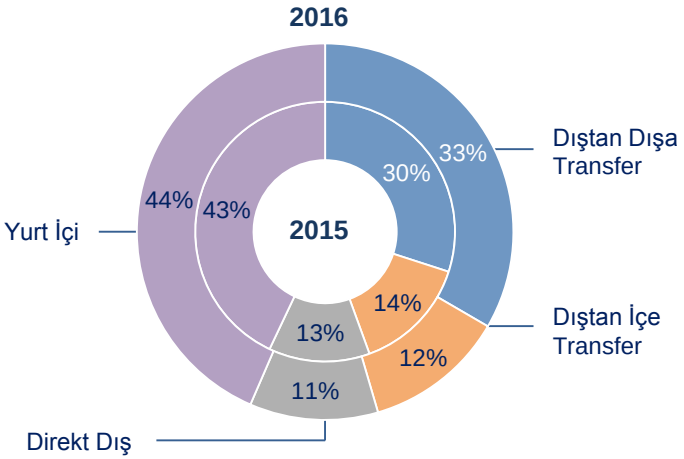


Dış Hat Yolcu Bölgesel Dağılım



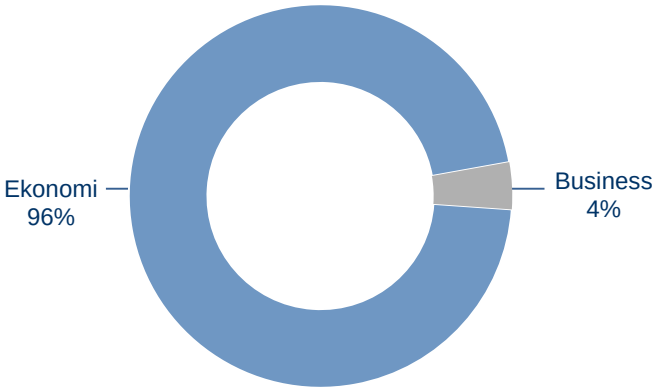
Not: Sadece tarifeli seferleri içermektedir.

Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı



Not: Dıştan dışa transfer yolcu sayısı toplam dış hat yolcu sayısının 59%'ini oluşturmaktadır.

Kabin Sınıf Dağılımı (2016)

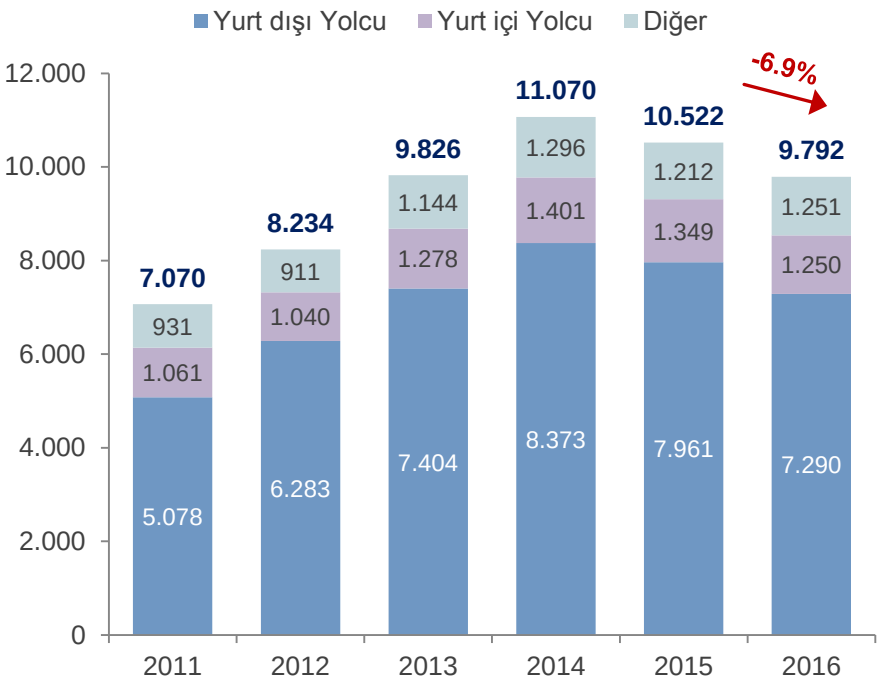


Not: Sadece tarifeli seferleri içermektedir

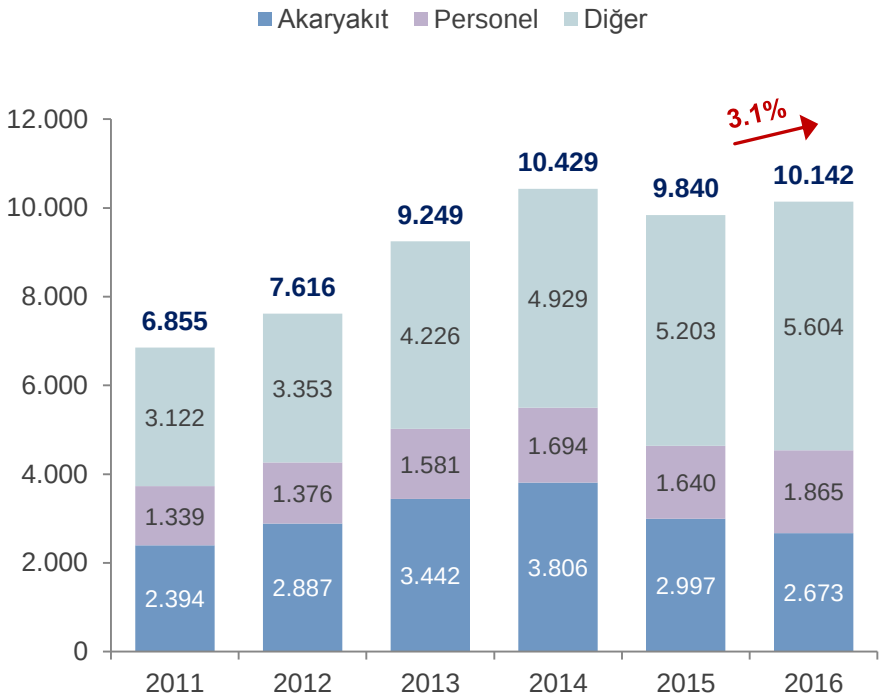
WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

Toplam Gelir ve Gider

Toplam Gelir (mn USD)



Toplam Gider (mn USD)

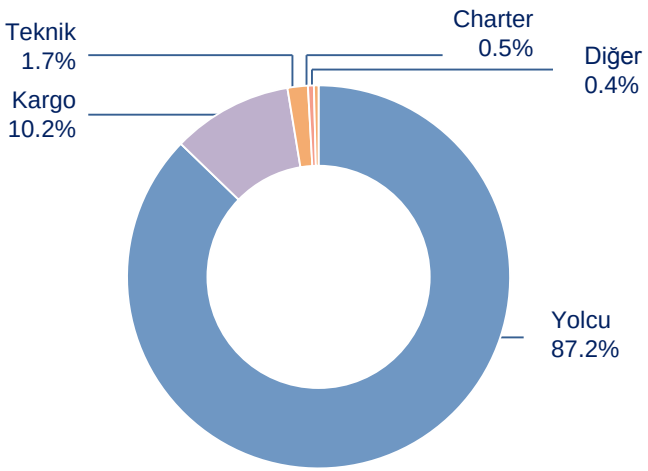


Note: Diğer gelir kargo, charter ve diğer gelirleri içermektedir.

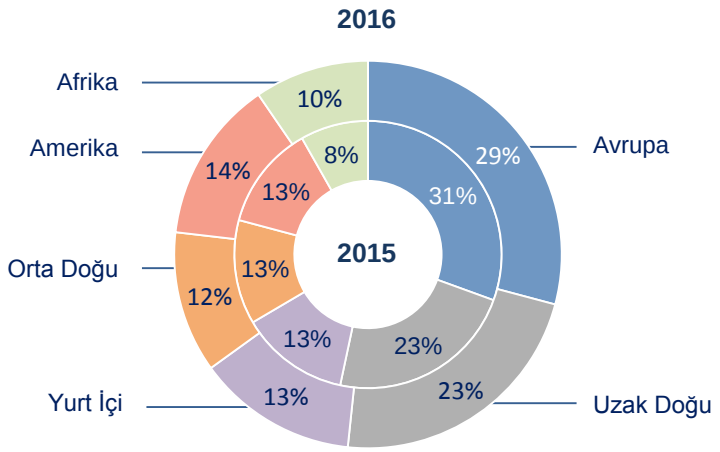
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Gelir Dağılımı (2016)

Segment Bazında Gelir Dağılımı

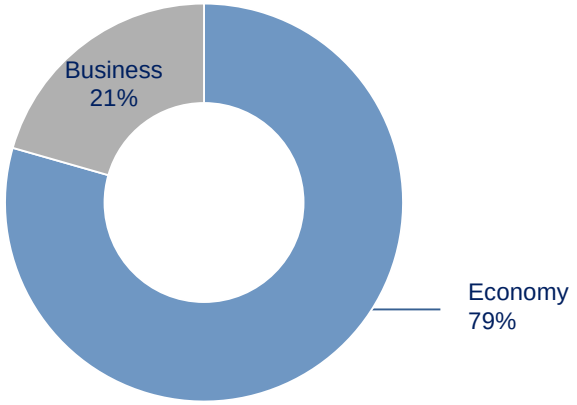


Bölgesel gelir Dağılımı

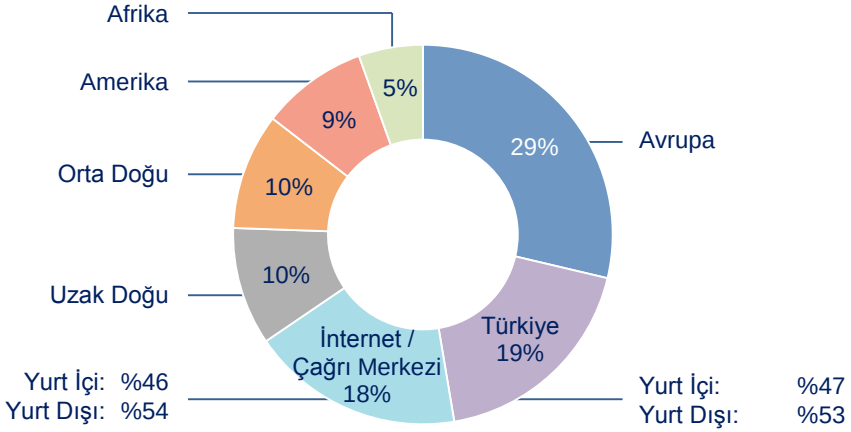


Note: Sadece tarifeli yolcu ve kargo gelirlerini içermektedir

Yolcu Sınıfı Bazında Gelir Dağılımı



Satış Noktası Bazında Gelir Dağılımı

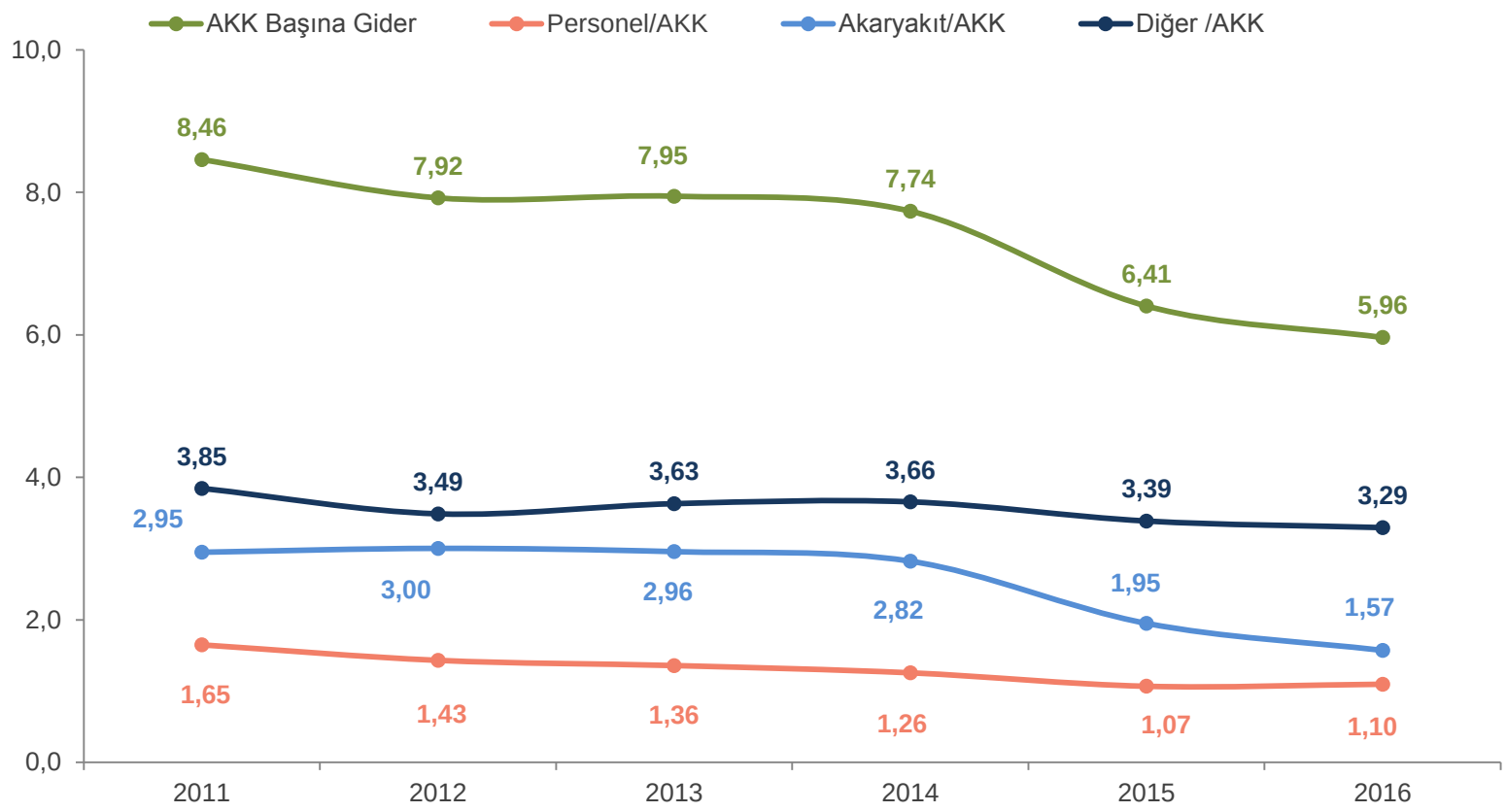


Not: Sadece tarifeli yolcu gelirlerini içermektedir.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Birim Faaliyet Giderleri

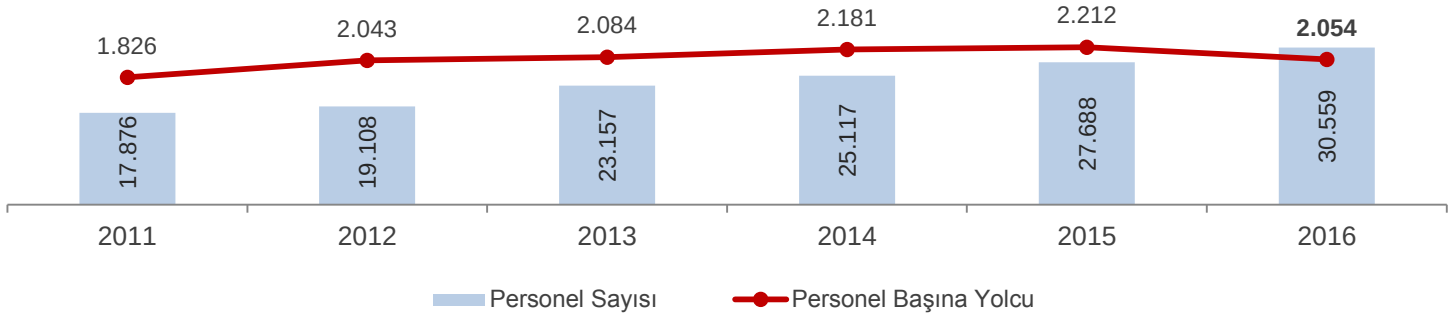
AKK Başına Gider (USD sent)



WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

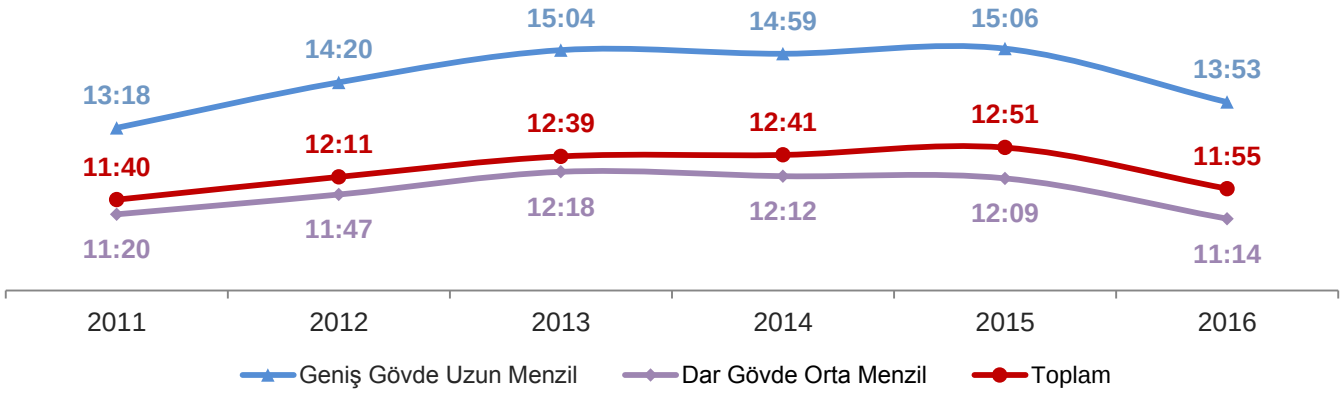
Operasyonel Verimlilik

Personel Verimliliği



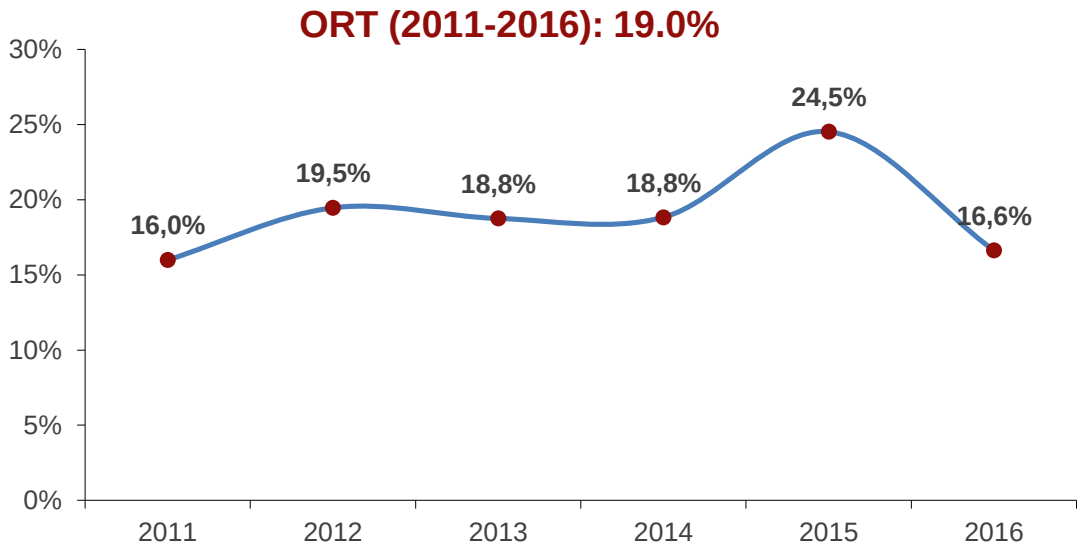
* THY teknik ve THY Aydın Çıldır personel sayıları dahil edilmiştir.

Günlük Ortalama Uçuş Saati



WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

EBITDAR Marjı



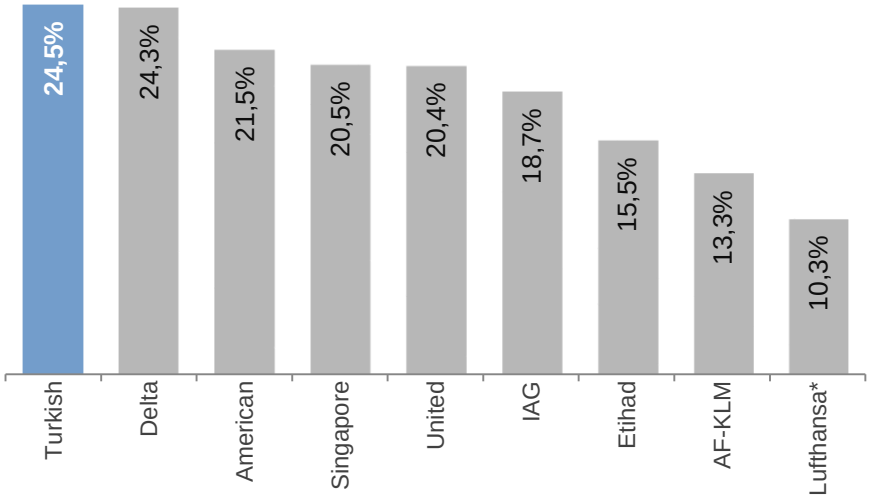
(mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Değişim (16/15)
Toplam Gelir	**7,070**	**8,234**	**9,826**	**11,070**	**10,522**	**9,792**	**-6.9%**
EBIT	**277**	**691**	**755**	**808**	**1,039**	**-167**	**-**
EBIT Marjı	3.9%	8.4%	7.7%	7.3%	9.9%	-1.7%	-11.6 pt
EBITDA	**763**	**1,265**	**1,405**	**1,551**	**1,963**	**981**	**-50.0%**
EBITDA Marjı	10.8%	15.4%	14.3%	14.0%	18.7%	10.0%	-8.6 pt
EBITDAR	**1,130**	**1,603**	**1,843**	**2,085**	**2,580**	**1,628**	**-36.9%**
EBITDAR Marjı	16.0%	19.5%	18.8%	18.8%	24.5%	16.6%	-7.9 pt
Net Kar	**11**	**657**	**357**	**845**	**1,069**	**-77**	**-**
Net Kar Marjı	0.2%	8.0%	3.6%	7.6%	10.2%	-0.8%	-10.9 pt

WIDEN YOUR WORLD
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

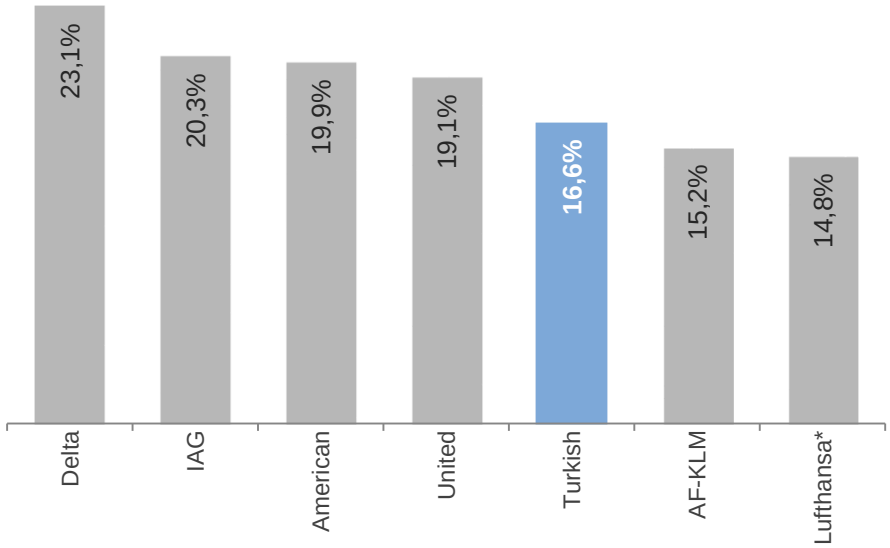
Küresel Rakipler ve Türk Hava Yolları Karlılık Karşılaştırması

EBITDAR Marjı Karşılaştırması

2015 Yıllık



2016 Yıllık



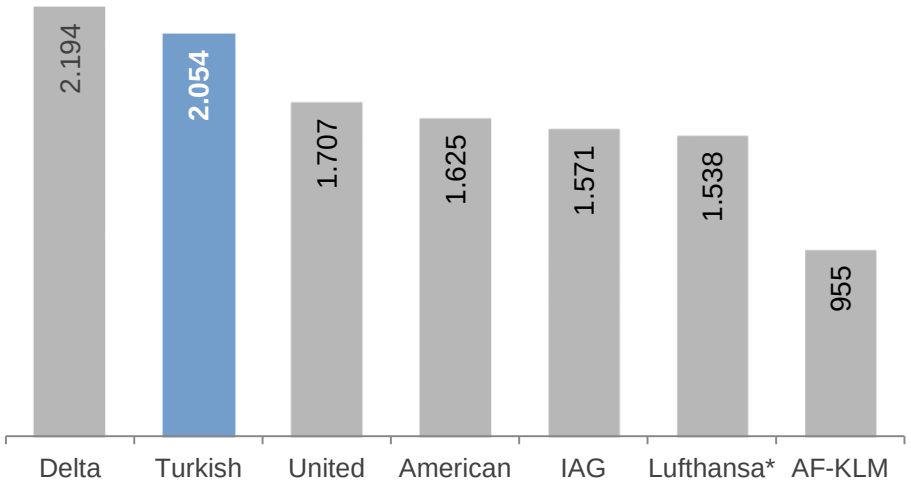
* Lufthansa Hava Yolları Grubu. 9A'2016 itibariyle.

Kaynak: Şirket raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

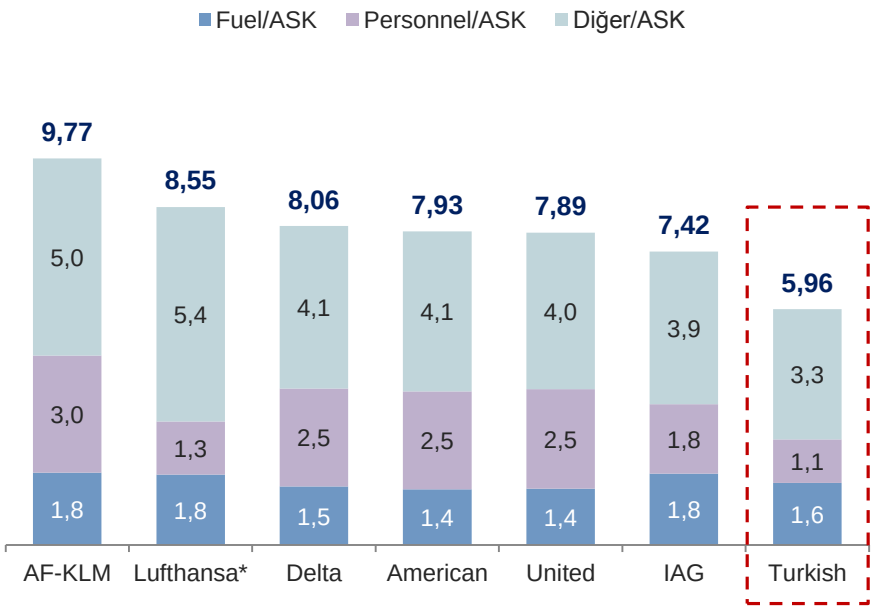
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Küresel Rakipler ve Türk Hava Yolları Verimlilik Karşılaştırması

Personel Başına Yolcu Sayısı (2016)



AKK Başına Gider (2016) - USc



* Lufthansa Hava Yolları Grubu. 9A'2016 itibariyle.

Kaynak: Şirket raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Filo

31.12.2016	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Yıl Sonu Filo*						
								2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Geniş Gövde	A330-200	20		5	15	5,074	9.2	18	18	16	13	13	8	5
	A330-300	31		29	2	8,977	2.9	37	37	37	37	37	37	29
	A340-300	4	4			1,161	18.5	4	4	4	4	4	4	4
	B777-3ER	32		29	3	11,297	3.0	33	33	32	30	30	30	30
	Toplam	**87**	**4**	**63**	**20**	**26,509**	**5.1**	**92**	**92**	**89**	**84**	**84**	**79**	**68**
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2,355	3.3	15	15	15	15	15	15	15
	B737-9 MAX									5	10	10	10	10
	B737-800	88	25	53	10	14,224	8.4	87	78	78	78	78	78	78
	B737-700	1			1	124	10.6	1	1	1				
	B737-8 MAX								7	19	38	53	65	65
	A321 NEO								3	21	39	59	77	92
	A319-100	13		6	7	1,716	8.5	7	7	6	6	6	6	6
	A320-200	29		12	17	4,572	9.4	22	19	12	12	12	12	12
	A321-200	66		62	4	12,004	4.4	68	68	68	66	64	64	64
	B737-800 WL	22			22	4,158	10.4	21	19	18	10	8	4	
	B737-700 WL													
	Toplam	**234**	**25**	**148**	**61**	**39,153**	**7.3**	**221**	**217**	**243**	**274**	**305**	**331**	**342**
Kargo	A330-200F	8		8			3.6	9	9	9	9	9	9	9
	B777F							2	2	2	2	2	2	2
	Wet Lease	5			5		24.7							
	Toplam	**13**		**8**	**5**		**11.7**	**11**	**11**	**11**	**11**	**11**	**11**	**11**
	GENEL TOPLAM	**334**	**29**	**219**	**86**	**65,662**	**6.9**	**324**	**320**	**343**	**369**	**400**	**421**	**421**
							Koltuk Kapasite Değişimi:	**0%**	**-1%**	**5%**	**5%**	**7%**	**4%**	**-2%**

*Giriş Çıkış Sonrası

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

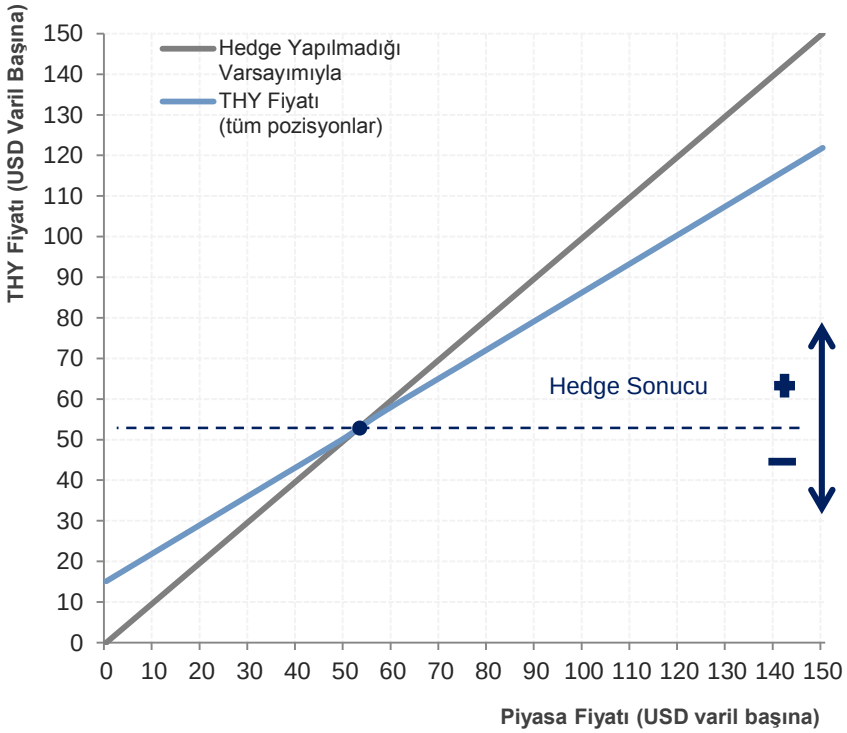
Filo Gelişimi

	31.12.2016	2011-2023 Uçak Alımları														
		Teslim Edilen							Teslim Edilecek							
	Tip	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOTAL	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM
Geniş Gövde	A330-300	3	3	2	6	7	5	26								
	B777-3ER	7			4	7	6	24	1							1
	Toplam	**10**	**3**	**2**	**10**	**14**	**11**	**50**	**1**							**1**
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5		15								
	B737-9 MAX										5	5				10
	B737-800	2	2	6	10		20	40								
	B737-8 MAX									7	12	19	15	12		65
	A321	8	7	9		13	10	47	2							2
	A321 NEO									3	18	18	20	18	15	92
	A319	6						6								
	Toplam	**18**	**16**	**16**	**10**	**18**	**30**	**108**	**2**	**10**	**35**	**42**	**35**	**30**	**15**	**169**
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	2	7	1							1
	B777F								2							2
	Toplam	**1**	**1**	**2**		**1**	**2**	**7**	**3**							**3**
	GENEL TOPLAM	**29**	**20**	**20**	**20**	**33**	**43**	**165**	**6**	**10**	**35**	**42**	**35**	**30**	**15**	**173**

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

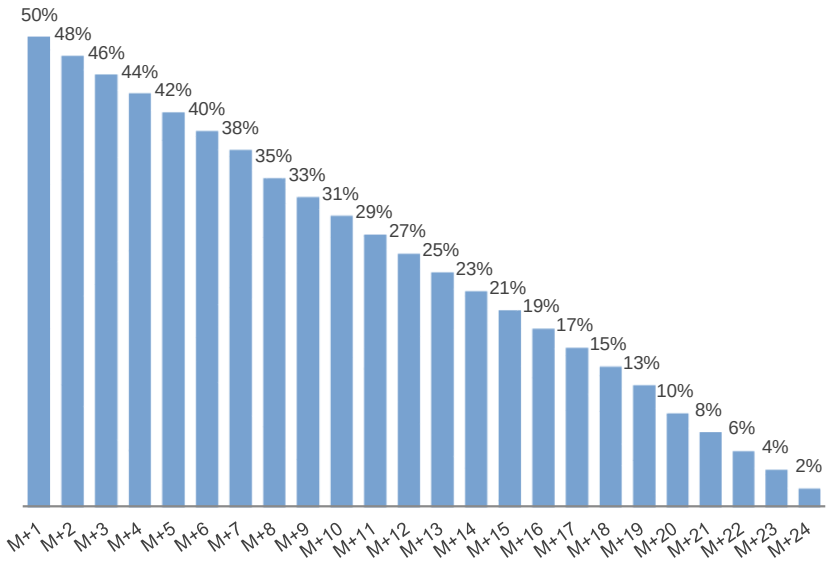
Akaryakıt Risk Yönetimi

Hedge'in Akaryakıt Fiyatına Etkisi



- 31 Aralık 2016 itibariyle, yaklaşık 26 milyon varil ICE BRENT pozisyonu alınmıştır.
- Mevcut riskten korunma oranı : FY16: **50% (20 milyon varil)**
  FY17: 47**% (18 milyon varil)**

Akaryakıt Riskinden Korunma Politikası

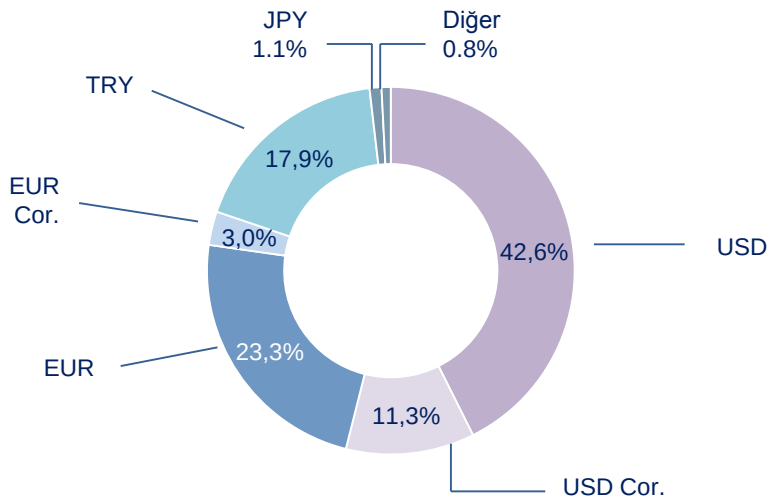


- Akaryakıt fiyatının %50'si bilet fiyatlarına yansıtılmaktadır.
- 24 aylık azalan basamaklı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol bazlı opsiyon ve swapları
- Takip eden ayın tüketiminin %50'sini riskten korunma araçlarıyla yönetmek hedeflenmektedir.

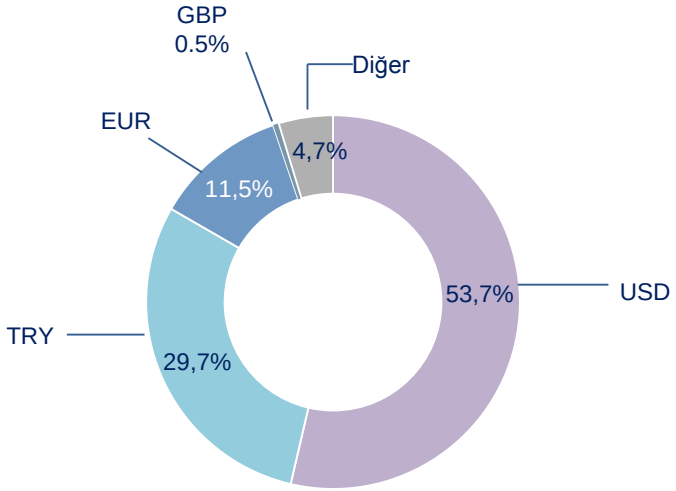
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Döviz Kuru Risk Yönetimi (2016)

Döviz Kuruna Göre Gelir[1]



Döviz Kuruna Göre Gider



[1] USD ve EUR ile %85 korelasyonu olan döviz kurları USD Kor. ve EUR Kor. Olarak gösterilmiştir

Kur Etkisinden Korunma

Hedge (Korunma) Politikası

- Aylık olarak azalan katmanlı riskten korunma stratejisi
- Her bir kontrat 24 ay vadelidir.
- Hedef korunma oranı: TL için %30, USD için 25-35%
- Açık pozisyon durumuna göre esnek strateji

Kur Riskinden Korunma Matrisi:

2017	Hedge Oranı*	Ortalama Fiyat
EUR/USD	21%	1.09
EUR/TRY	24%	3.74

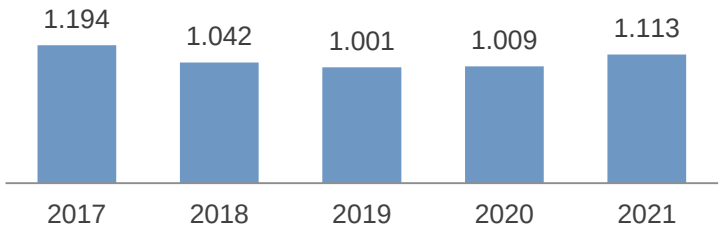
*31 Aralık 2016 itibarıyla açık pozisyon oranı.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

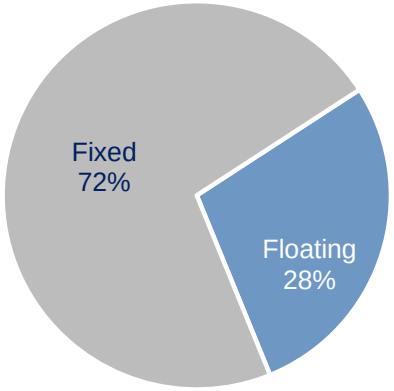
Uçak Finansmanı ve Borç Yönetimi

31.12.2016 itibariyle
Toplam Finansal Kira Borcu: 8.9 milyar USD
Toplam Operasyonel Kira Borcu: 0.9 milyar USD

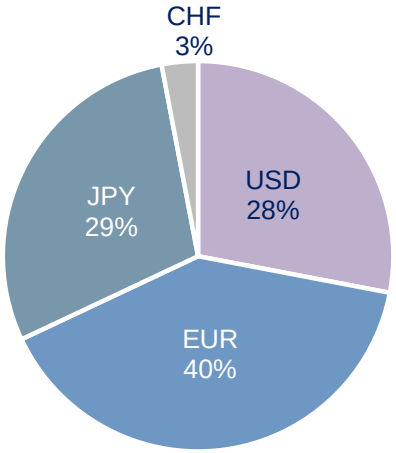
5 Yıllık Vade Planı (USD mn)



Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı : 2.43%



Finansal Kiralama Borçlarına İlişkin Kur Dağılımı



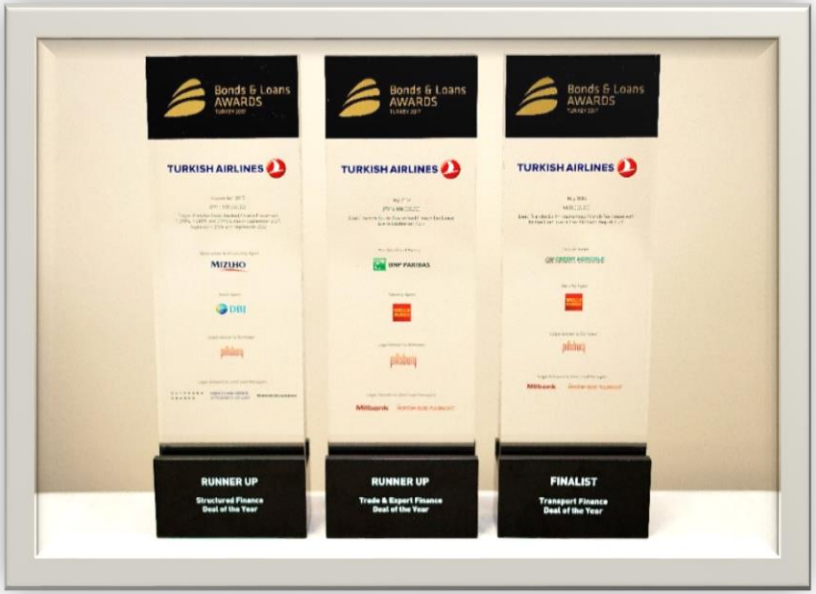
(mn USD)	31.12.2016 Toplam FK Borç	Borç Vadesi	Yıllık Ortalama Borç Ödemesi
USD	1,822	10-12 Yıl	310
EUR	3,947	10-12 Yıl	488
JPY	2,794	10-11 Yıl	244
CHF	300	12 Yıl	30
Toplam	**8,863**		**1,072**

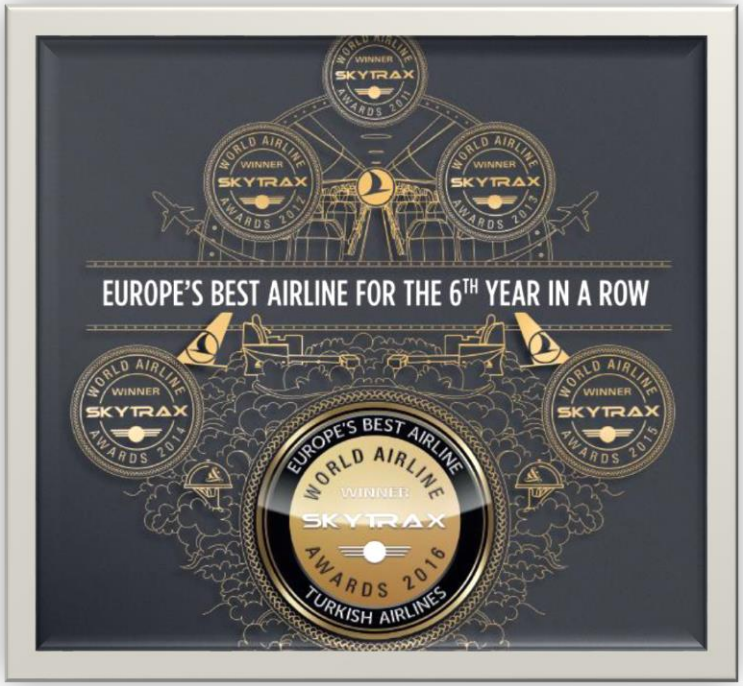
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Ödüller

2016 Bonds&Loans Ödülleri:

- Yılın En İyi Taşımacılık Finansmanı Ödülü
- Yılın En İyi Ticaret & İhracat Finansmanı Ödülü
- Yılın En İyi Yapılandırılmış Finansmanı





2016 Skytrax Ödülleri:

- Avrupa'nın En İyi Hava Yolu (Üst üste 6. kez)
- Güney Avrupa'nın En İyi Havayolu
- Business Class En İyi Özel Yolcu Salonu İkramı
- Business Class En İyi İkram

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Bilanço

Varlıklar (mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Nakit ve Nakit Benzerleri	934	1,028	647	722	962	1,815
Ticari Alacaklar	405	434	538	456	361	379
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	376	267	521	990	1,139	596
Diğer Dönen Varlıklar	426	437	419	663	684	811
Toplam Dönen Varlıklar	**2,140**	**2,166**	**2,125**	**2,831**	**3,146**	**3,601**
Maddi Duran Varlıklar	5,873	7,121	8,043	9,201	11,415	13,476
- Uçak ve Motor	5,319	6,392	7,030	8,167	10,177	12,134
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	217	655	993	650	392	207
Diğer Duran Varlıklar	455	581	741	1,064	1,430	1,207
Toplam Duran Varlıklar	**6,545**	**8,357**	**9,777**	**10,915**	**13,237**	**14,890**
Toplam Varlıklar	**8,685**	**10,523**	**11,902**	**13,746**	**16,383**	**18,491**

Borçlar (mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Kira Yükümlülükleri	4,189	4,862	5,413	5,931	7,399	8,886
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	677	936	1,201	1,398	1,091	785
Ticari Borçlar	461	510	680	662	671	616
Diğer Yükümlülükler	976	1,183	1,346	1,805	2,380	3,117
Toplam Yükümlülükler	**6,303**	**7,491**	**8,640**	**9,796**	**11,541**	**13,404**
Toplam Özkaynaklar	**2,382**	**3,032**	**3,262**	**3,950**	**4,842**	**5,087**
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1,498	1,498	1,597	1,597	1,597	1,597
Yabancı Para Çevrim Farkları	889	903	1,350	1,714	2,559	3,628
Ödenmiş Sermaye	-18	-10	-26	-47	-84	-106
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	11	657	357	845	1,069	-77
Toplam Kaynaklar	**8,685**	**10,523**	**11,902**	**13,746**	**16,383**	**18,491**

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Gelir Tablosu

(mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	2016	Değişim 16/15
Faaliyet Geliri	7,070	8,234	9,826	11,070	10,522	9,792	-7%
Faaliyet Gideri (-)	6,855	7,616	9,249	10,429	9,840	10,142	3%
Akaryakıt	2,394	2,887	3,442	3,806	2,997	2,673	-11%
Personel	1,339	1,376	1,581	1,694	1,640	1,865	14%
Amortisman	486	574	650	743	924	1,148	24%
Kira	252	243	448	543	496	496	0%
Net Faaliyet Karı / (Zararı)	**215**	**618**	**577**	**641**	**682**	**-350**	**-**
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	96	95	115	80	244	145	-41%
Esas Faaliyetlerleden Diğer Giderler (-)	237	61	41	45	31	86	177%
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	**73**	**652**	**651**	**676**	**895**	**-291**	**-**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	271	76	72	101	117	16%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	6	4	55	75	80	44	-45%
Finansman Gelirleri	158	49	27	419	532	300	-44%
Finansman Giderleri (-)	150	191	307	196	201	229	14%
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**87**	**785**	**502**	**1,046**	**1,407**	**-59**	**-**
Vergi (-)	76	128	145	201	338	18	-95%
Net Kar / (Zarar)	**11**	**657**	**357**	**845**	**1,069**	**-77**	**-**

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

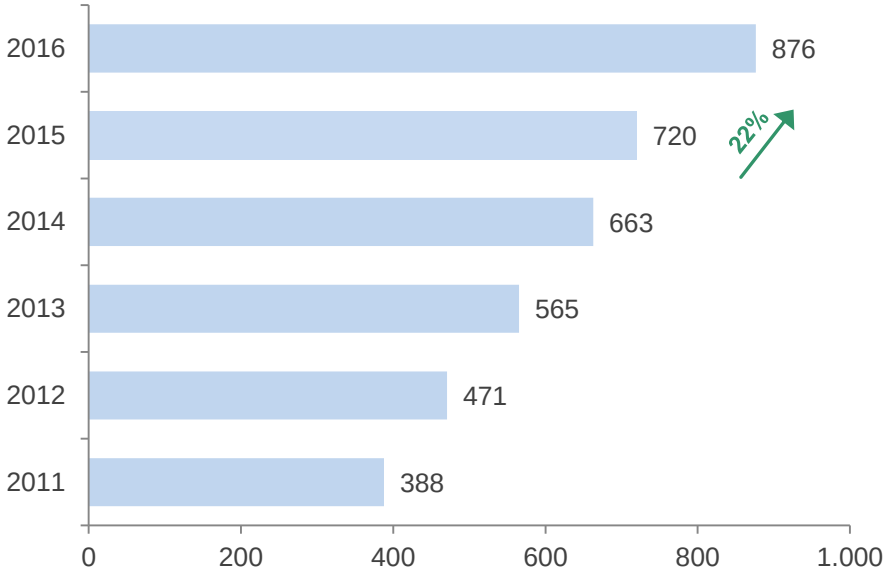
Faaliyet Giderleri Kırılımı

(mn USD)	2015	% Pay	2016	% Pay	Değişim 16/15
Akaryakıt	**2,997**	**30.5%**	**2,673**	**26.4%**	**-10.8%**
Personel	**1,640**	**16.7%**	**1,865**	**18.4%**	**13.7%**
Konma, konaklama ve Üstgeçiş	**916**	**9.3%**	**952**	**9.4%**	**3.9%**
Konma ve Konaklama	410	4.2%	448	4.4%	9.3%
Üstgeçiş	506	5.1%	504	5.0%	-0.4%
Satış ve Pazarlama	**883**	**9.0%**	**884**	**8.7%**	**0.1%**
Komisyon ve Teşvik	346	3.5%	321	3.2%	-7.2%
Rezervasyon Sistem	215	2.2%	219	2.2%	1.9%
Reklam	204	2.1%	214	2.1%	4.9%
Diğer	118	1.2%	130	1.3%	10.2%
Amortisman	**924**	**9.4%**	**1,148**	**11.3%**	**24.2%**
Yer Hizmetleri	**619**	**6.3%**	**645**	**6.4%**	**4.2%**
Uçak Kirası	**496**	**5.0%**	**496**	**4.9%**	**0.0%**
Operasyonel Kira	211	2.1%	244	2.4%	15.6%
Wet Lease	285	2.9%	252	2.5%	-11.6%
Yolcu hizmet & İkram	**585**	**5.9%**	**582**	**5.7%**	**-0.5%**
Bakım	**516**	**5.2%**	**590**	**5.8%**	**14.3%**
Genel Yönetim	**91**	**0.9%**	**112**	**1.1%**	**23.1%**
Diğer	**173**	**1.8%**	**195**	**1.9%**	**12.7%**
TOPLAM	**9,840**	**100%**	**10,142**	**100%**	**3.1%**
AKK başına birim gider (USc)	6.41	-	5.96	-	-6.9%
AKK başına birim gider_ Akaryakıt hariç (Usc)	4.45	-	4.39	-	-1.4%
Sabit Giderler	**2,858**	**29.0%**	**3,238**	**31.9%**	**13.3%**

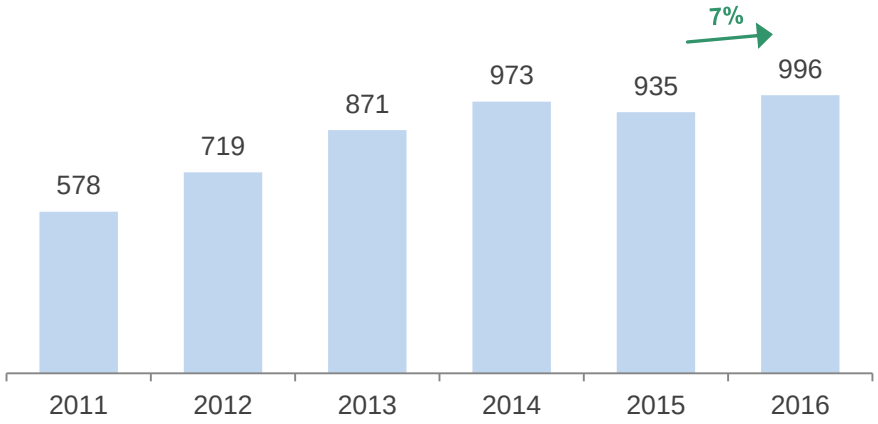
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Kargo Operasyonları

Taşınan Kargo ('000 Ton)



Kargo Geliri Gelişimi (mn USD)



- 13 adet kargo uçağı ile 63 noktaya, 321 adet yolcu uçağı ile toplam 295 noktaya operasyon gerçekleştirmektedir.
- Toplam küresel kargo gelirindeki pazar payı, 2009 yılında %0,6 iken 2016 yılında %2,18'e yükselmiştir.
- 2016 yılında Dünya KTK*, önceki yıla oranla %3 büyümüştür. Turkish Cargo ise %4 büyüme gerçekleştirmiştir.
- 2014 4. çeyrekte açılan yeni kargo terminalinin yıllık 1,2 mn ton kapasitesi ve 43.000 m^2 kapalı alanı bulunmaktadır.

Ödüller

- Yılın En Hızlı Büyüyen Uluslararası Kargo Havayolu Ödülü – Air Cargo Africa (2017)
- COMIS Projesi ile Yılın Lojistik Projesi (2016)
- Yılın Kargo Havayolu - Air Transport News (2016)
- Avrupa'nın En İyi Kargo Havayolu – Air Cargo News (2014)
- 2014 Yılı En İyi Hindistan Kargo Havayolu
- Payload Asia 2014- Yılın Taşıyıcısı ve Yılın Kombine Taşıyıcısı
- 2013 Yılı Uluslararası Hava Kargo Ödülü

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

İştirakler

Türk Hava Yolları Grubu 2016		Gelir (mn USD)	Net Kar (mn USD)	THY'ye % Satış Oranı	Personel Sayısı	Ödenmiş Sermaye (mn USD)	Ortaklık Yapısı
1	Türk Hava Yolları (Konsolide)	9.792	-77	-	24.124*	1.597	%49 ÖİB - %51 Open to Public
2	THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	1.357	39	84%	436	33	%50 THY - %50 Opet
3	Sun Express (Türkiye & Almanya)	1.085	-26	17%	3.768	55	%50 THY - %50 Lufthansa
4	Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.	1.061	96	84%	6.417	569	% 100 THY
5	THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş	357	32	91%	4.444	15	%50 THY - %50 Do&Co
6	Pratt&Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti.	342	34	82%	329	41	%51 PW - %49 THY Teknik
7	TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	261	12	86%	9.711	8	%50 THY - %50 Havaş
8	TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	7	-2	84%	134	31	%50 THY - THY Teknik - %50 TAI
9	Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	10	1	60%	33	2	%60 Goodrich - %40 THY Teknik
10	Uçak Koltuk Üretim San. ve Tic. A.Ş.	9	-2	100%	71	10	%50 THY - %5 THY Teknik - %50 Assan Hanil
11	THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş.	3	0	100%	18	16	%100 THY
12	Vergi İade Aracılık (Tax Refund)	1	0	-	19	1	%30 THY - %45 Maslak Oto - %25 VK Holding

* THY A.O. Personel

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

İştirakler

	SunExpress Türkiye	SunExpress Almanya	SunExpress Konsolide
Kuruluş	1989	2011	
İş Modeli	Charter + Tarifeli	Charter + Tarifeli	Charter + Tarifeli
Uçulan Noktalar	Almanya (20), Türkiye (15), Diğer (19)	Almanya'da 12, Türkiye'de 11, Mısır'da 3, İspayna/Kanarya Adalarında 6, diğer 8	71
Filo	27 B737-800 + 22 adet THY wetlease	16 Dar Gövde+ 6 Geniş Gövde	71
Koltuk Kapasitesi	9,261	4,884	13,714
Yolcu Sayısı	6,3 milyon	1.6 million	7.9 milyon
Doluluk % (2016)	81.9 %	84.0 %	82.5 %
Gelir (2016)	770 mn USD	337 mn USD	1,085 mn USD*
Net Kar (2016)			-26 mn USD

THY ve Lufthansa'nın %50 - %50 ortaklığıyla kurulmuştur.

Türkiye ve Almanya arasında yapılan charter uçuşlarda pazar lideri.

SunExpress 2015 ile 2021 yılları arasında teslim edilmek üzere, Boeing'den 50 adet yeni nesil dar gövde uçak siparişi vermiştir. 2015 yılında bu uçaklardan 12 adeti teslim alınmıştır.

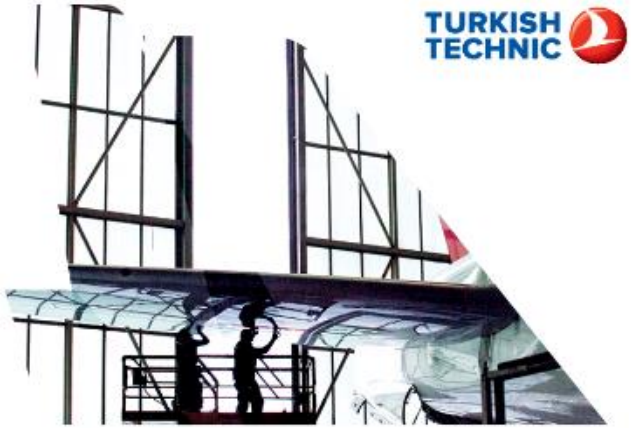
* Şirketler arası eleminasyonlar nedeniyle gelir toplamları konsolide sonuçara göre farklılık gösterebilmektedir.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.

- Tamamı Türk Hava Yolları'na aittir.
- Air Arabia, Citilink, Spicejet, Ariana Afghan Airlines gibi yabancı havayollarına ve tüm yerli havayollarına uçak bakım hizmeti vermektedir.
- İstanbul Atatürk Havalimanı'nda yer alan tesisin (4 hangar) yanısıra, sektörel platformdaki teknik bakım/onarım kabiliyet ve kapasitesini artırmak için Haziran 2014'de Sabiha Gökçen Havalimanı'nda 550 milyon USD yatırımla THY Teknik'in yeni tesisi hizmete sunulmuştur. Ayrıca Ankara Esenboğa (1 hangar) ve Aydın Çıldır Havalimanlarında tesisler bulunmaktadır.
- Dünya üzerindeki operasyonel uçak filosu toplanın %40'lık bölümüne hâkim olan bölge içerisinde konumlandırılmış THY Teknik tesislerinin mevcut etki alanı 3,5 saatlik uçuş mesafesi içerisinde 55 ülkeyi kapsamaktadır. Tesisler yaklaşık 6.000 kişiye istihdam sağlamaktadır.
- Türk Hava Yolları toplam 576,000 m^2'lik kapalı alan içerisinde 30 adet dar gövdeli uçağa ve 10 adet geniş gövdeli uçağa bakım, onarım ve revizyon hizmeti verebilecek büyük bir kapasiteye sahiptir.
- Ocak 2015'te THY Teknik tesisleri sürdürülebilir bina tasarımıyla dünyanın en önemli çevre ödülü; 'LEED (Leadership in Energy and Environmental Design - Enerji ve Çevre Dostu Tasarımda Liderlik) Gold Sertifikası'nın sahibi olmuştur.



TCI Kabin içi Sistemleri

- TCI, Türk Hava Yolları ve Tusaş'ın ortak girişimidir.
- THY Teknik'in Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki tesislerinde Uçak Galeyleri üretimi yapmaktadır.
- Şirket Boeing'in sertifikalı tedarikçisi konumundadır.

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

İştirakler

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. (TSI)

- 27 Mayıs 2011 tarihinde Türk Hava Yolları (%5), Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (%45) ve Assan Hanil (%50) ortaklığında kurulmuştur. Dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu ve üretilen koltukların Türk Hava Yolları ve diğer yabancı havayollarına pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.
- İlk aşamada bir adet Boeing 737-800 uçağında montajı yapılan koltukların ilerleyen zamanlarda öncelik Boeing 737-800 olmak üzere Airbus A319-320 ve 321 tipi uçaklarda kullanılmasına başlanmıştır. 2014 yılında başlanan yıllık 10 bin koltuk kapasiteli üretim hattının 2024 yılında 50 bin adede çıkarılması planlanmaktadır.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd.Şti.

- Şirket, Türk Hava Yolları olmak üzere Türkiye'deki ve uluslarası havayolu şirketlerine yüksek kalitede ve etkin Nacelle & Thrust Reverser bakım/onarım hizmetini Istanbul'da vermektedir.
- Gebze Organize Sanayi bölgesinde yaklaşık 4,000 metre kare alanda yerleşiktir.

Pratt&Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi

- Başta Türkiye ve yakın bölgesi olmak üzere tüm küresel müşterilerine motor tamir, bakım ve onarım hizmeti vermektedir.
- Çevre dostu motor bakım merkezi, İstanbul Anadolu Yakası'nda Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nda, 100.000 m^2 kullanım alanına sahiptir.

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

İştirakler

THY OPET Havacılık Yakıtları

- 18 Eylül 2009 tarihinde Türk Hava Yolları ve OPET Petrolcülük A.Ş. ortaklığında kurulmuştur.
- Kurulan şirketin faaliyet amacı jet yakıt ikmal hizmeti vermektir.
- Bugün itibariyle şirket Türkiye'nin en büyük jet yakıtı tedarikçisi konumundadır ve yurt içi tüm havalimanlarına yakıt sağlamaktyadır.
- Şirket 2016 yılında sektör lideri olarak, toplam 3,7 milyon metreküp jet yakıtı satışı yapmıştır.

THY Do&Co İkram Hizmetleri A.Ş.

- 2007 yılından itibaren Türkiye'de Istanbul (Atatürk ve Sabiha Gökcen), Ankara, Antalya, Izmir, Bodrum, Trabzon, Dalaman ve Adana olmak üzere toplam 9 mutfak ile hizmet vermektedir. Yaklaşık 60 havayolu bu mutfaklardan ikram hizmeti almaktadır.
- THY Do & Co, Türk Hava Yollarını'nın uçak içi ikram kalitesini artırarak uluslararası düzeyde pek çok ödülün alınmasını sağlamıştır.

TGS Yer Hizmetleri

- %50'si THY'ye, diğer %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye ait.
- 2010 yılının başından itibaren Türkiye'de Istanbul (Ataturk ve Sabiha Gokcen), Izmir, Ankara, Antalya, Adana, Dalaman ve Bodrum olmak üzere toplam 8 ana havalimanında Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri servisi sağlamaktadır.

TÜRK HAVA YOLLARI

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

TEŞEKKÜRLER..

IR Mobil Uygulamamızı Kullanmış mıydınız?*…

Tel: +90 (212) 463-6363 x-13630 e-posta: ir@thy.com

Yasal Uyarı

Türk Hava Yolları A.O. (‘Ortaklık’ veya ‘Türk Hava Yolları’) bu sunumu işleri, faaliyetleri, operasyonel ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Bu sunum geniş kapsamlı değildir ve Türk Hava Yolları’na ilişkin tüm bilgileri içermez.

Bu sunum, Ortaklığın herhangi bir menkul kıymetini satmak ya da ihraç etmekle ilgili herhangi bir teklif, menkul kıymetlerin satın alınması ya da taahhüt edilmesi için yapılan bir davet ya da bu yönde herhangi bir teklif teşkil etmediği ya da böyle bir davet veya teklifin bir parçasını oluşturmadığı gibi, bu sunum ya da herhangi bir parçası ya da bunların dağıtılıyor olması herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararının temelini oluşturmaz ya da herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararıyla bağlantılı olarak bu belgeye istinat edilemez. Bu sunumun, dağıtılması veya kullanımı kanuna ve kurallara aykırı olan yargı alanlarındaki herhangi bir gerçek veya tüzel kişiye dağıtılması ve kullandırılması amaçlanmamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler bağımsız denetime ve incelemeye tabi olmamıştır ve ileriye dönük beyanlar, tahminler ve projeksiyonlar içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışında yer alan, gelecek durumlar veya beklentilerle ilgili tüm beyanlar ileriye dönük beyandır. Ortaklık, ileriye dönük beyanlara yansıyan tahminlerin ve projeksiyonların makul olduğuna inanmakla beraber, bu verilerin yanlışlığı ispat edilebilir ve fiili sonuçlar beklentilerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ileriye dönük beyanlara istinat etmemeniz gerekmektedir. Bu sunumda yer alan herhangi bir ileriye dönük beyan, hazırlandığı tarih itibariyle geçerli bilgiler vermektedir ve Ortaklık, beyanın yapıldığı tarihten sonra oluşan koşullar ya da olayları yansıtmak veya beklenmeyen olayların meydana gelmesini yansıtmak üzere ileriye dönük beyanları, kanuni zorunluluklar dışında, güncelleme yükümlülüğünü üstlenmez.

Bu sunumda yer alan sektör, piyasa ve rekabet ortamı verileri Ortaklığın kendi iç araştırması, sektör araştırması, kamuya açık bilgiler, sektör yayınları ve piyasa yorumlarından sağlanmıştır. Sektör yayınları genellikle, verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Benzer şekilde, Ortaklık, iç araştırmasının, sektör araştırması ve yayınların, ve diğer kamuya açık bilgilerin güvenilir olduğuna inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Türk Hava Yolları söz konusu bilginin eksiksiz olduğu veya doğruluğu konusunda hiçbir beyan vermemektedir.

Türk Hava Yolları, ortakları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımni herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunulmamış ve bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamalıdır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Ortaklık ve ilgili yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir yatırım hakkında finans, hukuk, vergi, muhasebe, yatırım veya diğer konulara ilişkin tavsiye ve öneri teşkil etmez. Hiçbir şekilde, bu bilgi ve materyal izahname, zeyilname, ihraç belgesi, teklif dokumanı veya reklam olarak yorumlanamaz ve bu sunumun hiçbir bölümü ve burada yer alan hiçbir bilgi veya beyan herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün ya da yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. Bu belge potansiyel alıcılara yönelik değildir ve finansal teşvik veya yatırım aktiviteleri ile iştigal etmek için davet veya teşvik niteliği taşımamaktadır. Bu sunumu okuyarak veya Ortaklığın düzenleyeceği ilgili toplantılara, telefon görüşmelerine veya webcastlere katılarak veya dinleyerek, yukarıda yer alan hükümlerin bağlayıcı olduğunu kabul etmiş sayılırsınız.