TÜRK HAVA YOLLARI

A STAR ALLIANCE MEMBER

2Ç’16 Sonuç Özeti

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

Özet Finansal Veriler

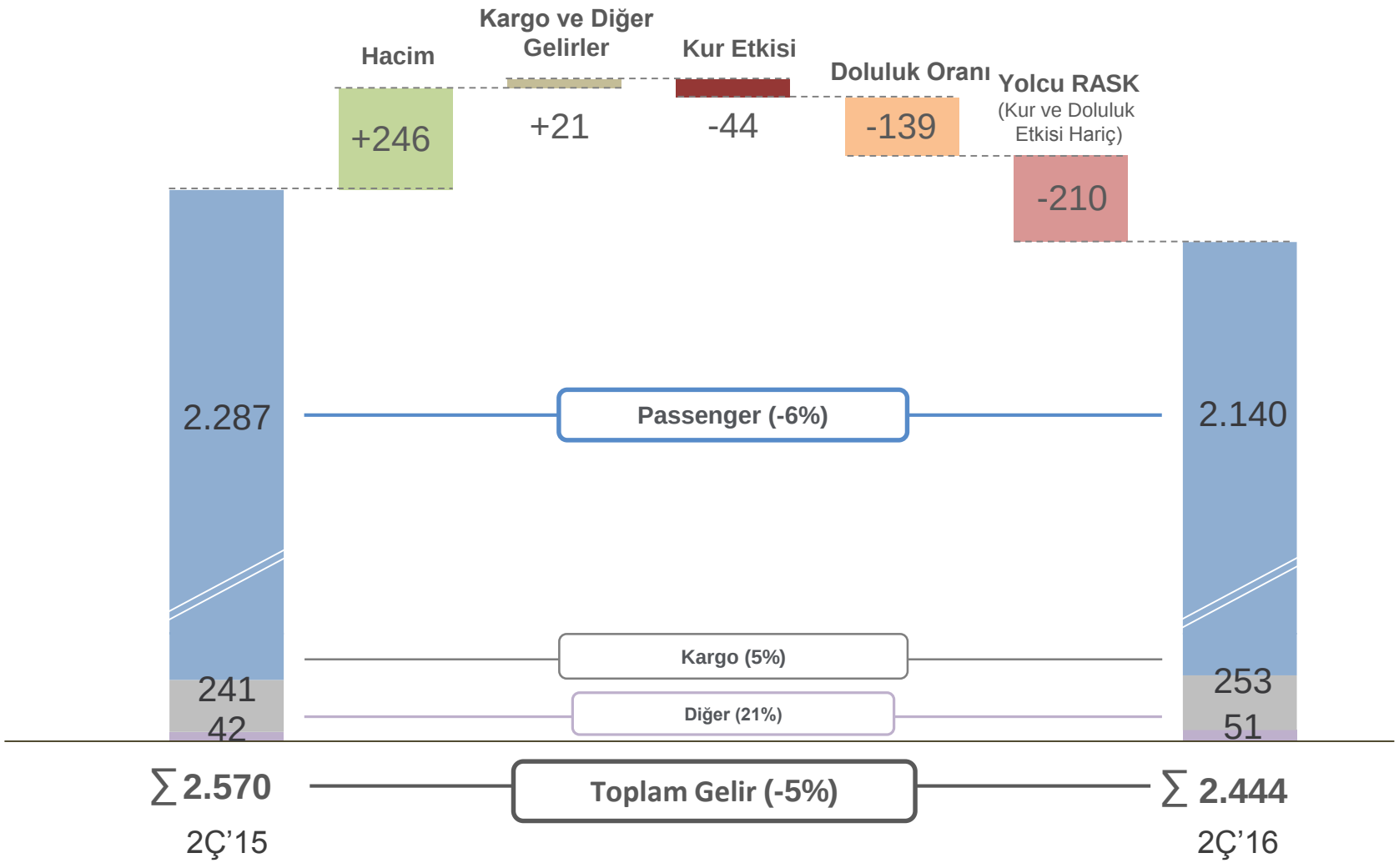
2Ç'15	2Ç'16	Değişim	(USD mn)	6A'15	6A'16	Değişim
2,570	2,444	-4.9%	**Toplam Gelir**	4,789	4,632	-3.3%
2,287	2,140	-6.4%	Yolcu Gelirleri	4,228	4,071	-3.7%
84	-206	-	**Net Operasyonel Kar / Zarar**	50	-486	-
174	-197	-	**Esas Faaliyetlerden Kar / Zarar**	192	-411	-
253	-226	-	**Net Kar**	406	-647	-
9.8%	-9.2%	-19.1 pt	Net Kar Marjı	8.5%	-14.0%	-22.4 pt
565	319	-43.6%	**EBITDAR**	924	534	-42.2%
22.0%	13.0%	-9.0 pt	EBITDAR Marjı	19.3%	11.5%	-7.8 pt

(USD mn)	2015	30.06.2016	Değişim
Net Borç	5,489	7,754	41.3%
Toplam Varlıklar	16,383	18,116	10.6%

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Gelir Gelişimi (2Ç'15 vs 2Ç'16)

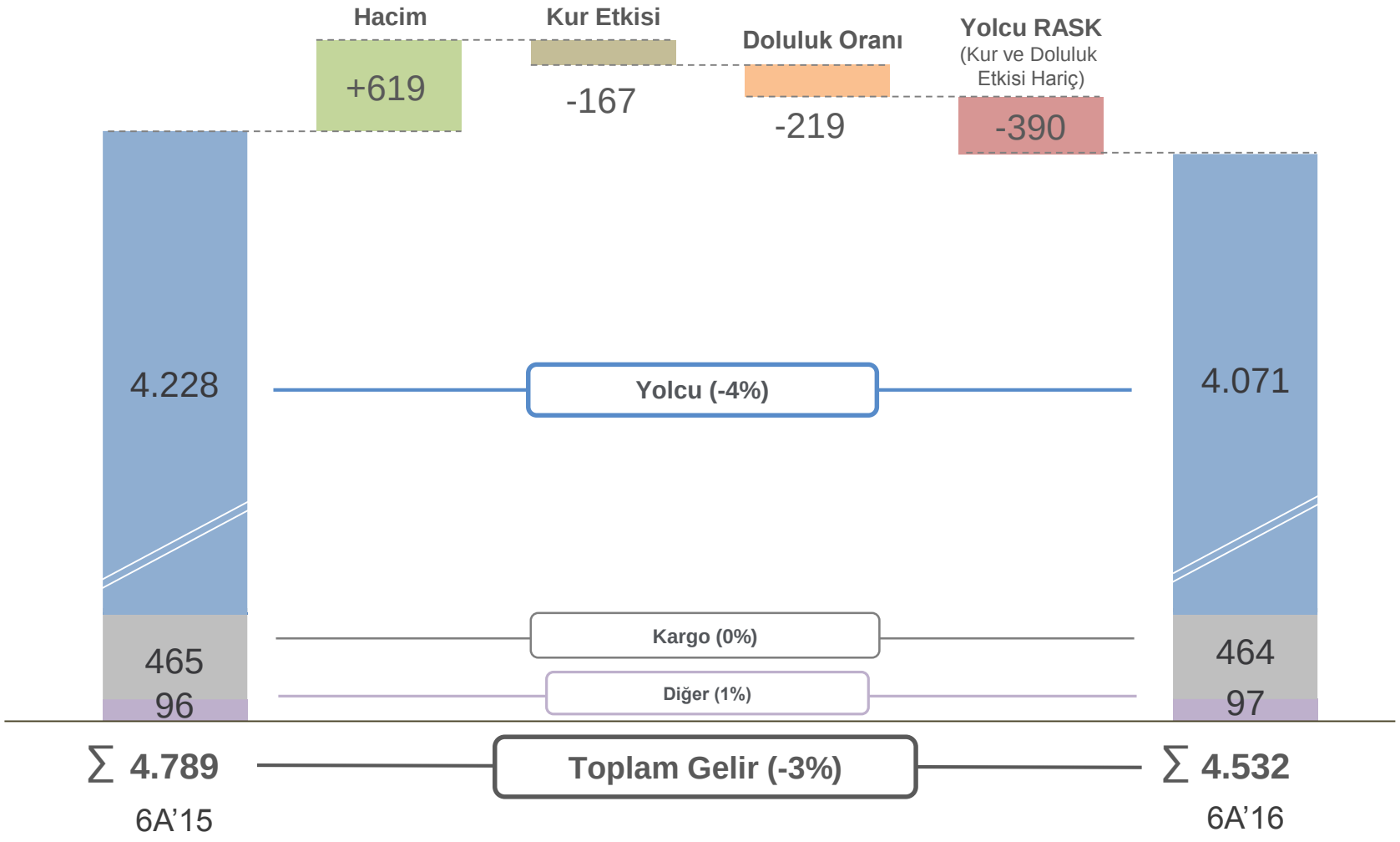
(mn USD)



WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Gelir Gelişimi (6A'15 vs 6A'16)

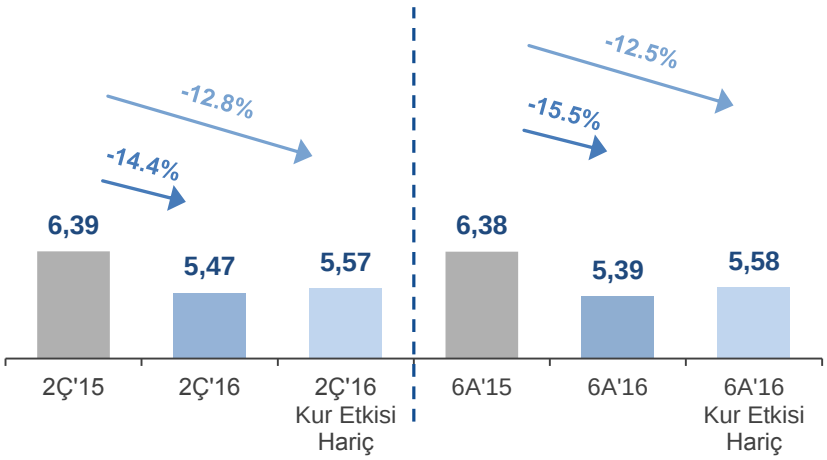
(mn USD)



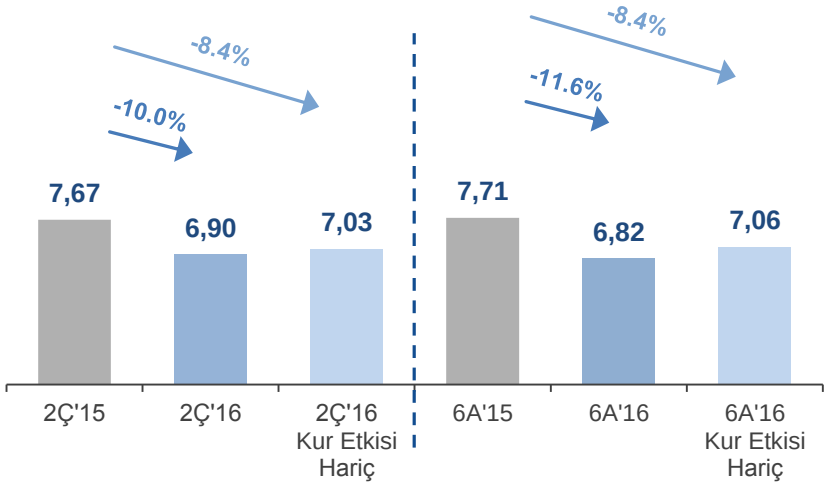
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Birim Gelir Gelişimi

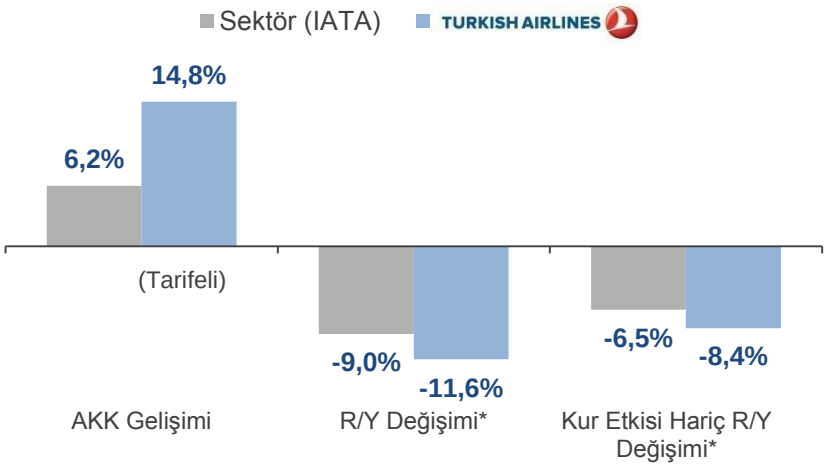
RASK (USc)



R/Y (Usc)



Sektör Karşılaştırması (6A'16)



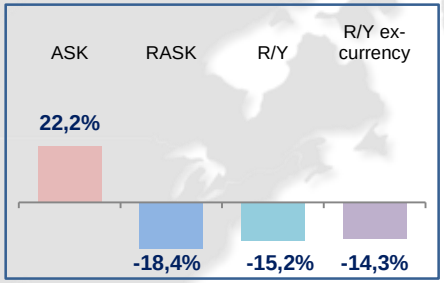
- Düşük akaryakıt fiyatları ve yüksek kapasite arzı birim gelirleri baskılamaya devam etmektedir.
- İstanbul ve Avrupa'daki terör saldırıları Türkiye pazarına olan telebi azaltarak birim gelirler üzerindeki bu baskıyı daha da arttırmıştır.
- Yeni açılan uzun mesafe hatların menzil etkisinden dolayı birim gelir üzerinde fazladan aşağı yönlü etki oluşmuştur.
- Fazla kapasitenin RASK üzerindeki olumsuz etkisini hafifletmek için aktif kapasite yönetimi devreye alınmıştır.
- Talep yetersizliği olan hatlarda uçuş ağı bütünlüğünü bozmadan frekans kısıtlaması ve uçak tipi değişikliği yapılmaktadır.
- Yeni açılan/açılacak uçuş noktaları ile kış sezonu talebi desteklenecektir.

Yield (R/Y) : Yolcu Geliri / ÜYK (Tarifeli) RASK: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK* (Tarifeli)
Kaynak: IATA Industry Economic Performance (2015), Airlines Financial Monitor (June 2015), IATA yield datası Ocak-Mayıs dönemini kapsamaktadır.

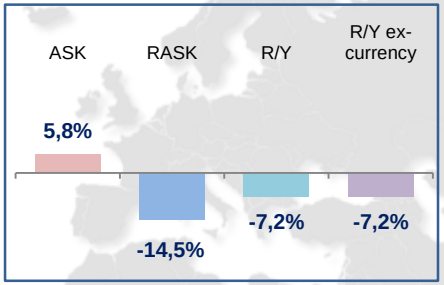
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

USD Bazlı Bölgesel Birim Gelir Gelişimi (2Ç'15 vs 2Ç'16)

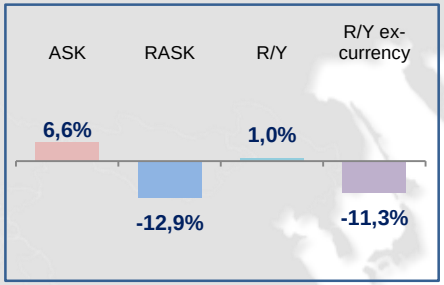
Amerika



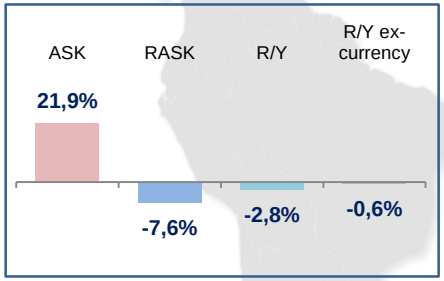
Avrupa & CIS



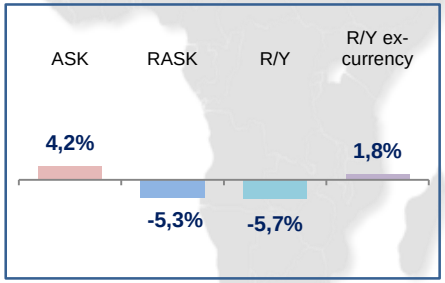
Asya / Uzak Doğu



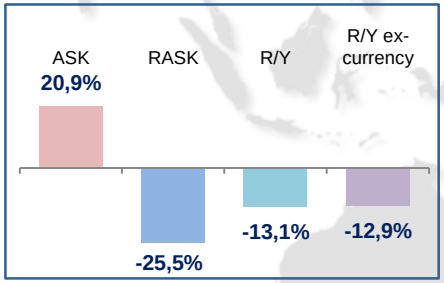
Afrika



Yurt İçi



Orta Doğu

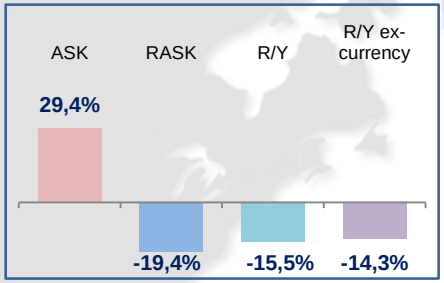


Yield (R/Y) : Yolcu Geliri / ÜYK (Tarifeli)
RASK: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK* (Tarifeli)
* AKK değeri, kargo operasyonları için düzeltilmiştir

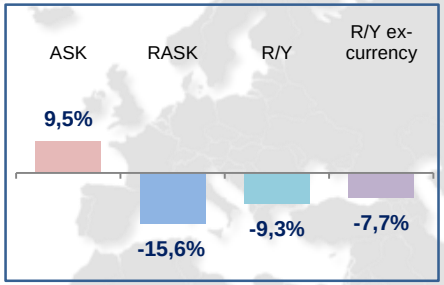
WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

USD Bazlı Bölgesel Birim Gelir Gelişimi (6A'15 vs 6A'16)

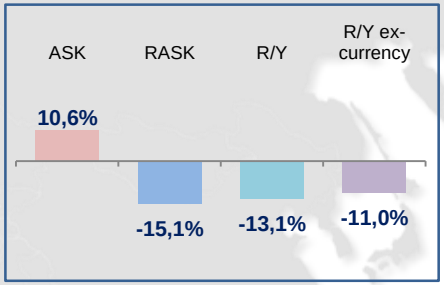
Amerika



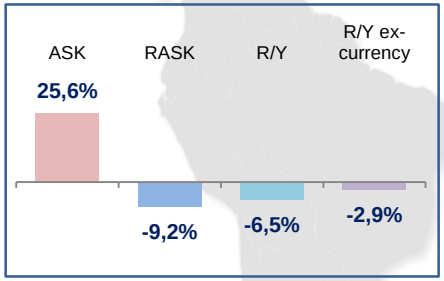
Avrupa & CIS



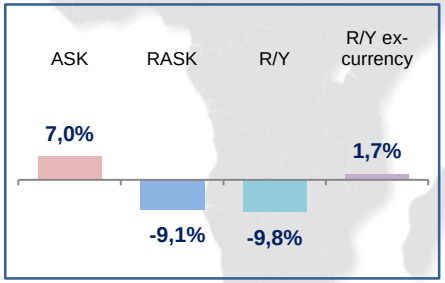
Asya / Uzak Doğu



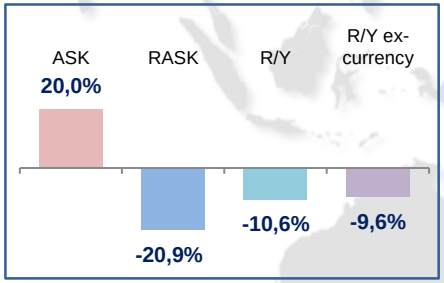
Afrika



Yurt İçi



Orta Doğu

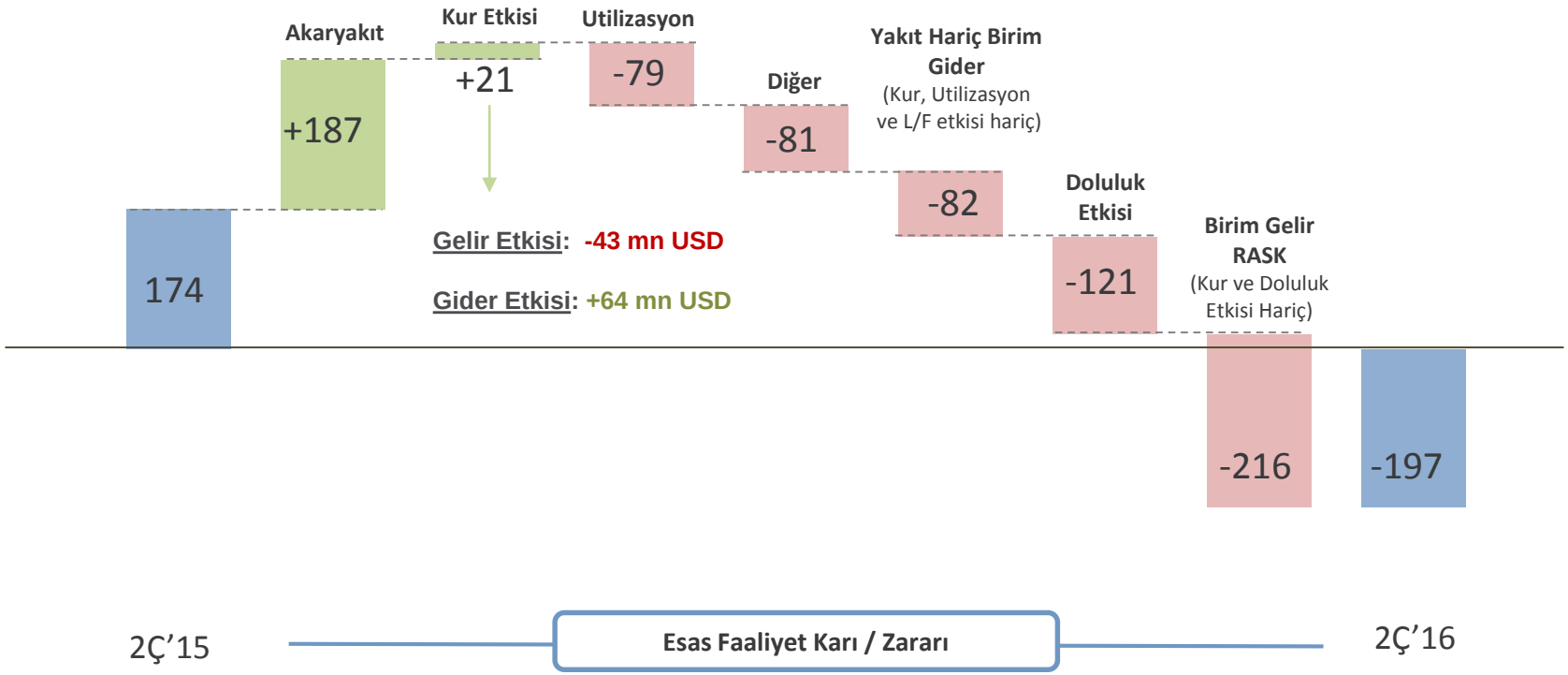


Yield (R/Y) : Yolcu Geliri / ÜYK (Tarifeli)
RASK: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK* (Tarifeli)
* AKK değeri, kargo operasyonları için düzeltilmiştir

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

Esas Faaliyet Karı Gelişimi (2Ç'15 vs 2Ç'16)

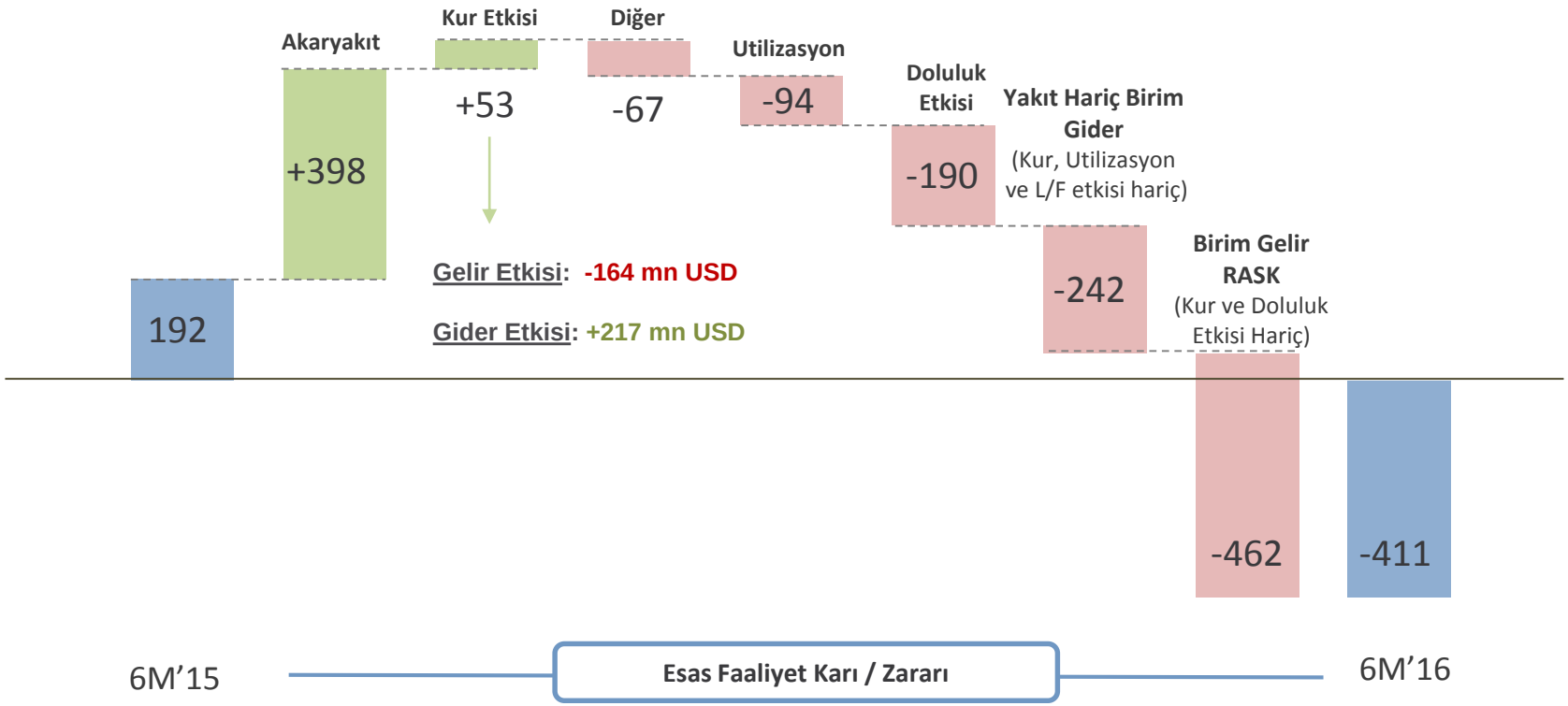
(mn USD)



WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Esas Faaliyet Karı Gelişimi (6A'15 vs 6A'16)

(mn USD)



WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Operasyonel Gider Kırılımı

2Ç'15	2Ç'16	Değişim	(mn USD)	6A'15	6A'16	Değişim
791	672	-15.0%	**Akaryakıt**	1,476	1,276	-13.6%
408	480	17.6%	**Personel[1]**	820	973	18.7%
346	420	21.4%	**Uçak Sahipliği**	659	814	23.5%
230	244	6.1%	**Havaalanı & Üst Geçiş**	433	468	8.1%
236	272	15.3%	**Satış & Pazarlama**	436	513	17.7%
157	168	7.0%	**Yer Hizmetleri**	301	322	7.0%
146	150	2.7%	**Yolcu Hizmet & İkram**	283	292	3.2%
112	166	48.2%	**Bakım[2]**	207	309	49.3%
20	30	50.0%	**Genel Yönetim**	44	56	27.3%
40	48	20.0%	**Diğer Satışların Maliyeti**	80	95	18.8%
2,486	**2,650**	**6.6%**	**TOPLAM**	**4,739**	**5,118**	**8.0%**

AKK Büyümesi: **10.6%**

AKK Büyümesi : **14.6%**

Notlar:

(1) 2016 yılı ilk çeyrekte çalışanlara yapılan tek seferlik ödeme etkisi 39 milyon USD'dir. Toplu iş sözleşmesi gereği 2016 ilk yarıda yapılan %7'lik ücret zammı 2. yarıda %6 olacaktır.

(2) Bakım masraflarında yaşanan artılşın başlıca sebepleri: Birim maliyet artışı, operasyonel kira ağır bakım maliyetlerinin ayrılan karşılıklardan yüksek gerçekleşmesi (+53 milyon USD) ve düşük utilizayon düzeyinden faydalanılacak şekilde ileri dönem uçak bakımlarının öne alımasındır (+31 milyon USD).

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Birim Gider (CASK) Kırılımı

2Ç'15	2Ç'16	Değişim	(USc)	6A'15	6A'16	Değişim
2.06	1.59	-23.2%	**Akaryakıt**	2.07	1.56	-24.5%
1.07	1.13	6.4%	**Personel**	1.15	1.19	3.6%
0.90	0.99	9.8%	**Uçak Sahipliği**	0.92	1.00	7.8%
0.60	0.58	-4.1%	**Havaalanı & Üst Geçiş**	0.61	0.57	-5.6%
0.62	0.64	4.2%	**Satış & Pazarlama**	0.61	0.63	2.7%
0.41	0.40	-3.2%	**Yer Hizmetleri**	0.42	0.39	-6.6%
0.38	0.35	-7.1%	**Yolcu Hizmet & İkram**	0.40	0.36	-9.9%
0.29	0.39	34.0%	**Bakım**	0.29	0.38	30.3%
0.05	0.07	35.6%	**Genel Yönetim**	0.06	0.07	11.1%
0.10	0.11	8.5%	**Diğer Satışların Maliyeti**	0.11	0.12	3.7%
6.49	**6.26**	**-3.6%**	**TOPLAM**	**6.64**	**6.26**	**-5.7%**

Kur Etkisi Hariç Birim Gider Değişimi : **-1.7%**

(1) Kur Etkisi Hariç Yakıt Hariç Birim Gider Değişimi : **+8.6%**

(1) Kur etkisinden arındırılmış Yakıt Hariç Birim Giderdeki yükseliş, birim personel gideri artışından (%17), %6 oranında artış gerçekleşen Pazarlama & Satış birim giderlerinden ve birim bakım birim giderindeki artıştan kaynaklanmaktadır (+%37). Taelbi arttırmak için sezonsal olarak yılın ilk yarısında arttırılan tanıtım giderleri yılın ikinci yarısında normalize olacaktır

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Önemli Performans Göstergeleri

2Ç'15	2Ç'16	Değişim		6A'15	6A'16	Değişim
735	575	-21.8%	**Akaryakıt (USD/ton)**	738	563	-23.8%
3.51	3.45	-1.8%	**Yakıt Tüketimi (lt) / 100 AKK**	3.50	3.47	-1.0%
1,059	1,224	15.5%	**Uçak Sahipliği / Blok Saat**	1,083	1,218	12.5%
343	484	41.1%	**Bakım / Blok Saat**	340	463	36.0%
1,369	1,421	3.8%	**Yer Hizmetleri / Konma**	1,417	1,424	0.5%
1,067	1,063	-0.4%	**Havaalanı & Üst Geçiş / Uçulan km**	1,061	1,049	-1.2%
9.34	9.44	1.1%	**Yolcu Hizmet & İkram / Yolcu**	9.93	9.72	-2.2%
10.3%	12.7%	2.4 pt	**Satış & Pazarlama Giderleri / Yolcu Gelirleri**	10.3%	12.6%	2.3 pt

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

EBITDAR Hesabı

2Ç'15	2Ç'16	Değişim	(mn USD)	6A'15	6A'16	Değişim
2,570	2,444	-5%	Satış Gelirleri	4,789	4,632	-3%
2,122	2,221	5%	Satışların Maliyeti (-)	4,035	4,290	6%
448	**223**	**-50%**	**BRÜT KAR**	**754**	**342**	**-55%**
62	83	34%	GeneL Yönetim Giderleri (-)	135	165	22%
302	346	15%	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	569	663	17%
84	**-206**	**-**	**NET OPERASYONEL KAR / ZARAR**	**50**	**-486**	**-**
99	8	-92%	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	158	81	-49%
9	-1	-	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	16	6	-63%
174	**-197**	**-**	**ESAS FALİYET KARI**	**192**	**-411**	**-**
44	**43**	**-2%**	**Düzeltmeler**	**42**	**37**	**-12%**
25	22	-12%	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	12	-2	-
19	21	11%	Devlet Teşvik Gelirleri	30	39	30%
218	**-154**	**-**	**EBIT**	**234**	**-374**	**-**
222	286	29%	Amortisman Giderleri	425	556	31%
440	**132**	**-70%**	**EBITDA**	**659**	**182**	**-72%**
83	146	77%	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri*	190	274	44%
42	40	-5%	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri**	75	78	4%
565	**319**	**-44%**	**EBITDAR**	**924**	**534**	**-42%**
22.0%	**13.0%**	**-9.0 pt**	**EBITDAR MARJI**	**19.3%**	**11.5%**	**-7.8 pt**

(*): Uçak ağır bakım giderleri eklenmiştir.
(**): Uçak kira kısmı için düzeltme yapılmıştır(Yaklaşık %55)

Notes:.

(1) 6A'16 döneminde THY Teknik'in konsolidasyon sonrasında EBITDAR'a olan katkısı 83 milyon USD'dır.(6A'15: 40 milyon USD)
(2) Faaliyet tipi kiralama giderlerine eklenen ağır bakım giderleri 6A'16'da 158 mn USD olarak gerçekleşmiştir.(6A'15'de 93 mn USD)

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Kur farkı gelirleri ve Hedge sonuçlarının Gelir Tablosuna Etkisi

USD (in Million)	30.06.2016	
Net Faaliyet Karı	**-486**	
Diğer Operasyonel Gelir / Gider		+75
Ticari faaliyetlerden kaynaklı kur farkı geliri (1)		**+11**
Faaliyet Karı	**-411**	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Net)		+36
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar		-2
Finansal işlemler kaynaklı kur farkı gideri (2)		**-462**
Kur Hedge'i kaynaklı kur farkı geliri (3)		**+19**
Faiz Geliri		+15
Faiz Gideri		-90
Diğer Finansal işlemler kaynaklı Gelir/Gider		+76
Türev araçlardan kaynaklı gerçeğe uygun değer kar/zararı .(4)		**+47**
Vergi Öncesi Kar	**-819**	
Vergi		+172
Net Kar	**-647**	

1) Operasyonel Faaliyetlerden Kaynaklı Kur Farkı Gelirleri

Ticari alacaklar, ticari borçlar ya da devlete olan TL yükümlülükler gibi operasyonel bilanço kalemlerinden kaynaklanmaktadır.(Çoğu gerçekleşen kazançlar olmak üzere)

2) Finansal İşlemlerden Kaynaklı Nakit Kur Farkı Zararları

Aşağıdaki para birimlerinin USD karşısında iki bilanço tarihi arasında değer kazanması nedeniyle kur farkı zararı oluşmakta, USD cinsinden borçluluğumuzun artmasına neden olmaktadır.
EUR -26 mn USD
JPY -434 mn USD
CHF -2 mn USD

3) Kur Hedge'i Kaynaklı

Results for hedging short position on USD and TRY against EUR

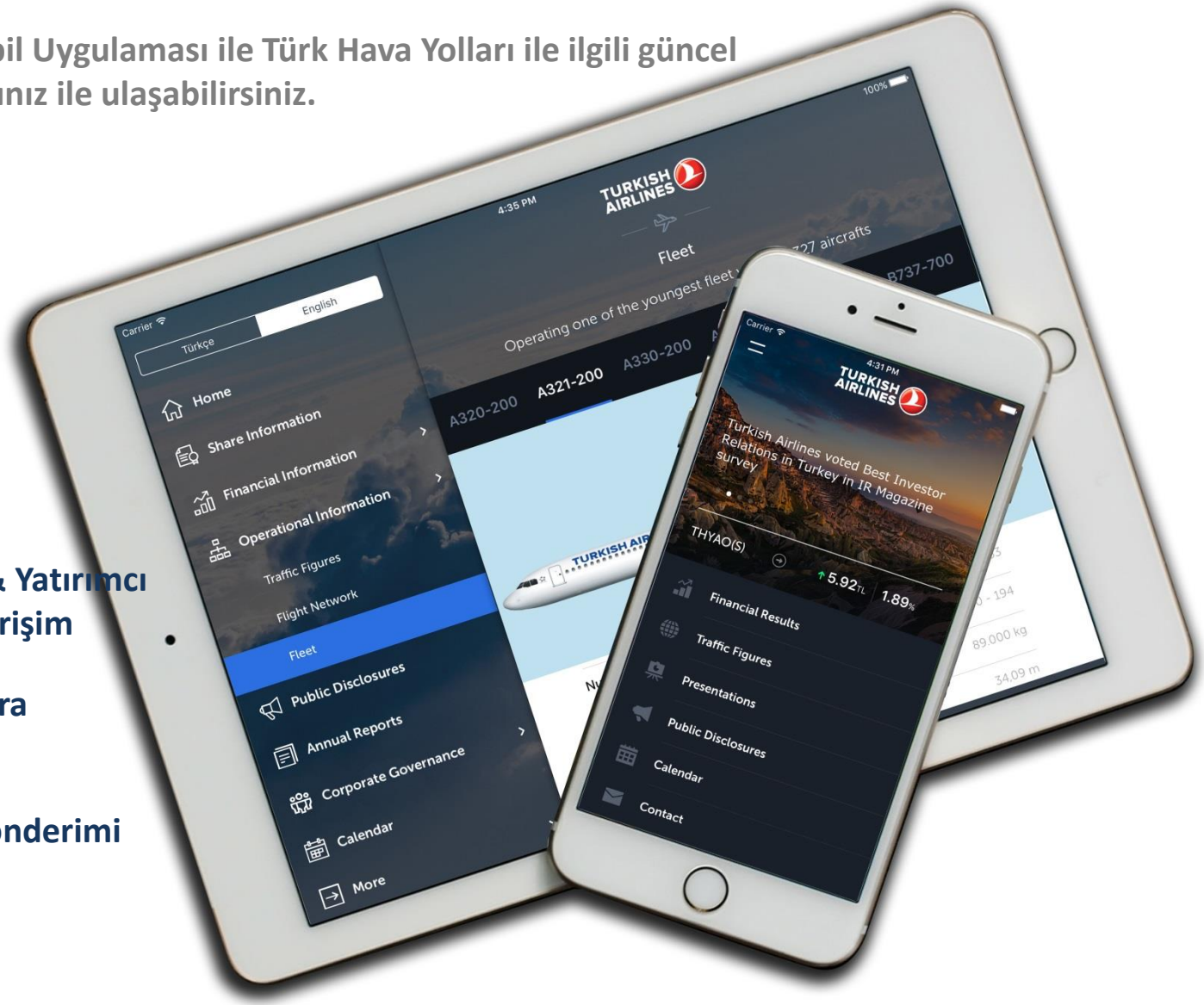
4) Hedge kontratları kaynaklı gerçeğe uygun değer kar/zararı

Hedge kontratları kaynaklı gerçeğe uygun değer kayıp/kazançları bilançoya yansıtılır. Hedge işlemlerinin efektif olmayan kısmı (her çeyrek efektiflik testi yapılır) Gelir Tablosu'na yansıtılır.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Yatırımcı İlişkileri Mobil Uygulamamız Kullanıma Sunuldu

Yatırmıcı İlişkileri Mobil Uygulaması ile Türk Hava Yolları ile ilgili güncel haberlere mobil cihazınız ile ulaşabilirsiniz.



- **Özel Durum Açıklamalarına & Yatırımcı Materyallerine Erişim**
- **Farklı Platformlara Uygunluk**
- **Anlık Bildirim Gönderimi**

*Uygulamaya Apple Store ve Google Play'den «Turkish Airlines» kelimeleri aratılarak ulaşılabilmektedir.

TÜRK HAVA YOLLARI

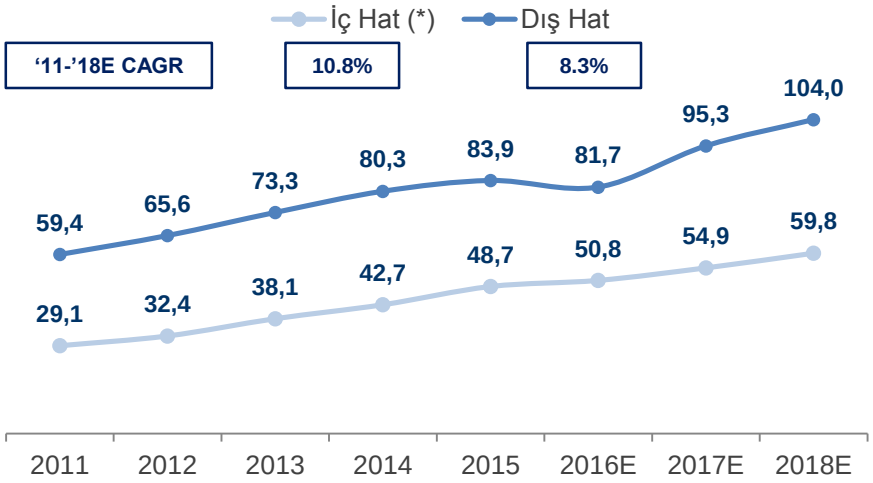
A STAR ALLIANCE MEMBER

6A’16 Sonuçları

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

Havacılık Sektörü & Ekonomi

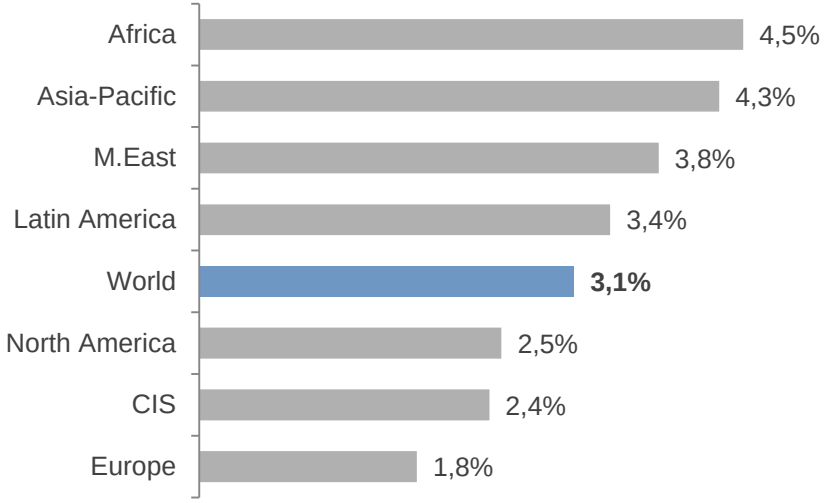
Türkiye Pazarı Gelişimi (milyon yolcu)



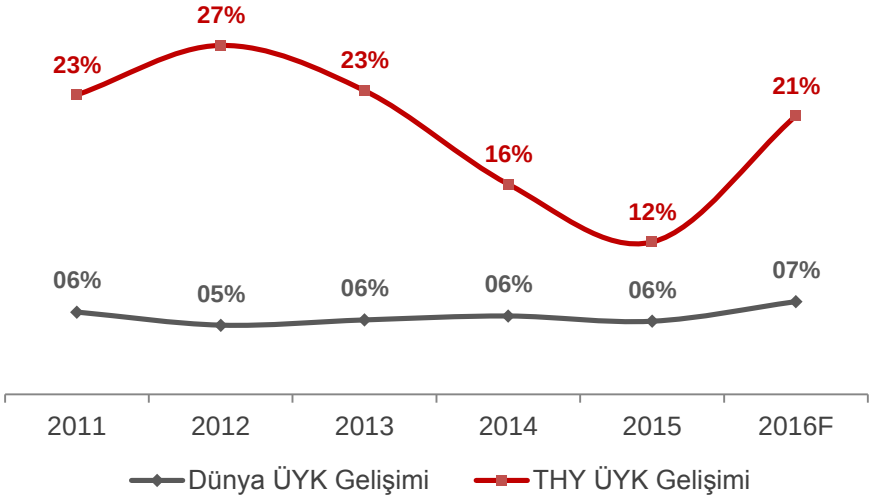
Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI)

* DHMI tarafından iki kere sayılan iç hat yolcuya göre düzeltilmiştir.

GSYH Gelişim Tahmini (2015-2034)

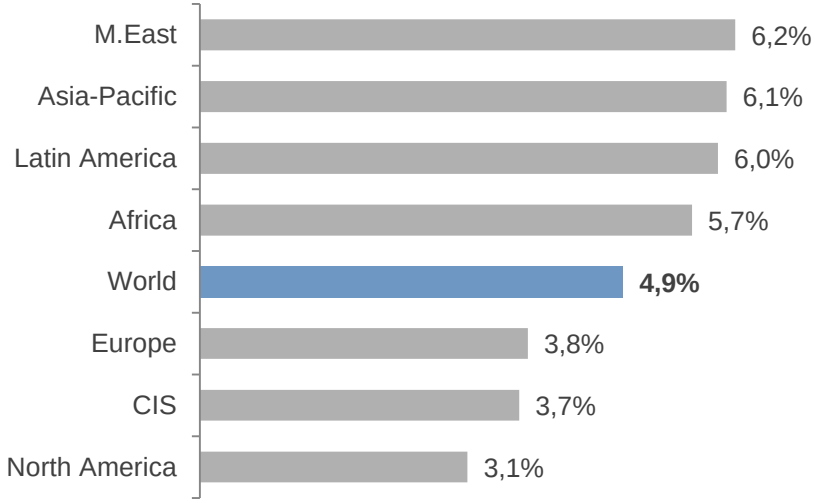


ÜYK Gelişimi (%)



Kaynak: IATA

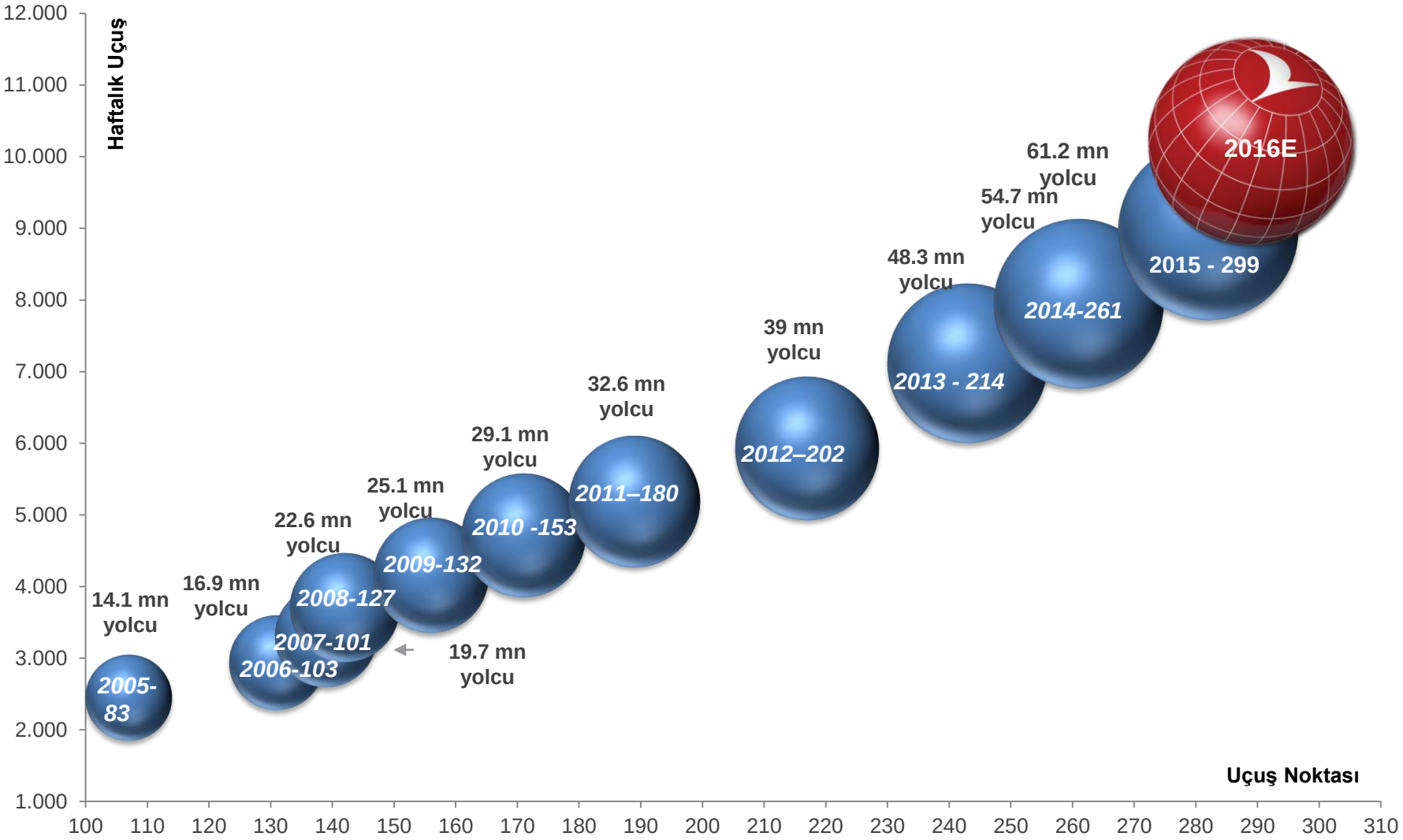
Yıllık ÜYK Gelişim Tahmini (2015-2034)



Kaynak: Boeing Current Market Outlook

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Türk Hava Yolları Tarihsel Gelişimi



WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Uçuş Noktaları: 116 Ülkede 241* Dış Hat, 49 İç Hat Noktası

AVRUPA

43 ÜLKE, 109 ŞEHİR

Almanya	348	Rusya	70	Belçika	35	Moldova	7
Munich	42	Moscow	31	Brussels	35	Chisinau	7
Frankfurt	41	Sochi	7	Bulgaristan	30	Polonya	5
Berlin	41	St. Petersburg	7	Sofia	19	Warsaw	5
Stuttgart	35	Kazan	5	Varna	11	Belarus	4
Düsseldorf	35	Rostov	4	Macaristan	25	Minsk	4
Cologne	35	Ekaterinburg	4	Budapest	25	Slovakya	3
Hamburg	28	Ufa	3	Romanya	25	Kosice	3
Hanover	28	Astrakhan	3	Bucharest	21		
Nuremberg	21	Novosibirsk	3	Constanta	4		
Bremen	14	Stravropol	3	[illegible]	21		
Friedrichshafen	7	İsviçre	67	Prague	21		
Leipzig	7	Zurich	28	Hırvatistan	21		
Münster	7	Geneva	25	Zagreb	14		
Baden-Baden	7	Basel	14	Dubrovnik	7		
İtalya	149	Ukrayna	55	Portekiz	21		
Milan	35	Kiev	16	Lisbon	14		
Rome	35	Odessa	11	Porto	7		
Venice	24	Ivano-Frankivsk	7	Bosna	18		
Bologna	17	Dnepropetrovsk	7	Sarajevo	18		
Naples	10	Kherson	7	Finlandiya	18		
Catania	7	Zaporijya	4	Helsinki	18		
Turin	7	Lviv	3	Norveç	18		
Pisa	5	Simferopol	-	Oslo	18		
Bari	5	Donetsk	-	Arnavutluk	14		
Genoa	4	Avusturya	54	Tirana	14		
Fransa	101	Vienna	37	İrlanda	14		
Paris	46	Salzburg	10	Dublin	14		
Lyon	14	Graz	7	Kosova	14		
Nice	14	Kuzey Kıbrıs	51	Pristina	14		
Marseille	13	Lefkosa	51	Makedonya	14		
Toulouse	7	Azerbaycan	47	Skopje	14		
Bordeaux	7	Baku	37	Sırbistan	14		
İngiltere	101	Ganja	7	Belgrade	14		
London	66	Nakhichevan	3	Malta	14		
Manchester	21	Hollanda	45	Malta	14		
Birmingham	14	Amsterdam	38	Slovenya	14		
İspanya	88	Rotterdam	7	Ljublijana	14		
Barcelona	32	Yunanistan	44	Karadağ	12		
Madrid	21	Athens	30	Podgorica	12		
Malaga	21	Thessaloniki	14	İskoçya	10		
Bilbao	7	İsveç	42	Edinburg	10		
Valencia	7	Stockholm	28	Estonya	7		
		Gothenburg	14	Tallinn	7		
		Danimarka	38	Letonya	7		
		Copenhagen	28	Riga	7		
		Aalborg	5	Litvanya	7		
		Billund	5	Vilnius	7		
		Gürcistan	38	Lüksemburg	7		
		Tbilisi	28	Luxembourg	7		
		Batumi	10				

Açılan Hatlar

- Zaporijya
- Ivano-Frankivsk
- Dubrovnik
- Kosice

Açılacak

- Azerbaycan
- Lankeran
- Polonya
- Krakow
- Fransa
- Nantes
- Ukrayna
- Kharkiv
- İspanya
- La Coruna
- Russia
- Makhachkala
- Romanya
- Cluj

AFRİKA

31 ÜLKE, 48 ŞEHİR

Mısır	35	Gabon	5
Cairo	21	Libreville	5
Alexandria	7	Mali	5
Hurghada	7	Bamako	5
Sharmel-Sheikh	-	Burkina Faso	4
Cezair	35	Ougadougou	4
Algiers	21	Fil Dişi Sahilleri	4
Oran	7	Abidjan	4
Constantine	3	Çad	4
Tlemcen	2	N'Djamena	4
Batna	2	Benin	4
Güney Afrika	21	Cotonou	4
Johannesburg	10	Mozambik	4
Cape Town	7	Maputo	4
Durban	4	Nijer	3
Nijerya	18	Niamey	3
Lagos	7	Eritre	3
Abuja	7	Asmara	3
Kano	4	Madagaskar	3
Kamerun	14	Antananarivo	3
Douala	7	Mauritius	3
Yaounde	7	Port Louis	3
Kenya	14	Libya	-
Mombasa	7	Misurata	-
Nairobi	7	Benghazi	-
Tanzanya	14	Sebha	-
Dar Es Selaam	7	Tripoli	-
Kilimenjaro	7		
Tunus	14		
Tunis	14		
Cibuti	7		
Djibouti	7		
Etyopya	7		
Addis Ababa	7		
Gana	7		
Accra	7		
Fas	7		
Casablanca	7		
Ruanda	7		
Kigali	7		
Somali	7		
Mogadishu	7		
Sudan	7		
Khartoum	7		
Uganda	7		
Entebbe	7		
Moritanya	7		
Nouakchott	7		
Senegal	7		
Dakar	7		
Kongo	5		
Kinshasa	5		

Açılan Hatlar

- Maputo
- Durban
- Antananarivo
- Port Louis

Açılacak

- Angola
- Luanda
- Mısır
- Aswan
- Luxor
- Gine
- Conakry
- Güney Sudan
- Juba
- Seyşeller
- Seyşeller
- Tanzanya
- Zanzibar

ORTA DOĞU

13 ÜLKE, 34 ŞEHİR

Suudi Arabistan	123	BAE	35
Jeddah	35	Dubai	24
Madinah	25	Abu Dhabi	11
Dammam	21	Lübnan	21
Riyadh	24	Beirut	21
Yanbu	10	Ürdün	17
El Qassim	5	Amman	14
Taif	3	Akabe	3
İran	73	Katar	14
Tehran	37	Doha	14
Mashad	7	Bahreyn	12
Shiraz	7	Bahrain	12
Tabriz	7	Umman	9
Isfahan	7	Muscat	9
Kermanshah	4	Yemen	-
Ahvaz	4	Aden	-
İsrail	63	Sanaa	-
Tel Aviv	63	Suriye	-
Irak	62	Aleppo	-
Baghdad	14	Damascus	-
Erbil	20		
Basra	10		
Sulaymaniyah	11		
Najaf	7		
Mosul	-		
Kuveyt	48		
Kuwait	48		

Açılacak

- Suudi Arabistan
- Abha

AMERİKA

6 ÜLKE, 15 ŞEHİR

ABD	84	Kolombiya	3
New York	21	Bogota	3
Los Angeles	11	Panama	3
Washington	10	Panama	3
Boston	7		
Chicago	7		
Houston	7		
Miami	7		
Atlanta	7		
San Francisco	7		
Kanada	9		
Toronto	6		
Montreal	3		
Arjantin	7		
Buenos Aires	7		
Brezilya	7		
Sao Paulo	7		

Açılan Hatlar

- Bogota
- Panama
- Atlanta
- Miami

Açılacak

- Küba
- Havana
- Meksika
- Mexico City
- Venezuella
- Caracas

UZAK DOĞU

22 ÜLKE, 35 ŞEHİR

Çin	34	Bengladeş	7
Pekin	7	Dhaka	7
Guangzhou	7	Endonezya	7
Şangay	7	Jakarta	7
Taipei	7	Maldivler	7
Hong Kong	6	Male	7
Pakistan	28	Filipinler	7
Karaçi	14	Manila	7
İslamabad	7	Singapur	7
Lahore	7	Singapur	7
Kırgızistan	20	Sri Lanka	7
Bişkek	15	Colombo	7
Oş	5	Özbekistan	7
Kazakistan	15	Taşkent	7
Almati	10	Tacikistan	5
Astana	5	Duşanbe	3
Japonya	14	Hucend	2
Tokyo	7	Nepal	4
Osaka	7	Katmandu	4
Hindistan	14	Moğolistan	3
Bombay	7	Ulaanbator	3
Yeni Delhi	7		
Tayland	14		
Bangkok	14		
Türkmenistan	14		
Aşkabat	14		
Malezya	14		
Kuala Lumpur	14		
Güney Kore	11		
Seoul	11		
Afganistan	10		
Kabil	7		
Mezar-ı Şerif	3		
Vietnam	10		
Ho Chi Minh	5		
Hanoi	5		

Açılan Hatlar

- Hanoi

Açılacak

- Tayland
- Phuket
- Vietnam
- Hanoi
- Endonezya
- Denpasar

YURT İÇİ

49 ŞEHİR

* 30.06.2016 itibariyle

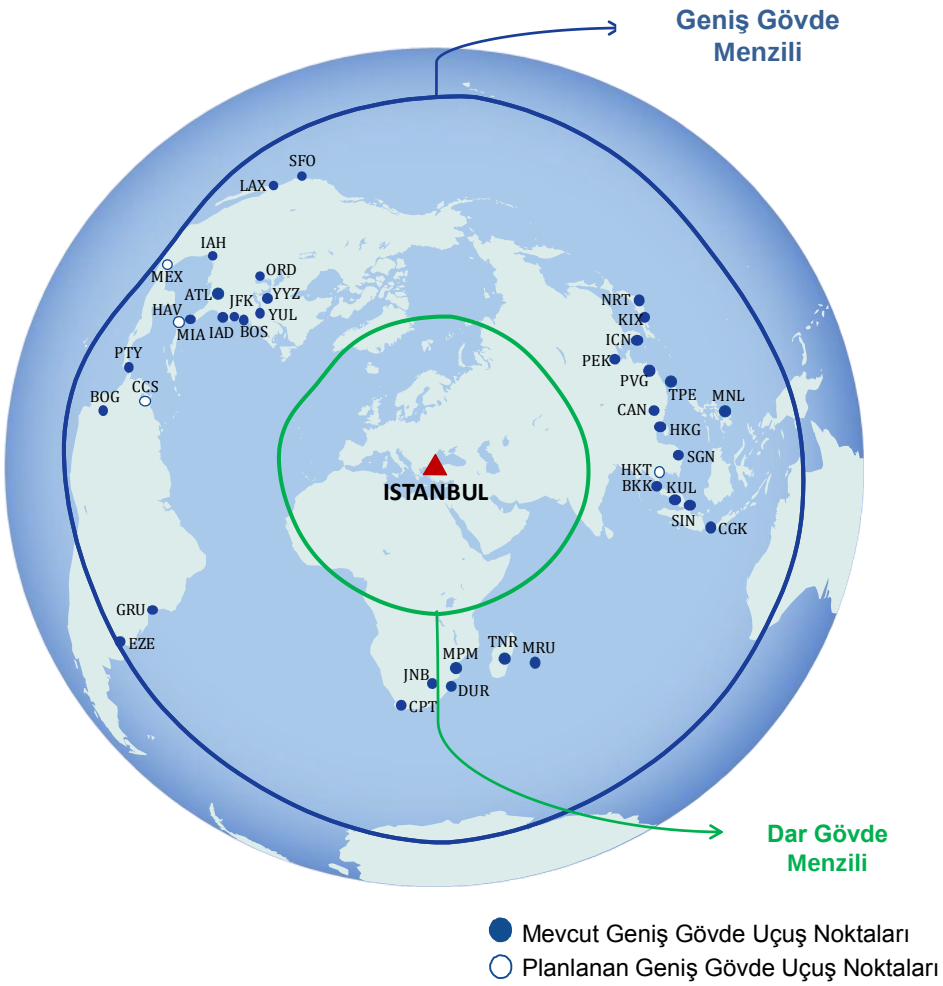
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

İstanbul'un Coğrafi Avantajı

İstanbul'dan dar gövde erişim menzili

(Tüm yolcu yükü ile birlikte)

- ✓ 241 yurtdışı destinasyondan 199'u
- ✓ Dünya dış hat trafiğinin %40'ı
- ✓ 60'ın üzerinde başkent
- ✓ Avrupa, Orta Doğu, Orta Asya, Kuzey ve Doğu Afrika'nın tamamı



En çok ikincil şehre uçan havayolu

Dünya'nın ilk 50 ana aktarma merkezinden 44'üne uçuyoruz.

	İkincil Havalimanı Sayısı	İlk 50'deki Uçulan Havalimanı Sayısı	Toplam Yurt Dışı Havalimanı Sayısı	Dış Hat Yolcu Kapsamı (%)
THY	**197**	**44**	**236**	**78.5%**
British Airways	116	43	159	77.6%
Lufhansa	97	44	141	78.1%
Emirates	91	41	132	74.0%
Air France	84	39	123	67.1%

Kaynak: Yolcu verileri IATA'dan, hat verisi OAG'den olma üzere, tüm veriler 2 Kasım 2015 tarihinde alınmıştır.

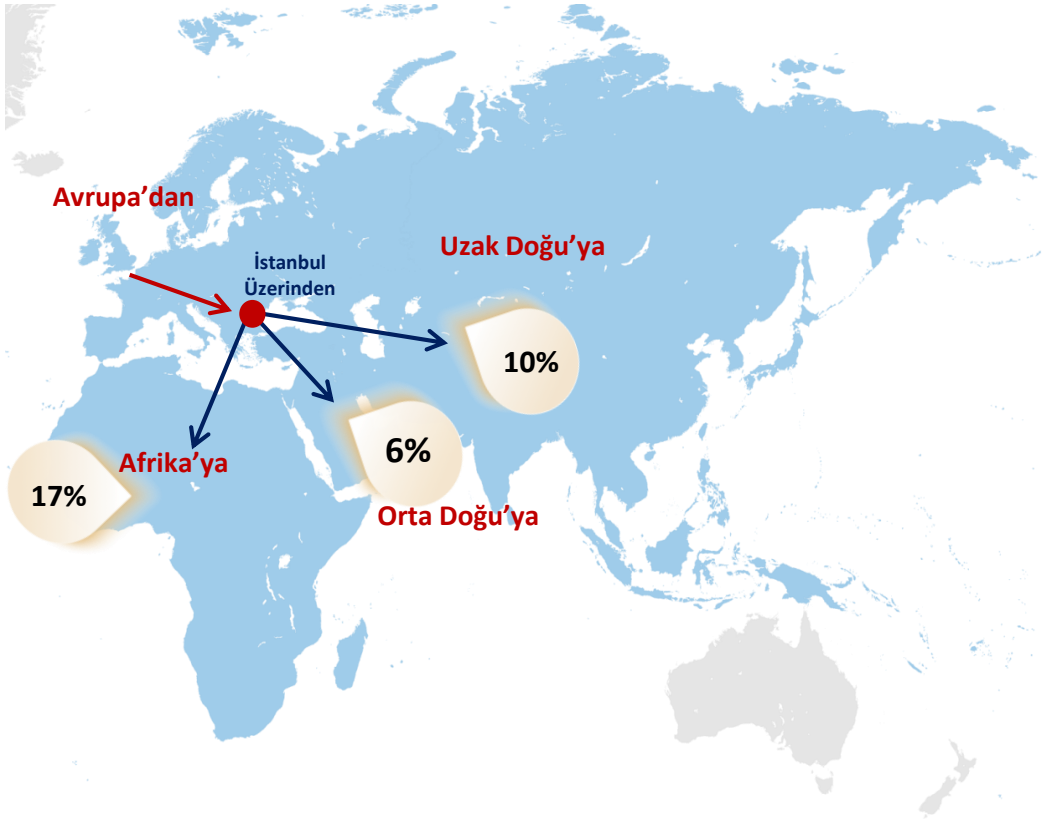
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Avrupa, Afrika ve Orta Doğu için En Yüksek Bağlantı Sayısı

Başlangıç & Bitiş Noktası Çifti Cinsinden Sağlanan Bağlantı (İlk Üç Havayolu)

Avrupa'dan Dünya'ya	
Türk Hava Yolları	20,096
British Airways	10,710
Lufthansa	8,658
Orta Doğu'dan Dünya'ya	
Türk Hava Yolları	8,534
Qatar Airways	3,132
British Airways	2,178
Afrika'dan Dünya'ya	
Türk Hava Yolları	11,376
Air France	4,488
British Airways	3,264
Uzak Doğu'dan Dünya'ya	
United Airlines	9,176
Türk Hava Yolları	8,534
Delta	5,236

Detour* Avantajı

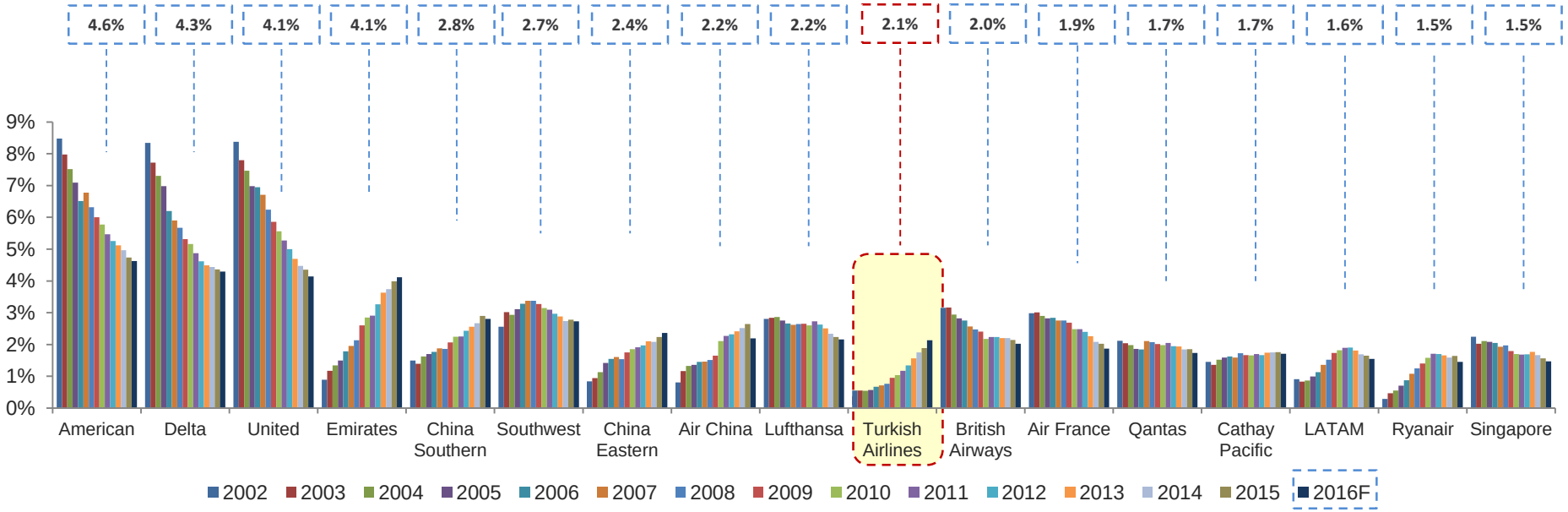


* Detour: Direkt uçuş ile karşılaştırıldığında uçuş mesafesinde meydana gelen artış. 6.000 adet şehir kullanılarak hesaplanmıştır.
Kaynak: 3 Mayıs 2016 tarihinde OAG sisteminden alınıştır.

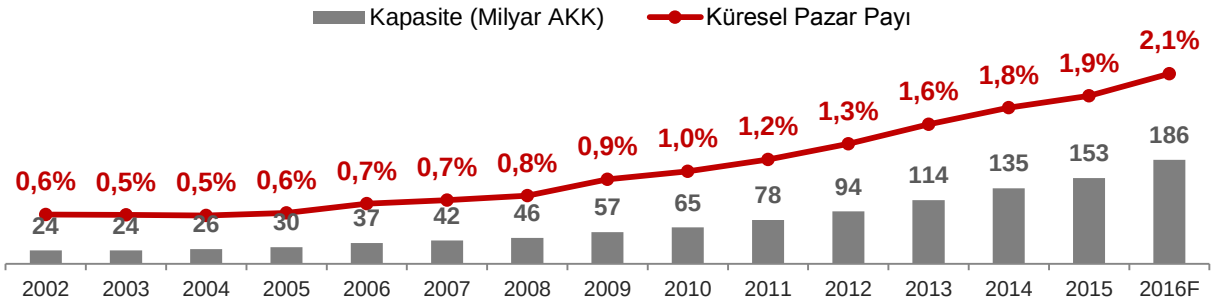
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Küresel Pazar Payı Gelişimi

Global Pazar Payı Trendleri (AKK)



Türk Hava Yolları Pazar Payı Gelişimi

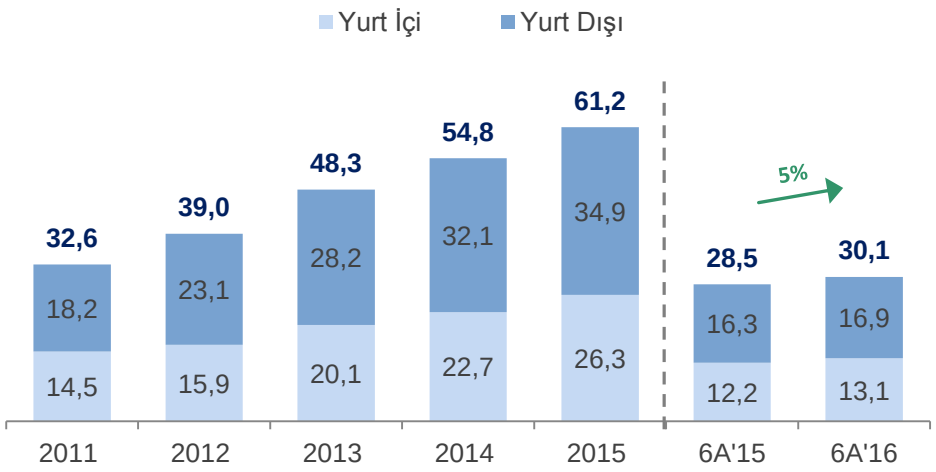


Notlar: Amerikalı taşıyıcılarda bölgesel uçuşlar dahil değildir. %100 sahip olunan bağlı ortaklıklar hesaplamaya dahil edilmiştir.
2016 yılı kapasiteleri 12 Şubat 2016 tarihinde OAG sisteminden alınmıştır.
Kaynak: 2002 ICAO, 2003- 2015 IATA, 2016F OAG, şirket raporları, 2016F AKK büyüklüklerine göre sıralanmıştır.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Toplam Yolcu Trafiği (6A'16)

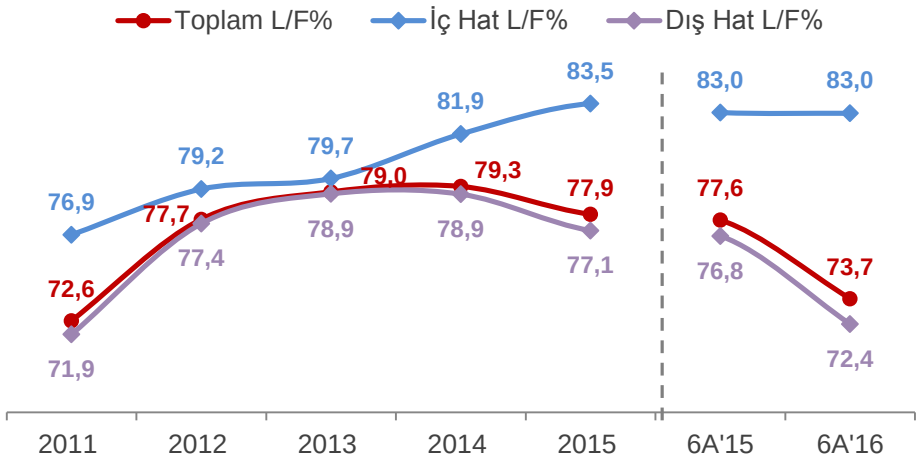
Toplam Yolcu (mn)



THY Yolcu Trafiği

6A'15	vs	6A'16
Konma	artış	6,4%
AKK	artış	14,6%
ÜYK	artış	8,7%
Yolcu Sayısı	artış	5,5%
Doluluk Oranı	düşüş	-3,9 pt

Doluluk Oranı (L/F %)



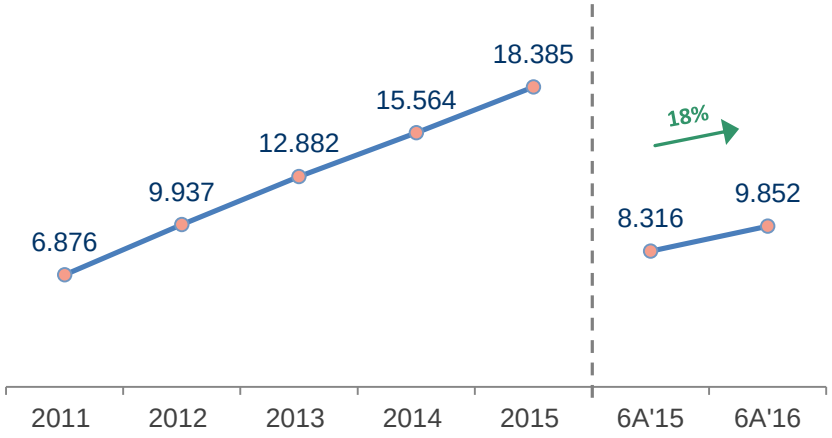
Yıllık Değişim (%)

	2011	2012	2013	2014	2015
ASK	25%	18%	21%	16%	14%
RPK	23%	27%	23%	16%	12%
PAX	12%	20%	24%	14%	12%
L/F (pt)	-1.1	+5.1	+1.4	+0.3	-1.4

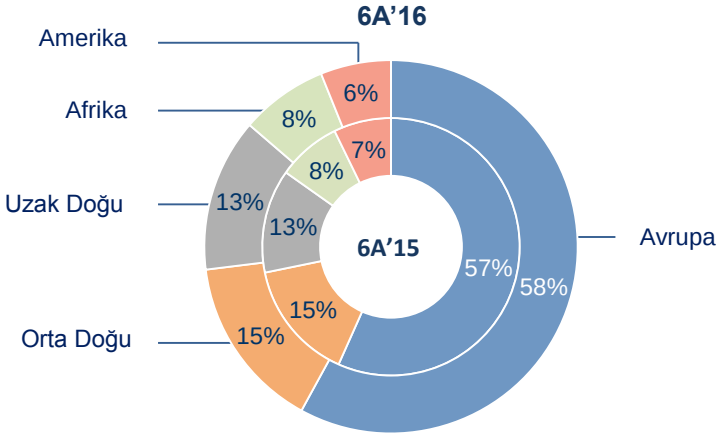
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Yolcu Dağılımı (6A’16)

Dıştan Dışa Transfer Yolcu (’000)

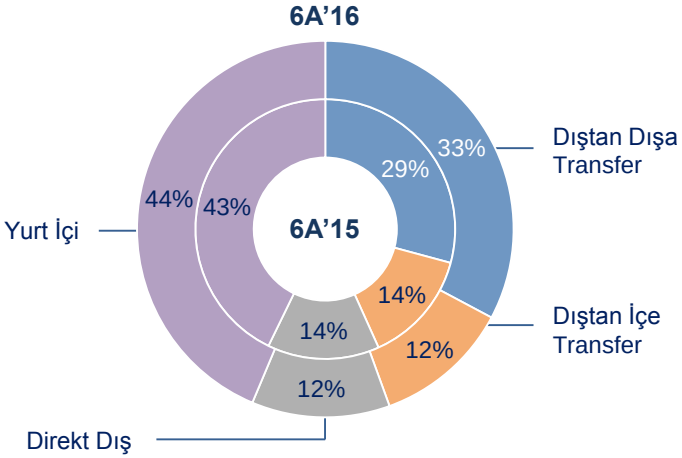


Dış Hat Yolcu Bölgesel Dağılım



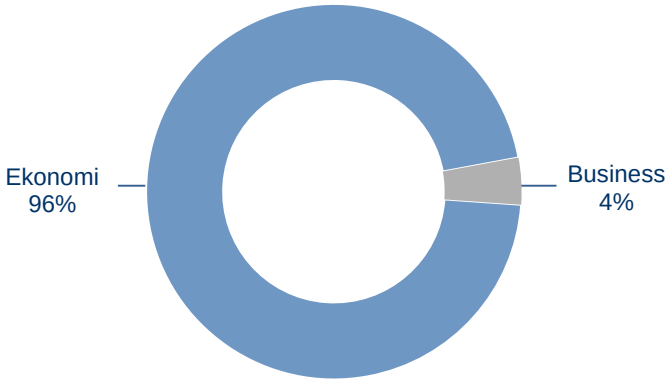
Not: Sadece tarifeli seferleri içermektedir.

Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı



Not: Dıştan dışa transfer yolcu sayısı toplam dış hat yolcu sayısının 58% unu oluşturmaktadır.

Kabin Sınıfı Dağılımı

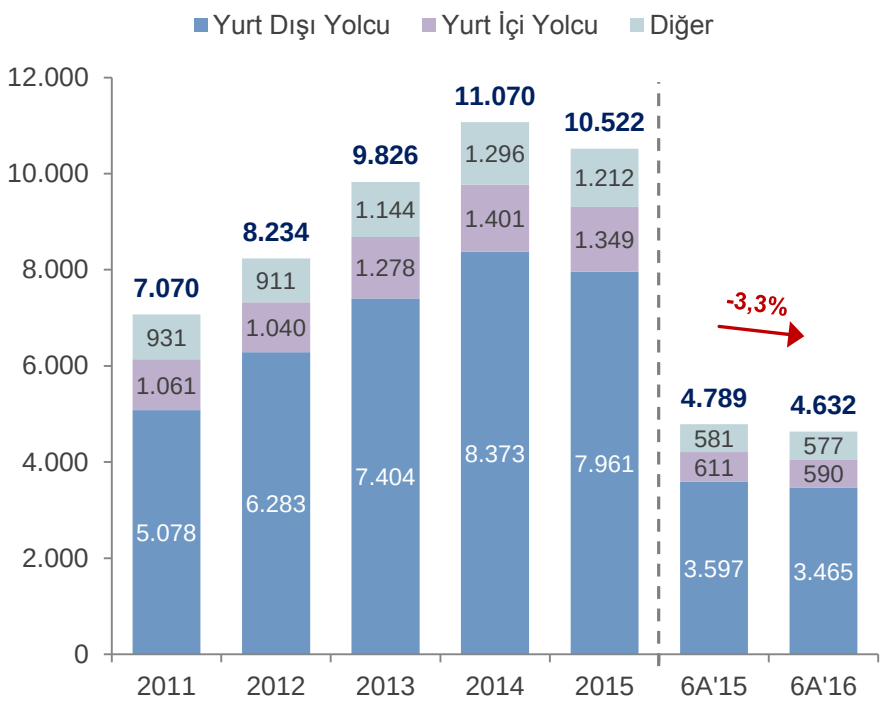


Not: Sadece tarifeli seferleri içermektedir

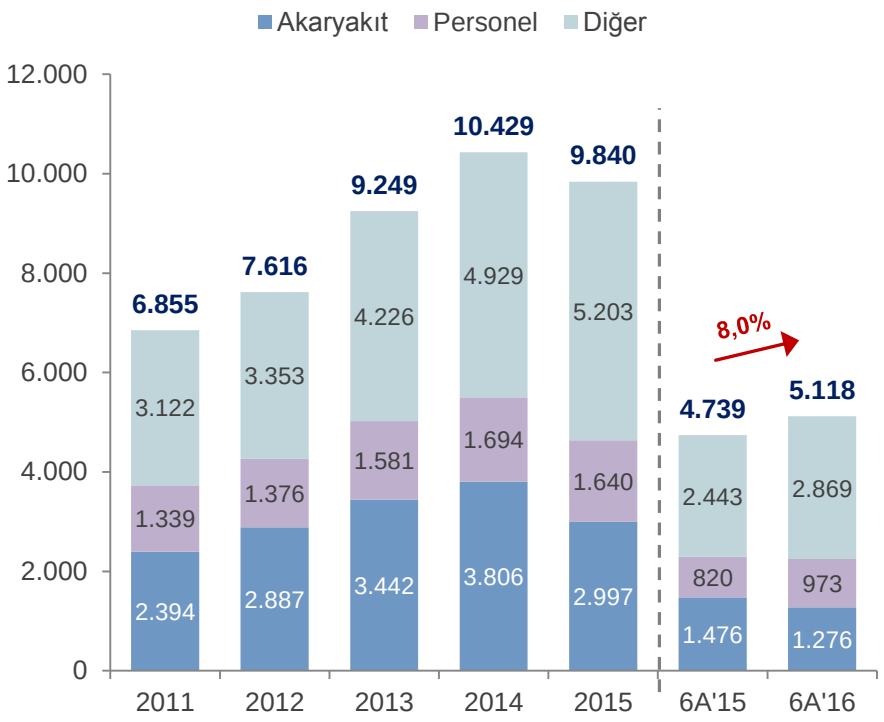
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Toplam Gelir ve Gider

Toplam Gelir (mn USD)



Toplam Gider (mn USD)

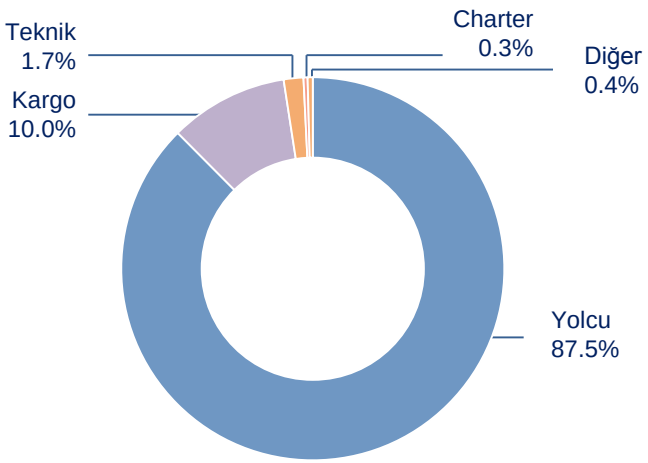


Note: Diğer gelir, kargo, charter ve diğer gelirleri içermektedir.

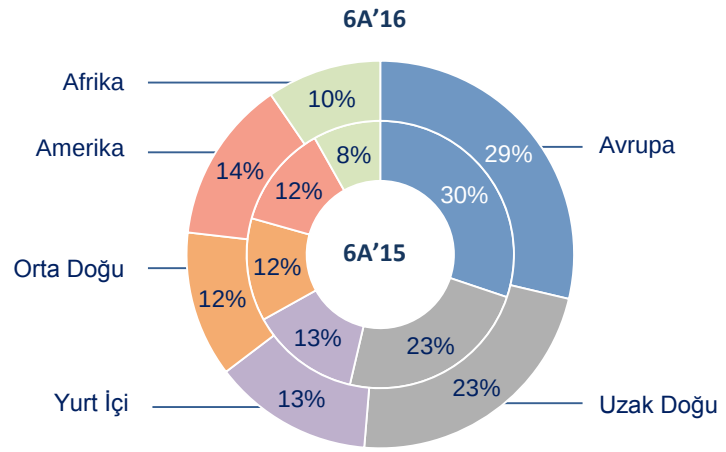
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Gelir Dağılımı (6A'16)

Segment Bazında Gelir Dağılımı

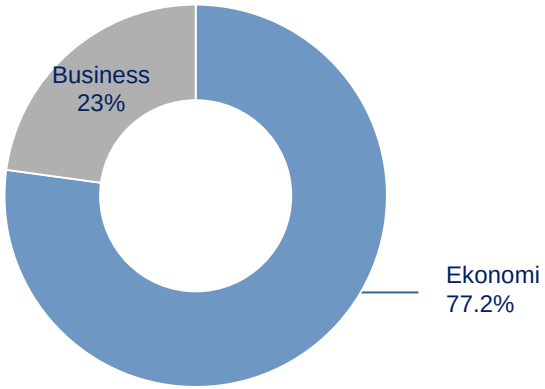


Bölgesel Gelir Dağılımı

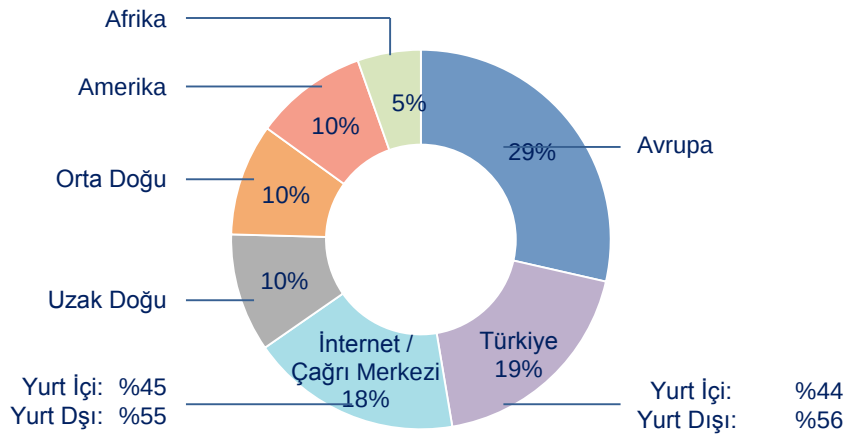


Not: Sadece tarifeli yolcu ve kargo gelirlerini içermektedir

Yolcu Sınıfı Bazında Gelir Dağılımı



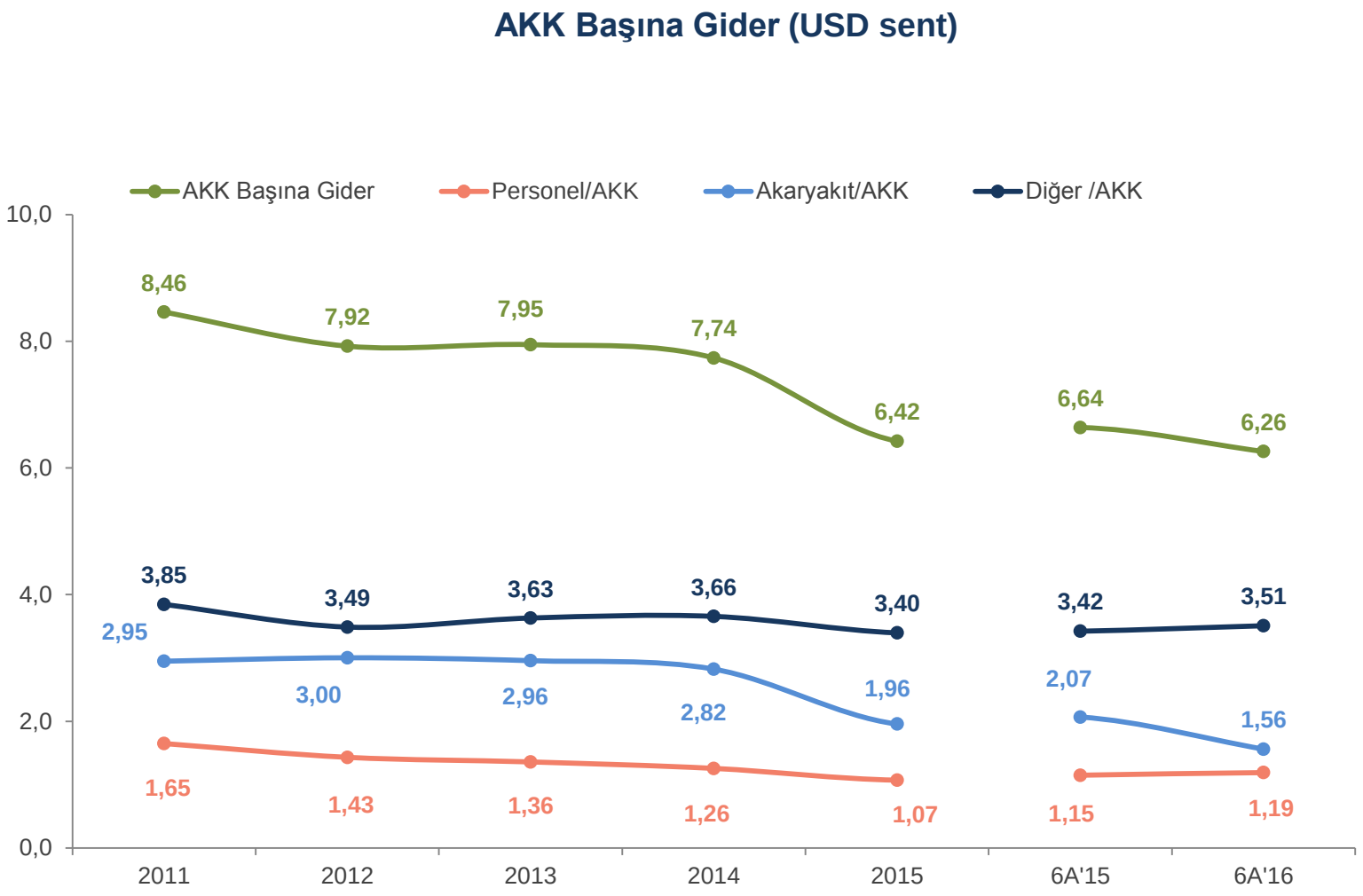
Satış Noktası Bazında Gelir Dağılımı



Not: Sadece tarifeli yolcu gelirlerini içermektedir.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

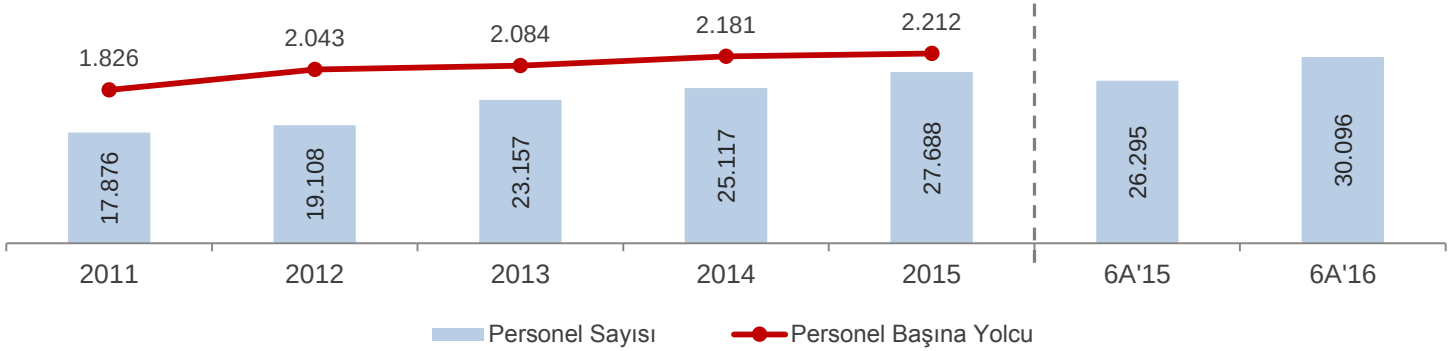
Birim Faaliyet Giderleri



WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

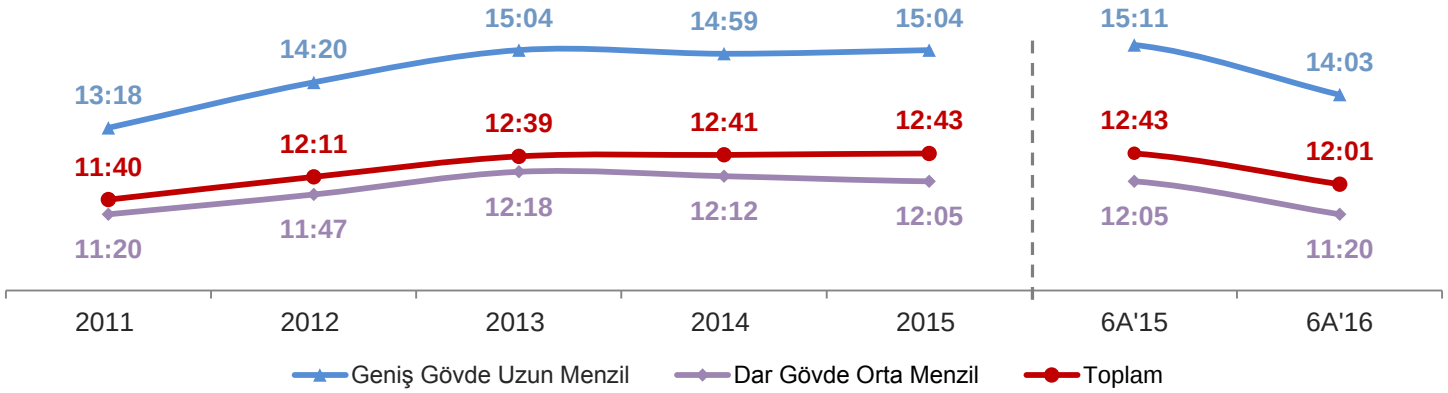
Operasyonel Verimlilik

Personel Verimliliği



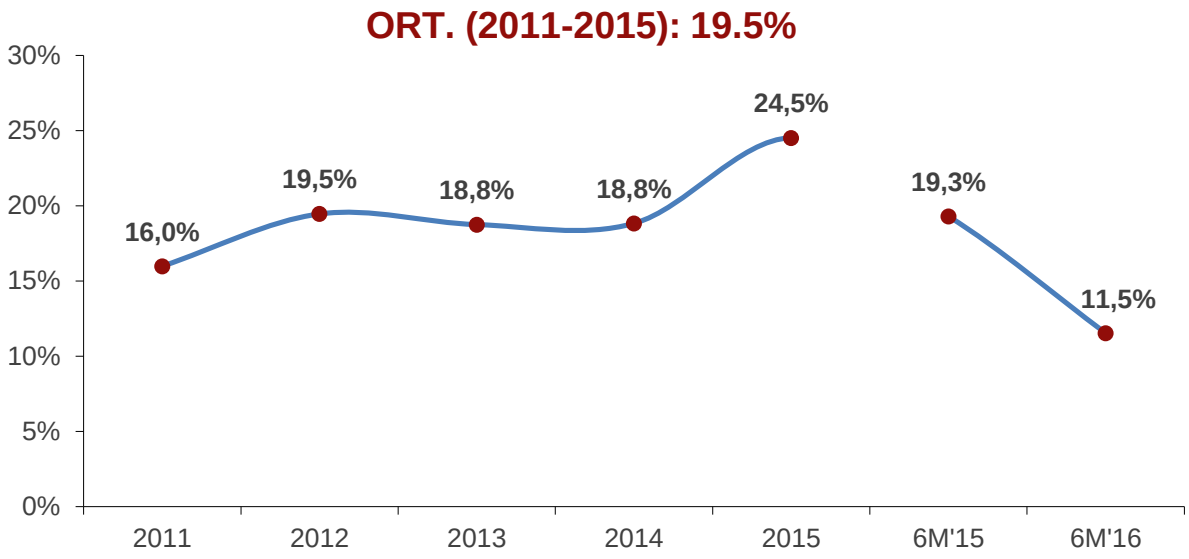
* THY teknik ve THY Aydın Çıldır personel sayıları dahil edilmiştir.

Günlük Ortalama Uçuş Saati



WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

EBITDAR Marjı



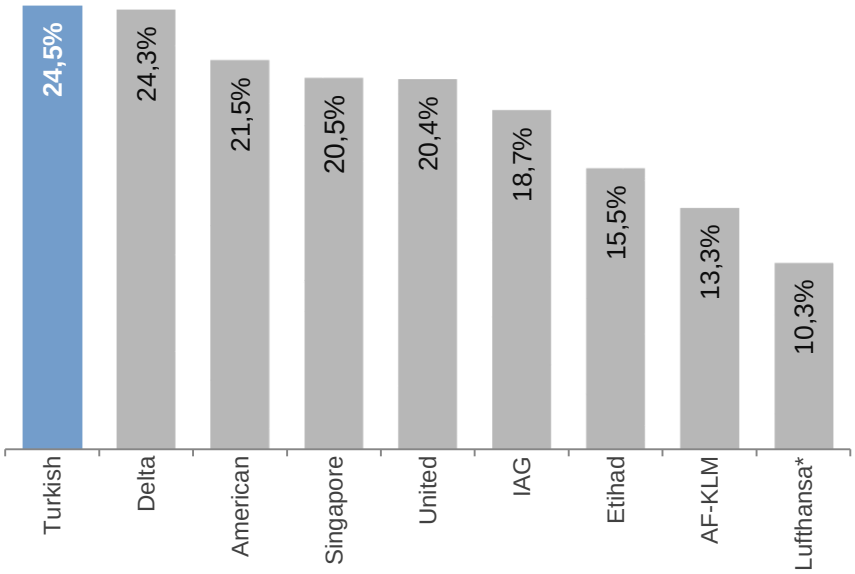
(mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	6A'15	6A'16	Değişim 16/15
Toplam Gelir	**7,070**	**8,234**	**9,826**	**11,070**	**10,522**	**4,789**	**4,632**	**-3.3%**
Net Kar	**11**	**657**	**357**	**845**	**1,069**	**406**	**-647**	**-259.4%**
Net Kar Marjı	0.2%	8.0%	3.6%	7.6%	10.2%	8.5%	-14.0%	-22.4 pt
EBIT	**277**	**691**	**755**	**808**	**1,039**	**234**	**-374**	**-259.8%**
EBIT Marjı	3.9%	8.4%	7.7%	7.3%	9.9%	4.9%	-8.1%	-13.0 pt
EBITDAR	**1,130**	**1,603**	**1,843**	**2,085**	**2,580**	**924**	**534**	**-42.2%**
EBITDAR Marjı	16.0%	19.5%	18.8%	18.8%	24.5%	19.3%	11.5%	-7.8 pt

WIDEN YOUR WORLD
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

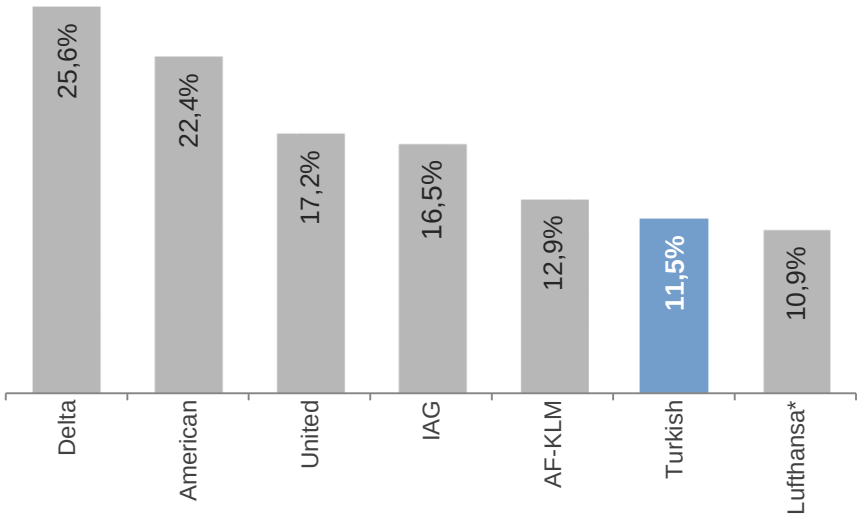
Küresel Rakipler ve Türk Hava Yolları Karlılık Karşılaştırması

EBITDAR Marjı % Karşılaştırması

2015 Yıllık



6A'16



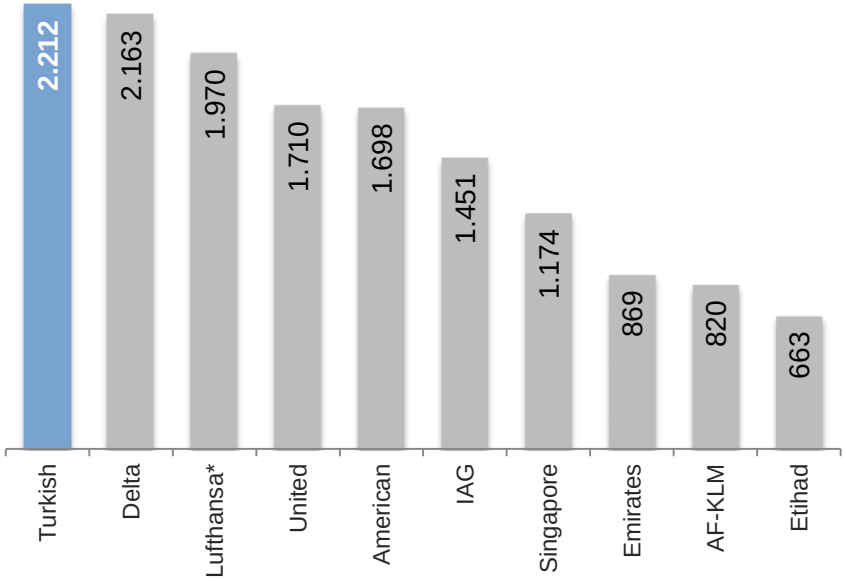
* Lufthansa Hava Yolları Grubu

Kaynak: Şirket raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

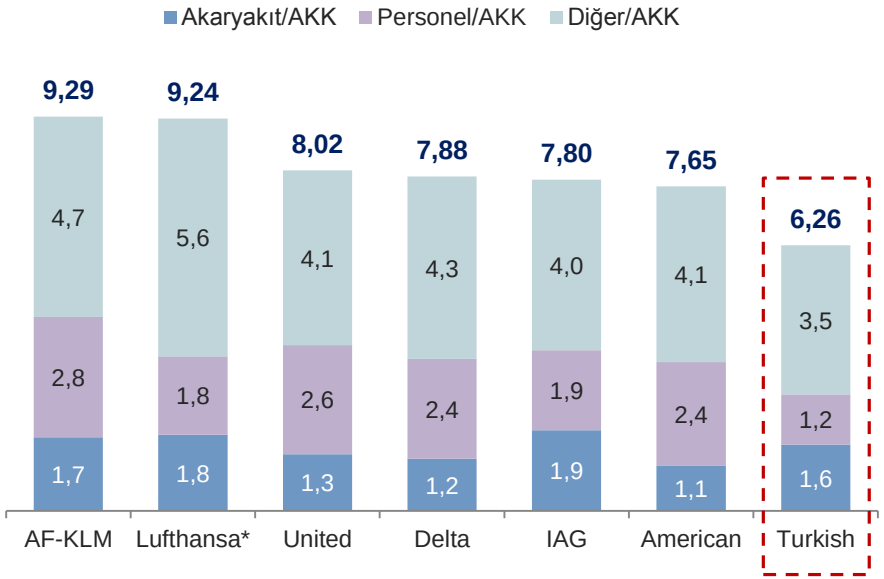
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Küresel Rakipler ve Türk Hava Yolları Verimlilik Karşılaştırması

Personel Başına Yolcu Sayısı (2015)



AKK Başına Gider (USD Sent) 6A'16



* Lufthansa Hava Yolları Grubu

Kaynak: Şirket raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Filo Planı

30.06.2016	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Yıl Sonu Filo*						
								2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Geniş Gövde	A330-200	20		5	15	5,018	8.9	20	18	18	16	13	13	8
	A330-300	30		29	1	8,672	2.7	30	37	37	37	37	37	37
	A340-300	4	4			1,080	18.1	4	4	4	4	4	4	4
	B777-3ER	31		29	2	10,897	2.9	32	35	35	34	32	32	32
	Toplam	**85**	**4**	**63**	**18**	**25,667**	**4.9**	**86**	**94**	**94**	**91**	**86**	**86**	**81**
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2,355	3.0	15	15	15	15	15	15	15
	B737-9 MAX										5	10	10	10
	B737-800	83	25	47	11	13,102	8.7	76	70	53	53	53	53	53
	B737-700	1			1	124	10.3	1	1	1	1			
	B737-8 MAX									20	30	55	65	65
	A321 NEO									14	39	61	86	92
	A319-100	14		6	8	1,848	8.2	14	11	9	8	6	6	6
	A320-200	29		12	17	4,572	9.1	29	22	19	12	12	12	12
	A321-200	63		59	4	11,470	4.4	66	68	68	68	66	64	64
	B737-800 WL	25			25	4,914	10.1	37	40	46	43	35	33	29
	B737-700 WL													
	E195 WL	3			3	354	9.0	3						
	Toplam	**233**	**25**	**139**	**69**	**38,739**	**7.3**	**241**	**227**	**245**	**274**	**313**	**344**	**346**
Kargo	A330-200F	7		7			3.3	8	9	9	9	9	9	9
	Wet Lease	4			4		19.5	4						
	Toplam	**11**		**7**	**4**		**9.2**	**12**	**9**	**9**	**9**	**9**	**9**	**9**
	GENEL TOPLAM	**329**	**29**	**209**	**91**	**64,406**	**6.8**	**339**	**330**	**348**	**374**	**408**	**439**	**436**
						Koltuk Kapasitesi Değişimi:		**17%**	**1%**	**5%**	**6%**	**6%**	**7%**	**-1%**

*Giriş / Çıkış Sonrası

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

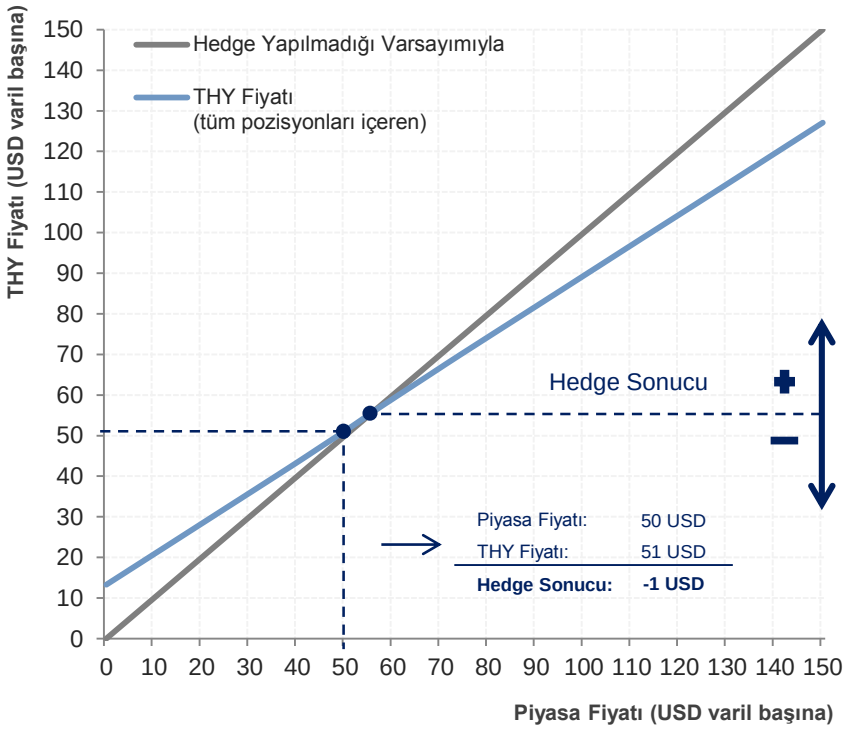
Filo Gelişimi

		2011-2022 Uçak Alımları														
		Teslim Edilen							Teslim Edilecek							
30.06.2016	Tip	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOPLAM	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	TOPLAM
Geniş Gövde	A330-300	3	3	2	6	7	5	26								
	B777-3ER	7			4	7	6	24		3						3
	Toplam	**10**	**3**	**2**	**10**	**14**	**11**	**50**		**3**						**3**
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5		15								
	B737-9 MAX											5	5			10
	B737-800	2	2	6	10		14	34	6							6
	B737-8 MAX										20	10	25	10		65
	A321	8	7	9		13	7	44	3	2						5
	A321 NEO										14	25	22	25	6	92
	A319	6						6								
	Toplam	**18**	**16**	**16**	**10**	**18**	**21**	**99**	**9**	**2**	**34**	**40**	**52**	**35**	**6**	**178**
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	1	6	1	1						**2**
	Toplam	**1**	**1**	**2**		**1**	**1**	**6**	**1**	**1**						**3**
	GENEL TOPLAM	**29**	**20**	**20**	**20**	**33**	**33**	**155**	**10**	**6**	**34**	**40**	**52**	**35**	**6**	**184**

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

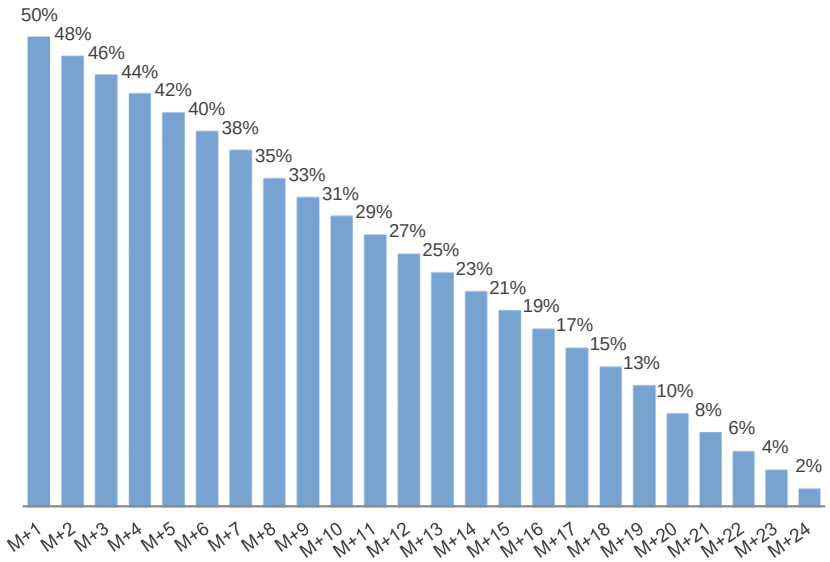
Akaryakıt Risk Yönetimi

Hedge'in Akaryakıt Fiyatına Etkisi



- 30 Haziran 2016 itibariyle, yaklaşık 26 milyon varil ICE BRENT pozisyonu alınmıştır.
- Mevcut riskten korunma oranı : FY16: **46% (10 milyon varil)**
  FY17: **28% (14 milyon varil)**

Akaryakıt Riskinden Korunma Politikası

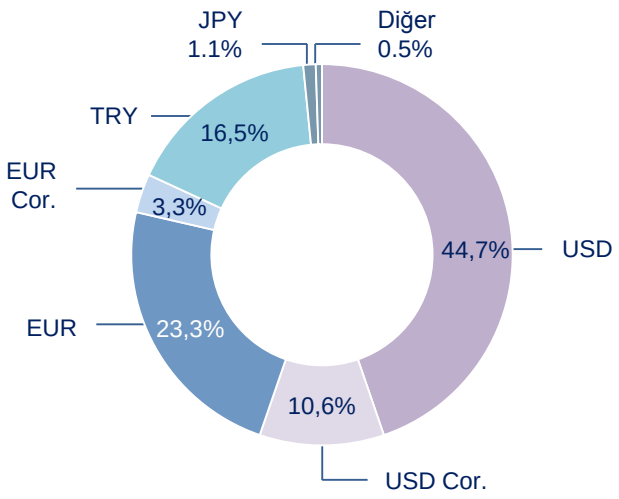


- Akaryakıt fiyatının %50'si bilet fiyatlarına yansıtılmaktadır.
- 24 aylık azalan basamaklı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol bazlı opsiyon ve swapları
- Takip eden ayın tüketiminin %50'sini riskten korunma araçlarıyla yönetmek hedeflenmektedir.

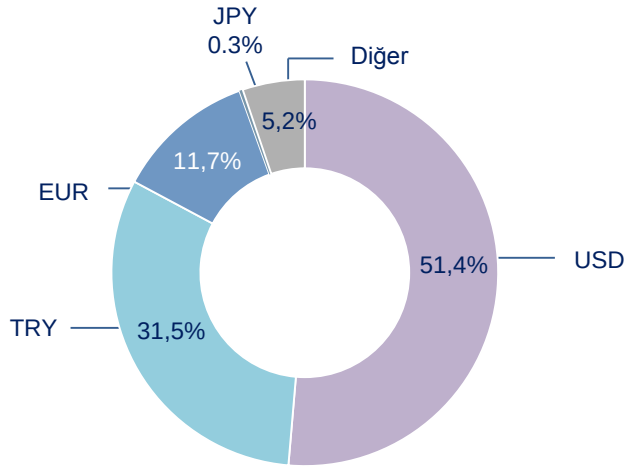
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Döviz Kuru Risk Yönetimi (6A'16)

Döviz Kuruna Göre Gelir[1]



Döviz Kuruna Göre Gider



Kur Etkisinden Korunma

Hedge (Korunma) Politikası

- Aylık olarak azalan katmanlı riskten korunma stratejisi
- Her bir kontrat 24 ay vadelidir.
- Hedef korunma oranı: TL için %30, USD için 25-35%
- Açık pozisyon durumuna göre esnek strateji

Mevcut Riskten Korunma Tablosu:

Tem.-Ara. 16	Hedge Oranı*	Ortalama Fiyat
EUR/USD	20%	1.18
EUR/TRY	25%	3.39

* 30 Haziran 2016 itibarıyla açık pozisyon oranı.

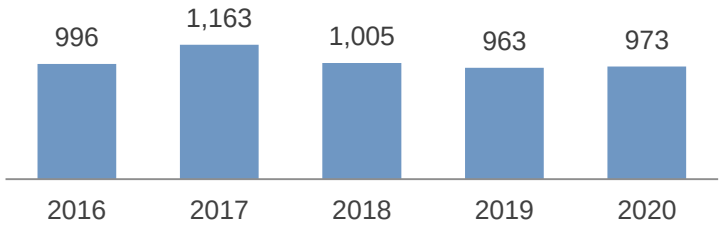
[1] USD ve EUR ile %85 korelasyonu olan döviz kurları USD Kor. Ve EUR Kor. Olarak gösterilmiştir

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

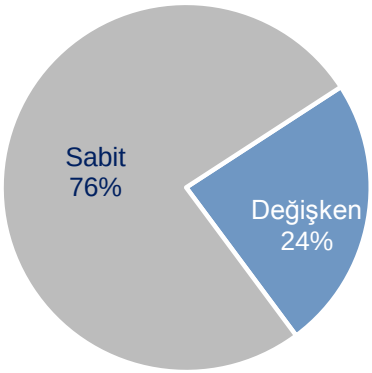
Borç Yönetimi ve Uçak Finansmanı

30.06.2016 itibariyle
Toplam Finansal Kira Borcu: 9.1 milyar USD
Toplam Operasyonel Kira Borcu: 0.8 milyar USD

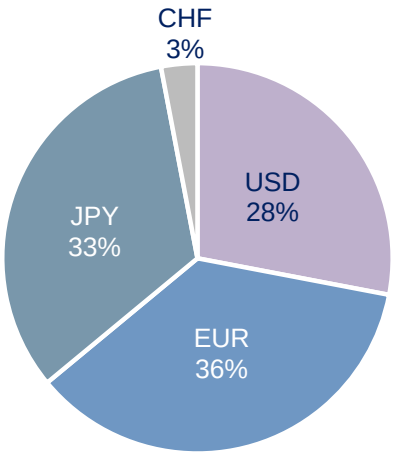
5 Yıllık Vade Planı (USD mn)



Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı: 2.6%



Finansal Kiralama Borçlarına İlişkin Kur Dağılımı



(mn USD)	30.06.2016 Toplam Borç	Borç Vadesi	Yıllık Ortalama Borç Ödemesi
USD	1,960	10-12 years	310
EUR	3,607	10-12 years	420
JPY	3,262	10-11 years	270
CHF	312	12 years	40
Toplam	**9,141**		**1,080**

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

TÜRK HAVA YOLLARI

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Teşekkürler…

Tel: +90 (212) 463-6363 x-13630 e-mail: ir@thy.com

WIDEN YOUR WORLD

TURKISH AIRLINES

Bilanço

Varlıklar (mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	30.06.2016
Nakit ve Nakit Benzerleri	934	1,028	647	722	962	1,108
Ticari Alacaklar	405	434	538	456	361	562
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	376	267	521	990	1,139	819
Diğer Dönen Varlıklar	426	437	419	663	684	771
Toplam Dönen Varlıklar	**2,140**	**2,166**	**2,125**	**2,831**	**3,146**	**3,260**
Maddi Duran Varlıklar	5,873	7,121	8,043	9,201	11,415	13,390
- Uçak ve Motor	5,319	6,392	7,030	8,167	10,177	11,980
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	217	655	993	650	392	211
Diğer Duran Varlıklar	455	581	741	1,064	1,430	1,254
Toplam Duran Varlıklar	**6,545**	**8,357**	**9,777**	**10,915**	**13,237**	**14,855**
Toplam Varlıklar	**8,685**	**10,523**	**11,902**	**13,746**	**16,383**	**18,115**

Borçlar (mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	30.06.2016
Kira Yükümlülükleri	4,189	4,862	5,413	5,931	7,399	9,497
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	677	936	1,201	1,398	1,091	1,488
Ticari Borçlar	461	510	680	662	671	726
Diğer Yükümlülükler	976	1,183	1,346	1,805	2,380	1,962
Toplam Yükümlülükler	**6,303**	**7,491**	**8,640**	**9,796**	**11,541**	**13,673**
Toplam Özkaynaklar	**2,382**	**3,032**	**3,262**	**3,950**	**4,842**	**4,442**
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1,498	1,498	1,597	1,597	1,597	1,597
Yabancı Para Çevrim Farkları	889	903	1,350	1,714	2,559	3,628
Ödenmiş Sermaye	-18	-10	-26	-47	-84	-78
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	11	657	357	845	1,069	-647
Toplam Kaynaklar	**8,685**	**10,523**	**11,902**	**13,746**	**16,383**	**18,115**

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Gelir Tablosu

(mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	6A'15	6A'16	Değişim 16/15
Faaliyet Geliri	7,070	8,234	9,826	11,070	10,522	4,789	4,632	-3%
Faaliyet Gideri (-)	6,855	7,616	9,249	10,429	9,840	4,739	5,118	8%
Akaryakıt	2,394	2,887	3,442	3,806	2,997	1,476	1,276	-14%
Personel	1,339	1,376	1,581	1,694	1,640	820	973	19%
Amortisman	486	574	650	743	924	425	556	31%
Kira	252	243	448	543	234	234	258	10%
Net Faaliyet Karı / (Zararı)	**215**	**618**	**577**	**641**	**682**	**50**	**-486**	**-**
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	96	95	115	80	244	158	81	-49%
Esas Faaliyetlerleden Diğer Giderler (-)	237	61	41	45	31	16	6	-63%
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	**73**	**652**	**651**	**676**	**895**	**192**	**-411**	**-**
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	271	76	72	101	34	36	6%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	6	4	55	75	80	12	-2	-
Finansman Gelirleri	158	49	27	419	532	443	75	-83%
Finansman Giderleri (-)	150	191	307	196	201	109	517	374%
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	**87**	**785**	**502**	**1,046**	**1,407**	**572**	**-819**	**-**
Vergi (-)	76	128	145	201	338	166	-172	-
Net Kar / (Zarar)	**11**	**657**	**357**	**845**	**1,069**	**406**	**-647**	**-**

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

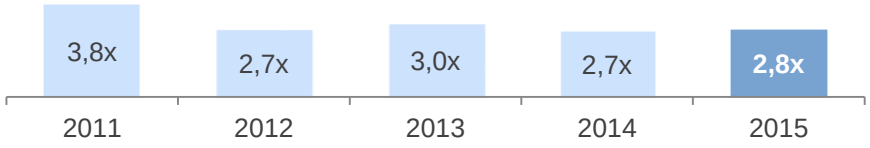
Faaliyet Giderleri Kırılımı

(mn USD)	6A'15	% Pay	6A'16	% Pay	Yıllık Değişim 16/15
Akaryakıt	**1,476**	**31.1%**	**1,276**	**24.9%**	**-13.6%**
Personel	**820**	**17.3%**	**973**	**19.0%**	**18.7%**
Konma, konaklama ve Üstgeçiş	**433**	**9.1%**	**468**	**9.1%**	**8.1%**
Konma ve Konaklama	195	4.1%	219	4.3%	12.3%
Üstgeçiş	238	5.0%	249	4.9%	4.6%
Satış ve Pazarlama	**436**	**9.2%**	**513**	**10.0%**	**17.7%**
Komisyon ve Teşvik	175	3.7%	177	3.5%	1.1%
Rezervasyon Sistem	119	2.5%	128	2.5%	7.6%
Reklam	86	1.8%	138	2.7%	60.5%
Diğer	56	1.2%	70	1.4%	25.0%
Amortisman	**425**	**9.0%**	**556**	**10.9%**	**30.8%**
Yer Hizmetleri	**301**	**6.4%**	**322**	**6.3%**	**7.0%**
Uçak Kirası	**234**	**4.9%**	**258**	**5.0%**	**10.3%**
Operasyonel Kira	97	2.0%	116	2.3%	19.6%
Wet Lease	137	2.9%	142	2.8%	3.6%
Yolcu hizmet & İkram	**283**	**6.0%**	**292**	**5.7%**	**3.2%**
Bakım	**207**	**4.4%**	**309**	**6.0%**	**49.3%**
Genel Yönetim	**44**	**0.9%**	**56**	**1.1%**	**27.3%**
Diğer	**80**	**1.7%**	**95**	**1.9%**	**18.8%**
TOPLAM	**4,739**	**100%**	**5,118**	**100%**	**8.0%**
AKK başına birim gider (USc)	6.64	-	6.26	-	-5.7%
AKK başına birim gider_ Akaryakıt hariç (Usc)	4.57	-	4.70	-	2.8%
Sabit Giderler	**1,389**	**29.3%**	**1,684**	**32.9%**	**21.3%**

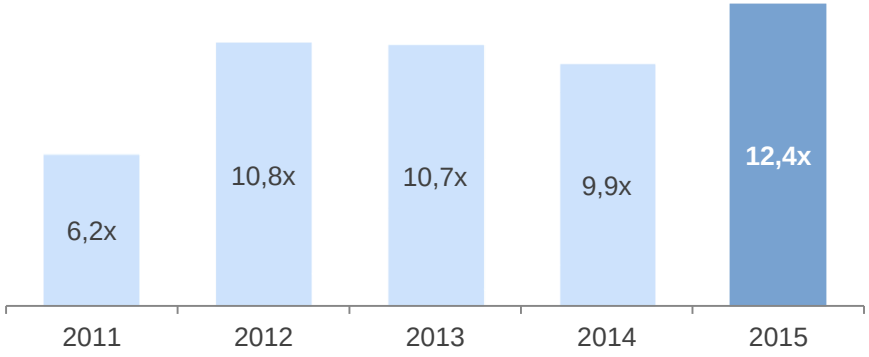
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Finansal Oranlar

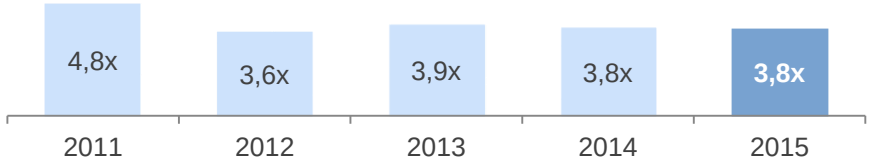
Net Borç / EBITDA



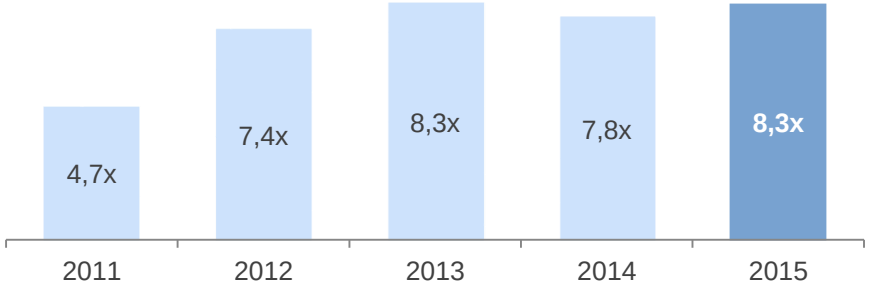
EBITDA / Net faz Gideri



Düzeltilmiş Net Borç(1) / EBITDAR



EBITDAR / Düzeltilmiş Net Faiz Gideri(2)

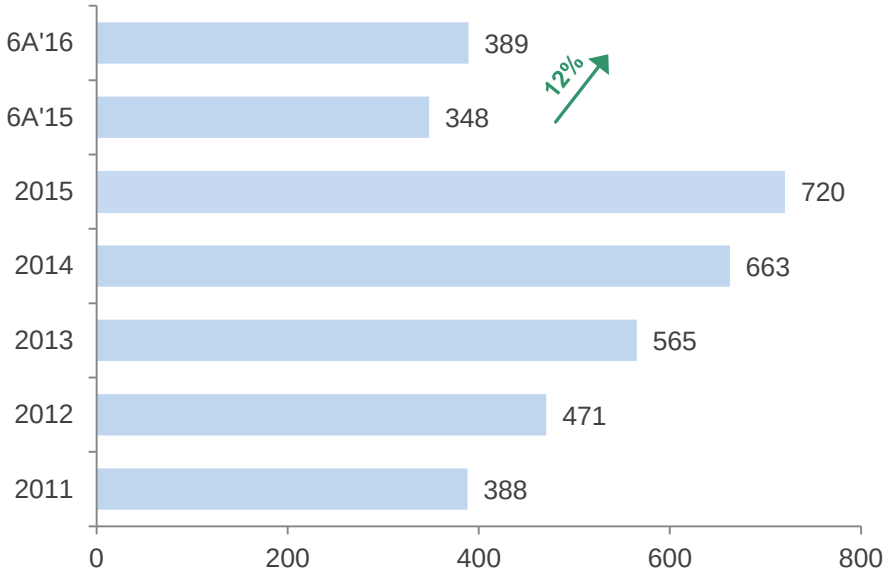


(1) Kısa dönemli uçak giderlerinin %55'i ve operasyonel kira giderleri eklenmiştir.(7x)
(2) Operasyonel kiraların %33'ü faiz gideri olarak alınmıştır

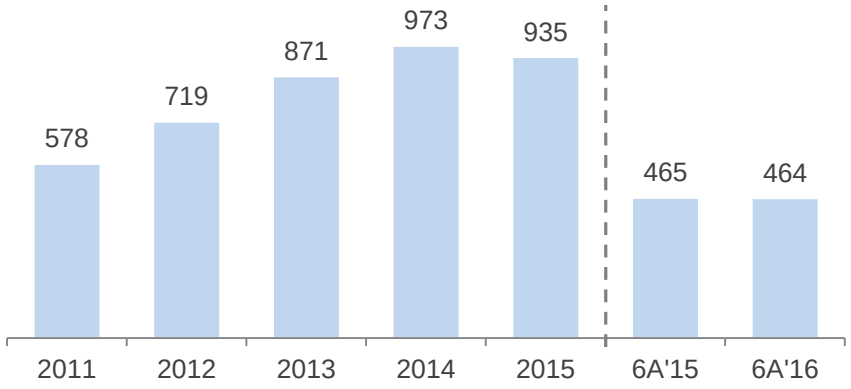
WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

Kargo Taşımacılığı

Taşınan Kargo ('000 Ton)



Kargo Gelirleri Gelişimi (mn USD)



- 11 adet kargo uçağı ile 55 noktaya, 318 adet yolcu uçağı ile toplam 290 noktaya operasyon gerçekleştirmektedir.
- Toplam küresel kargo gelirindeki pazar payı, 2009 yılında %0,6 iken 2015 yılında %1,8'e yükselmiştir.
- 2015 yılında Dünya KTK*, önceki yıla oranla %2,3 büyümüştür. Turkish Cargo ise %4,3 büyüme gerçekleştirmiştir.
- 2014 4. çeyrekte açılan yeni kargo terminalinin yıllık 1,2 mn ton kapasitesi ve 43.000 m^2 kapalı alanı bulunmaktadır.
- COMIS projesi tamamlanarak, yeni nesil iCargo sistemine geçilmiş, satış, muhasebe ve operasyon modülleri 3Ç'15 itibarıyla güncellenmiştir.

Ödüller

- Yılın Kargo Havayolu - Air Transport News (2016)
- Avrupa'nın En İyi Kargo Havayolu – Air Cargo News (2014)
- 2014 Yılı En İyi Hindistan Kargo Havayolu
- Payload Asia 2014- Yılın Taşıyıcısı ve Yılın Kombine Taşıyıcısı
- 2013 Yılı Uluslararası Hava Kargo Ödülü
- 2013 Yılı En İyi Asya-Pasifik Kargo Havayolu

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

İştirakler

	Türk Hava Yolları Grubu 6A'16	Gelir (mn USD)	Net Kar (mn USD)	THY'ye % Satış Oranı	Personel Sayısı	Ödenmiş Sermaye (mn USD)	Ortaklık Yapısı
1	THY (Konsolide)	4.632	-647	-	23.997*	1,597	%49 ÖİB - %51 Halka Açık
2	THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	611	15	86%	433	17	%50 THY - %50 Opet
3	Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.	510	43	85%	6.084	332	% 100 THY
4	Sun Express (Türkiye & Almanya)	432	-53	28%	3.862	37	%50 THY - %50 Lufthansa
5	THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş	191	18	88%	5.348	10	%50 THY - %50 Do&Co
6	Pratt&Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti.	157	11	83%	296	41	%51 PW - %49 THY Teknik
7	TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	134	10	96%	10.354	4	%50 THY - %50 Havaş
8	TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	3	-1	100%	144	24	%50 THY & THY Teknik - %50 TAI
9	Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	5	1	60%	32	1	%60 TSA Rina - %40 THY Teknik
10	Uçak Koltuk Üretim San. ve Tic. A.Ş.	4	-1	100%	65	5	%50 THY & THY Teknik - %50 Assan Hanil
11	THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş.	1	1	100%	15	17	%100 THY
12	Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş.	-	-	-	10	6	%50 THY Teknik - %50 Zorlu O&M
13	Vergi İade Aracılık, Inc. (Tax Refund)	-	-	-	19	0.3	%30 THY - %45 Maslak Oto - %25 VK Holding

* THY A.O. Personel

WIDEN YOUR WORLD TURKISH AIRLINES

İştirakler

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.

- Tamamı Türk Hava Yolları'na aittir.
- Lufthansa, KLM, BA ve Alitalia gibi yabancı havayollarına ve yerli havayollarına uçak bakım hizmeti vermektedir.
- İstanbul Atatürk Havalimanı'nda yer alan tesisin yanısıra, sektörel platformdaki teknik bakım/onarım kabiliyet ve kapasitesini artırmak için Haziran 2014'de Sabiha Gökçen Havalimanında 550 milyon USD yatırımla yapılan HABOM hizmete sunulmuştur.
- Dünya üzerindeki operasyonel uçak filosu toplanın %39'luk bölümüne hâkim olan bölge içerisinde konumlandırılmış HABOM tesislerinin mevcut etki alanı 3,5 saatlik uçuş mesafesi içerisinde 55 ülkeyi kapsamaktadır. Tam olarak faaliyete geçtiğinde, yaklaşık 7.000 kişiye istihdam sağlayacak HABOM'un yıllık cirosunun 1,5 milyar ABD Doları'na ulaşması hedeflenmektedir.
- Türk Hava Yolları toplam 576,000 m^2'lik kapalı alan içerisinde 30 adet dar gövdeli uçağa ve 10 adet geniş gövdeli uçağa bakım, onarım ve revizyon hizmeti verebilecek büyük bir kapasiteye sahip olmuştur.
- Ocak 2015'te HABOM tesisleri sürdürülebilir bina tasarımıyla dünyanın en önemli çevre ödülü; 'LEED (Leadership in Energy and Environmental Design - Enerji ve Çevre Dostu Tasarımda Liderlik) Gold Sertifikası'nın sahibi oldu.

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

İştirakler

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. (TSI)

- 27 Mayıs 2011 tarihinde Türk Hava Yolları (%5), Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (%45) ve Assan Hanil (%50) ortaklığında kurulmuştur.
- Dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu ve üretilen koltukların Türk Hava Yolları ve diğer yabancı havayollarına pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.
- İlk aşamada Boeing 737-800 ve hemen ardından Airbus A319-320 ve 321 tipi uçaklarda ekonomik ömrünü tamamlayan koltukların üretilen ilk yerli tasarım uçak koltukları ile yenilenmesi hedeflenmektedir.
- 2014 yılında başlanan yıllık 10 bin koltuk kapasiteli üretim hattının 2024 yılında 50 bin adede çıkarılması planlanmaktadır.

Goodrich T.T. Servis Merkezi Ltd.Şti.

- Şirket, Türk Hava Yolları olmak üzere Türkiye'deki Havayolu şirketlerine ve Uluslarası Havayolu şirketlerine yüksek kalitede ve etkin Nacelle & Thrust Reverser bakım/onarım hizmetini Istanbul'da verecektir.
- Şirket, Gebze Organize Sanayi bölgesinde yaklaşık 4,000 metre kare alanda yerleşiktir.

Turkish Engine Center (TEC)

- Başta Türkiye ve yakın bölgesi olmak üzere tüm küresel müşterilerine motor tamir, bakım ve onarım hizmeti vermektedir.
- Çevre dostu motor bakım merkezi, İstanbul Anadolu Yakası'nda Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nda, 100.000 m2 kullanım alanına sahiptir.

İştirakler

THY OPET

- 18 Eylül 2009 tarihinde Türk Hava Yolları ve OPET Petrolcülük A.Ş. ortaklığında kurulmuştur.
- Kurulan şirketin faaliyet amacı jet yakıt ikmal hizmeti vermektir.
- 1 Temmuz 2011 itibariyle, tüm yurt içi meydanların akaryakıt ihtiyacını karşılamaya başlamıştır.

THY DO&CO

- 2007 yılından itibaren Türkiye'de Istanbul (Atatürk ve Sabiha Gökcen), Ankara, Antalya, Izmir, Bodrum, Trabzon, Dalaman ve Adana olmak üzere toplam 9 mutfak ile hizmet vermektedir. Yaklaşık 60 havayolu bu mutfaklardan ikram hizmeti almaktadır.
- Türk Hava Yolları Skytrax ödüllerinde 2010 yılında ekonomi sınıfı uçak ikram kategorisinde, 2013 yılında ise business class kategorisinde 'Dünyanın En İyi Havayolu' ünvanını aldı.

TGS Yer Hizmetleri

- %50'si THY'ye, diğer %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye ait.
- 2010 yılının başından itibaren Türkiye'de Istanbul (Ataturk ve Sabiha Gokcen), Izmir, Ankara, Antalya ve Adana olmak üzere toplam 6 ana havalimanında Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri servisi sağlamaktadır.

İştirakler

SunExpress

	SunExpress Türkiye	SunExpress Almanya	SunExpress Konsolide
Kuruluş	1989	2011	
İş Modeli	Charter + Tarifeli	Charter + Tarifeli	Charter + Tarifeli
Uçulan Noktalar	Almanya (20), Türkiye (18), Diğer (19)	Almanya (12),Türkiye (11), Mısır (3), İspanya/Kanarya Adaları (6), Diğer (8)	69
Filo	25 B737-800 + 26 adet THY wetlease	15 B737-800+4 A330 (Eurowings)	70
Koltuk Kapasitesi	9.639	4.075	13.714
Yolcu Sayısı	2,7 million	0.7 million	3.4 million
Doluluk % (6A'2016)	80,0 %	81,8 %	80.6 %
Gelir (6A'2016)	298 mn USD	136 mn USD	432 mn USD
Net Kar (6A'2016)	-	-	-53 mn USD

THY ve Lufthansa'nın %50 - %50 ortaklığıyla kurulmuştur.

Türkiye ve Almanya arasında yapılan charter uçuşlarda pazar lideri.

SunExpress 2015 ile 2021 yılları arasında teslim edilmek üzere, Boeing'den 50 adet yeni nesil dar gövde uçak siparişi vermiştir. 2015 yılında bu uçaklardan 5 adeti teslim alınmıştır.

* Konsolidasyon işlemleri nedeniyle SunExpress Türkiye ve SunExpress Almanya'nın toplamları konsolide toplamdan farklılaşabilir.

WIDEN YOUR WORLD
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Yasal Uyarı

Türk Hava Yolları A.O. (‘Ortaklık’ veya ‘Türk Hava Yolları’) bu sunumu işleri, faaliyetleri, operasyonel ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Bu sunum geniş kapsamlı değildir ve Türk Hava Yolları’na ilişkin tüm bilgileri içermez.

Bu sunum, Ortaklığın herhangi bir menkul kıymetini satmak ya da ihraç etmekle ilgili herhangi bir teklif, menkul kıymetlerin satın alınması ya da taahhüt edilmesi için yapılan bir davet ya da bu yönde herhangi bir teklif teşkil etmediği ya da böyle bir davet veya teklifin bir parçasını oluşturmadığı gibi, bu sunum ya da herhangi bir parçası ya da bunların dağıtılıyor olması herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararının temelini oluşturmaz ya da herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararıyla bağlantılı olarak bu belgeye istinat edilemez. Bu sunumun, dağıtılması veya kullanımı kanuna ve kurallara aykırı olan yargı alanlarındaki herhangi bir gerçek veya tüzel kişiye dağıtılması ve kullandırılması amaçlanmamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler bağımsız denetime ve incelemeye tabi olmamıştır ve ileriye dönük beyanlar, tahminler ve projeksiyonlar içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışında yer alan, gelecek durumlar veya beklentilerle ilgili tüm beyanlar ileriye dönük beyandır. Ortaklık, ileriye dönük beyanlara yansıyan tahminlerin ve projeksiyonların makul olduğuna inanmakla beraber, bu verilerin yanlışlığı ispat edilebilir ve fiili sonuçlar beklentilerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ileriye dönük beyanlara istinat etmemeniz gerekmektedir. Bu sunumda yer alan herhangi bir ileriye dönük beyan, hazırlandığı tarih itibariyle geçerli bilgiler vermektedir ve Ortaklık, beyanın yapıldığı tarihten sonra oluşan koşullar ya da olayları yansıtmak veya beklenmeyen olayların meydana gelmesini yansıtmak üzere ileriye dönük beyanları, kanuni zorunluluklar dışında, güncelleme yükümlülüğünü üstlenmez.

Bu sunumda yer alan sektör, piyasa ve rekabet ortamı verileri Ortaklığın kendi iç araştırması, sektör araştırması, kamuya açık bilgiler, sektör yayınları ve piyasa yorumlarından sağlanmıştır. Sektör yayınları genellikle, verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Benzer şekilde, Ortaklık, iç araştırmasının, sektör araştırması ve yayınların, ve diğer kamuya açık bilgilerin güvenilir olduğuna inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Türk Hava Yolları söz konusu bilginin eksiksiz olduğu veya doğruluğu konusunda hiçbir beyan vermemektedir.

Türk Hava Yolları, ortakları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımni herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunulmamış ve bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamalıdır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Ortaklık ve ilgili yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir yatırım hakkında finans, hukuk, vergi, muhasebe, yatırım veya diğer konulara ilişkin tavsiye ve öneri teşkil etmez. Hiçbir şekilde, bu bilgi ve materyal izahname, zeyilname, ihraç belgesi, teklif dokumanı veya reklam olarak yorumlanamaz ve bu sunumun hiçbir bölümü ve burada yer alan hiçbir bilgi veya beyan herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün ya da yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. Bu belge potansiyel alıcılara yönelik değildir ve finansal teşvik veya yatırım aktiviteleri ile iştigal etmek için davet veya teşvik niteliği taşımamaktadır. Bu sunumu okuyarak veya Ortaklığın düzenleyeceği ilgili toplantılara, telefon görüşmelerine veya webcastlere katılarak veya dinleyerek, yukarıda yer alan hükümlerin bağlayıcı olduğunu kabul etmiş sayılırsınız.