TURKISH AIRLINES

75th YEAR

FINANSAL VERİLER

› Ocak-Haziran 2009

TİCARİ VERİLER

› Ocak – Haziran 2009

Konuşmacı

Doç. Dr. Temel KOTİL,

Genel Müdür ve Yönetim Kurul Üyesi

- Mart 2003 yılında Genel Müdür Teknik Yardımcısı olarak göreve başlamış olup Nisan 2005 yılında Genel Müdür görevine atanmıştır.
- Michigan University , ABD 'den Makine Mühendisliği dalında Doktorası bulunmaktadır.
- Michigan University, ABD'den Makine Mühendisliği VE Uçak Mühendisliği dalarında Yüksek Lisans diploması almıştır.
- İstanbul Teknik Üniversitesi, İstanbul'dan Uçak Mühendisliği dalında Yüksek Lisans Diploması mevcuttur.

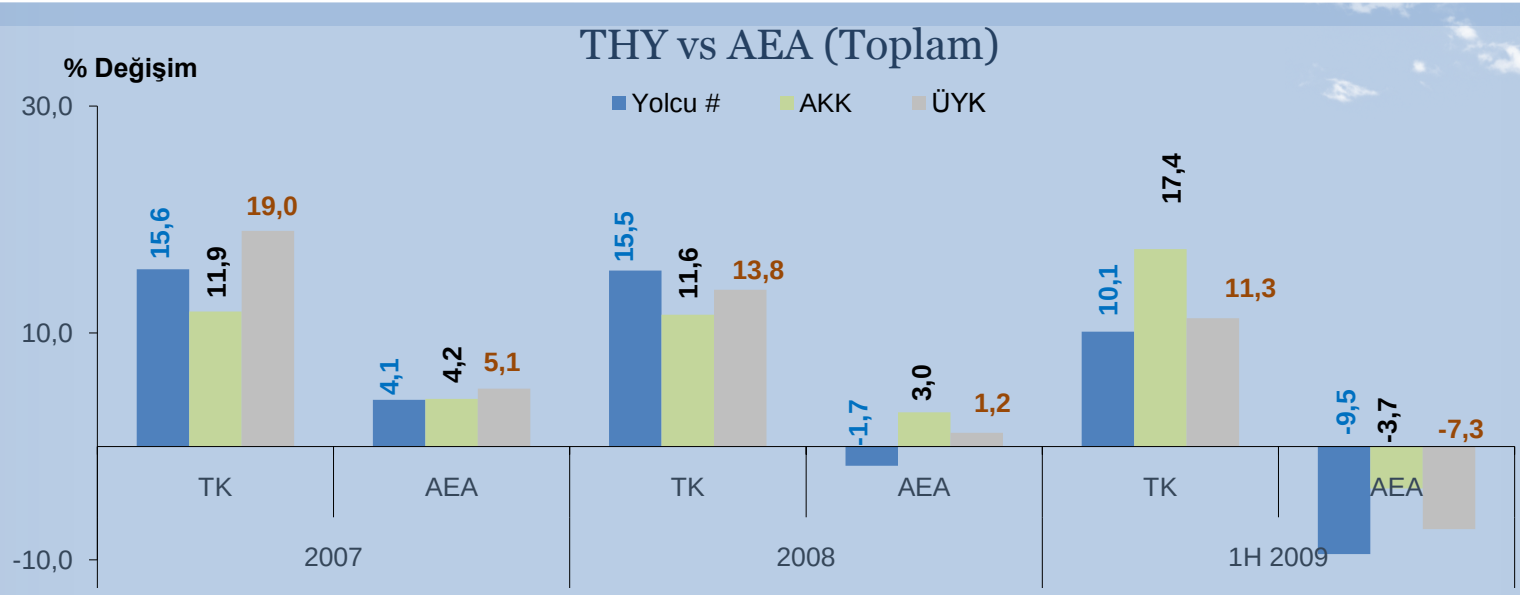
Konuşmacı

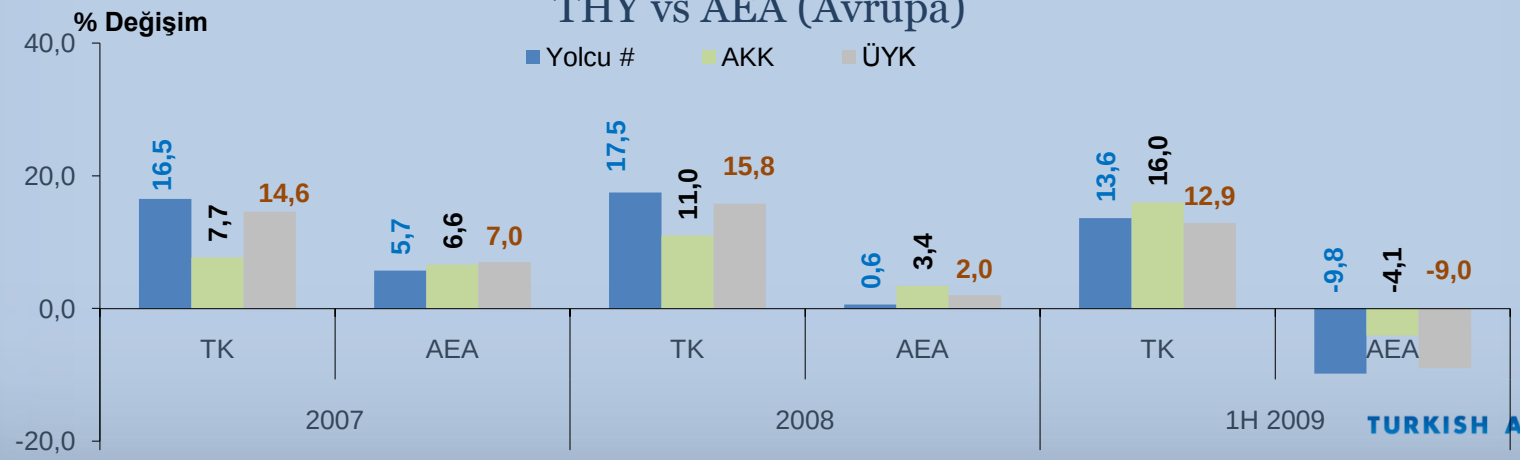
Coşkun KILIÇ

CFO, Genel Müdür Yardımcısı

- Mart 2006 itibariyle Genel Müdür Mali Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.
- Urbana Champaign Illinois University, ABD'den Finans dalında Yüksek Lisans Diploması almıştır.
- Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi mezunudur .
- Yeminli Mali Müşavir.
- Sun Express Yönetim Kurulu Üyesi

THY vs AEA

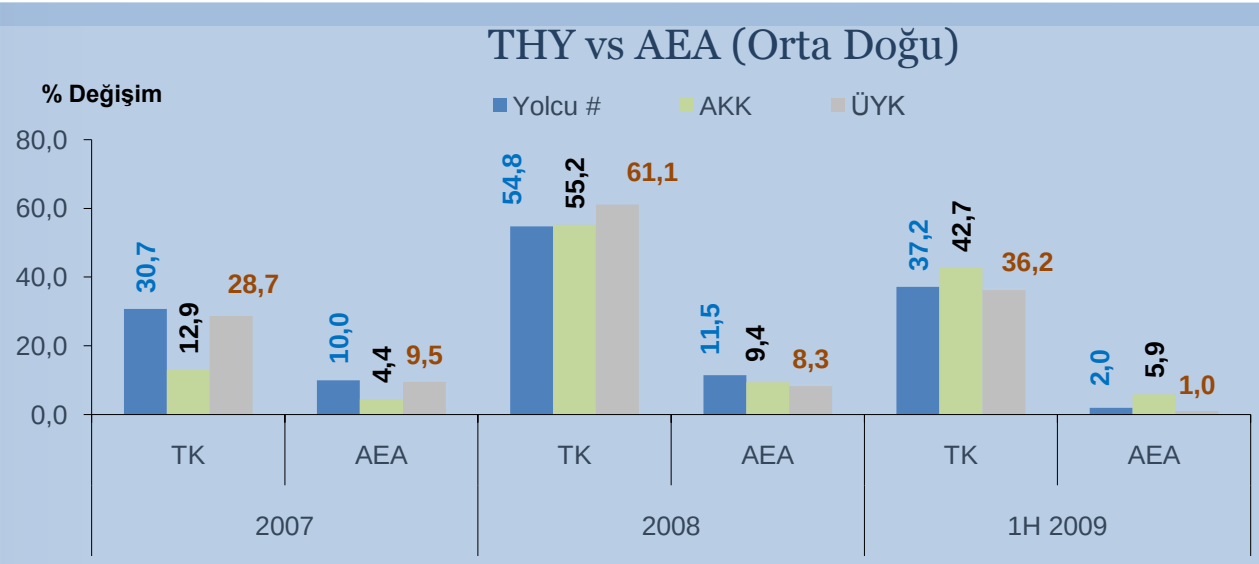


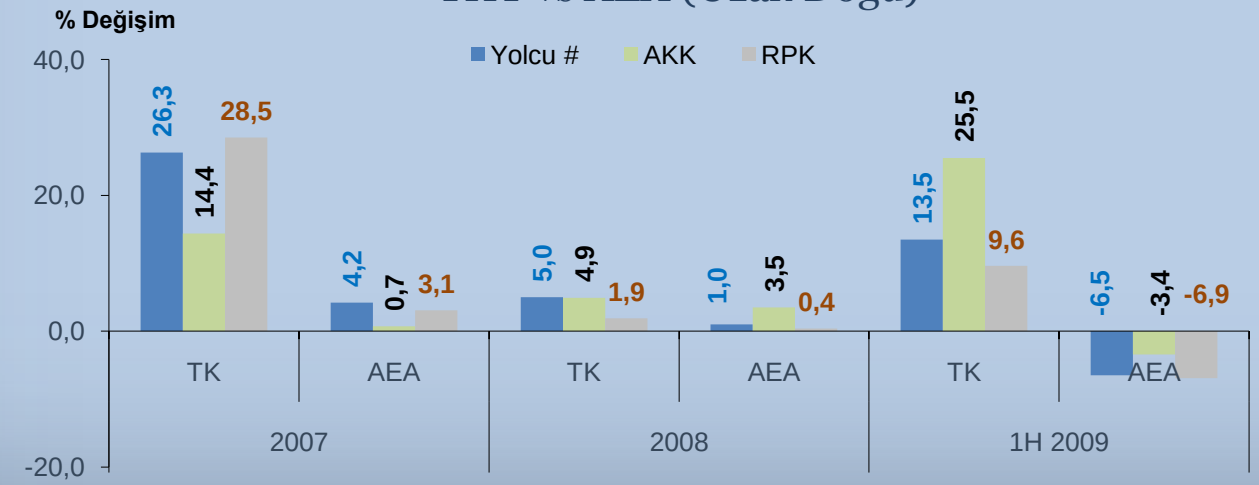


TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

THY vs AEA





2009-2010 döneminde Orta Doğu, Uzak Doğu ve Afrika hatlarının ortalamanın üzerinde büyümesi beklenmektedir. THY bu hatlarda AEA'dan daha hızlı büyümektedir.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Uçuş Noktaları

119 Yurtdışı Noktası

AMERIKA(3)
- CHICAGO
- NEW YORK
- SAO PAULO

KANADA (1)
- TORONTO

KUZEY AFRIKA (7)
- ALGIERS
- CAIRO
- CASABLANCA
- KHARTOUM
- TRIPOLI
- TUNUS
- BENGHAZI

ORTA- AFRIKA (4)
- ADISABABA
- LAGOS
- NAIROBI
- DAKAR

GÜNEY AFRIKA (2)
- JOHENNESBURG
- CAPETOWN

AVRUPA (65)

ALMANYA (9)
- BERLIN
- STUTTGART
- DUSSELDORF
- FRANKFURT
- HAMBURG
- HANNOVER
- COLOGNE
- MUNICH
- NUREMBERG

UKRAYNA (6)
- ODESSA
- KIEV
- SIMFEROPOL
- DONETSK
- DNEPROPETROVSK
- LVOV

İSPANYA2)
- BARCELONA
- MADRID

INGILTERE (3)
- LONDON
- MANCHESTER
- BIRMINGHAM

İTALYA(3)
- MILAN
- ROME
- VENICE

FRANSA(3)
- PARIS
- NICE
- LYON

İSVİÇRE (3)
- BASEL
- ZURICH
- GENEVA

RUSYA (6)
- MOSCOW
- ROSTOV
- KAZAN
- ST.PETERSBURG
- YEKATERINBURG
- UFA

DİĞER (30)

AMSTERDAM	BUCHAREST	HELSINKI	PRAG	STOCKHOLM
ATHENS	BUDAPEST	LEFKOSA	RIGA	TBILISI
BAKU	CHISINAU	LISBON	PRISTINA	TIRANA
BATUMI	COPENHAGEN	LJUBLJANA	SARAJEVO	VIENNA
BELGRADE	DUBLIN	MINSK	SKOPJE	ZAGREB
BRUSSELS	GOTHENBURG	OSLO	SOFIA	WARSAW

FAR EAST (18)

ALMATY	KARACHI
ASKHABAT	MUMBAI
ASTANA	NEW DELHI
BANGKOK	SHANGAI
BEIJING	SEOUL
BISHKEK	SINGAPORE
DUSHANBE	TASHKENT
HONG KONG	TOKYO
JAKARTA	OSAKA

MIDDLE EAST (19)

ABU DHABI	KUWAIT
ALEPPO	MASHAD
AMMAN	MADINAH
BAGHDAD	MUSCAT
BAHRAIN	RIYADH
BEIRUT	SANAA
DAMASCUS	TABRIZ
DOHA	TEHRAN
DUBAI	TEL AVIV
JEDDAH	

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Uçuş Noktaları

36 İç Hat Noktası

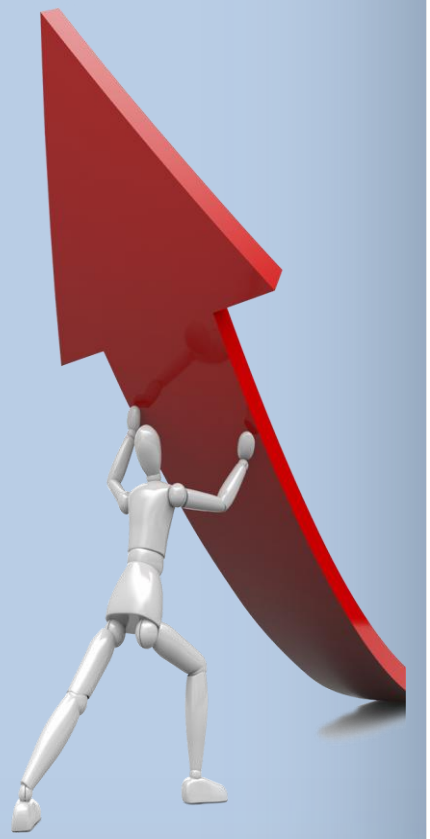
TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Yolcu Trafik Gelişimi

	Yolcu Sayısı	AKK	ÜYK
’05 vs ’08	59.8%	55.4%	60.7%
Oca-Haz ’08 vs’09	9.1%	19.1%	11.2%



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Yolcu Trafiği

THY Yolcu İç Hat	2005	2006	2007	2008	1H'08	1H'09	08 vs 09
Konma	65,448	78,910	87,162	92,593	43.706	45.142	3.3%
AKK (milyon)	5,457	7,123	8,117	8,488	4.043	4.162	3.0%
ÜYK (milyon)	4,016	5,213	5,924	6,417	3.000	3.126	4.2%
Yolcu Sayısı ('000)	7,197	8,906	9,984	11,063	5.140	5.380	4.7%
L/F %	73.6	73.2	73.0	75.6	74.2	75.1	0.9pt

THY Yolcu Dış Hat	2005	2006	2007	2008	1H'08	1H'09	08 vs 09
Konma	61,689	73,626	81,737	96,735	44.607	53.029	18.9%
AKK (milyon)	24,348	29,811	33,502	37,855	17.231	21.166	22.8%
ÜYK (milyon)	17,301	20,170	24,327	27,848	12.533	14.143	12.8%
Yolcu Sayısı ('000)	6,937	8,041	9,652	11,534	5.158	5.857	13.5%
L/F %	71.1	67.7	72.6	73.6	72.8	66.8	-6.0pt

THY Yolcu Toplam	2005	2006	2007	2008	1H'08	1H'09	08 vs 09
Konma	127,137	152,536	168,899	189,328	88.313	98.171	11.2%
AKK (milyon)	29,805	36,934	41,619	46,343	21.273	25.328	19.1%
ÜYK (milyon)	21,317	25,383	30,251	34,265	15.533	17.269	11.2%
Yolcu Sayısı ('000)	14,134	16,946	19,636	22,597	10.298	11.237	9.1%
L/F %	71.5	68.7	72.7	73.9	73.0	68.2	-4.8 pt

Toplam Yolcu Trafiği

Ocak-Haziran

2008 vs 2009

Konma	: +11%
AKK	: +19%
ÜYK	: +11%
Yolcu	: +9%
L/F	: - 4.8 pt

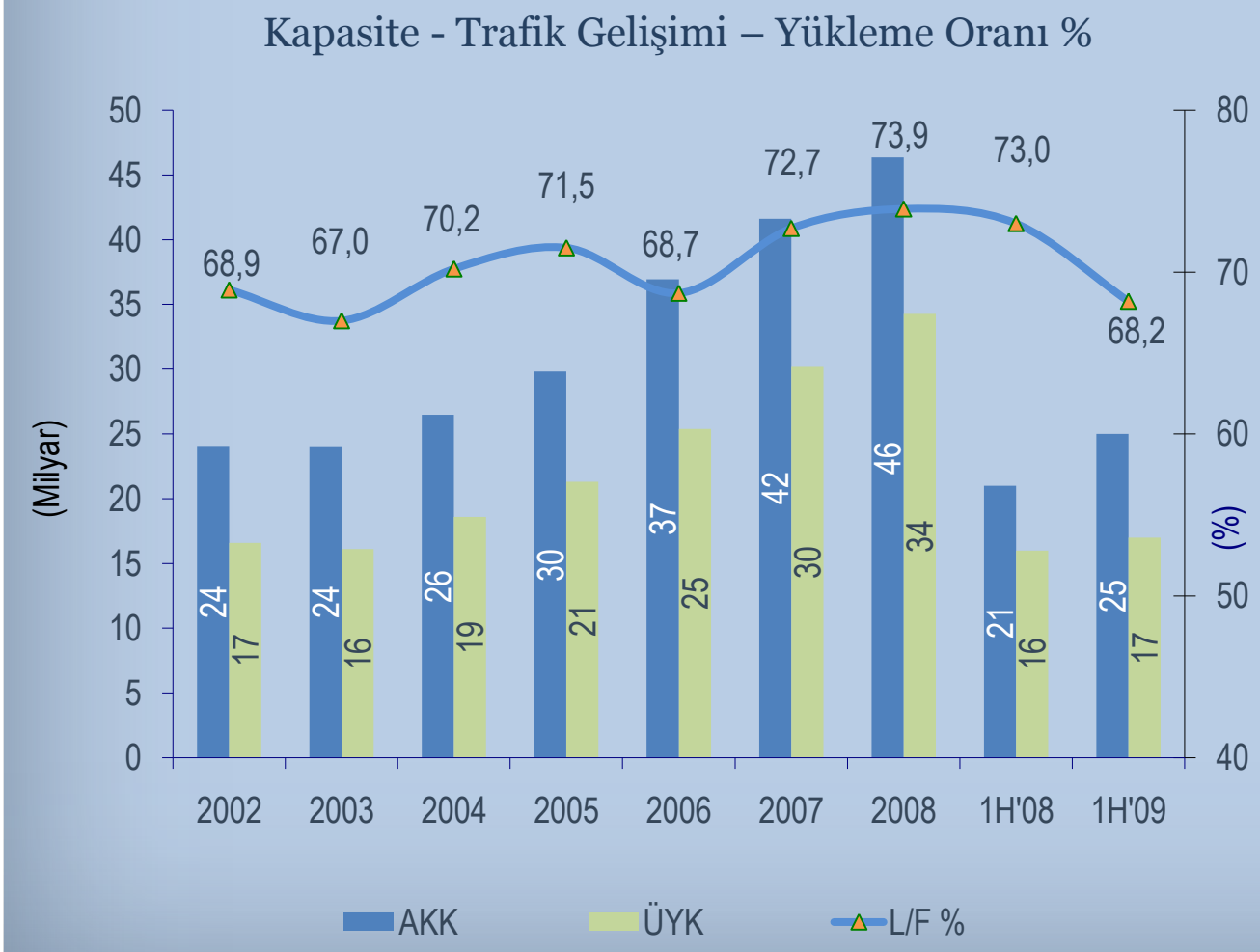
Operasyonel Faaliyetlerde Büyüme Devam Etmektedir.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Yolcu Trafiği



› İç Hatlarda kapasite %3 oranında; trafik ise %4.2 oranında artmıştır. L/F ise 0.9 puan artış ile %75.1 olarak sonuçlanmıştır. Anadolu Jet L/F ise %80.4 olmuştur.

› Dış Hatlarda %22.8 kapasite; %12.8 trafik artışı gerçekleşmiş olup, L/F 6 puan düşüş ile %66.8 ile sonuçlanmıştır. Anadolu Jet L/F ise %67.1 olmuştur.

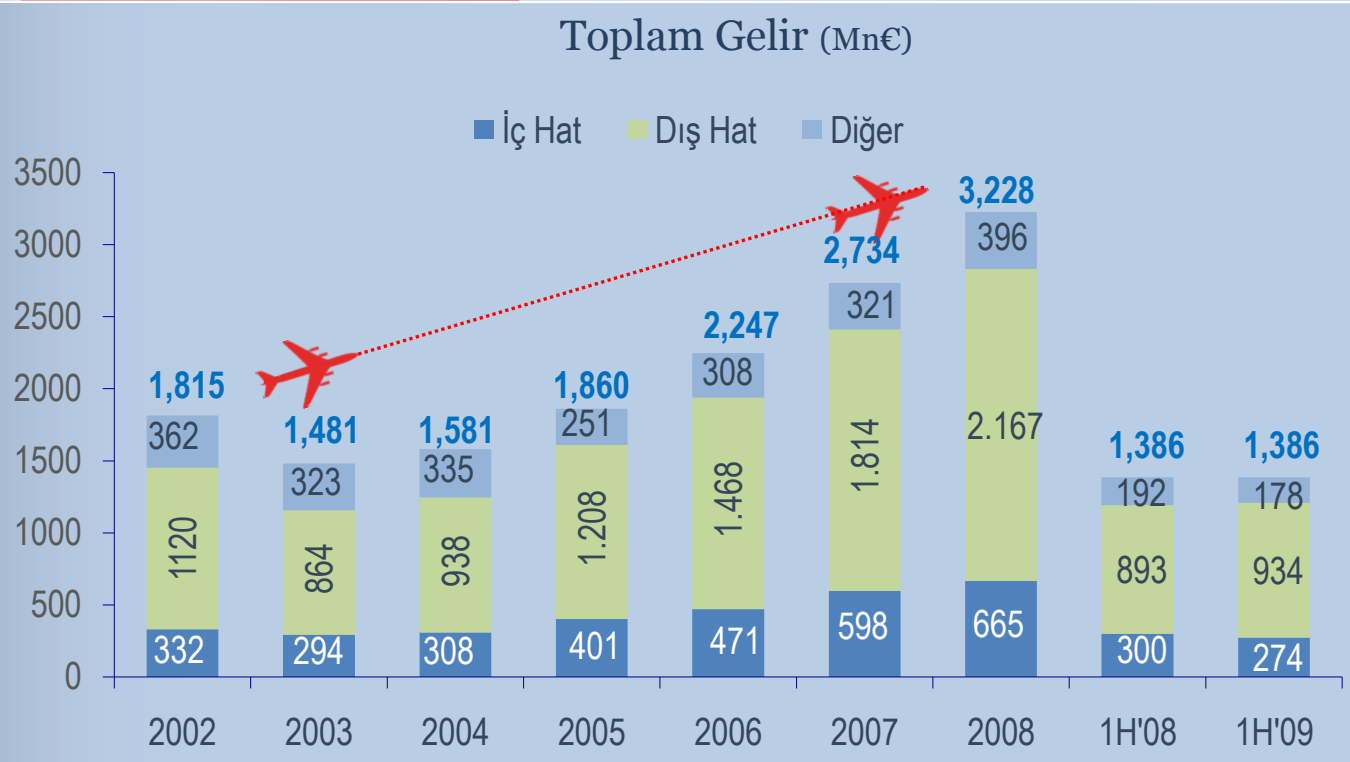
› Toplam kapasite %19.1 artarken trafik 11.2% artmış, L/F ise 4 .8 puanlık düşüş ile %68.2 olarak sonuçlanmıştır.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Finansal Veriler

› Gelirler



Kapasiteyi Artırırken Gelir Artışını Korumuştur

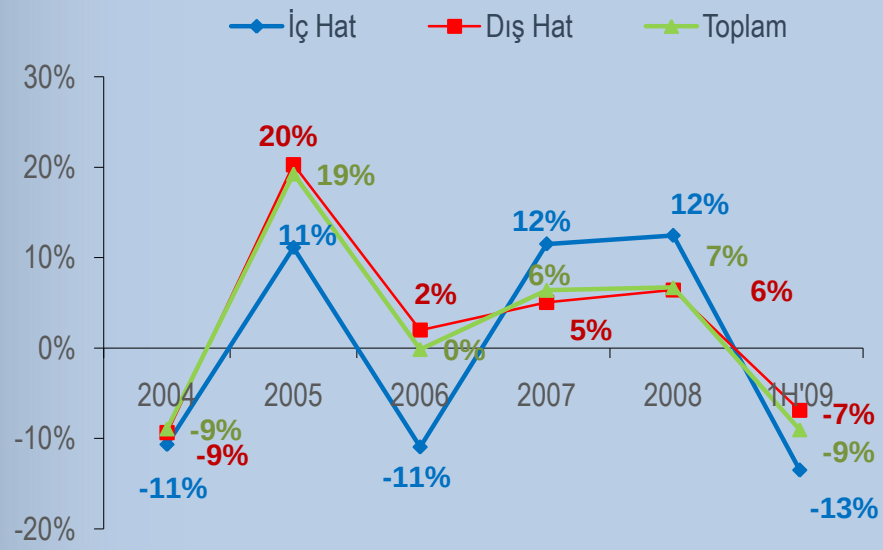
TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

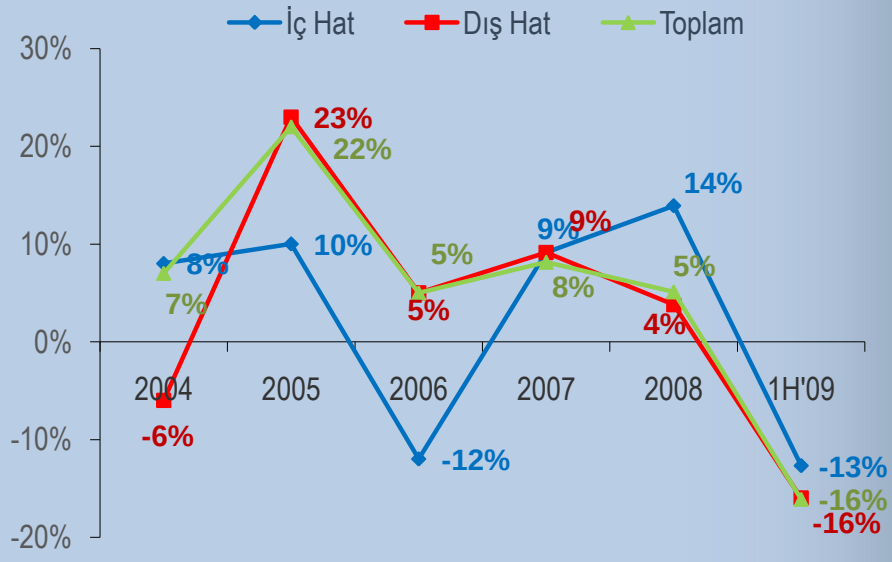
Finansal Veriler

› Gelirler

R/Y Değişim Oranı (€ bazlı)



RASK Değişim Oranı (€ bazlı)



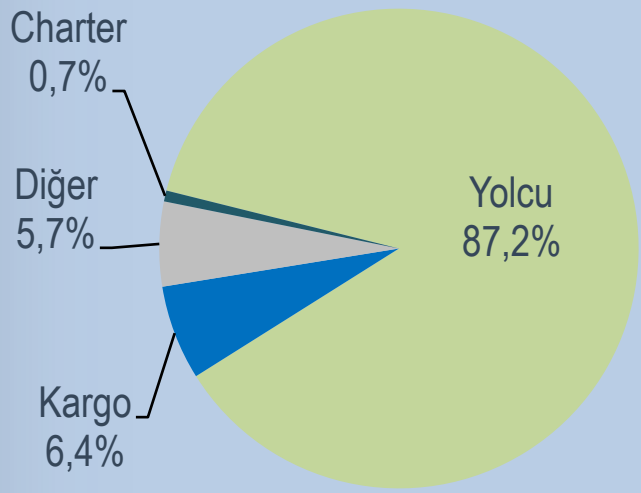
TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Finansal Veriler

› Gelirler

Gelirlerin Dağılımı (1H'09)



Yolcu Gelirinin Bölgesel Dağılımı

İç Hat
22,71%

Dış Hat
77,29%

- Avrupa: 39,01%
- U.Doğu: 16,16%
- O.Doğu: 12,87%
- Amerika: 3,69%
- Afrika: 5,56%

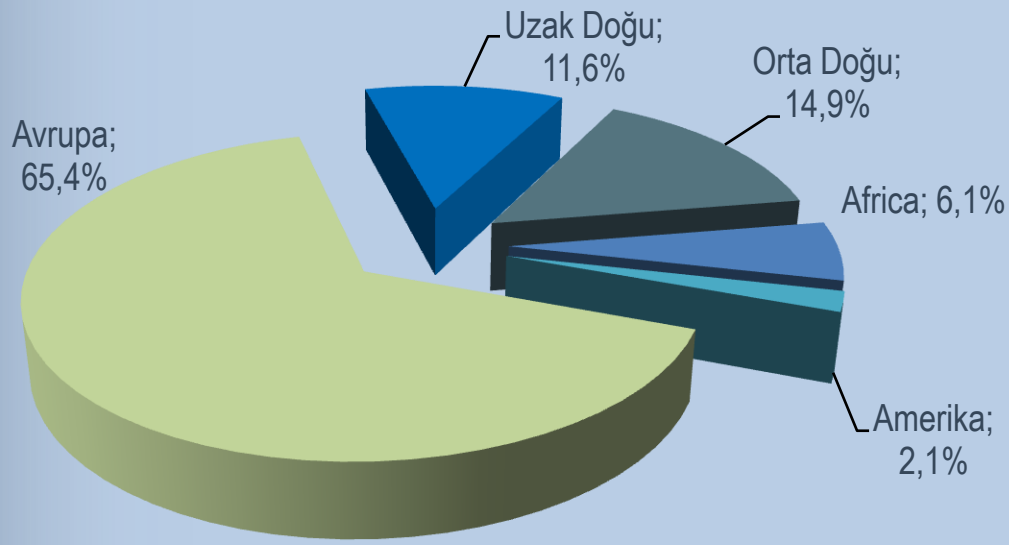
Yolcu Gelir Dağılımı Yıllar İtibariyle Tutarlı Seyir İzlemektedir

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Yolcu Dağılımı

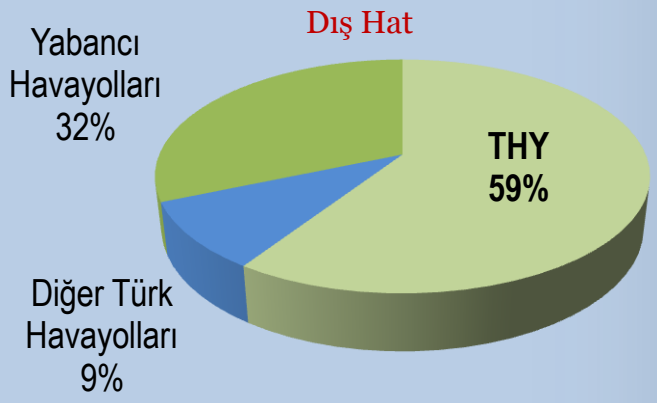
Dış Hat Yolcu Trafiğinin Bölgesel Dağılımı (1H 2009)



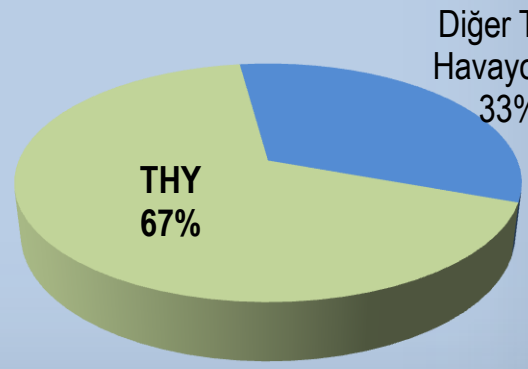
Dış Hatlarda İstikrarlı Pazar Payı

Pazar Payı(1H 2009)

Dış Hat



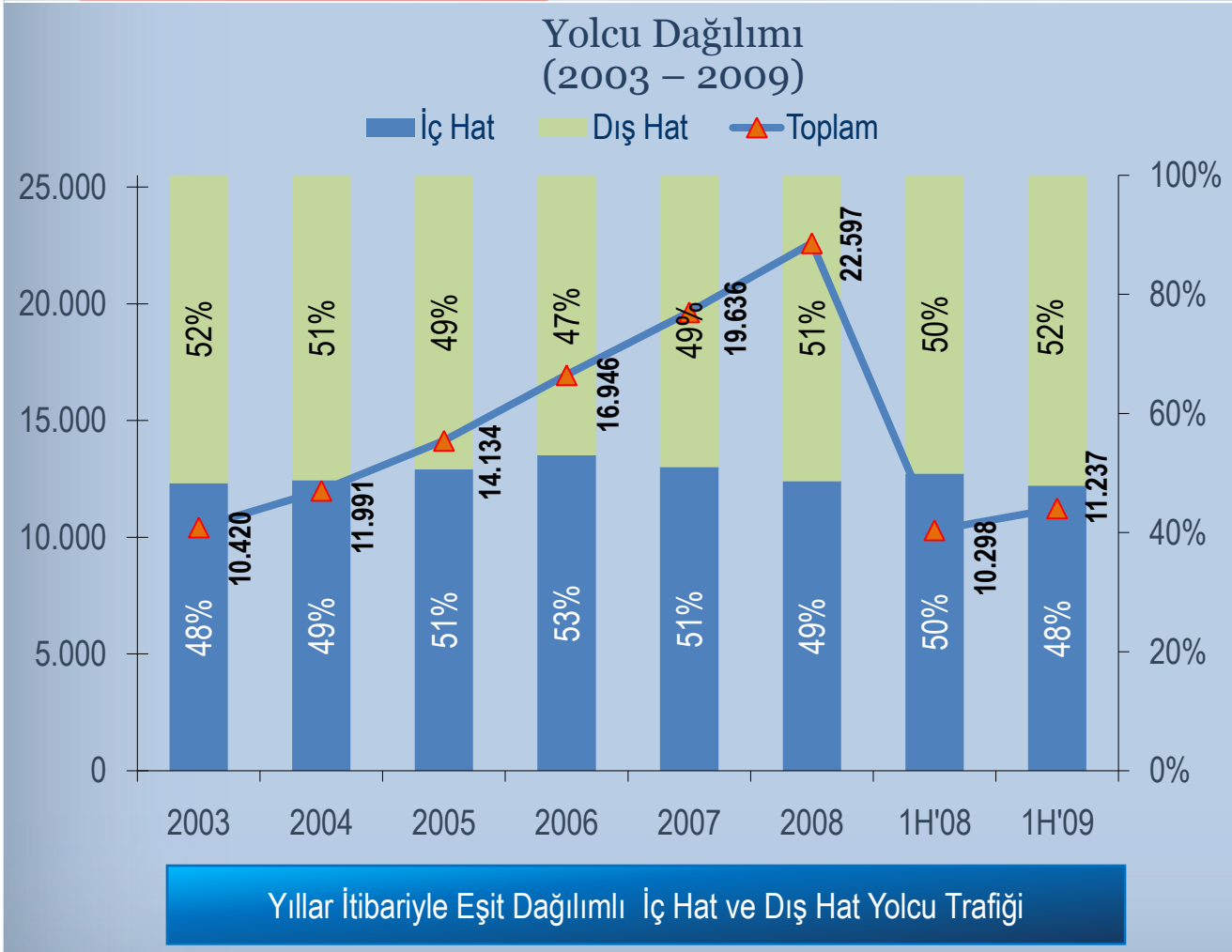
İç Hat



TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Yolcu Dağılımı



Yıllar İtibariyle Eşit Dağılımlı İç Hat ve Dış Hat Yolcu Trafiği

› THY 2009'un ilk yarısında 2008'in aynı dönemine oranla %9 artış ile toplam 11.2 milyon yolcu taşımıştır.

› İç ve Dış hat yolcu sayısı yıllar itibariyle eşit dağılımını korumaktadır.

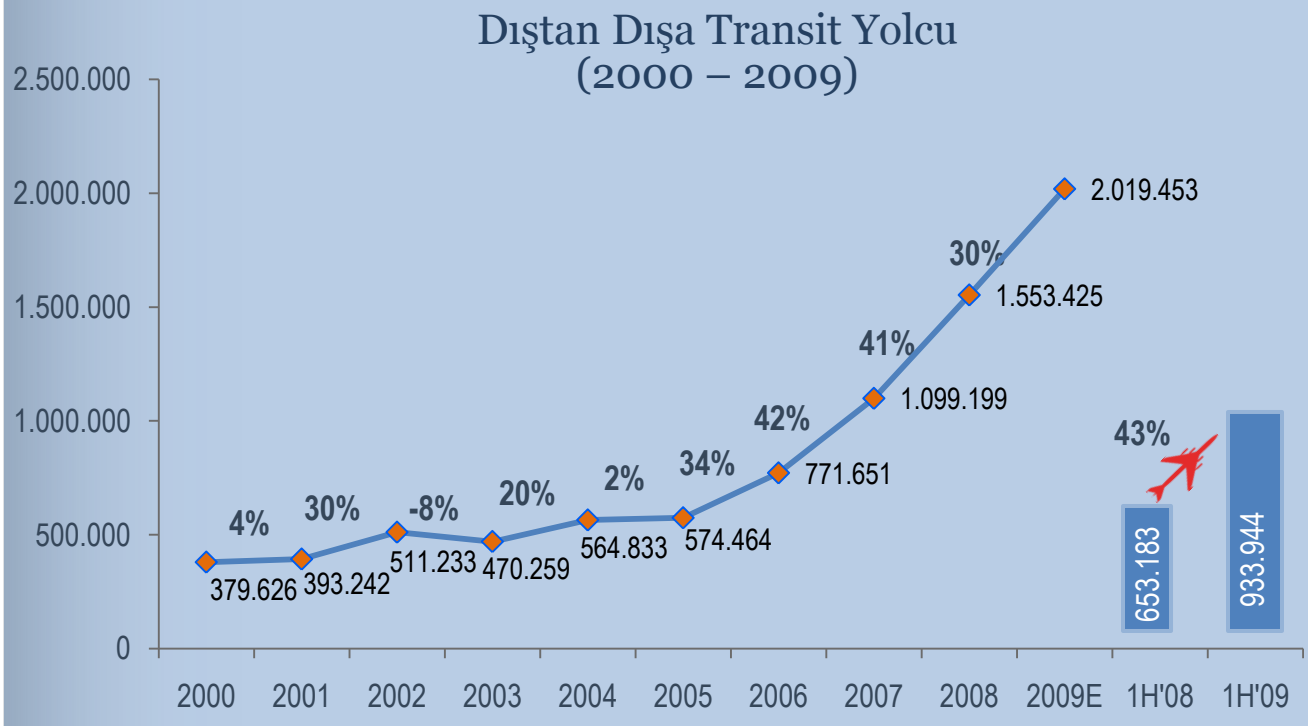
› Hac ve Charter yolcuları toplam yolcunun %2'sini kapsamaktadır.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Transit Yolcu



Dıştan Dışa Transit Yolcu Önemli Oranda Artıyor

› Oca-Haz'09 döneminde THY'nin toplam transit yolcu sayısı bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla %24 artarak 2.133.593 olarak gerçekleşmiştir.

› Transit yolcular THY'nin toplam yolcu trafiğinin %19'unu kapsamaktadır.

› Oca-Haz'09 döneminde toplam transit yolcuların %44'ünü dıştan dışa transit yolcular oluşturmaktadır. Aynı dönem itibariyle dıştan dışa transit yolcu sayısı %43 artış ile 933,944'e yükselmiştir.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Filo

Haziran 2009 itibariyle Filo

	Tip	Toplam	Sahip	Finansal Kira	Faaliyet Kira	Koltuk Kapasitesi	Filo Yaşı
Geniş Gövde Uzun Menzil	A330-200	7	-	5	2	1,812	3.06
	A340	9	7	-	2	2,447	12.65
	B777-3ER	3	-	-	3	936	1.86
	Toplam	**19**	**7**	**5**	**7**	**5,195**	**7.41**
Dar Gövde Orta Menzil	B737-800	51	-	38	13	8,407	5.94
	B737-700	4	-	-	4	596	2.54
	B737-400	6	-	-	6	1,126	19.49
	A320-200	22	-	12	10	3,512	2.49
	A321-200	20	-	14	6	3,807	3.45
	Toplam	**103**	**-**	**64**	**39**	**17,448**	**5.38**
Bölgesel	A319-100	4	-	-	4	528	3.36
Kargo	A310	4	3	-	1	-	21.02
TOPLAM		**130**	**10**	**69**	**51**	**23,171**	**6.09**
	%		8%	52%	39%	-	-

Filo Büyümesi

Tip	2010	2011
B777-300ER	5	7
A330	3	4
Total	8	11

Koltuk Kapasitesi

	2010	2011
Koltuk Kapasitesi	26.556	28.163

- 2009'un ilk yarısı itibariyle toplam uçak sayısı 130 olup, filo ortalama yaşı ise 6.1'dir.
- 2009'da yaklaşık 522 $milyon kira ödenmesi beklenmektedir.
- 2009-2023 filo planı çerçevesinde toplam 105 uçak alınmasına karar verilmiştir.
- Geniş Gövde Uzun Menzil: 25 kesin/10 opsiyon= 35
  - Haziran 2009 itibariyle 12/ B777-300ER ve 7/A330 sipariş edilmiştir. 16 tane uçağa ileri bir tarihte karar verilecektir.
  - 2009 yılında yaklaşık 900 Mn$ PDP ödemesi yapılacaktır.
- Dar Gövde Orta Menzil: 50 kesin/20 opsiyon = 70

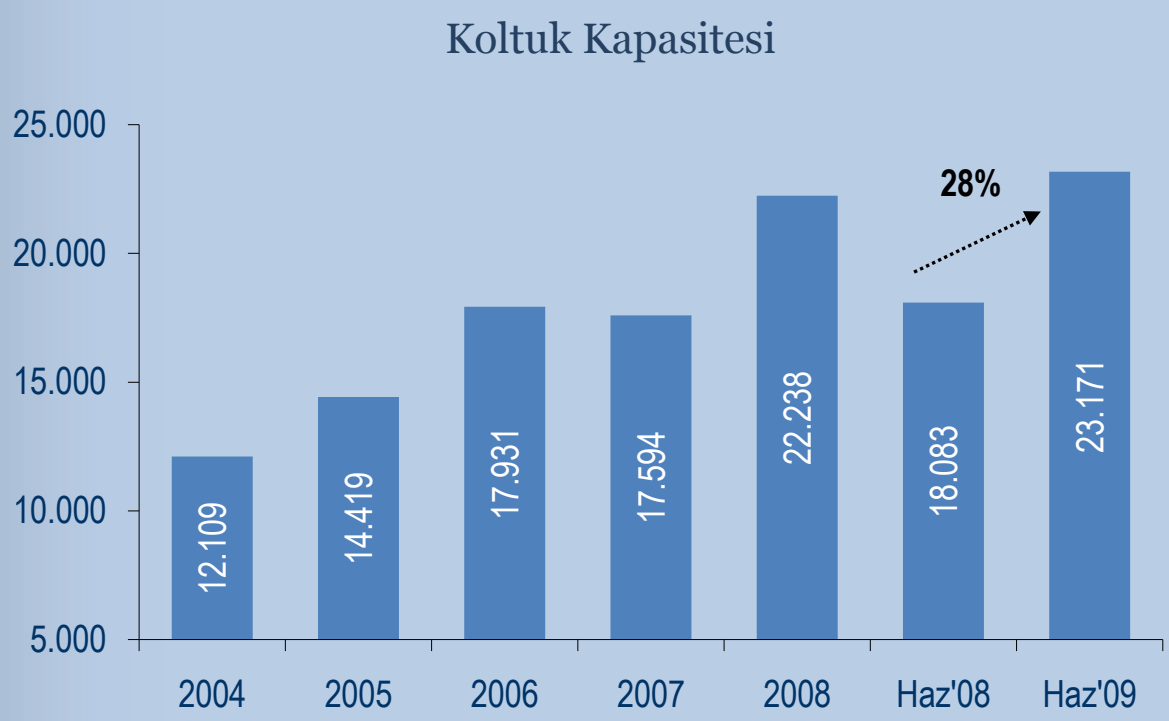
Koltuk Kapasitesi 2008'in aynı dönemine göre 28.1% oranında artmıştır.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Filo



- Koltuk kapasitesi 2004 yılından bugüne %91 oranında artmıştır.
- 2009'un ilk yarısı itibariyle ise toplam koltuk kapasitesi 23.171'e yükselmiştir.

Güçlü Kapasite Artışı ve Doğru Utilizasyon

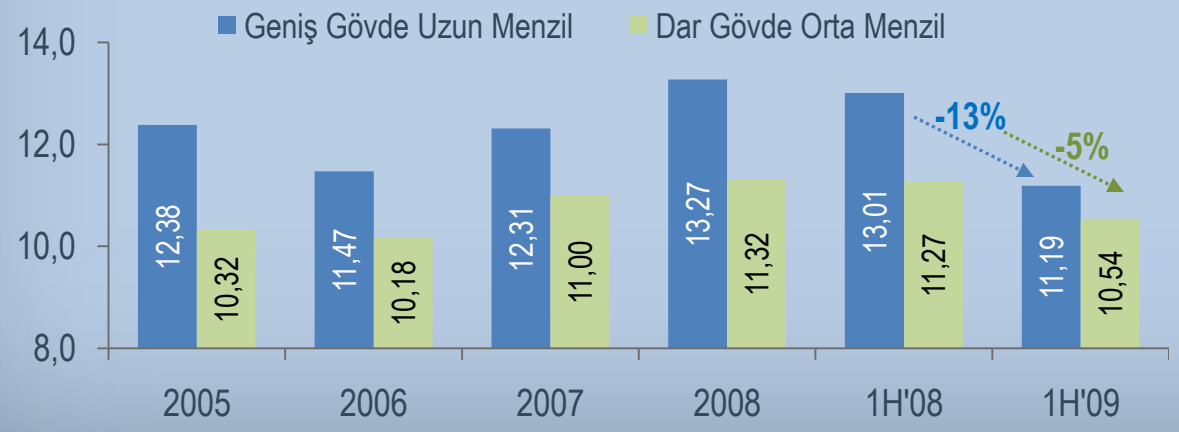
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Filo

Ortalama Günlük Uçak Kullanımı (saat)

Ortalama Günlük Uçak Kullanımı (saat)



› Kapasite artışı nedeniyle, uçak kullanım saatleri de artış göstermektedir . Ancak ilk yarı yılda kapasite artışının yoğun olması nedeniyle günlük uçak kullanımında düşüş yaşanmıştır.

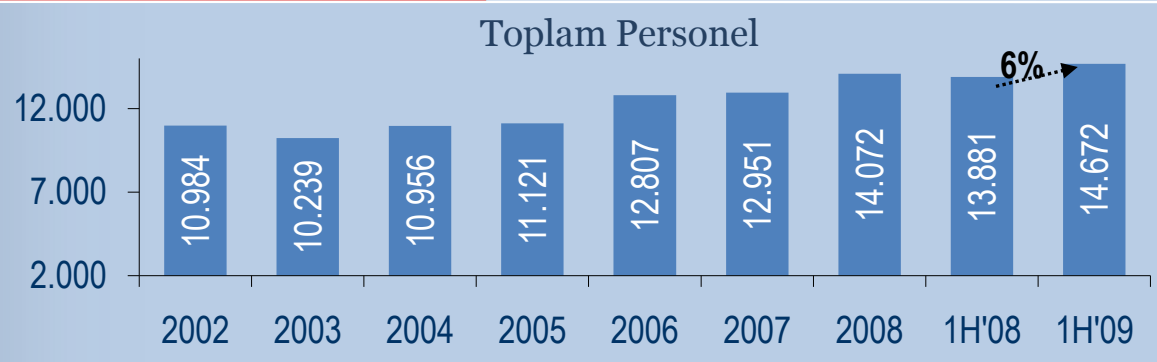
› Geniş gövde uzun menzil uçakların ortalama günlük kullanımı %13 oranında düşerken, dar gövde orta menzil uçakların kullanımı %5 düşerek 10:54 olarak gerçekleşmiştir.

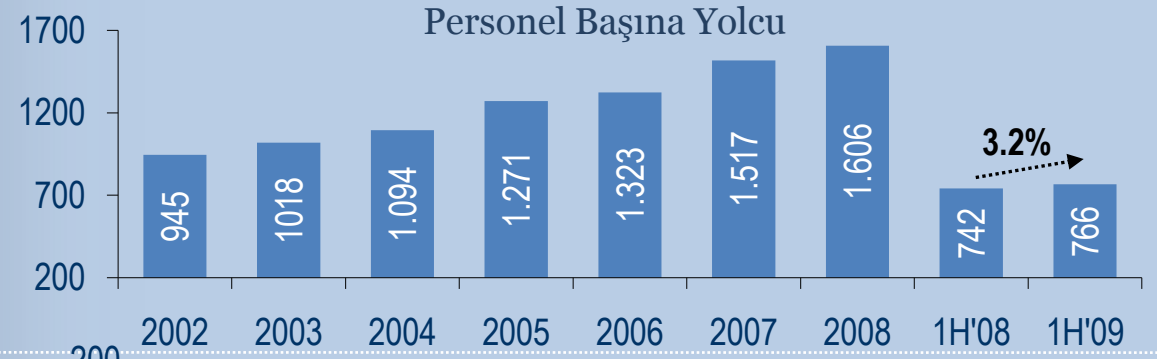
TURKISH AIRLINES

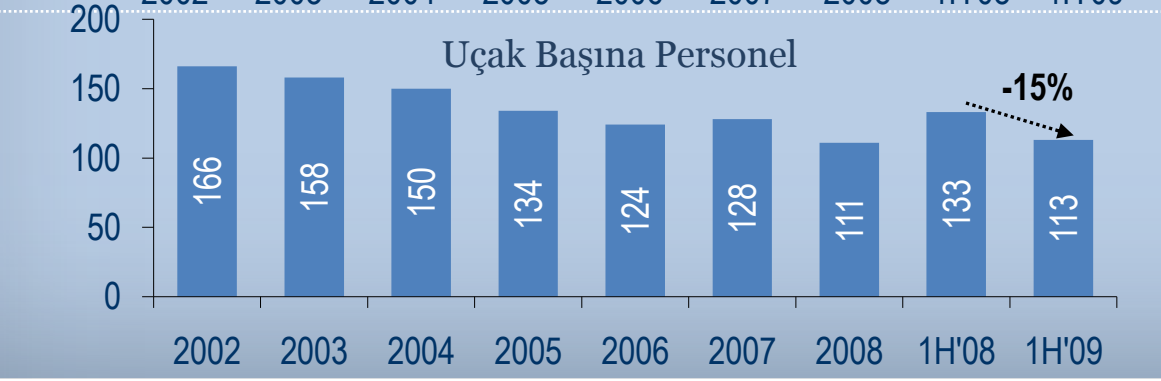
A STAR ALLIANCE MEMBER

Genel Bakış

› Verimlilik







- THY rakiplerine oranla daha verimli personel kullanımının avantajını yaşamaktadır.
- AKK başına personel birim gideri 2009'un ilk yarısı için €1.2 sent'tir.
- Oca-Haz'09 döneminde uçak başına personel sayısı113, personel başına yolcu sayısı ise 766'dır.

Filo Büyümesi İle Birlikte Personel Verimliliği Arttırıldı

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Finansal Veriler

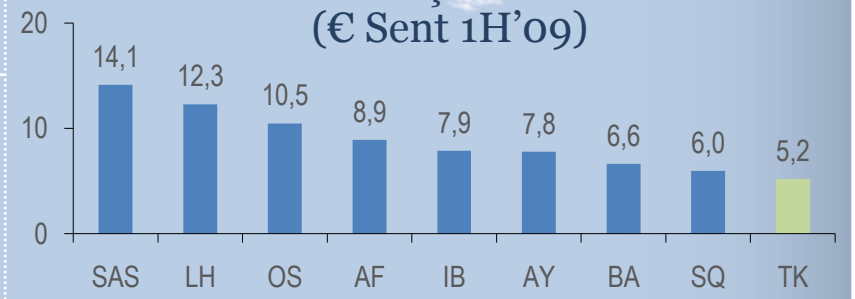
› Faaliyet Giderleri

Faaliyet Giderleri (€ Euro Mn)

(€ Mn)	1H'08	Toplam Payı	1H'09	Toplam Payı	09/'08 %
Personel	295	23%	316	24%	7%
Akaryakıt	447	34%	288	22%	-36%
Kiralar	55	4%	103	8%	89%
Teknik Bakım	60	5%	81	6%	34%
Sigorta	6	0%	11	1%	74%
Amortisman	98	7%	92	7%	-5%
Konma&Konaklama	93	7%	120	9%	29%
Yer Hizmetleri	66	5%	83	6%	26%
İkram	63	5%	75	6%	18%
Satış&Pazarlama	96	7%	117	9%	22%
Genel Yönetim	8	1%	12	1%	47%
Diğer	19	1%	15	1%	-20%
TOPLAM	**1.306**		**1.313**		**1%**
AKK Başına Gider(€)	6,14		5,18		-16%*

*Fark aylık kur ve dönem sonu kur farkından kaynaklanmaktadır.

AKK Başına Gider (€ Sent 1H'09)



CASK Değişim Oranı € (1H'09)

Akaryakıt Giderindeki Düşüş Nedeniyle Toplam Giderlerdeki Artış Sadece %1

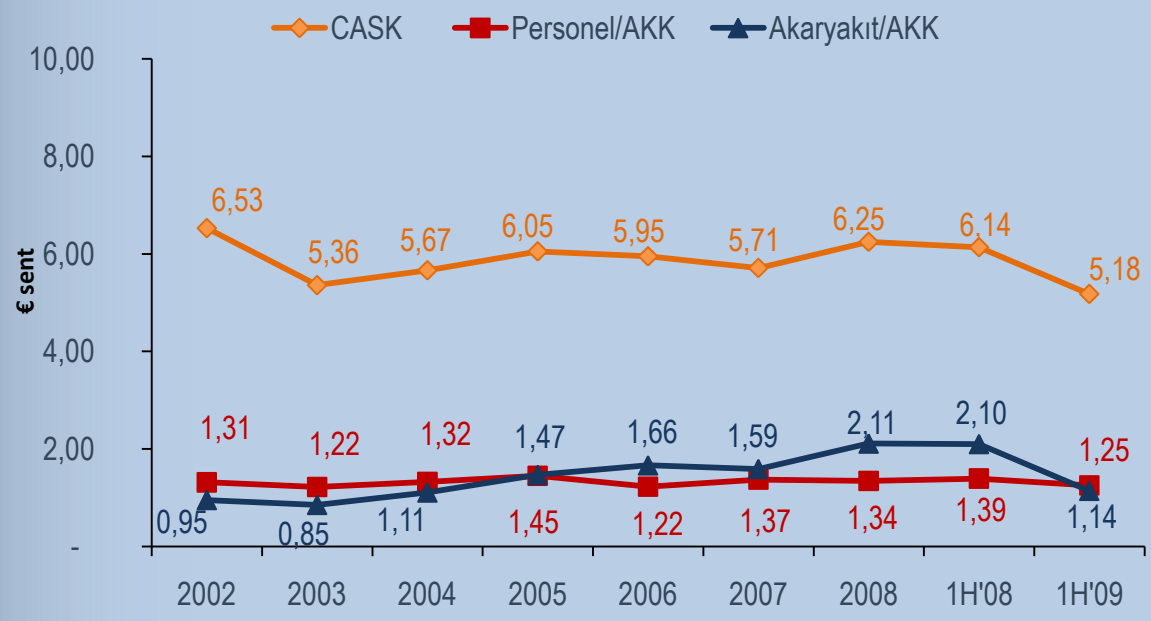
TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Tarihsel Veriler

› Faaliyet Giderleri

AKK Başına € Gider (2002-1H'09)



Faaliyet Giderindeki Payları

Ocak-Haziran

2008 vs 2009

Toplam Giderdeki Payları;

Akaryakıt Gideri: 12 puan gerileyerek %22

Personel Gideri : 1 puan artarak %24

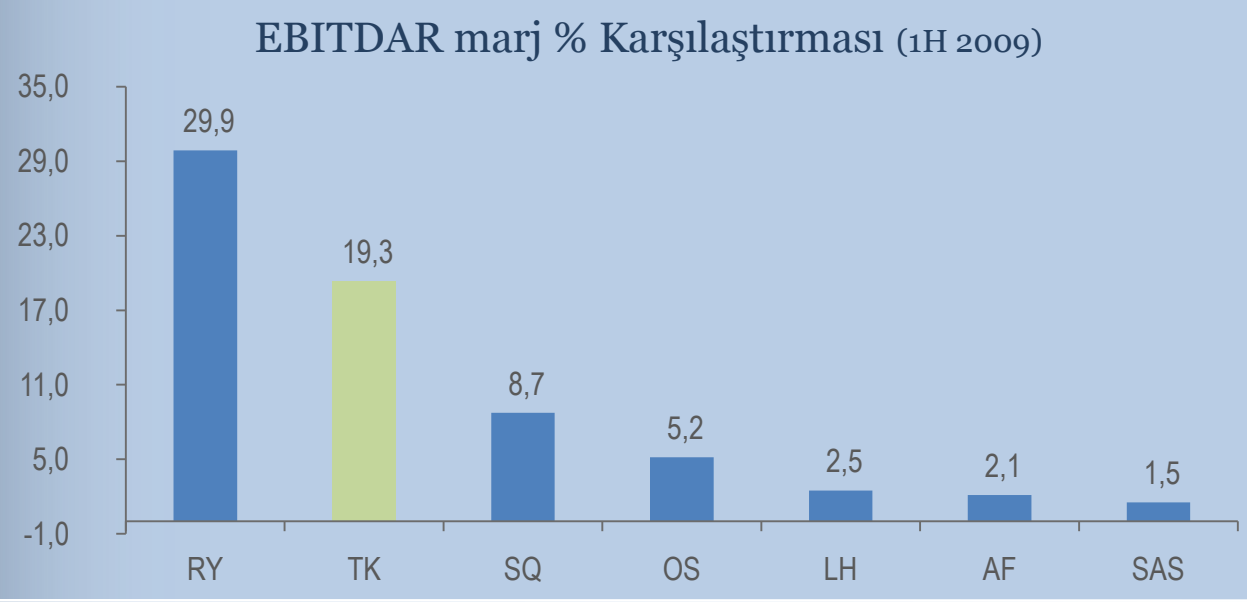
olarak sonuçlanmıştır.

Akaryakıt Giderinin Payı Önemli Oranda Düştü

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

Finansal Veriler

› EBITDAR



› Giderlerin düşürülmesine yönelik alınan kararlar sonuçlara olumlu etki yapmıştır.

(€ Euro Mn)	2004	2005	2006	2007	2008	1H '08	1H '09	09/'08 %
Gelir	1.581	1.860	2.247	2.734	3.228	1.386	1.386	0%
EBIT	81	56	48	285	334	79	73	-9%
EBIT Marjı (%)	5,1	3,0	2,1	10,4	10,3	5,7	5,3	-0,43 p
EBITDA	251	235	235	490	541	177	165	-7%
EBITDA Marjı (%)	15,9	12,6	10,5	17,9	16,8	12,8	11,9	-0,87 p
EBITDAR	315	320	366	678	723	232	268	16%
EBITDAR Marjı (%)	19,9	17,2	16,3	24,8	22,4	16,7	19,3	2,6 p
Net Kar	**61**	**83**	**99**	**149**	**598**	**131**	**48**	**-64%**

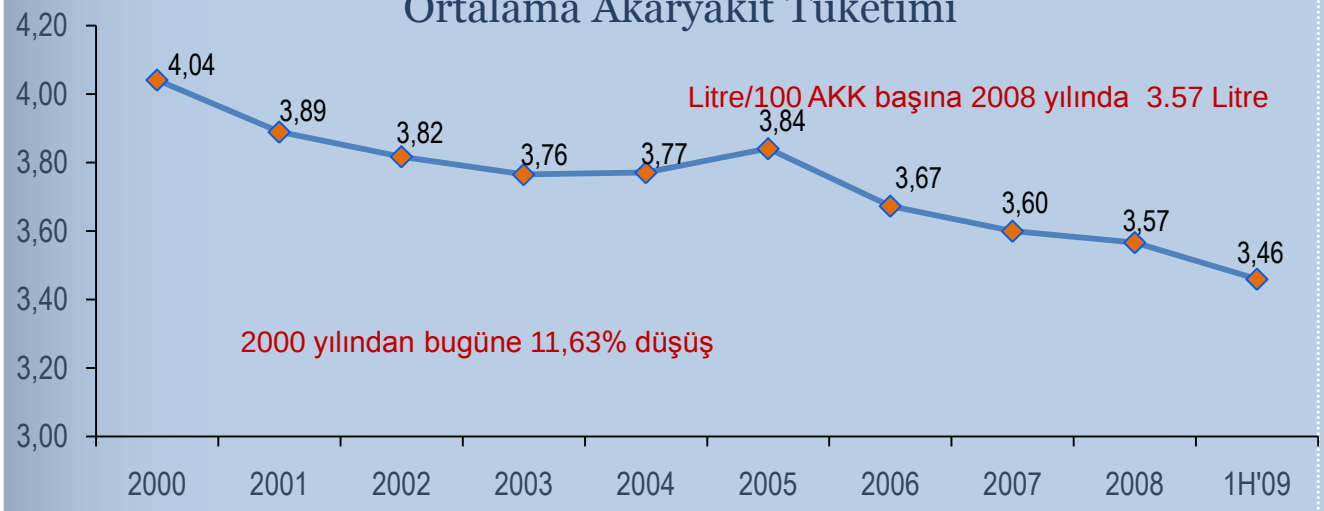
TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Akaryakıt

Ortalama Akaryakıt Tüketimi



AKK Başına Akaryakıt Gideri (€ Sent) 1H 2009

- Türk Hava Yolları'nın AKK başına akaryakıt gideri diğer benzer havayollarına göre daha düşüktür.
- Filo büyümesine paralel olarak, genç uçaklar ortalama akaryakıt kullanımını düşüreceğinden, akaryakıt giderlerinde avantaj sağlanacaktır.

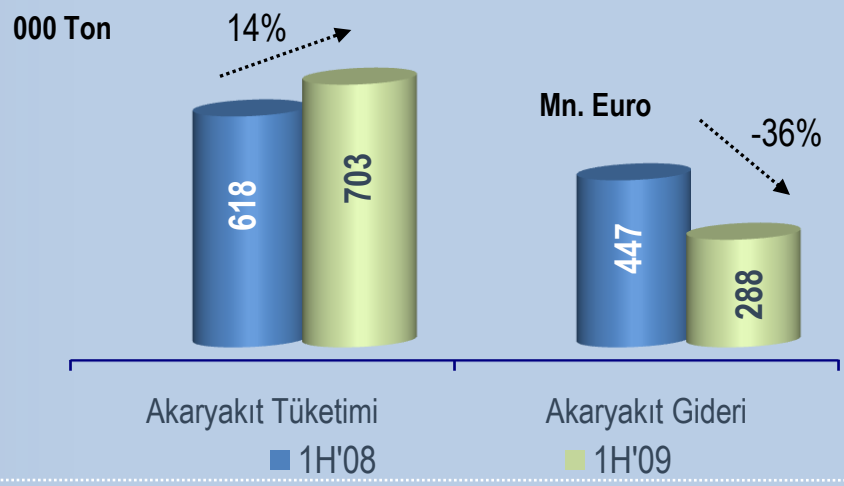
Genç Filo Akaryakıt Giderlerini ve Filo Yaşını Düşürecektir.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

› Akaryakıt

Akaryakıt Tüketimi/Gideri



THY AKARYAKIT TASARRUF PROJESİ

	Haziran 2009	Oca-Haz 2009
Akaryakıt Tasarrufu (kg)	10.892.850	70.537.691
Akaryakıt Tasarrufu ($)	$6.983.515	57.460.531
Karbon Emisyonundaki Azalma (kg.)	34.312.478	222.193.728

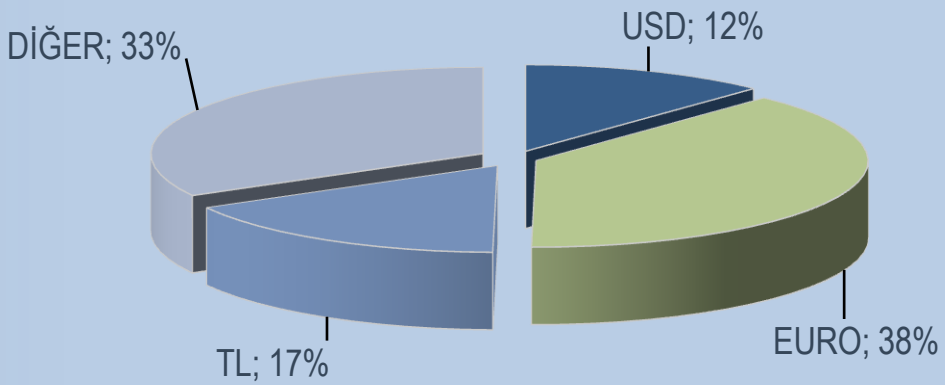
- Oca-Haz'09 döneminde uçulan km %17 artmasına rağmen akaryakıt tüketimi %14 oranında artmıştır.
- Akaryakıt giderlerinin %36 düşmesi neticesinde, Oca-Haz'08 döneminde %34 olan akayakıtın toplam giderler içerisindeki payı Oca-Haz'09 döneminde %22'ye gerilemiştir.
- Türk Hava Yolları Akaryakıt Tasarruf Projesi 2008 Nisan'da IATA Green Team işbirliğiyle başlamıştır.

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

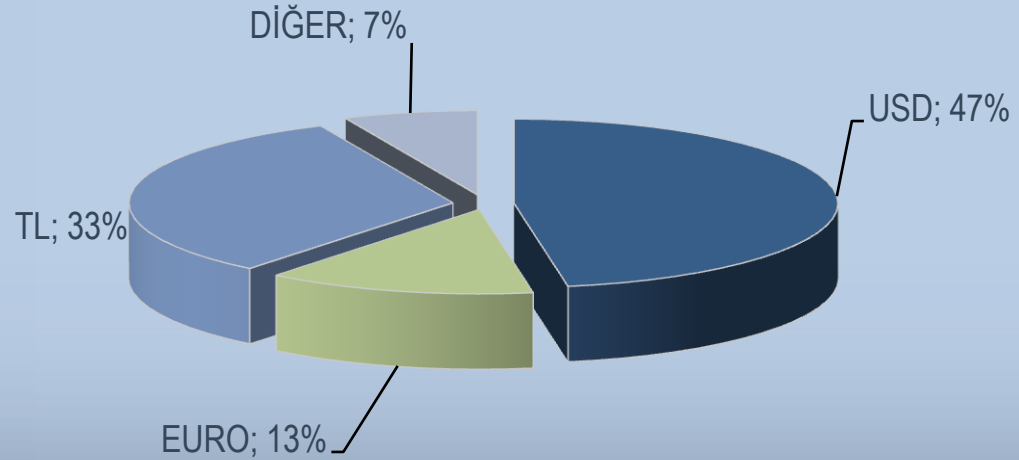
THY

› Döviz Dağılımı

Döviz Bazında Gelirler (1H 2009)



Döviz Bazında Giderler (1H 2009)



- Önemli döviz cinsleri ile THY'nin döviz sepeti çeşitlendirilmiştir.
- Çeşitli döviz sepetiyle, dövizdeki hareket alanı oldukça rahattır.
- USD gelirleri, USD giderlerinden hernekadar düşük olsa da THY Avro/USD paritesindeki yükseklikten faydalanarak Avro ile USD giderlerini karşılayabilmektedir.

Gelir ve Gider'e Göre Çeşitlendirilmiş Döviz Sepeti

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Önemli Noktalar

- Stratejik Coğrafi Konum
  - Türkiye 50 ülkeye sadece 3 saatlik uçuş mesafesindedir
  - 2002 yılı itibariyle transit uçuşlara ağırlıklı olarak odaklanılmıştır
  - 2006 yılı itibariyle Business Class yolcu segmentinde artan odaklanma
  - Güçlü marka tanınırlığı ile Türkiye'de Pazar lideri
  - Star Alliance Üyesi

- Rakipleri Karşısında Önemli Maliyet Avantajı
  - AKK Başına Personel Gideri Sadece 1.2€ (Austrian: 2.16€, Lufthansa :3.03€, SAS: 5.5€, Iberia: 2.1€)
  - Karlılık Açısından Maliyet Azaltma Potansiyeli

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

› En İyi Performans Gösteren Şirketler

	RANK COMPANY	SCORE DATE	08 REVENUE $ mn	TOTAL SCORE	LIQUIDITY	FINANCIAL HEALTH	EARNINGS PERF.	FUEL MGT.	ASSET MGT.
1	Singapore Airlines Ltd	Dec 08	11.825	75	81	87	28	46	33
2	Deutsche Lufthansa AG	Dec 08	35.807	65	86	56	22	51	31
3	Malaysian Airlines System Berhad	Dec 08	4.352	63	73	65	35	29	50
4	**Türk Hava Yolları A.O.**	**Dec 08**	**3.982**	**62**	**62**	**84**	**33**	**31**	**46**
5	Qantas Airways Ltd	Dec 08	14.562	59	85	36	47	30	36
6	Lan Airlines SA	Dec 08	4.534	55	36	66	65	28	99
7	Air New Zeland Ltd	Dec 08	3.203	51	70	52	21	18	41
8	Aer Lingus Group PLc	Dec 08	1.893	51	64	52	1	11	22
9	Iberia Lineas Aereas De Espana SA	Dec 08	7.281	49	83	38	2	21	19
10	Finnair OYJ	Dec 08	3.157	43	71	33	2	17	30
11	Hawaiian Holdings Inc.	Dec 08	1.211	42	37	44	64	15	69
12	Air France-KLM	Mar 09	31.823	35	63	26	1	32	25
13	All Nippon Airways Co Ltd Ana	Mar 09	14.102	35	50	37	33	36	37
14	Alaska Air Group Inc	Dec 08	3.620	35	64	31	6	11	31
15	Japan Airlines Corp	Mar 09	19.758	29	59	29	10	30	23
16	Continantal Airlines Inc	Dec 08	15.241	28	45	35	21	28	44
17	British Airways PLC	Mar 09	12.196	28	61	21	1	15	13
18	Cathay Pasific Airways Ltd	Dec 08	11.185	24	67	22	1	9	4
19	TAM SA	Dec 08	4.107	22	33	39	1	8	48
20	Austrian Airlines	Dec 08	3.292	20	53	15	18	7	12
21	Sas Ab.Stockholm	Dec 08	6.743	19	45	37	1	12	15
22	Delta Air Lines	Dec 08	22.697	18	44	20	20	11	1
23	Thai Airways International	Dec 08	5.775	16	31	15	28	9	20
24	AMR Corp.	Dec 08	23.766	15	46	15	7	16	17
25	Air Canada	Dec 08	9.000	14	30	22	7	12	21
26	Asiana Airline Inc.	Dec 08	3.609	7	10	15	26	9	28
27	Korean Air Lines Co.Ltd	Dec 08	8.357	6	24	13	1	4	10
28	Air China Ltd	Dec 08	7.760	5	29	2	7	4	25
29	China Southern Airlines Co Ltd	Dec 08	8.104	2	25	1	8	5	17
30	US Airways Group Inc.	Dec 08	12.118	1	22	15	1	12	31
31	UAL Corp	Dec 08	20.194	1	28	6	1	1	1
32	China Eastern Airlies Corp. Ltd.	Dec 08	6.130	1	30	1	12	1	1

Kaynak: Aviation Week

THY
Finansal güç* kategorisinde
2. sırada

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

› Kargo Hizmetleri

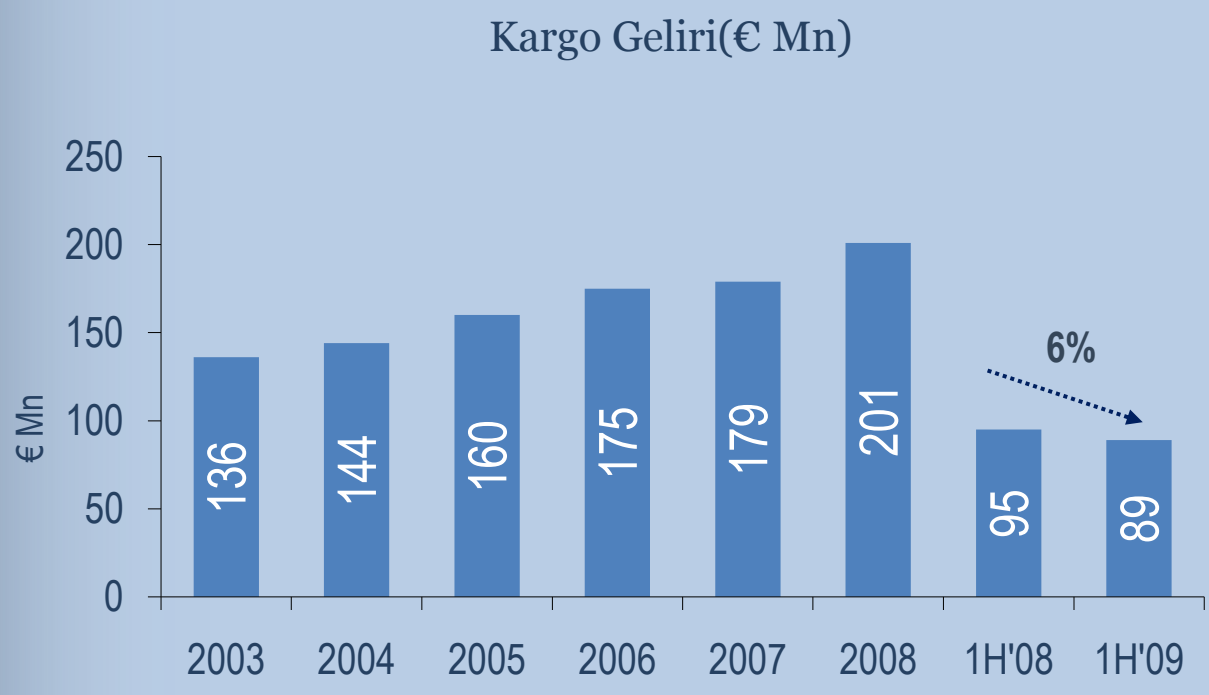
TURKISH CARGO

- **Turkish Cargo**
  - Kargo taşımacılığında Türkiye lideri.
  - 4 adet A310-300 kargo uçağıyla 21 uçuş noktasına ve 130 yolcu uçağıyla 155 uçuş noktasına operasyon gerçekleştirmektedir.
  - 2009'un ilk yarısında 88.5 milyon Euro gelir elde etmiş olup, 101.784 ton kargo taşımıştır.
  - Oca-Haz'09 dönemi itibariyle Avrupa Hava Yolları Birliği üyeleri %13 oranında gerilerken, Turkish Cargo %15 büyümüştür.

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Kargo



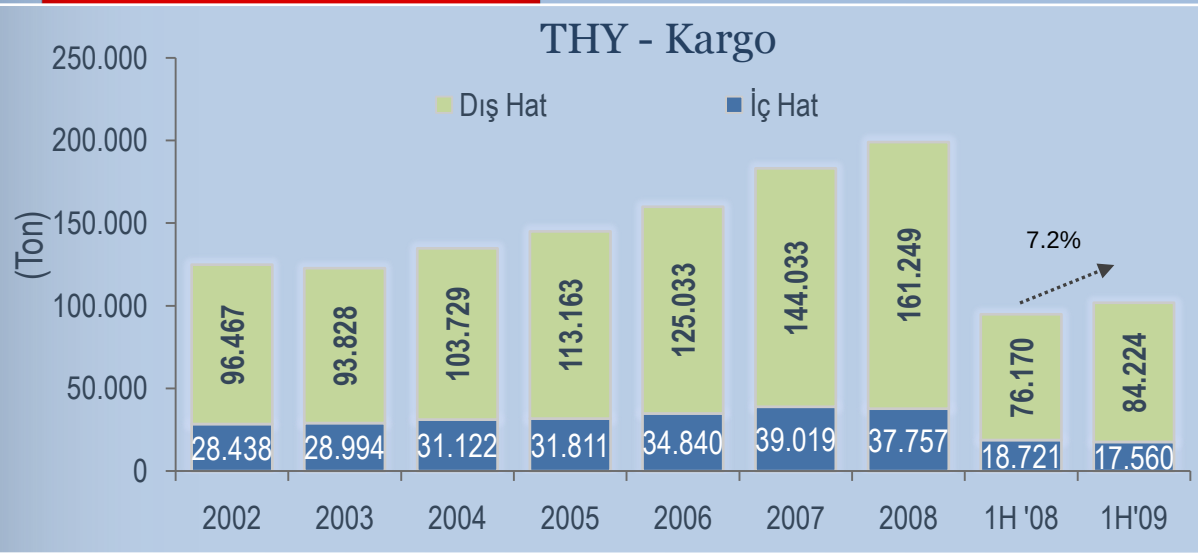
› THY kargo geliri 2008 yılında bir önceki seneye göre %12 oranında artmıştır. Ancak, Oca-Haz'09 döneminde kargo geliri bir önceki senenin aynı dönemine göre %6 oranında gerilemiştir.

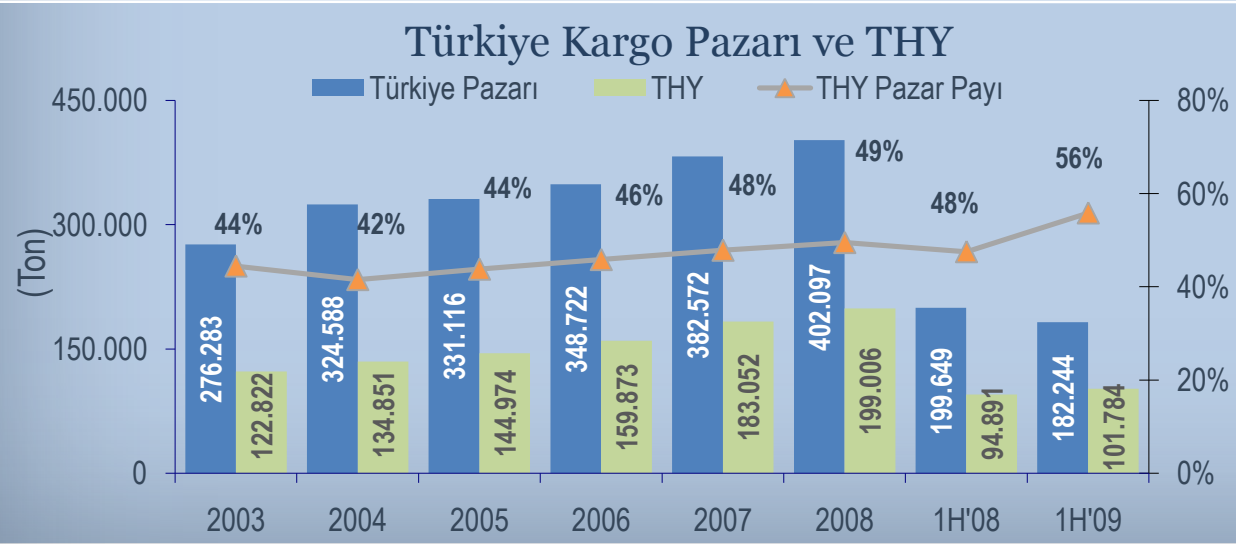
Kargo Filosunu Genişletmek Suretiyle Gelirlerde Artış Hedeflenmektedir

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Kargo





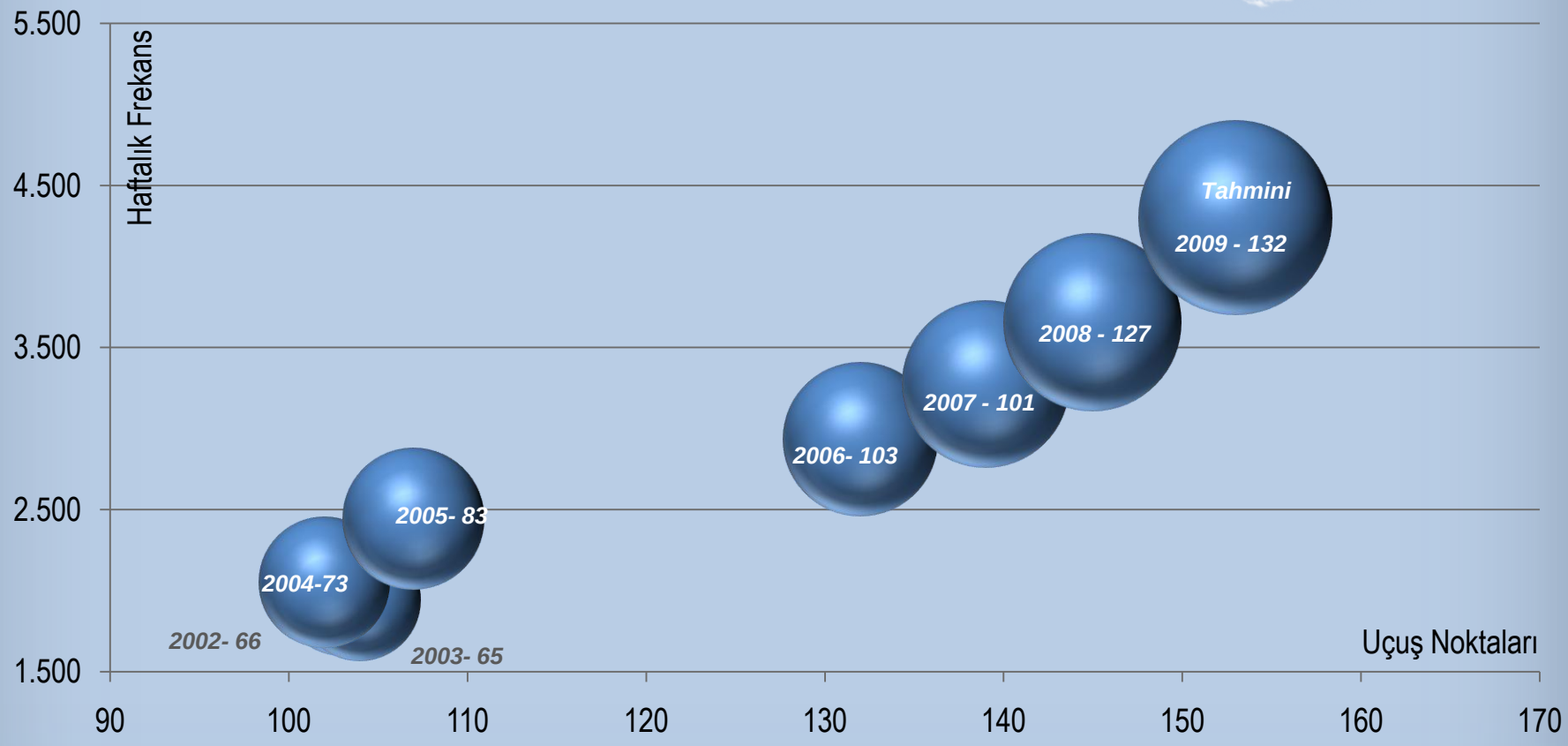
- İç Hat ve Dış hat kargo taşıma dağılımı yıllar itibariyle aynı oranda devam etmektedir.
- THY, Oca-Haz'09 döneminde bir önceki senenin aynı dönemine kıyasla %7 artış ile 101.784 ton kargo taşımıştır.
- THY'nin Türkiye kargo pazarındaki pazar payı 48%'den 56%ya yükselmiştir.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Network Mapping



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Aktifler& Yükümlülükler

Aktifler (in € Mn)	2003	2004	2005	2006	2007	2008	1H '08	1H '09	09/'08
Nakit ve Benzeri	430	200	304	197	281	236	633	510	-19%
Net Ticari Alacaklar	77	87	121	135	144	163	238	240	1%
Diğer Alacaklar	64	84	95	241	445	807	206	607	194%
Cari/Dönen Varlıklar Toplamı	**572**	**371**	**520**	**573**	**870**	**1.205**	**1.077**	**1.357**	**26%**
Ticari Alacaklar(Uzun Dönem)	34	0	0	8	2	0	0	0	
Net Duran Varlıklar	1.286	1.208	1.657	1.667	1.891	2.359	1.967	2.312	18%
Diğer Uzun Vade Alacaklar	30	35	224	147	115	113	111	230	106%
Cari Olmayan/Duran Varlıklar	**1.351**	**1.243**	**1.882**	**1.822**	**2.008**	**2.471**	**2.078**	**2.541**	**22%**
Toplam Aktifler	**1.922**	**1.614**	**2.402**	**2.395**	**2.878**	**3.677**	**3.155**	**3.899**	**24%**
Yükümlülükler (in € Mn)	2003	2004	2005	2006	2007	2008	1H '08	1H '09	09/'08
Kısa Vade Finansal Kira Yükümlülükleri	159	111	113	118	132	180	139	182	31%
Ticari Borçlar	117	104	161	172	213	203	234	236	1%
Yolcu Uçuş Yükümlülüğü	73	101	149	174	222	206	303	368	21%
Diğer Kısa Vade Yükümlülükler	128	79	332	113	127	165	135	209	55%
Kısa Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**478**	**395**	**755**	**577**	**694**	**754**	**811**	**996**	**23%**
Uzun Vade Finansal Kira Yükümlülükleri	784	524	540	780	918	1.307	1.014	1.265	25%
Kıdem Tazminat Karşılığı	51	55	72	63	77	67	73	68	-7%
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	35	32	249	106	109	154	137	179	30%
Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**870**	**611**	**861**	**949**	**1.104**	**1.528**	**1.224**	**1.511**	**24%**
Sermaye	100	96	110	95	102	82	91	408	349%
Sermaye Enflasyon Düzeltmesi Farkları	997	1.025	1.180	1.010	1.017	781	897	523	-42%
Hisse Senedi İhraç Primleri	1	0	0	0	1	0	0	0	
Kar Yedekleri	81	5	5	4	36	0	0	11	
Yabancı Para Çevrim Farkları	0	0	0	0	0	2	0	2	
Finansal Riskten Korunma Fonu	0	0	0	0	0	0	0	-1	
Geçmiş Yıllar Kar/Zararları	-603	-576	-596	-336	-230	0	0	401	
Net Dönem Karı/Zararı	0	59	87	97	155	530	132	47	-64%
Toplam Özsermaye	**575**	**608**	**786**	**869**	**1.081**	**1.395**	**1.121**	**1.392**	**24%**
Toplam Özsermaye ve Yükümlülükler	**1.922**	**1.614**	**2.402**	**2.395**	**2.878**	**3.677**	**3.155**	**3.899**	**24%**

TL Sonuçları Euro'ya çevrilirken, dönem sonu kuru kullanılmıştır.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Income Statement

Gelir Tablosu (Euro mn)	2003	2004	2005	2006	2007	2008	1H'08	1H'09	09/08 %
Esas Faaliyet Geliri	1.686	1.581	1.860	2.247	2.734	3.228	1.386	1.386	0%
Esas Faaliyet Gideri	-1.467	-1.501	-1.804	-2.199	-2.449	-2.894	-1.306	-1.313	1%
Faaliyet Kar/(Zarar)	**219**	**81**	**56**	**48**	**285**	**334**	**79**	**73**	**-9%**
Diğer Faaliyetlerden Gelirler	61	210	255	153	127	30	91	27	-71%
Diğer Faaliyetlerden Giderler	-7	-141	-166	-34	-6	-54	-2	-52	2479%
Finansman Gelir/Gider Öncesi Kar	**273**	**150**	**145**	**167**	**407**	**310**	**168**	**47**	**-72%**
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırım Kar/Zarar					9	2	-6	-1	-77%
Finansal Gelirler	175				174	753	115	90	-21%
Finansal Giderler		-24	-36	-62	-380	-376	-113	-39	-65%
Net Parasal Pozisyon Kar /(Zararı)	-254	-64							
Vergi Öncesi Kar/(Zarar)	**194**	**62**	**109**	**105**	**209**	**688**	**165**	**97**	**-41%**
Vergi	-50	-2	-26	-6	-59	-90	-34	-50	45%
Net Kar/(Zarar)	**144**	**61**	**83**	**99**	**149**	**598**	**131**	**48**	**-64%**

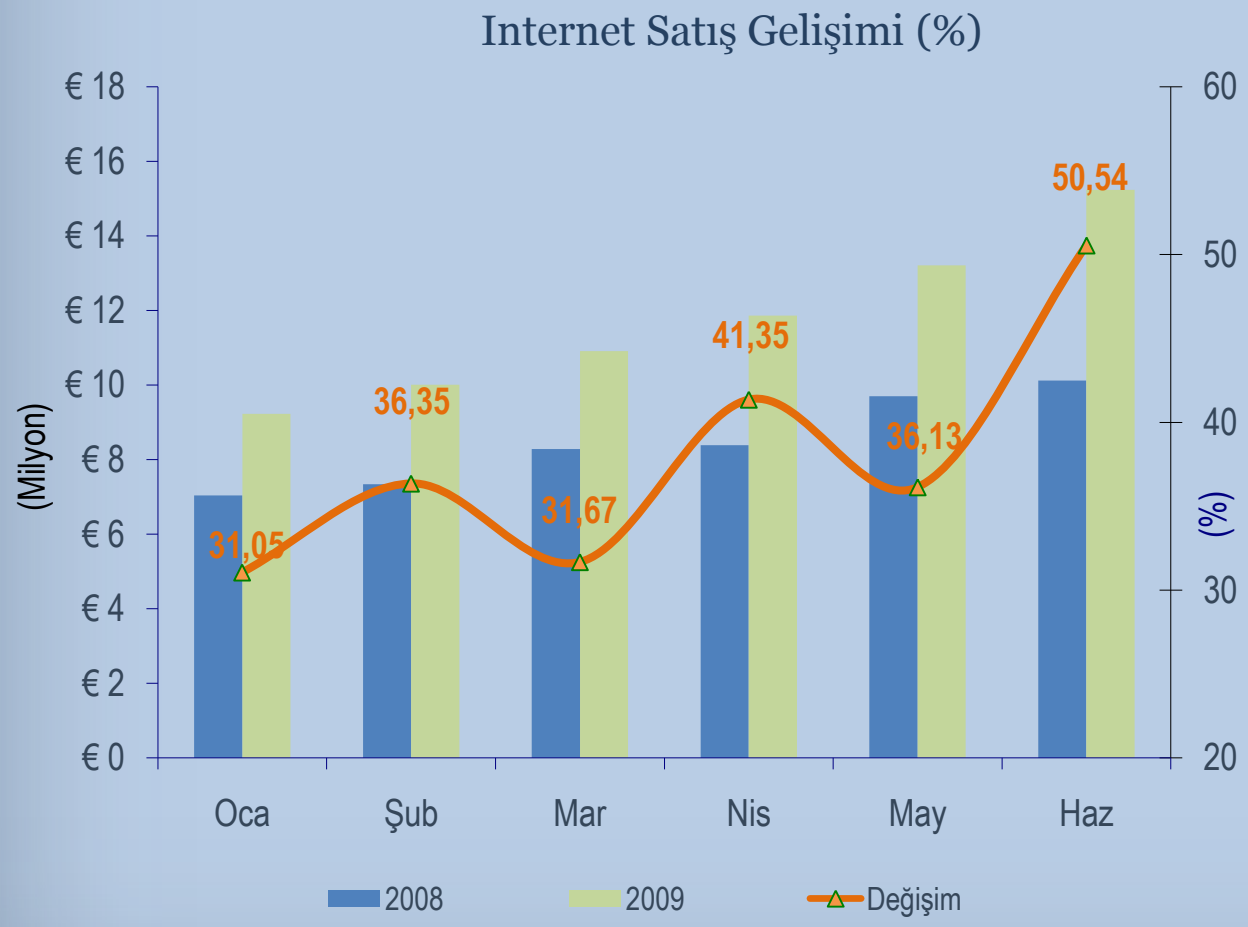
TL Sonuçları Euro'ya çevrilirken, aylık ortalama kur kullanılmıştır .

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Internet Satış



› 2009'un ilk yarısı itibariyle, internet satışları bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %38 oranında artmıştır.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

Bağlı Ortaklıklar

- THY Teknik A.Ş.(Konsolide)
- THY Do & Co İkram Hizmetleri A.Ş.
- TGS Yer Hizmetleri A.Ş.
- Bosna Hersek Havayolları
- Sun Express A.Ş.
- THY Eğitim Akademisi (Kurulma Aşamasında)
  - THY Uçuş Eğitim Merkezi

THY

› Bağlı Ortaklıklar

THY TEKNİK

- **THY Teknik A.Ş.(Konsolide)**
  - %100'ü THY'ye ait.
  - 2009 yılının ilk yarısında 162 mn€ gelir ve 19 mn€ net kar elde etmiştir.
  - Lufthansa, KLM, BA ve Alitalia gibi 10'dan fazla yabancı havayoluna ve yerli havayoluna uçak bakım hizmeti vermektedir.
  - Ana hedefi bölgenin en büyük Teknik Bakım Merkezinden biri olmaktır.
  - HABOM (Havacılık Bakım Onarım ve Modifikasyon Merkezi) Projesi THY Teknik tarafından hayata geçirilecektir.
  - HABOM Projesi kapsamında yıllık bakım kapasitesinin 400 uçak olarak gerçekleşmesi beklenmektedir.
  - HABOM Projesinden 2016 yılı itibariyle 500 mn$ gelir elde edilmesi planlanmaktadır.

THY HABOM Projesi Kapsamında Bakım ve Onarım Hizmetini Geliştirecek

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Bağlı Ortaklıklar

THY DO&CO

- **THY Do & Co İkram Hizmetleri A.Ş.**
  - 50%'si THY'ye, 50%'si Avusturya merkezli ikram firması Do&Co Restaurants & Catering A.G'ye ait.
  - 2007 yılından itibaren Türkiye'de Istanbul (Atatürk ve Sabiha Gökcen), Ankara, Antalya, Izmir, Bodrum, Trabzon, Dalaman ve Adana olmak üzere toplam 9 mutfak ile hizmet vermektedir. Yaklaşık 60 havayolu bu mutfaklardan ikram hizmeti almaktadır.
  - 2009 yılının ilk yarısında 52.3 mn€ gelir ve 2 mn€ net kar elde etmiştir.

TURKISH DO&CO

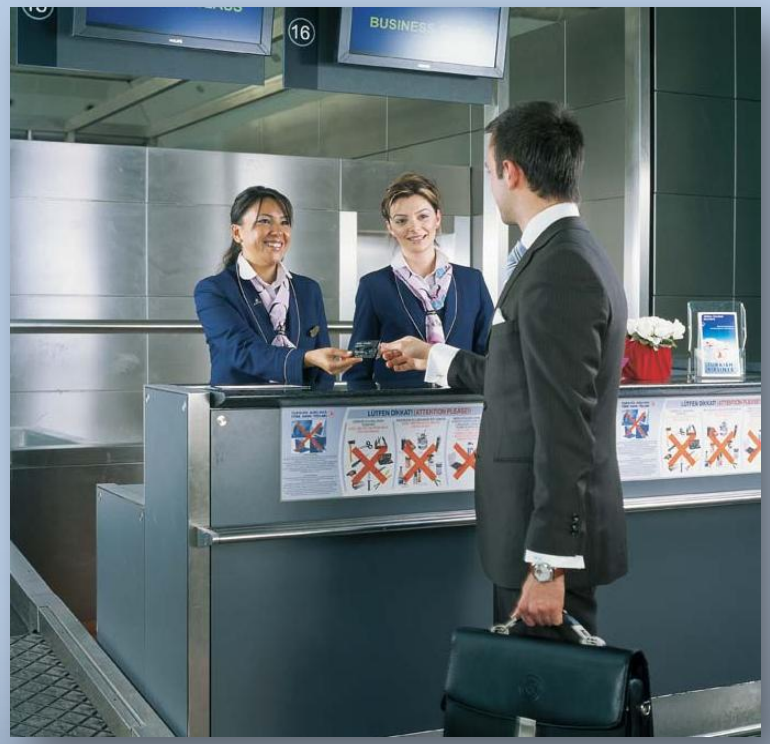
TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Bağlı Ortaklıklar

› TGS Yer Hizmetleri A.Ş.

- 28 Ağustos 2008 tarihinde sicil kaydı yapılmıştır.



› Bosna Hersek Havayolları

- 49%'u THY'ye ait.
- 1994 yılında Bosna-Hersek'in milli havayolu şirketi olarak Air Bosna adıyla kurulmuştur.
- 2009 yılının ilk yarısında 3.7 mn€ gelir ve 2 mn€ net zarar kayd etmiştir.

TURKISH AIRLINES
A STAR ALLIANCE MEMBER

THY

› Bağlı Ortaklıklar

SUN EXPRESS

› **Sun Express A.Ş.**

- 1989 yılında Türk Hava Yolları ve Lufthansa ortaklığında kurulmuştur.
- %50'si THY'ye, diğer %50'si Lufthansa'ya ait.
- Almanya-Türkiye arası charter uçuşlarda pazar lideri
- 2009'un ilk yarısı itibariyle filosunda 16 B737 & 3 B757 olmak üzere, toplam 19 adet uçak bulunmakta olup, toplam koltuk kapasitesi 3,696 'dır.
- 2009'un ilk yarısında %76.8 doluluk oranı ile 2,382,804 yolcu taşımıştır.
- Haziran 2009 itibariyle personel sayısı 1,213'tür.
- 2009'un ilk yarısında 179.9 mn€ gelir ve 1.4 mn€ net zarar kayd etmiştir.

THY EĞİTİM AKADEMİSİ

- **THY Eğitim Akademisi(Kurulma Aşamasında)**
  - Havacılık sektörünün önde gelen eğitim merkezlerinden biridir.
  - 1998 yılından beri ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi prensipleri ile çalışmaktadır.
  - Konusunda uzman eğitmenler ile yılda yaklaşık 10.000 kişiye eğitim vermektedir.
  - THY çalışanlarının yanısıra, kargo ve yolcu acenteleri, üniversiteler ve diğer havayolları çalışanlarının eğitim ihtiyaçlarını karşılamaktadır.

- Aşağıda belirtilen alanlarda eğitim hizmeti vermektedir:
  - Teknik: Airbus, Boeing ve RJ70/100 eğitimleri de verilmektedir.
  - Rezervasyon
  - Bilet Satış
  - Kargo Operasyon
  - Yolcu Hizmetleri
  - Yer Hizmetleri
  - Bilgisayar
  - Kişisel Gelişim ve Kalite

THY

› UÇUŞ EĞİTİMİ

› THY Uçuş Eğitim Merkezi

- Türkiye'de " Type Rating Training Organization - TRTO" yetki belgesine sahip tek uçuş eğitim merkezi olup, JAR-FCL standartlarında eğitim vermektedir.
- THY, diğer yerli ve yabancı havayolları personeline de eğitim vermektedir.
- THY Uçuş Eğitim Merkezinin hizmetleri:
  - **Kokpit Ekibi Eğitimi**
  - **Kabin Ekibi Eğitimi**
  - **Simulatör**
    - RJ-100, B737-400, B737-800 ve A320s olmak üzere 4 adet simulatöre sahiptir.
    - A340 ”Business class”, B737 “Economy Class” Cabin Service Trainer(CST), B737/A310/A340 Cabin Emergency Evacuation TrainerCEET)
  - **Yer Dersleri Eğitimi**
  - **THY Uçuş Eğitim Akademisi**

2 yeni simulatör (A320-A330/340) 2010 yılında hizmete sunulacaktır.

› THY Uçuş Eğitim Akademisi

- Kasım 2004’te THY’nin kokpit ekibi ihtiyacını karşılamak amacıyla kurulmuştur.
- Mayıs 2006’da 16 pilot adayı ile uçuş eğitimine başlamıştır.
- 210 saat uçuş eğitimi ve 1200 saat yer dersi eğitimi verilmektedir.
- Halen uçuş eğitimine devam etmekte olan 52 öğrencinin 2009 Sonbahar döneminde mezun olmaları beklenmektedir.

TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER