SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

WIDEN YOUR WORLD | TURKISH AIRLINES

1 OCAK – 31 MART 2017 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER 3

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER.....4

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME 7

4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER 9

5. ÜST YÖNETİCİLER.....10

6. İNSAN KAYNAKLARI.....10

7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER 11

8. TRAFİK SONUÇLARI 12

9. FİLO DURUMU.....14

10. FİNANSAL DURUM 15

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI.....17

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER 18

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

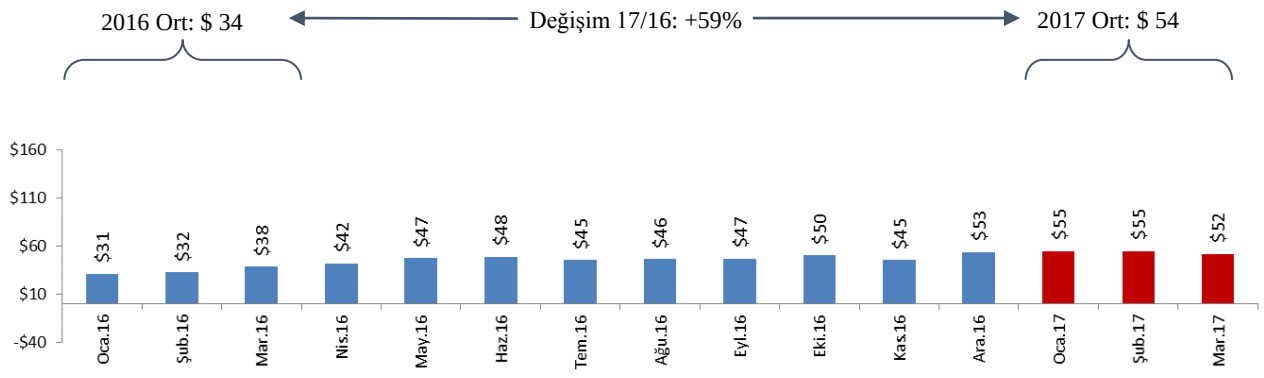
2015 ve 2016 yıllarında meydana gelen terör olayları ve paralelinde artan güvenlik kaygısı nedeniyle özellikle Türkiye'de ve Avrupa'da havayolu yolcu trafiği olumsuz etkilenmiştir. Düşen petrol fiyatları ile birlikte özellikle Avrupa ve Orta Doğu bölgelerinde artan kapasite, birim gelirlerin de düşüşünü beraberinde getirmiştir. Negatif ortam koşulları ile mücadele etmek amacıyla Türk Hava Yolları, 2016 yılının 2. Yarısından itibaren uygulamaya başladığı maliyet azaltıcı önlemler ve aktif kapasite yönetimine 2017 yılında da devam etmektedir.

2016 yılında sektörde yaşanan kapasite artışı ve zorlaşan rekabet koşulları 2017 yılında da etkisini sürdürmektedir. Ortadoğu ve Avrupa'da yaşanan olumsuz olaylara rağmen Ocak-Mart 2017 döneminde global yolcu trafiği %5.1 civarında büyüme kaydetmiştir.

Havayolu Sektörü Gelir/Gider	2012	2013	2014	2015	2016(*)	2017(*)
GELİRLER (milyar $)	**706**	**720**	**751**	**718**	**701**	**736**
Yolcu Geliri	531	539	539	518	504	530
Kargo Geliri	64	61	63	53	48	49
Trafik						
Yolcu Km Gelişimi (ÜYK) %	5,3	5,2	5,7	7,4	5,9	5,1
Kargo Ton Km Gelişimi (ÜKTK) %	-0,9	0,6	5,0	2,3	3,4	3,5
OPERASYONEL GİDERLER (milyar $)	**687**	**695**	**716**	**659**	**643**	**687**
Akaryakıt	228	231	224	180	124	129
Akaryakıtın toplam giderlerdeki payı(%)	33	33	31	27	19	19
Akaryakıt dışı giderler	459	464	492	479	519	559
OPERASYONEL KAR (milyar $)	**18,4**	**25,3**	**35,1**	**59,5**	**58,3**	**48,5**
Operasyonel Kar Marjı (%)	2,6	3,5	4,7	8,3	8,3	6,6
NET KAR (milyar $)	**9,2**	**10,7**	**13,7**	**35,3**	**35,6**	**29,8**
Net Kar Marjı (%)	1,3	1,5	1,8	4,9	5,1	4,1

(*) IATA tarafından yayımlanan yıllık tahmini verilerdir.
(Kaynak: IATA Airline Industry Economic Performance, Aralık 2016)

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2014	2015	2016	1Ç'16	1Ç'17
Akaryakıt Gideri (ABD Doları)	3.806	2.997	2.673	604	591
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	3.801	4.272	4.693	1.100	1.004
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	1.001	701	570	549	589
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	-6%	-30%	-19%	-26%	7%
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	36%	30%	26%	25%	27%

2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurtiçi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Atatürk Havalimanı Yeşilköy-Bakırköy / İstanbul" dur. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere yatırımcı ilişkileri web sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla Ortaklığın hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	31 Mart 2017
Türkiye Varlık Fonu	% 49,12
Diğer (Halka açık kısım)	% 50,88
Toplam	% 100,00

Ortaklığın 31 Mart 2017 itibariyle kayıtlı sermayesi 5.000.000.000 (beş milyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Grubu	Sermaye Miktarı (TL)	Türü	Hisse Adedi
A	1.379.999.999,99	Nama	137.999.999.999
C	0,01	Nama	1
TOPLAM	**1.380.000.000,00**		**138.000.000.000**

C Grubu hisse T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla Ortaklığın iki adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Doğrudan İştirak Oranı	Kayıtlı Olduğu Ülke
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	%100	Türkiye
THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletme	%100	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 2013 yılına kadar Ankara ve İstanbul'da bulunan 4 adet hangar ile hizmet veren Şirket, 2015 yılı Haziran ayında Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmuş olan ve 30 dar gövde ve 10 geniş gövde uçağa aynı anda bakım/onarım hizmeti verilebilen THY HABOM ile tüm aktif ve pasiflerini devralmak suretiyle birleşmiştir. 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla şirketin personel sayısı 6.570'e ulaşmıştır.

THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yollarının kazanmasıyla Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde kurulmuştur. Türk Hava Yolları Uçuş Eğitim Akademisi bünyesinde faaliyet gösteren havalimanında 2013 yılının ilk yarısından itibaren uçuş eğitim faaliyetleri başlamış olup sadece Türk Hava Yolları pilot adaylarına eğitim verilmektedir. 31 Mart 2017 itibarıyla şirkette 21 kişi istihdam edilmektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlenmektedir.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Doğrudan İştirak Oranı	Dolaylı İştirak Oranı	Kayıtlı Olduğu Ülke
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	Hava Taşımacılığı	%50	-	Türkiye
THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	İkram Hizmetleri	%50	-	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	%50	-	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	%50	-	Türkiye
Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%45	%5	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Uçak Kabin İçi Ürünleri	%30	%20	Türkiye
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%49	Türkiye
Goodrich T.T. Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	%40	Türkiye
Vergi İade Aracılık A.Ş.	KDV İade ve Danışmanlık	%30	-	Türkiye

Güneş Ekspress Havacılık A.Ş. (SunExpress) %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne ait olmak üzere 1989'da Antalya'da kurulmuştur. 31 Mart 2017 itibarıyla 22 adet uçağı THY A.O'nun AnadoluJet operasyonlarını icra etmekte olup, 28 adet uçağı ile de 22 yurt içi ve 42 yurt dışı olmak üzere 64 noktada tarifeli ve "charter" yolcu taşıma hizmeti vermektedir. SunExpress'te çalışan personel sayısı 3.845'dir. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve SunExpress'in %50-50 ortak girişimi ile kurulan SunExpress Deutschland GmbH firması ise 31 Mart 2017 itibarıyla yurt dışında 19 noktaya 17 adet Boeing 737-800 tipi uçak ile hizmet vermektedir.

THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO) Eylül 2006'da İstanbul'da kurulmuş ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlamıştır. %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye ait olan Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 31 Mart 2017 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 3.609'dur.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek amacıyla, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinde faaliyete geçen TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 31 Mart 2017 itibarıyla yurtiçinde 8 meydanda Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri vermekte olup, 9.471 kişi istihdam etmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 31 Mart 2017 itibarıyla toplam personel sayısı 445'dir.

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. 27 Mayıs 2011 tarihinde, dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %45 hissesi Türk Hava Yolları A.O., %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 31 Mart 2017 itibarıyla şirkette 75 kişi istihdam edilmektedir.

TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş için Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %20'si THY Teknik A.Ş.'ye ve %50'si TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde 09.05.2011 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2017 itibarıyla şirkette 133 kişi istihdam edilmektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center) İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m^2 alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %51 hissesi küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 31 Mart 2017 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 331'dir.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Goodrich Corporation'a ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 34'dür.

Vergi İade Aracılık A.Ş. Türkiye'de ikamet etmeyen kişilerin Türkiye'de satın aldığı mallara ilişkin yurt dışına çıkarken alacakları KDV iadesi işlemlerine aracılık edilmesi konusunda faaliyet göstermek amacıyla 01.09.2014 tarihinde kurulmuştur. Şirketin %30 hissesi THY, %45'i Maslak Oto ve %25'i de VK Holding'e aittir. 31 Mart 2017 itibarıyla şirkette 19 kişi istihdam edilmektedir.

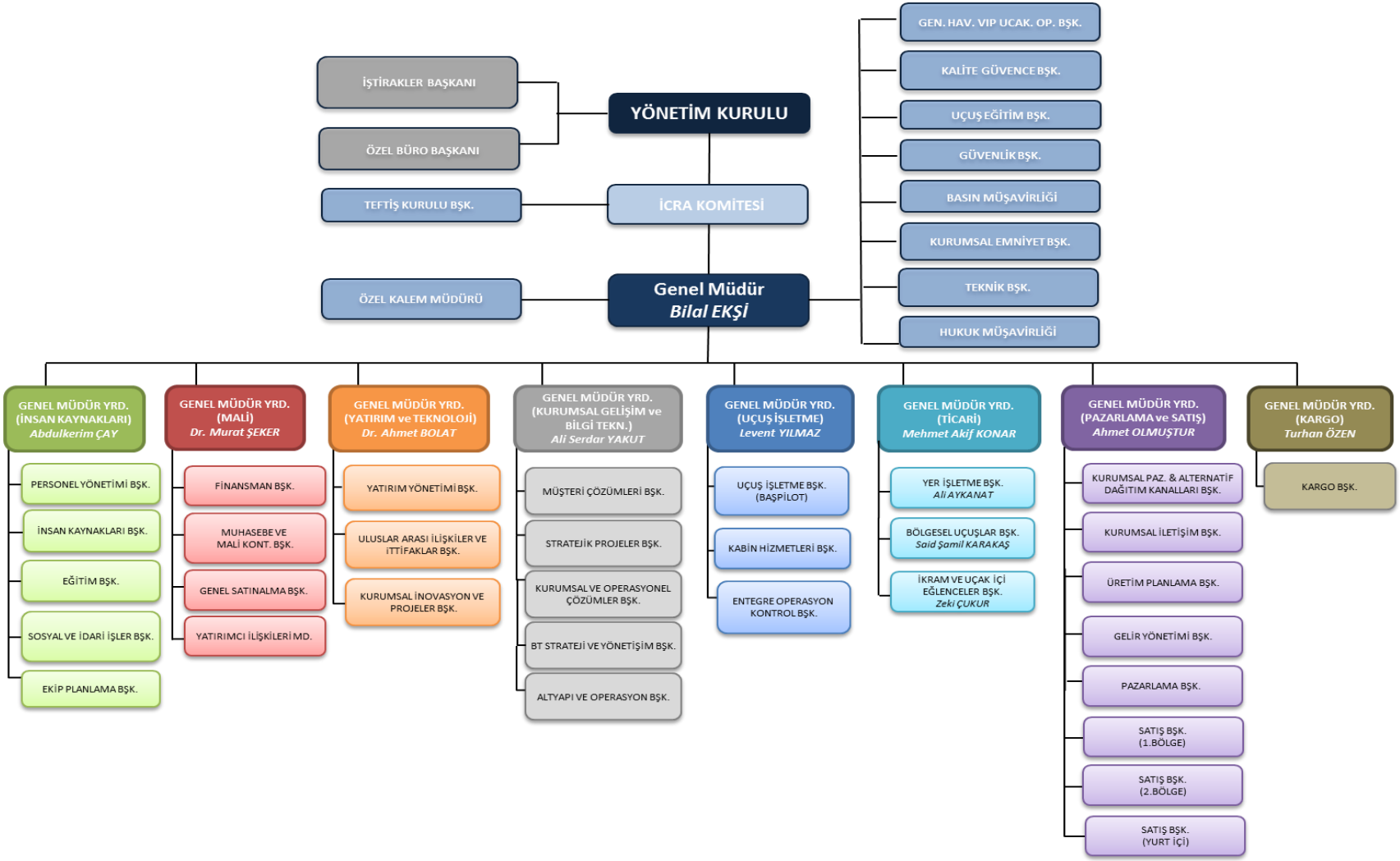
Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 120'ye ulaşmıştır.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 31 Mart 2017 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

YÖNETİM KURULU

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

31 Mart 2017 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

M. İlker AYCI	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Bilal EKŞİ	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili, Genel Müdür
İsmail Cenk DİLBEROĞLU	: Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
İsmail GERÇEK	: Yönetim Kurulu Üyesi
Prof. Dr. Mecit EŞ	: Yönetim Kurulu Üyesi
Mehmet BÜYÜKEKŞİ	: Yönetim Kurulu Üyesi
Ogün ŞANLIER	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Arzu AKALIN	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
M. Muzaffer AKPINAR	: Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine Yatırımcı İlişkileri Web Sitesinden ulaşılabilinir. (http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal/yonetim-kurulu)

KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite
Başkan: M. Muzaffer Akpınar
Üye: Ogün Şanlıer

Kurumsal Yönetim Komitesi
Başkan: Arzu Akalın
Üyeler: Mehmet Büyükekşi, İsmail Gerçek, Kadir Coşkun (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan: Ogün Şanlıer
Üye: M. Muzaffer Akpınar

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla Genel Müdür Yardımcıları aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Endüstri Mühendisi
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yrd.	30.04.2014	İşletme, Yönetici
Mehmet Akif Konar	Genel Müdür Ticari Yrd.	16.04.2013	İşletme Mühendisi
Dr. Ahmet Bolat	Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yrd.	23.01.2012	Endüstri Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	İşletme, Yönetici
Ali Serdar Yakut	Genel Müdür Kurumsal Gelişim ve Bilgi Teknolojileri Yrd.	01.06.2015	Bilgisayar Mühendisi
Levent Yılmaz	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	30.11.2015	Hava Harp Okulu, Pilot
Turhan Özen	Genel Müdür Kargo Yrd.	12.12.2016	İşletme, Yönetici

6. İNSAN KAYNAKLARI

31 Mart 2016 tarihi itibari ile 22.804 olan Türk Hava Yolları A.O. personel sayısı 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla %5 artarak 23.868 kişi olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2016	31.03.2016	31.03.2017	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	4.468	4.442	4.445	0%
Kabin Memuru	9.922	8.949	9.740	9%
Uçak Bakım Teknisyeni	243	237	260	10%
Yurtdışı Personel	3.232	3.096	3.191	3%
Yurtiçi Personel	6.259	6.080	6.232	2%
TOPLAM	**24.124**	**22.804**	**23.868**	**5%**

7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER

2017 Yılı Bütçesi

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca kabul edilen 2017 yılı bütçesi çerçevesinde Ortaklığımız 2017 yılı hedef ve beklentileri aşağıdaki gibidir:

Trafik Gelişimi

• 2017 yılında iç hatlarda 32 milyon; dış hatlarda 37 milyon olmak üzere toplam 69 milyon yolcu taşınması hedeflenmektedir.

• Amerika ve Avrupa'da herhangi bir değişiklik olmaksızın, Türkiye'de %12, Afrika'da %7, Uzak Doğu'da %2 ve Orta Doğu'da %8 kapasite artışı gerçekleştirerek toplamda %3 artışla 177 Milyar AKK'ya ulaşılması planlanırken yolcu doluluk oranının %76-77 aralığında olması beklenmektedir.

• 2017 yılında %7 artış ile 920 bin ton kargo taşınması hedeflenmektedir.

Finansal Gelişim

• 2017 yılında toplam akaryakıt tüketiminde %3 artış öngörülmektedir.

• 2017 yılı hedge dahil ortalama jet yakıtı maliyetinin ton başına 584 USD olacağı varsayılmaktadır.

• Yaklaşık 10,1 Milyar USD gelir elde edilmesi hedeflenmektedir.

• Birim giderlerde %3-%5 arasında düşüş hedeflenmektedir.

• %17-%19 arasında EBITDAR marjı hedeflenmektedir.

Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş. Hisse Devri

Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş.'nin %50 oranındaki THY Teknik A.Ş. hisselerinin tamamının Turkbine Teknik'in B Grubu hissedarı Zorlu O/M'ye satılarak devredilmesine ilişkin tüm işlemler THY Teknik A.Ş. tarafından tamamlanmıştır.

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı ve Türkiye Varlık Fonu arasında hisse devri

T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı bünyesinde bulunan Türk Hava Yolları A.O. sermayesinin %49,12'lik payının tamamı 3 Şubat 2017 itibariyle Türkiye Varlık Fonu Yönetimi'ne devredilmiştir.

Miles & Smiles Sözleşme Yenileme

01.04.2017 tarihinde sona erecek olan Miles&Smiles FFP Co-Branded Kredi Kartı işbirliği sözleşmesinin yenilenerek; Türk Hava Yolları A.O. Özel Yolcu Programı olan Miles&Smiles'ın üyeleri için Co-Branded Kredi Kartı çıkarılması ve 01.04.2017-31.03.2018 tarih aralığındaki dağıtım hizmetinin, T. Garanti Bankası A.Ş.'den temin edilmesine karar verilmiştir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8. TRAFİK SONUÇLARI

	TOPLAM		
	1Ç'16	1Ç'17	Değişim (%)
Konma Sayısı	107.850	97.506	-9,6%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	39.418.082	36.333.572	-7,8%
Ücretli Yolcu Km ('000)	29.064.940	26.941.553	-7,3%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	73,7%	74,2%	0,4 pt
Yolcu Sayısı	14.172.715	13.037.526	-8,0%
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	4.744.107	4.192.802	-11,6%
Kargo + Posta (Ton)	189.481	226.256	19,4%
Uçak Sayısı	306	337	10,1%
Koltuk Kapasitesi	58.649	67.000	14,2%
Uçulan Km ('000)	216.834	200.056	-7,7%
Uçulan Saat	325.824	291.291	-10,6%
Utilizasyon*	11:59	10:38	-11,3%

* 2016/297 uçak - 2017/303 uçak sonucudur.

	YURT İÇİ		
	1Ç'16	1Ç'17	Değişim (%)
Konma Sayısı	43.439	42.515	-2,1%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	4.553.284	4.597.286	1,0%
Ücretli Yolcu Km ('000)	3.787.653	3.707.147	-2,1%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	83,2%	80,6%	-2,5 pt
Yolcu Sayısı	6.049.559	5.876.255	-2,9%
Kargo + Posta (Ton)	13.026	14.054	7,9%
Uçulan Km ('000)	26.921	26.737	-0,7%

	YURT DIŞI		
	1Ç'16	1Ç'17	Değişim (%)
Konma Sayısı	64.411	54.991	-14,6%
Arzedilen Koltuk Km ('000)	34.864.798	31.736.286	-9,0%
Ücretli Yolcu Km ('000)	25.277.287	23.234.407	-8,1%
Yolcu Doluluk Oranı (%)	72,5%	73,2%	0,7 pt
Yolcu Sayısı	8.123.156	7.161.271	-11,8%
Kargo + Posta (Ton)	176.455	212.202	20,3%
Uçulan Km ('000)	189.914	173.318	-8,7%

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak – Mart 2017 döneminde TK ana marka ile iç hatlarda tarifeli sefere başlanmamıştır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak - Mart 2017 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferler başlamıştır:

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
CONAKRY - Gine	30.01.2017
KHARKIV - Ukrayna	30.03.2017

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak-Mart 2017 döneminde icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.,

	Konma Sayısı		Yolcu Sayısı
	İç	Dış	
İlave	7	44	3.925
Charter (Özel Kira)	305	79	32.392
Hac-Umre	-	1.292	148.046

IV. AnadoluJet Uçuşları:

Tarifeli ve ilave seferler	1Ç'16	1Ç'17	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	2.484	2.511	1%
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	3.025	3.296	9%
Doluluk Oranı (%)	82,8	77,7	-5,1p

- 2017 ilk üç ay sonu itibarıyla AnadoluJet filosunda 34 adet B737-800 uçak bulunmaktadır. Uçakların 22 adedi SunExpress'ten Wetlease olarak kiralanmış uçaklar olup, kalan 12 uçak TK filosudur.
- AnadoluJet 2017 ilk üç ay sonu itibarıyla Esenboğa merkezli 18, Sabiha Gökçen merkezli 13 uçaklık operasyon icra etmiştir.
- 2016 ilk üç ay tamamlandığında toplam 45 noktaya uçan AnadoluJet, 2017 yılı aynı dönem sonunda 41 noktaya uçmaktadır. 2017 ilk üç ay sonunda Esenboğa merkezli hat sayısı 34, Sabiha

Gökçen merkezli hat sayısı 31, çapraz hat sayısı 5 olmuştur.

- 2017 ilk üç ay sonunda 2016'nın aynı dönemine göre Ankara Esenboğa merkezli operasyonda % 15, İstanbul Sabiha Gökçen merkezli operasyonda % 1 AKK artışı gerçekleşmiştir. Toplam AKK artışı % 8 olmuştur.
- 2017 ilk üç ay sonrasında doluluk oranı % 77,7 olarak gerçekleşmiştir.

9. FİLO DURUMU

31.03.2017	Tip	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Toplam
Geniş Gövde	A330-200		5	15	5,074	9.5	20
	A330-300		29	5	9,587	3.1	34
	A340-300	4			1,161	18.7	4
	B777-3ER		29	3	11,297	3.3	32
	Toplam	**4**	**63**	**23**	**27,119**	**5.3**	**90**
Dar Gövde	B737-900ER		15		2,355	3.6	15
	B737-9 MAX						
	B737-800	25	53	10	14,224	8.5	88
	B737-700			1	124	10.9	1
	B737-8 MAX						
	A321 NEO						
	A319-100		6	5	1,452	8.5	11
	A320-200		12	17	4,572	9.7	29
	A321-200		62	6	12,360	4.7	68
	A320-200 WL						
	B737-800 WL			22	4,158	10.6	22
	Toplam	**25**	**148**	**61**	**39,245**	**7.4**	**234**
Kargo	A330-200F		9			3.5	9
	B777F						
	Wet Lease			4		25.6	4
	Toplam		**9**	**4**		**10.3**	**13**
	GENEL TOPLAM	**29**	**220**	**88**	**66,364**	**7.0**	**337**

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)

	31 Mart 2017	31 Aralık 2016
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	12.814	12.673
Duran Varlıklar	54.389	52.401
Toplam Varlıklar	**67.203**	**65.074**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	17.886	15.832
Uzun Vadeli Yükümlülükler	32.332	31.343
Özkaynaklar	16.985	17.899
Toplam Kaynaklar	**67.203**	**65.074**
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,75	0,72
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,25	0,28

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)

	1 Ocak – 31 Mar. 2017	1 Ocak - 31 Mar. 2016
Hasılat (net)	7.310	6.431
Brüt Kar	403	347
Esas Faaliyet Karı	(664)	(630)
Vergi Öncesi Kar	(1.716)	(1.575)
Net Dönem Karı	**(1.421)**	**(1.238)**
Hisse Başına Kazanç (Kr)	**(1,03)**	**(0,90)**

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	31 Mart 2017	31 Aralık 2016
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	3.525	3.601
Duran Varlıklar	14.948	14.890
Toplam Varlıklar	**18.473**	**18.491**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	4.916	4.497
Uzun Vadeli Yükümlülükler	8.885	8.907

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özkaynaklar	4.672	5.087
Toplam Kaynaklar	**18.473**	**18.491**
Borçlar / Aktifler Oranı	0,75	0,72
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,25	0,28

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)

	1 Ocak - 31 Mart 2017	**1 Ocak - 31 Mart 2016**
Hasılat (net)	1.980	2.188
Brüt Kar	117	119
Esas Faaliyet Karı	(172)	(214)
Vergi Öncesi Kar	(454)	(536)
Net Dönem Karı	**(373)**	**(421)**
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	**(0,27)**	**(0,31)**
EBITDAR	**263**	**215**
EBITDA	**101**	**50**
EBIT	**(156)**	**(220)**
EBITDAR Marjı	%13,3	%9,8
EBITDA Marjı	%5,1	%2,3
EBIT Marjı	(%7,9)	(%10,1)
Esas Faaliyet Kar Marjı	(%8,7)	(%9,8)
Net Kar Marjı	(%18,8)	(%19,2)

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan "2009-2023 Filo Projeksiyonu" ve "2012-2020 Dönemi Filo Planı" kapsamında siparişi verilen uçakların sayısı ve teslim yılları aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

9 Mart 2015 tarihinde Ortaklığın Yönetim Kurulu'nca, kargo uçağı ihtiyacının temini kapsamında, Airbus firmasından satın alınmasına karar verilen toplam 4 adet A330-200F kargo uçağının 1 adedi Nisan 2015, 1 adedi Nisan 2016, 1 adedi Ekim 2016 ve 1 adedi Şubat 2017'de teslim alınmıştır.

Ortaklık filosuna Ocak-Mart 2017 döneminde katılan uçaklarla birlikte filodaki çift koridorlu uçak sayısı Mart 2017 sonunda 90 adede ulaşmış olup çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %27'sini oluşturmaktadır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'nin üzerindedir.

		2011-2023 Uçak Alımları															
	31.03.2017	Teslim Edilen								Teslim Edilecek							
	Tip	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	TOTAL	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM
Geniş Gövde	A330-300	3	3	2	6	7	5		26								
	B777-3ER	7			4	7	6		24	1							1
	Toplam	**10**	**3**	**2**	**10**	**14**	**11**		**50**	**1**							**1**
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5			15								
	B737-9 MAX											5	5				10
	B737-800	2	2	6	10		20		40								
	B737-8 MAX										7	12	19	15	12		65
	A321	8	7	9		13	10		47								
	A321 NEO										3	18	18	20	18	15	92
	A319	6							6								
	Toplam	**18**	**16**	**16**	**10**	**18**	**30**		**108**		**10**	**35**	**42**	**35**	**30**	**15**	**167**
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	2	1	8								
	B777F									2							2
	Toplam	**1**	**1**	**2**		**1**	**2**	**1**	**8**	**2**							**2**
	GENEL TOPLAM	**29**	**20**	**20**	**20**	**33**	**43**	**1**	**166**	**3**	**10**	**35**	**42**	**35**	**30**	**15**	**170**

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ortaklıkça 14.07.2009 tarih ve 2009/15199 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile yürürlüğe konulan "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar" çerçevesinde temin edilmiş olan 99256 sayılı Teşvik Belgesi kapsamında 31.05.2010 tarihinden itibaren 13.245.403.524 TL tutarında uçak yatırımı yapılmıştır. Söz konusu yatırım tutarı üzerinden %20 oranında hesaplanan 2.649.080.705 TL yatırıma katkı tutarına ulaşılıncaya kadar, ilgili uçaklardan elde edilecek kazanca KVK'nın 32/A maddesi uyarınca %50 oranında indirimli kurumlar vergisi (%10) uygulanacaktır.

Ortaklıkça söz konusu yatırım teşvik belgesinin kapatılma başvurusu yapılmış olup; 01.12.2014 tarihinden itibaren yapılması planlanan 32.049.048.095 TL tutarındaki uçak yatırımları için 15.06.2012 tarih ve 2012/3305 sayılı "Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkındaki Bakanlar Kurulu Kararı" kapsamında %15 yartırım katkı oranı öngören yeni bir teşvik belgesi başvurusu yapılmıştır. Buna göre yeni belge kapsamında gerçekleştirilecek yatırımın tutarının %15'ine ulaşılıncaya kadar, söz konusu yatırımlardan elde edilen kazanca KVK'nın 32/A maddesi uyarınca %50 oranında indirimli kurumlar vergisi (%10) uygulanacaktır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklık Yönetim Kurulu'nca, uçak müsaitliğine bağlı olarak, Suudi Arabistan'ın Abha, Güney Sudan'ın Juba, Mısır'ın Aswan ve Luxor, Rusya'nın Mahaçkale, Polonya'nın Krakov, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Angola'nın Luanda, Meksika'nın Mexico City, Fransa'nın Nantes, Tayland'ın Phuket, Endonezya'nın Denpasar şehirlerine tarifeli yolcu seferler başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olan Türk Hava Yolları, geniş gövde filo yatırımları ile uzun menzildeki operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışlarından ile sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Ayrıca servis kalitesinin geliştirilmesi ile Business Class yolcu gelirlerinin artırılması ve kargo operasyonunun büyütülmesi ile ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmektedir.