SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TÜRK HAVA YOLLARI | A STAR ALLIANCE MEMBER

01 OCAK – 31 MART 2014 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER.....3

2. SEKTÖR VE ORTAKLIĞIN SEKTÖRDEKİ YERİ.....8

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME.....11

4. YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE KOMİTELER.....13

5. ÜST YÖNETİCİLER.....18

6. İNSAN KAYNAKLARI.....19

7. TRAFİK SONUÇLARI.....20

8. FİNANSAL DURUM.....22

9. FİLO DURUMU.....25

10. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER.....26

11. FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....26

12. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI.....27

13. FİNANSMAN VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI.....29

14. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER.....34

15. KAR DAĞITIM POLİTİKASI.....35

16. BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI.....35

17. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ.....35

18. DİĞER HUSUSLAR.....36

EK - ABD DOLARI CİNSİNDEN GELİR TABLOSU VE DİPNOTLARI.....37

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurtiçi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Atatürk Havalimanı Yeşilköy-Bakırköy /İstanbul" dur. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere www.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Ortaklığın hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2014
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	% 49,12
Diğer (Halka açık kısım)	% 50,88
Toplam	% 100,00

Ortaklığın kayıtlı sermayesi 2.000.000.000 (ikimilyar) Türk Lirası, çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (Yüzotuzsekizmilyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Birmilyarüçyüzseksenmilyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir.

Grubu	Sermaye Miktarı (TL)	Türü	Hisse Adedi
A	1.379.999.999,99	Nama	137.999.999.999
C	0,01	Nama	1
TOPLAM	1.380.000.000,00		138.000.000.000

C Grubu hisse T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla Ortaklığın üç adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Doğrudan İştirak Oranı	Dolaylı İştirak Oranı	Kayıtlı Olduğu Ülke
THY Teknik A.Ş.	Teknik bakım	% 100	-	Türkiye
THY HABOM A.Ş	Teknik bakım	% 100	-	Türkiye
THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş.	Havaalanı İşletmeciliği	%100	-	Türkiye

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığında önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, bu amaçla, sivil havacılık sektörüne bakım, onarım ve her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olarak kurulmuştur. 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla 1.960 çalışanı bulunmaktadır.

THY Havacılık Ağır Bakım Onarım Merkezi A.Ş. 2013 yılı Mayıs ayında satın alınan MNG Teknik A.Ş. ve 2011 yılı Haziran ayında %100 Türk Hava Yolları sermayesi ile kurulmuş olan HABOM A.Ş. şirketleri 2013 yılı Eylül ayında THY HABOM A.Ş. adı altında birleşmiştir. Şirket, Atatürk Havalimanı tesislerinde havacılık bakım onarım hizmeti vermektedir. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kurulmakta olan yeni tesisle birlikte bölgedeki en büyük havacılık bakım, onarım, revizyon ve modifikasyon merkezi olmayı hedeflemektedir. 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla 2.471 çalışanı bulunmaktadır.

Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) tarafından Aydın Çıldır Havalimanının seyrüsefer hizmetleri hariç işletme haklarının kiralama yoluyla 20 yıl süreyle devredilmesine ilişkin yapılan ihaleyi Türk Hava Yolları kazanmış olup, Aydın Çıldır Havalimanı'nın işletmeciliğini yapmak, havacılık eğitimi, sportif ve eğitim amaçlı uçuşlar, pist uzunluğuna uygun uçak tipleri ile yolcu taşımacılığına yönelik faaliyetlerde bulunmak üzere 21.06.2012 tarihinde "**THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş.**" şirketi kurulmuştur. Pist yapımı tamamlanmış ve pistte uçuş eğitimleri başlamıştır.

Grubun müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlenmektedir.

31 Mart 2014 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Doğrudan İştirak Oranı	Dolaylı İştirak Oranı	Kayıtlı Olduğu Ülke
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	Hava Taşımacılığı	50%	-	Türkiye
THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş.	İkram Hizmetleri	50%	-	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	50%	-	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	50%	-	Türkiye
Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş.	Uçak koltuğu imalatı	45%	5%	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	Havacılık Sistemleri	30%	21%	Türkiye
P&W T.T. Uçak Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	49%	Türkiye
Goodrich T.T. Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	-	40%	Türkiye
Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş.	Teknik Bakım	-	50%	Türkiye

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mart 1990'da Antalya'da kurulan **Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)**'nin %40 hissesi Lufthansa SICAV-FIS şirketine, %10 hissesi Barbaros Hayrettin Çağa (varisleri)'ne aittir. 31 Mart 2014 itibarıyla 37 adet uçağı THY A.O tarafından Wetlease olarak kullanılmak üzere, toplam 56 adet uçağı ile 22 yurt içi ve 32 yurt dışı olmak üzere 54 noktada tarifeli ve "charter" yolcu taşıma hizmeti veren Sun Express'te çalışan personel sayısı 2.524'tür. 2011 yılında Alman kuruluşu Stiftung ve Sun Express'in %50-50 ortak girişimi ile Sun Express Deutchland GmbH firması kurulmuştur. 2011 yılı Haziran ayında faaliyet göstermeye başlayan bu firmanın bünyesinde 31 Mart 2014 itibarıyla 9 adet B737-800 tipi uçak bulunmaktadır.

Eylül 2006'da İstanbul'da kurulan ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlayan **THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)**'nin %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye aittir. Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı merkezli hava yolu şirketlerine uçak içi ikram hizmeti vermektedir. 31 Mart 2014 itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 4.222'dir.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. 26.08.2008 tarihinde yer hizmetleri konusunda faaliyet göstermek üzere, %100 hissesi Türk Hava Yolları'na ait olmak üzere kurulmuştur. 12.03.2009 tarihli Yönetim Kurulu Kararı çerçevesinde imzalanan ortaklık sözleşmesi ile hisselerin %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye devredilmiştir. 1 Ocak 2010 tarihinden itibaren TGS Yer Hizmetleri A.Ş. tarafından Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri verilmeye başlanmıştır. 31 Mart 2014 itibarıyla TGS'de 7.832 kişi istihdam edilmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. her türlü hava aracı için; petrol ürünleri, kimyevi maddeler, madeni yağlar ve boyaların yurtiçi ve yurtdışında satımı, ithali, ihracı, dağıtımı ve nakliyesini yapmak ve yaptırmak üzere 18.09.2009 tarihinde kurulmuştur. Şirket fiili operasyona 1 Temmuz 2010 tarihinde başlamıştır. 31 Mart 2014 itibarıyla toplam personel sayısı 237'dir. 01.11.2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur.

Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. 27 Mayıs 2011 tarihinde, dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu, pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. Şirketin %5 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, kalan %50 hissesi Assan Hanil Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.'ye aittir. 31 Mart 2014 itibarıyla şirkette 34 kişi istihdam edilmektedir.

Aralık 2010'da, uçak kabin içi ürünler ve komponentlerin üretimi, lojistik desteği, modifikasyonu ve pazarlamasını gerçekleştirmek üzere sermayesinin %30'u Türk Hava Yolları A.O.'ya, %21'i THY Teknik A.Ş.'ye ve %49'u TUSAŞ - Türk Havacılık ve Uzay Sanayii A.Ş.'ye ait olacak şekilde "Ortak Girişim Anlaşması" imzalanmış olan **TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş**'nin kuruluşu 09.05.2011 tarihinde gerçekleşmiştir. 31 Mart 2014 itibarıyla şirkette 78 kişi istihdam edilmektedir.

İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havaalanı'nda yaklaşık 25.000 m^2 alan üzerinde faaliyet gösteren ve başta Türkiye ve yakın bölgeler olmak üzere tüm global müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmak amacıyla 10.10.2008 tarihinde kurulan **Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti. (TEC-Turkish Engine Center)**'in %51 hissesi, küresel havacılık sektörüne yüksek teknolojiye sahip uçak motoru üretim ve bakım hizmeti sunan United Technologies Corporation grubu şirketi olan Pratt & Whitney'e aittir. 31 Mart 2014 itibarıyla şirketin çalışan personel sayısı 206'dır.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nin kurulmasına ilişkin Goodrich Corporation ile "Ortak Girişim Anlaşması" Temmuz 2010'da imzalanmış, şirket 14.12.2010 tarihinde %40 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %60 hissesi Goodrich Corporation'a ait olmak üzere kurulmuştur. Uçak motoru "Nacelle" ve "Thrust Reverser" bakım onarımı hizmeti veren Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şirketi'nde 31 Mart 2014 tarihi itibarıyla çalışan personel sayısı 23'dür.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş. 28.06.2011 tarihinde %50 hissesi Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.'ye, %50 hissesi Zorlu Enerji Tesisleri İşletme ve Bakım Hizmetleri A.Ş.'ye ait olmak üzere, gaz türbinleri ile endüstriyel gaz türbinlerine yönelik tamir, bakım ve onarım konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur. 31 Mart 2014 itibarıyla çalışan personel sayısı 18'dir.

Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteleri tarafından yerine getirilmektedir.

İlişkili taraf işlemleri ve bakiyeleri aşağıdaki gibidir:

Özkaynak yöntemiyle değerlenen iş ortaklıkları (TL):

	31 Mart 2014	**31 Aralık 2013**
Turkish DO&CO	97.652.505	90.923.583
THY Opet	85.274.882	74.931.561
TGS	86.843.491	83.543.135
Sun Express	39.932.609	76.197.771
TEC	45.745.576	46.355.553
Türkbine Teknik	8.653.883	8.632.676
Uçak Koltuk	4.450.168	4.142.150
TCI	4.298.320	4.189.363
Goodrich	864.016	758.407
	373.715.450	389.674.199

Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların kar / (zarar) içindeki payları (TL):

	1 Ocak - 31 Mart 2014	**1 Ocak - 31 Mart 2013**
Sun Express	(37.514.711)	(8.388.295)
Turkish DO&CO	7.135.909	13.136.163
THY Opet	10.310.114	5.093.530
TGS	3.367.700	1.349.633
Türkbine Teknik	(205.588)	(311.426)
Goodrich	86.824	(717.958)
Uçak Koltuk	307.194	(51.542)
TCI	0	361.154
TEC	(1.835.952)	(4.488.845)
Toplam	(18.348.510)	5.982.414

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen ortaklıklardan kısa vadeli ticari alacaklar (TL):

	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
TCI	519.119	382.750

Özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen ortaklıklara kısa vadeli ticari borçlar (TL):

	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
THY Opet	203.087.502	184.980.253
Turkish DO&CO	75.987.050	67.793.993
TGS	26.556.799	33.853.908
TEC	15.002.150	31.294.411
Goodrich	1.227.027	2.361.168
Sun Express	557.960	54.322.677
	322.418.488	374.606.410

31 Mart 2014 tarihinde sona eren döneme ilişkin ilişkili taraflarla olan işlemler aşağıdaki gibidir:

Satışlar (TL)

	1 Ocak - 31 Mart 2014	1 Ocak - 31 Mart 2013
Sun Express	29.557.465	10.423.813
TEC	5.860.869	1.477.381
TGS	8.719.646	7.738.974
THY Opet	692.251	140.173
Turkish DO&CO	610.864	677.312
TCI	215.041	16.573
Goodrich	89.407	23.968
Star Alliance GMBH	40.709	-
Sun Express Deut.	8.416	9.152
Uçak Koltuk	200	185
	45.794.868	20.507.531

Alışlar (TL)

	1 Ocak - 31 Mart 2014	1 Ocak - 31 Mart 2013
THY Opet	1.187.991.504	845.715.455
Sun Express	165.954.259	43.987.811
Turkish DO&CO	171.195.608	100.737.652
TGS	99.121.534	78.771.427
TEC	93.234.734	23.919.845
Star Alliance GMBH	208.120	-
	1.717.705.759	1.093.132.190

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II – 17.1) kapsamında Borsa İstanbul'da işlem gören şirketler ile ilişkili tarafları arasındaki yaygın ve süreklilik arz eden varlık, hizmet ve yükümlülük transferleri işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının alış işlemlerinde kamuya açıklanacak yıllık finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine olan oranının, satış işlemlerinde hasılat tutarına olan oranının %10'dan fazlasına ulaşması durumunda, şirket yönetim kurulu tarafından işlemlerin şartlarına ve piyasa koşulları ile karşılaştırmasına ilişkin olarak bir rapor hazırlanıp KAP'ta açıklanmalıdır.

Ortaklığın THY-OPET Havacılık Yakıtları A.Ş.'den 2014 ilk çeyrek toplamında 1,188 milyon TL tutarında jet yakıtı satın alımı yapmış olup bu tutarın ortaklık maliyetlerine oranı %22,1'dir. Bu tutar yurtiçi alımlar ve yurtdışında 3 meydanda alınan yakıta ilişkin ödenen rakamdır.

2. SEKTÖR VE ORTAKLIĞIN SEKTÖRDEKİ YERİ

Stratejik önemi ve katma değeri yüksek, ülkelerin kalkınmasında ve rekabet gücünde kilit konuma sahip olan havacılık sektörü, bütün dünyada ekonomik büyüme, artan şehir nüfusu, büyüyen orta sınıf nüfusu, küreselleşme ve liberalleşme paralelinde gelişmektedir. Uluslararası Hava Taşımacılığı Örgütü (IATA), sektörün toplam yolcu sayısı büyümesini 2014 yılı için %5,8 olarak öngörmektedir.

Yıllık Ortalama Büyüme Beklentileri (2013-2032)	
Dünya ekonomisi (GDP)	3,1%
Dünya Ticareti	3,8%
Uçak Filosu	3,7%
Havayolu trafiği (ÜYK)	4,7%
Kargo Trafiği (ÜKT)	4.8%

Kaynak: Airbus Global Market Forecast 2013-2032

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Havacılık endüstrisi, global ekonomiye yaklaşık 2.2 trilyon dolar katkı sağlamakta olup, dünya çapında 56.6 milyon kişiye istihdam olanağı sunmaktadır (Airbus Global Market Forecast, 2013).

Havacılık sektörü için büyük avantajlara sahip olan ülkemizde de sektörün gelişimi 2003 yılından itibaren önemli bir ivme kazanmıştır. 2003 - 2013 dönemine ait Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü (SHGM) verileri karşılaştırıldığında; havayolu işletmesi uçak sayısında %129, havayolu koltuk kapasitesinde %137 ve kargo kapasitesinde %318'lik bir artış gözlemlenmektedir.

Mart 2014 itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla, Türk Hava Yolları trafik gelişiminin IATA üyesi havayolları ile karşılaştırması aşağıdaki gibidir:

	IATA	**THY**
Arz Edilen Koltuk*Km Artışı	5,8%	21,5%
Ücretli Yolcu*Km Artışı	5,6%	21,0%
Ücretli Kargo Ton*Km Artışı	3,6%	22,4%

Türk Hava Yolları, Avrupa Hava Yolları Birliği'ne (AEA) üye hava yolları arasında Mart 2014 itibarıyla yolcu sayısı bakımından %14,9'a ulaşan pazar payı ile 2., ücretli yolcu kilometre (ÜYK) bakımından %12,2'lik pazar payı ile 4. sırada yer almaktadır.

Bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 2014 yılı Ocak - Mart döneminde, Türk Hava Yolları trafik gelişiminin AEA üyesi havayolları ortalaması ile karşılaştırması ise aşağıdaki gibidir:

	AEA	**THY**
Arz Edilen Koltuk*Km Artışı	3,8%	21,5%
Ücretli Yolcu*Km Artışı	3,6%	21,0%
Yolcu Doluluk Oranı	77,3%	77,7%
Yolcu Doluluk Oranı Değişimi	-0,2 p.	-0,3 p.
Ücretli Kargo Ton*Km Artışı	0,2%	22,4%

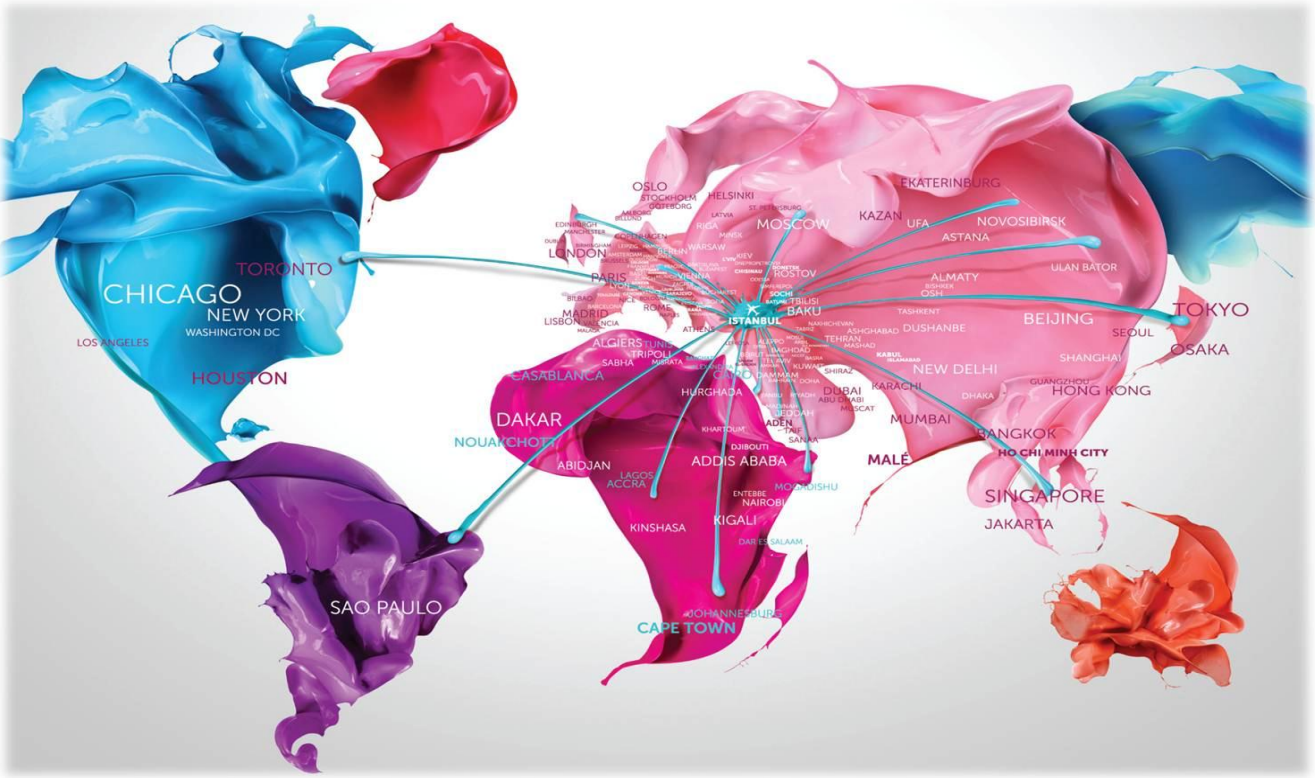
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Havayolu Sektörü Gelir/Gider	**2008**	**2009**	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014(*)**
GELİRLER (milyar $)	**570**	**476**	**564**	**618**	**679**	**708**	**745**
Yolcu Geliri	444	374	445	500	539	567	598
Kargo Geliri	63	48	66	67	64	61	63
Trafik							
Yolcu Gelişimi %	2,6	-2,4	8,8	6,9	4,9	5,3	5,8
Kargo Gelişimi %	-0,7	-8,8	19,4	-0,4	-1,0	1,4	4,0
OPERASYONEL GİDERLER (milyar $)	**571**	**474**	**536**	**604**	**667**	**686**	**713**
Akaryakıt	187	123	139	174	208	210	213
Akaryakıtın toplam giderlerdeki payı(%)	33	26	26	29	31	31	30
Akaryakıt dışı giderler	384	351	398	430	459	477	501
OPERASYON KARI (milyar $)	**-1,1**	**1,9**	**27,6**	**14,0**	**12,1**	**21,5**	**32,0**
Operasyon Kar/(Zarar) Marjı (%)	-0,2	0,4	4,9	2,3	1,8	3,0	4,3
NET KAR (milyar $)	**-26,1**	**-4,6**	**17,3**	**7,5**	**6,1**	**12,9**	**18,7**
Net Kar/(Zarar) Marjı (%)	-4,6	-1,0	3,1	1,2	0,9	1,8	2,5

(*) IATA tarafından 2014 Mart ayında yayımlanan yıllık tahmini verilerdir.
(Kaynak: IATA Industry Financial Forecast, Mart 2014)

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

3. ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

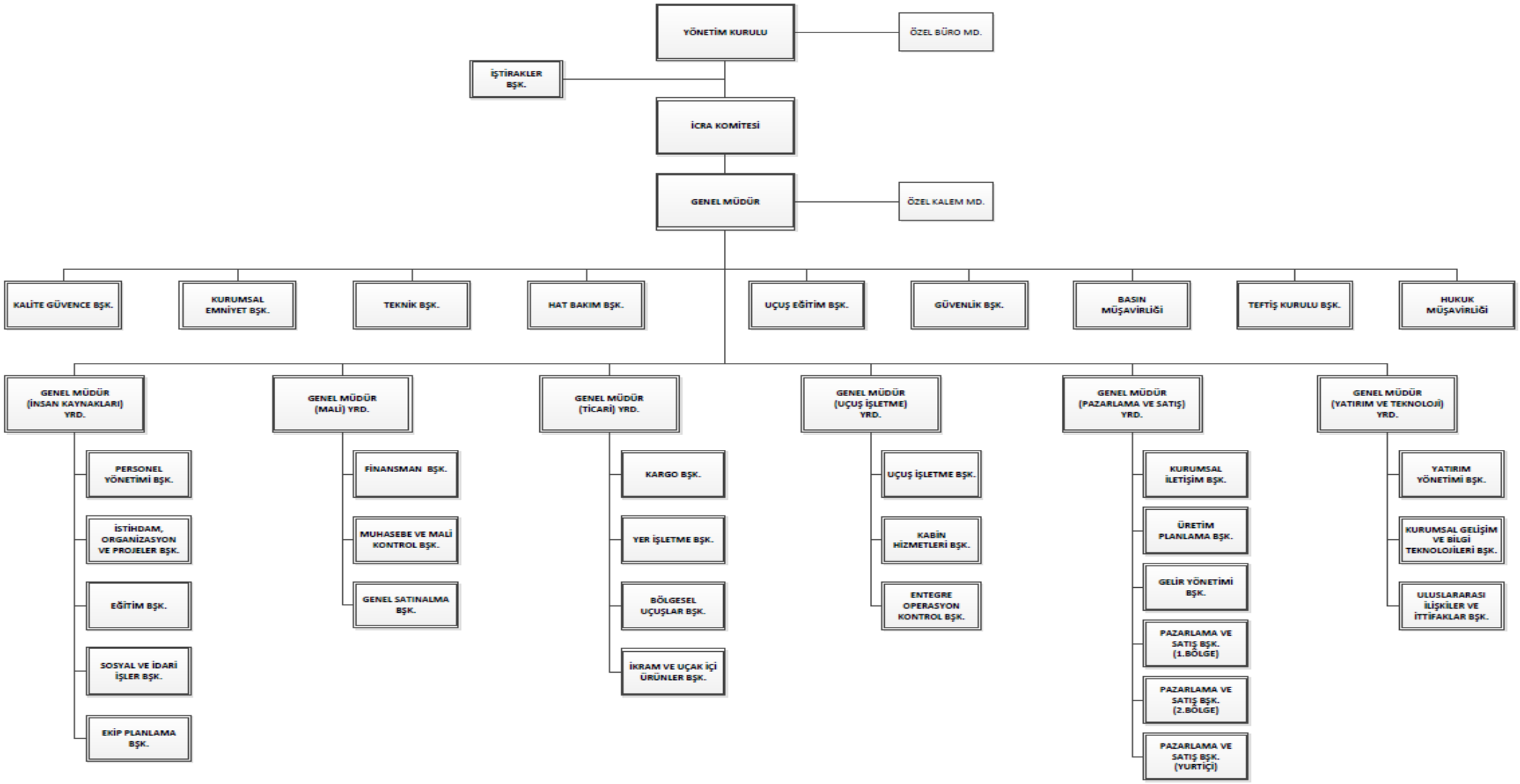


31 Mart 2014 tarihi itibarıyla, uçulan ülke - şehir - meydan bilgileri aşağıdaki tabloda gösterilmektedir:

	ÜLKE	ŞEHİR	MEYDAN
İÇ HAT	**1**	**43**	**45**
DIŞ HAT	**105**	**203**	**204**
Avrupa	42	95	96
Uzakdoğu	21	31	31
Ortadoğu	13	33	33
Afrika	25	36	36
Amerika	4	8	8
TOPLAM	**106**	**246**	**249**

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. Mevcut durum itibari ile Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. YÖNETİM KURULU, DENETİM KURULU VE KOMİTELER

31.03.2014 tarihi itibarıyla Yönetim ve Denetim Kurullarında görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Hamdi TOPÇU : Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
01.04.2003- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
22.04.2005-31.12.2009 : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
12.10.2006-31.12.2009 : Türk Hava Yolları A.O. İcra Komitesi Başkan Vekili
01.01.2010- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu & İcra Komitesi Başkanı

Prof. Dr. Cemal ŞANLI : Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
01.04.2003-28.03.2014 : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
01.01.2010-28.03.2014 : Türk Hava Yolları A.O.Yönetim Kurulu&İcra Komitesi Başkan Vekili

Prof. Dr. Mecit EŞ : Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Komitesi Üyesi
20.09.2012-29.03.2013 : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Kurulu Üyesi
29.03.2013- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi

Doç. Dr. Temel KOTİL : Genel Müdür, Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
27.03.2003-26.04.2005 : Türk Hava Yolları Genel Müdür Teknik Yardımcısı
26.04.2005- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
27.04.2005- : Türk Hava Yolları A.O. Genel Müdür
12.10.2006- : Türk Hava Yolları A.O. İcra Komitesi Üyesi

İsmail GERÇEK : Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
01.04.2003-08.04.2011 : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Kurulu Üyesi
08.04.2011- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi

Muzaffer AKPINAR : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı
24.04.2007- : Türk Hava Yolları A.O. Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet BÜYÜKEKŞİ : Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
01.04.2003-19.01.2004 : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
03.03.2004- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi

Naci AĞBAL : Yönetim Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi
08.05.2006-10.10.2012 : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Kurulu Üyesi
10.10.2012- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Nuri YAZICI : Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
10.10.2012- 28.03.2014 : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi

M. İlker AYCI : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi,
04.04.2014- Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

Arzu AKALIN : Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı
04.04.2014-

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YÖNETİM KURULU

Genel Kurul tarafından seçilen 3'ü bağımsız 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır. 2014 yılı Ocak - Mart döneminde Yönetim Kurulu 9 kez toplanmış, bu toplantılarda 63 karar alınmıştır.

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine aşağıda yer verilmiştir.

Hamdi Topçu
Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı

1964 yılı Rize Çayeli doğumlu olan Hamdi Topçu Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden 1986 yılında mezun oldu. Mali Müşavirlik unvanına sahip olan Hamdi Topçu halihazırda TUSAŞ Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Futbol Federasyonu Denetleme Kurulu Başkanlığı ve Ortaklık iştiraklerinden THY Teknik A.Ş., THY DOCO İkram Hizmetleri A.Ş., TGS Yer Hizmetleri A.Ş., THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş., THY HABOM A.Ş. ve THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Hamdi Topçu, evli ve 4 çocuk babasıdır.

Prof. Dr. Mecit Eş
Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili

1953 Samsun doğumlu olan Mecit Eş, 1974 yılında İstanbul Üniversitesi / İktisat Fakültesinden mezun oldu. Bazı memuriyetlerden sonra Anadolu Üniversitesinde akademik çalışma alanına geçen EŞ, 1985 yılında doktorasını tamamladı. 1990 yılında Doçent ve 1996 yılında Profesör unvanını aldı. 1992-2012 döneminde Dumlupınar Üniversitesi İİBF'de Maliye Bölümü Öğretim Üyesi olarak çalışmış olan Prof. Dr. Mecit Eş, halen İstanbul Ticaret Üniversitesi Ticari Bölümler Fakültesinde mesleki faaliyetini sürdürmektedir. Alanıyla ilgili birçok kitap ve makaleye imza atmış olan Eş, evli ve üç çocuk babasıdır.

Doç. Dr. Temel Kotil
Genel Müdür, Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi

1959 yılında doğan Kotil, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Uçak Mühendisliği bölümünden 1983 yılında mezun olmuş, 1986'da ABD'nin Ann Arbor kentindeki Michigan Üniversitesi'nin "Uçak Mühendisliği" bölümünde yüksek lisansını, 1987'de de aynı üniversitede Makine Mühendisliği dalında ikinci yüksek lisansını, 1991'de de yine Michigan Üniversitesinde "Makine Mühendisliği" bölümünde doktorasını tamamlamıştır.

Kotil, 1991-93 yılları arasında İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesinde Havacılık ve İleri Kompozit Laboratuvarlarının kuruculuğunu ve yöneticiliğini yapmıştır. İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesinde Yardımcı Doçent ve Doçent olarak hizmet veren Kotil, aynı fakültede Bölüm Başkan Yardımcılığı ve 1993-94 yıllarında da Fakülte Dekan yardımcılığı görevlerini yürütmüştür.

İstanbul Büyükşehir Belediyesi Araştırma, Planlama ve Koordinasyon Daire Başkanı olarak görev yaptıktan sonra, 2001 yılında ABD'de Illinois Üniversitesinde misafir profesör olarak hizmet vermiş ve daha sonra New York'ta AIT Inc'de Araştırma ve Mühendislik Bölümü Başkanlığını yürütmüştür.

2003 yılında THY'deki kariyerine Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak başlayan Kotil, 2005 yılında THY Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 2006 yılında IATA Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. 2010 yılında ise Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildiği Avrupa Havacılık Birliğinin (Association of European Airlines-AEA) 2012-2013 yılları arasında Başkan Yardımcısı, 2014 yılında ise Başkanı olmuştur.

Evli ve dört çocuk babası olan Kotil'in birçok araştırma ve bilimsel yayını vardır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İsmail Gerçek
Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1963 Çanakkale'nin Çan ilçesi doğumlu olan İsmail Gerçek 1985 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun oldu. 1985 yılında Maliye Bakanlığı Teftiş Kurulunda Maliye Müfettiş Yardımcısı olarak çalışmaya başladı.1998 yılına kadar Maliye Müfettişi ve Maliye Başmüfettişi olarak görev yaptı. 1992-94 yılları arasında ABD'de ekonomi yüksek lisansı yaparak para-banka anabilim dalında yüksek lisans derecesi aldı. 1995-1997 yılları arasında İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevine vekalet etti. 1998 yılından bu yana Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmaktadır.

Muzaffer Akpınar
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

1962 doğumlu, Saint Michel Fransız Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Muzaffer Akpınar, evli ve iki çocuk babasıdır. İş hayatına 1986 yılında Penta Tekstil'in kurucu ortağı olarak başlayan Akpınar, 1993 yılında KVK Mobil Telefon Hizmetleri AŞ'nin CEO görevini üstlenmiştir. Daha sonra MV Holding AŞ'nin CEO'su olarak görev yapan Akpınar, Fintur Holding BV'nin de oluşum sürecinde aktif olarak rol almıştır. Muzaffer Akpınar, 1 Ocak 2002 tarihinden 2006 Temmuz ayına kadar Turkcell CEO görevini yürütmüştür. Girişimci ve yatırımcı olarak yenilenebilir enerji, teknoloji, kimyevi maddeler ve inşaat sektörlerinde faaliyetlerine devam etmektedir.

Mehmet Büyükekşi
Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1961 yılında Gaziantep'te doğdu. 1984 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesini bitirdi. Marmara Üniversitesi İşletme Kurslarına, 1988 yılında İngiltere'de İşletme ve İngilizce dil kurslarına katıldı. Halen (TİM) Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkanıdır. (İSO) İstanbul Sanayi Odası Meclis Üyesi, Türk Eximbank Yönetim Kurulu Üyesi, Türk Hava Yolları A.O Yönetim Kurulu Üyesi, İstanbul Kalkınma Ajansı Yönetim Kurulu Üyesi, görevlerinde bulunmaktadır. 6 yıl Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği Başkanlığı yapmıştır. 2000-2006 yılları arasında İTKİB Deri ve Deri Mamulleri İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığı yaptı. Şuan da İTKİB Deri ve Deri Mamulleri İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir. (TASEV) Türkiye Ayakkabı Sektörü Araştırma, Geliştirme ve Eğitim Vakfı'nın kurucusudur. Aynı zamanda 1997 - 2006 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkanlığı yapmıştır. Ayrıca Ziylan Şirketler Grubu Genel Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Daha önce Türkiye Deri Vakfı (TÜRDEV) Yönetim Kurulu Üyeliği, TOBBİS Organize Sanayi ve Teknoloji Bölgeleri A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, Turkish Do&Co Yönetim Kurulu Üyeliği, Türkiye Ayakkabı Sanayicileri Derneği (TASD) Başkanlığı yapan Büyükekşi, evli ve üç çocuk babasıdır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Naci Ağbal
Yönetim Kurulu Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi

1968 yılında Bayburt'ta doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümünden 1989 yılında mezun oldu. 1998 yılında Exeter Üniversitesi'nden Genel İşletme (MBA) dalında yüksek lisans derecesi aldı.

1989 yılında Maliye Müfettiş Yardımcısı olarak göreve başladı. 1993 yılında Maliye Müfettişliğine, 1999 yılında Maliye Başmüfettişliğine atandı. Maliye Teftiş Kurulu Başkan Yardımcılığı görevi sırasında 2003 yılında Gelirler Genel Müdürlüğüne Daire Başkanı olarak atandı. 2004 yılında Bakan Danışmanlığı görevini yürütmeye başladı. 2006 yılında Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne (vekaleten) atandı. Aynı yıl içinde Gelir İdaresi Başkan Yardımcılığına asaleten ataması yapıldı. 2007 yılında Bütçe Mali Kontrol Genel Müdürlüğüne asaleten atandı. Bu görevi yürütürken, 12.06.2009 tarihinde Maliye Bakanlığı Müsteşarlığına atandı.

Ayrıca, YÖK Genel Kurul Üyeliği ile Ahmet Yesevi Üniversitesi Mütevelli Heyeti Üyeliği görevlerini de yürütmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

M. İlker Aycı
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Denetimden Sorumlu Komite Üyesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı

1971 İstanbul doğumlu olan İlker Aycı, 1994 yılında Bilkent Üniversitesi Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi Bölümünden mezun olduktan sonra 1995 yılında İngiltere'de Leeds Üniversitesi Siyaset Bilimi Bölümünde araştırmacı olarak bulunmuş, 1997 yılında ise Marmara Üniversitesi İngilizce Uluslararası İlişkiler Yüksek Lisans programından mezun olmuştur.

İş hayatına 1994 yılında başlayan Aycı, Kurtsan İlaçları A.Ş., İstanbul Büyükşehir Belediyesi, Universal Dış Ticaret A.Ş. şirketindeki çeşitli görevlerin ardından 2005 ve 2006 yılları arasında Başak Sigorta A.Ş., 2006 ve 2011 yılları arasında Güneş Sigorta A.Ş. Genel Müdürlüğü görevlerini üstlenmiş, 2011 yılı Ocak ayında Türkiye Yatırım Destek ve Tanıtım Ajansı Başkanlığına atanmıştır. Ayrıca 2013 yılı Şubat ayında Dünya Yatırım Ajansları Birliği (WAIPA) Başkan Yardımcılığına seçilen Aycı, 24 Ocak 2014 tarihinde WAIPA Başkanlığı görevine seçilmiştir.

Aynı zamanda, Türkiye Sigorta ve Reasürans Şirketleri Birliği, DEİK Türk-Çin İş Konseyi, Vakıf Emeklilik A.Ş. ve VakıfBank Güneş Sigorta Spor Kulübü (2008 Avrupa Challenge Cup Şampiyonu) gibi kurumlarda yönetim kurulu üyeliği ve başkanlık gibi görevler de üstlenmiş olan Aycı, evli ve bir çocuk babasıdır.

Arzu Akalın
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi, Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı

23.12.1973 Almanya doğumludur. Eğitiminin bir kısmını Almanya'da tamamlamış olup İstanbul Vefa Poyraz Lisesi ve İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi mezunudur. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesini 1991-1995 döneminde okul birincisi olarak tamamlamış, ticaret hukukunun özellikle Sınai Haklar Hukuku alanında uzmanlaşmıştır.

Profesyonel iş hayatına 1997 yılında başlamış, 11 yıl özel bir şirkette marka ve patent hukuku alanındaki çalışmasından sonra, 2010 yılında kendi hukuk bürosunu kurmuştur. Marka/Patent Vekilliği bulunmaktadır. Ana dili düzeyinde Almanca bilmektedir. Hâlihazırda Almanya'da hukuk doktorası çalışmalarını sürdürmektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KOMİTELER

Denetimden Sorumlu Komite
Başkan: Muzaffer Akpınar
Üye: M. İlker Aycı

Denetimden sorumlu komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmaları denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilir.
Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterler denetimden sorumlu komite tarafından belirlenir.

Kurumsal Yönetim Komitesi
Başkan: Arzu Akalın
Üyeler: Mehmet Büyükekşi, İsmail Gerçek, Duygu İnceöz (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Kurumsal yönetim komitesi, şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunur ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi
Başkan: M. İlker Aycı
Üye: Naci Ağbal

Riskin erken saptanması komitesi; şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumlu olup, risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın Genel Müdür Yardımcıları aşağıda belirtilmiştir:

Coşkun KILIÇ **: Genel Müdür Mali Yardımcısı**
08.03.2006- : THY A.O. Genel Müdür Mali Yardımcısı

Asaf Ahmed BORA **: Genel Müdür Uçuş İşletme Yardımcısı**
15.06.1989-01.02.1993 : THY A.O. Uçuş İşletme Başkanlığı / FEO
01.02.1993-12.06.1996 : THY A.O. Uçuş İşletme Başkanlığı / II. Pilot
12.06.1996-14.04.1998 : THY A.O. Uçuş İşletme Bşk. / Sorumlu Kaptan Pilot (RJ-100)
14.04.1998-27.07.2004 : THY A.O. Uçuş İşletme Bşk. / Sorumlu Kaptan Pilot (B-737)
27.07.2004-04.05.2009 : THY A.O. Uçuş İşletme Bşk. / Sorumlu Kaptan Pilot (A-340)
04.05.2009- : THY A.O. Genel Müdür Uçuş İşletme Yardımcısı

Faruk ÇİZMECİOĞLU **: Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yardımcısı**
31.12.2003-26.03.2004 : THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk./ Uzman
26.03.2004-03.09.2004 : THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk./ Bölge Md.
03.09.2004-13.01.2010 : THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk.
13.01.2010-30.04.2014 : THY A.O. Genel Müdür Pazarlama ve Satış Yardımcısı

Dr. Ahmet BOLAT **: Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yardımcısı**
06.07.2005-22.07.2005 : THY A.O. Genel Müdürlük / Uzman
23.07.2005-22.01.2012 : THY A.O. Yatırım Yönetimi Başkanı
23.01.2012- : THY A.O. Genel Müdür Yatırım ve Teknoloji Yardımcısı

Ömer Faruk ÖZTÜRK **: Genel Müdür İnsan Kaynakları Yardımcısı**
07.12.2005-01.03.2013 : THY A.O. Personel Yönetimi Başkanı
02.03.2013-21.07.2013 : THY A.O. Genel Müdür İnsan Kaynakları Yardımcısı Vekili
22.07.2013- : THY A.O. Genel Müdür İnsan Kaynakları Yardımcısı

Mehmet Akif KONAR **: Genel Müdür Ticari Yardımcısı**
28.01.2004-27.02.2004 : THY A.O. Genel Müdür Teknik Yrd./ Mühendis
27.02.2004- 26.05.2004 : THY A.O. Üretim Planlama ve Projeler Bşk./ Üretim Planlama ve Kontrol Md.
26.05.2004- 25.07.2006 : THY A.O. Üretim Planlama ve Projeler Bşk./ Yatırım Planlama ve Projeler Md.
25.07.2006-13.03.2007 : THY A.O. Paz. ve Sat. Bşk. / Bölge Md.(Amerika ve U. Doğu)
13.03.2007-09.08.2010 : THY A.O. Üretim Planlama Bşk.
09.08.2010-21.03.2012 : THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk.
21.03.2012-16.04.2013 : THY A.O. Pazarlama ve Satış Bşk. (1.Bölge)
16.04.2013- : THY A.O. Genel Müdür (Ticari) Yardımcısı

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

6. İNSAN KAYNAKLARI

31.12.2013 tarihi itibari ile 18.882 olan THY A.O. personel sayısı 31.03.2014 tarihi itibarıyla %2 artarak 19.182 kişi olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.12.2013	31.03.2014	Değişim (%)
Pilot	3.010	3.550	18%
Kabin Memuru	6.902	6.966	1%
Teknisyen	839	818	-3%
Dış Büro Personeli	2.534	2.618	3%
Diğer Yurtiçi Personel	5.597	5.230	-7%
TOPLAM	18.882	19.182	2%

Çalışanlarımıza Sunulan Sosyal Haklar

Pass Biletler
Ortaklık, şirkette 1 yılı dolduran çalışanlarına sınırlı sayıda Türk Hava Yolları ile ücretsiz veya indirimli seyahati sağlayan pass bilet kullanım hakkı tanımaktadır. Pass bilet hakkı hizmet yılına ve unvanlara göre değişiklik göstermekte olup, çalışanların eş ve çocukları da aynı hakka sahiptir.

Kreş Yardımı
Türk Hava Yolları'nın bayan çalışanları, 0-6 yaş arasındaki her çocuğu için gerekli evrak/faturayı ibraz ederek kreş yardımından faydalanabilmektedir.

Doğum Yardımı
Türk Hava Yolları çalışanları, çocuk sahibi olması durumunda gerekli evrakları ibraz ederek bir defaya mahsus olmak üzere doğum yardımından faydalanabilmektedir.

Evlenme Yardımı
Türk Hava Yolları çalışanları, evlenmeleri durumunda gerekli evrakları ibraz ederek bir defaya mahsus olmak üzere evlenme yardımından faydalanabilmektedir.

Ölüm Yardımı
Türk Hava Yolları çalışanları, birinci derecede yakınlarını (öz anne, baba, eş, çocuk) kaybettiğinde gerekli evrakları ibraz ederek bir defaya mahsus olmak üzere ölüm yardımından faydalanabilmektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7. TRAFİK SONUÇLARI

Yıllar itibarıyla Ocak - Mart dönemi trafik sonuçları aşağıdaki gibidir:

İÇ HATLAR	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**14/13 Değ.**
KONMA SAYISI	25.113	27.525	27.876	31.771	38.977	23%
ÜCRETLİ YOLCU (000)	3.014	3.189	3.450	4.002	5.120	28%
ARZEDİLEN KOLTUK*KM (milyon)	2.416	2.553	2.657	3.022	4.053	34%
ÜCRETLİ YOLCU*KM (milyon)	1.814	1.900	2.062	2.410	3.255	35%
YOLCU DOLULUK ORANI (%)	75%	74%	78%	80%	80%	0,5p
KARGO+POSTA (ton)	9.425	9.233	9.040	10.843	12.075	11%
ARZEDİLEN TON*KM (milyon)	276	291	299	348	461	32%
ÜCRETLİ TON*KM (milyon)	170	177	192	224	298	33%
KARGO DOLULUK ORANI (%)	62%	61%	64%	64%	65%	0,3p
DIŞ HATLAR	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**14/13 Değ.**
KONMA SAYISI	28.323	31.149	36.487	46.116	55.002	19%
ÜCRETLİ YOLCU (000)	3.146	3.513	4.519	6.012	6.918	15%
ARZEDİLEN KOLTUK*KM (milyon)	12.048	14.748	17.961	21.975	26.308	20%
ÜCRETLİ YOLCU*KM (milyon)	8.375	9.733	12.930	17.078	20.333	19%
YOLCU DOLULUK ORANI (%)	70%	66%	72%	78%	77%	-0,4p
KARGO+POSTA (ton)	64.414	77.619	100.065	112.765	144.587	28%
ARZEDİLEN TON*KM (milyon)	1.725	2.256	2.747	3.477	4.024	16%
ÜCRETLİ TON*KM (milyon)	1.097	1.315	1.762	2.256	2.736	21%
KARGO DOLULUK ORANI (%)	64%	58%	64%	65%	68%	3,1p
TOPLAM TRAFİK NETİCELERİ	**2010**	**2011**	**2012**	**2013**	**2014**	**14/13 Değ.**
KONMA SAYISI	53.436	58.674	64.363	77.887	93.979	21%
ÜCRETLİ YOLCU (000)	6.160	6.702	7.969	10.015	12.038	20%
ARZEDİLEN KOLTUK*KM (milyon)	14.464	17.301	20.618	24.997	30.361	21%
ÜCRETLİ YOLCU*KM (milyon)	10.189	11.633	14.992	19.489	23.588	21%
YOLCU DOLULUK ORANI (%)	70%	67%	73%	78%	78%	-0,3p
KARGO+POSTA (ton)	73.839	86.852	109.105	123.608	156.662	27%
ARZEDİLEN TON*KM (milyon)	2.001	2.547	3.046	3.825	4.484	17%
ÜCRETLİ TON*KM (milyon)	1.267	1.492	1.954	2.480	3.035	22%
KARGO DOLULUK ORANI (%)	63%	59%	64%	65%	68%	2,8p
UÇAK UTİLİZASYONU	12:27	11:02	11:32	11:56	12:29	5%

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak - Mart 2014 döneminde yeni tarifeli sefer bulunmamaktadır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak - Mart 2014 döneminde TK ana marka ile aşağıda belirtilen dış hatta yeni tarifeli seferler başlamıştır:

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
ROTTERDAM - Hollanda	04.03.2014

III. İlave Seferler:

Ocak – Mart 2014 döneminde 544 iç, 169 dış hat olmak üzere 713 adet ilave sefer icra edilmiş ve 30.475 yolcu taşınmıştır.

IV. Charter (Özel Kira) Seferleri:

Ocak – Mart 2014 döneminde 473 iç, 130 dış hat olmak üzere 603 adet charter (özel kira) sefer icra edilmiş, toplam 11.629 yolcu taşınmıştır.

V. Umre Seferleri:

Ocak – Mart 2014 döneminde 1514 adet umre seferi gerçekleştirilmiş olup söz konusu seferlerde 165.585 yolcu taşınmıştır.

VI. AnadoluJet Uçuşları:

Ocak 2014'ten bu yana filosunun tamamı SunExpress wet-lease uçaklardan oluşan AnadoluJet, Mart 2013 sonunda 17 olan uçak sayısını Mart 2014 sonu itibarıyla 26'ya çıkarmıştır. 2013 ilk çeyrek sonunda Sabiha Gökçen merkezli 1 uçaklık operasyon icra edilirken, 2014 ilk çeyrek sonu itibarıyla bu operasyon 8 uçaklık bir büyüklüğe ulaşmıştır.
2013 yılı Ocak-Mart döneminde 1.292.053 olan taşınan yolcu sayısı, 2014 yılının aynı döneminde % 58 artışla 2.037.516'ya yükselmiştir.
2013 yılı ilk çeyrek sonunda iç hatlarda 25 noktaya uçan AnadoluJet, Mart 2014 itibarıyla 35 noktaya uçmaktadır. Aynı dönemde Sabiha Gökçen merkezli uçulan nokta sayısı, uçuş ağına 10 yeni destinasyon eklenmesi ile 16'ya çıkmıştır.
2013 ilk çeyrekte toplam 9.407 konma gerçekleştiren AnadoluJet, 2014 yılının aynı döneminde % 58 artışla 14.828 konma gerçekleştirmiştir.
2014 ilk çeyrekte arz edilen kapasite, 2013 yılına göre % 63 artışla 2.551.478'e ulaşmış ve Esenboğa merkezli uçuşlarda %28'lik bir kapasite derinleşmesi yaşanmıştır. Sabiha Gökçen operasyonlarının kapasitesi %252 artışla 874.566 seviyesine ulaşmıştır. 2013 Ocak-Mart döneminde %83,1 olan doluluk oranı, 2014 ilk çeyrekte %80,7 olarak gerçekleşmiştir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8. FİNANSAL DURUM

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (TL)

	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	5.302.436.831	4.535.535.069
Duran Varlıklar	21.873.073.669	20.863.806.558
Toplam Varlıklar	**27.175.510.500**	**25.399.341.627**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	7.745.228.328	6.652.755.831
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.521.158.554	11.784.095.440
Özkaynaklar	6.909.123.618	6.962.490.356
Toplam Kaynaklar	**27.175.510.500**	**25.399.341.627**
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,75	0,73
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,25	0,27

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (TL)

	1 Ocak- 31 Mart 2014	1 Ocak - 31 Mart 2013	Değ.
Hasılat (net)	5.127.527.904	3.587.987.947	43%
Brüt Kar / Zarar	509.457.544	437.981.736	16%
Esas Faaliyet Karı / Zararı	(182.659.921)	(68.306.938)	-166%
Finansman Geliri / Gideri Öncesi Faaliyet Karı / Zararı	(173.263.712)	(30.771.505)	-464%
Vergi Öncesi Kar / Zarar	(302.990.916)	(27.262.761)	-1011%
Net Dönem (Zararı) / Karı	**(226.340.183)**	**(22.339.523)**	**-913%**
Hisse Başına Kayıp/Kazanç (Ykr)	**(0,16)**	**(0,02)**	**-913%**
EBITDAR	**476.932.316**	**379.346.291**	**26%**
EBITDA	**210.797.514**	**250.207.075**	**-16%**
EBIT	**(172.213.077)**	**(40.904.265)**	**-321%**
EBITDAR Marjı	9,3%	10,6%	
EBITDA Marjı	4,1%	7,0%	
EBIT Marjı	-3,4%	-1,1%	
Esas Faaliyet Kar Marjı	-3,5%	-1,9%	
Net Kar Marjı	-4,4%	-0,6%	

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

LİKİDİTE VE FAİZ ÖDEME GÜCÜ

	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
Cari Oran	0,68	0,68
Asit-Test Oranı	0,64	0,63
Nakit Oranı (Vad.Mev.Dahil)	0,62	0,69
Faiz Ödeme Gücü	(2,01)	(0,74)

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (USD)

	31 Mart 2014	31 Aralık 2013
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	2.421.425.165	2.125.069.137
Duran Varlıklar	9.988.617.075	9.775.479.816
Toplam Varlıklar	**12.410.042.240**	**11.900.548.953**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	3.536.956.950	3.117.066.873
Uzun Vadeli Yükümlülükler	5.717.946.185	5.521.292.902
Özkaynaklar	3.155.139.105	3.262.189.178
Toplam Kaynaklar	**12.410.042.240**	**11.900.548.953**
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,75	0,73
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,25	0,27

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (USD)

	1 Ocak- 31 Mart 2014	1 Ocak - 31 Mart 2013	Değ.
Hasılat (net)	2.315.274.851	2.014.565.690	15%
Brüt Kar / Zarar	229.739.775	245.452.030	-6%
Esas Faaliyet Karı / Zararı	(82.467.300)	(39.311.177)	-110%
Finansman Geliri / Gideri Öncesi Faaliyet Karı / Zararı	(78.224.270)	(18.466.330)	-324%
Vergi Öncesi Kar / Zarar	(136.820.124)	(16.548.544)	-727%
Net Dönem (Zararı) / Karı	**(102.218.833)**	**(13.961.254)**	-632%
Hisse Başına Kayıp/Kazanç (Usc)	**(0,07)**	**(0,01)**	**-632%**
EBITDAR	**214.628.894**	**211.789.327**	**1%**
EBITDA	**94.491.794**	**139.224.902**	**-32%**
EBIT	**(78.456.182)**	**(24.356.631)**	**-222%**
EBITDAR Marjı	9,3%	10,5%	
EBITDA Marjı	4,1%	6,9%	
EBIT Marjı	-3,4%	-1,2%	
Esas Faaliyet Kar Marjı	-3,6%	-2,0%	
Net Kar Marjı	-4,4%	-0,7%	

9. FİLO DURUMU

31.12.2013 tarihinde 233 olan uçak sayısı, 31.03.2014 tarihine kadar filoya dahil olan 12 adet uçak ve bu dönemde filodan çıkan 4 adet uçak ile 241'e ulaşmıştır.

FİLO GRUBU	FİLO TİPİ	MENZİL	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORT. FİLO YAŞI
			2013/03	2014/03	%Değ.	2013/03	2014/03	%Değ.	2014/03
GENİŞ GÖVDE UZUN MENZİL	A340-300	13.700	7	6	-14%	1.890	1.620	-14%	17,4
	A330-200	13.400	8	8	0%	2.098	2.084	-1%	9,3
	A330-300	10.800	10	14	40%	2.890	4.046	40%	2,2
	B777-300ER	14.685	12	15	25%	4.044	4.980	23%	3,8
	TOPLAM		37	43	16%	10.922	12.730	17%	6,2
DAR GÖVDE ORTA MENZİL	B-737-400	4.200	3	0	-100%	450	0	-100%	-
	B-737-800	5.765	65	77	18%	10.787	12.759	18%	9,2
	B-737-700	6.370	14	13	-7%	1.986	1.862	-6%	8,0
	B737-900ER	6.045	10	10	0%	1.510	1.510	0%	1,8
	A320-200	6.150	28	33	18%	4.502	5.284	17%	7,3
	A321-200	5.950	35	42	20%	6.490	7.721	19%	3,7
	A319-100	6.850	14	14	0%	1.854	1.848	0%	6,0
	TOPLAM		169	189	12%	27.579	30.984	12%	6,9
YOLCU UÇAKLARI TOPLAM			206	232	13%	38.501	43.714	14%	6,8
KARGO UÇAKLARI	A310F	7.300	4	3	-25%				24,5
	A330F	7.400	5	6	20%				2,0
	TOPLAM		9	9	0%				9,5
GENEL TOPLAM			**215***	**241****	**12%**	**38.501**	**43.714**	**14%**	**6,9**

*19 adet wet lease yolcu uçağı ve 3 adet wet-lease kargo uçağı dahildir.

**38 adet wet-lease yolcu uçağı ve 2 adet wet-lease kargo uçağı dahildir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER

Yeni Uçak Kiralanması ve Simülatör Alınmasına Karar Verildi

Ortaklık Yönetim Kurulu'nca PAFCO 2916, Inc. firmasından bir adet ve PAFCO 2919, Inc. firmasından bir adet olmak üzere toplam 2 adet A321-200 uçağının 6 yıllığına kiralanmasına karar verilmiştir.

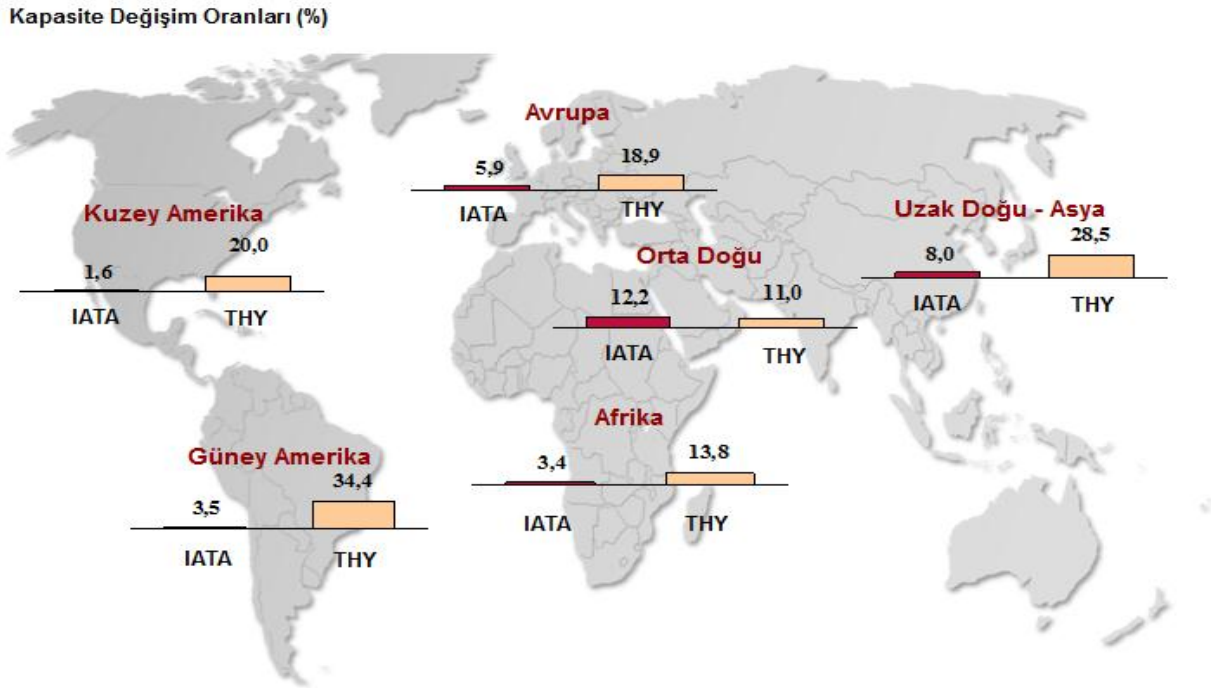
Ayrıca gerekli anlaşmaların imzalanmasını takiben 8 ay sonra teslim alınmak üzere 1 adet B777-300ER simülatörünün alınmasına karar verilmiştir.

Uçuş Ağına Yeni Noktalar Eklendi

Türk Hava Yolları dış hatlarda Hollanda'daki ikinci nokta olan Rotterdam'ı (04.03.2014), Rusya'nın Astrakhan (0.04.2014) ve Stavropol (22.04.2014) şehirlerini ve Cezayir'in Oran (07.05.2014) şehrini uçuş ağına katarak dünyanın en çok noktasına uçan hava yolu olma başarısını devam ettirdi.

11. FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

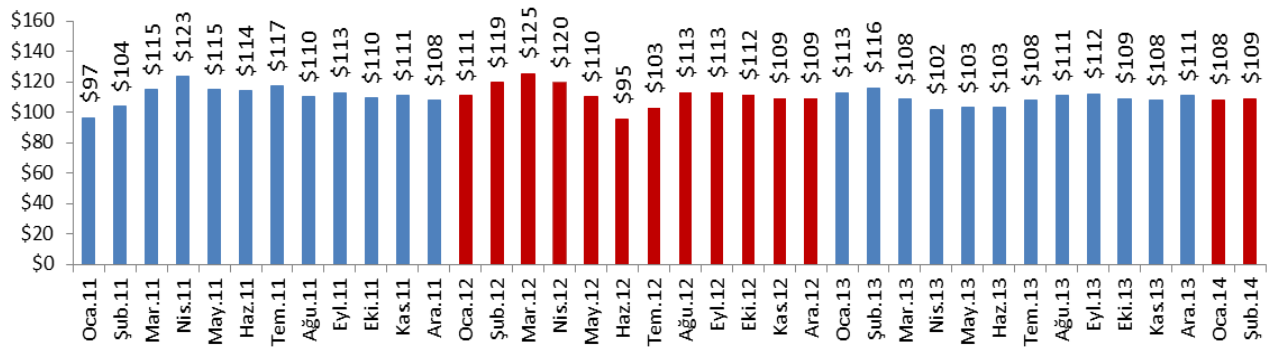
Dünya havacılık sektöründe, Mart 2014 itibarıyla bir önceki yılın aynı dönemine göre yolcu kapasitesinde %5,8, yolcu trafiğinde %5,6 artış gözlenmiş olup, yurtdışı trafik gelişmekte olan bölgelerin etkisiyle %5,4 artarken, yurtiçi trafik %5,9 oranında artış kaydetmiştir. Kargo kapasitesi %3,7 artmış; kargo trafiğinde %3,6 yükselme kaydedilmiştir.



SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

IATA tarafından yayımlanan aylık sonuçların değerlendirildiği raporda 2014 Ocak - Mart döneminde en fazla büyümenin Orta Doğu'da gerçekleştiği ve yolcu doluluk oranlarında da yüksekliğin devam ettiği belirtilmektedir (IATA, Air Passenger Market Analysis, March 2014). Ortaklık Orta Doğu dışındaki tüm bölgelerde sektörün üzerinde kapasite artışı gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Petrol Varil Fiyatı (Aylık Ortalama)



Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2011/12	2012/12	2013/12	2014/03
Akaryakıt Gideri (Milyon Usd)	2.383	2.879	3.493	913
Akaryakıt Tüketimi (Ton)	2.277.876	2.688.232	3.260.373	843.462
Ortalama Birim Maliyet (Usd/Ton)	1.065	1.084	1.071	1.083
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)*	%37	%2	(%1)	%-3
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	%35	%37	%37	%38

*Önceki yılın aynı dönemine göre değişim.

12. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

"2009-2023 Filo Projeksiyonu" çerçevesinde, 03.02.2010 ve 22.02.2011 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile alımına karar verilen ve 30.03.2011 tarihi itibarıyla kesin siparişe çevrilen 10 adet B737-800 ve 5 adet B737-900ER uçaklarının teslim tarihleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Buna ek olarak 19.10.2012 tarihli ve 206 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilen "2012-2020 Dönemi Filo Planı" kapsamında 08.10.2012, 22.10.2012, 01.02.2013, 15.03.2013 ve 09.04.2013 tarihli Yönetim Kurulu kararları ile 2013-2021 döneminde alınmasına karar verilen 20 adet A330-300 uçağı ve 20 adet B777-300ER uçağı, 89 adet kesin 28 adedi opsiyon olmak üzere 117 adet A321-200, A320Neo ve A321Neo uçağı ve 70 adedi kesin, 25 adedi opsiyon olmak üzere B737-800, B737-8Max ve B737-9Max uçağı siparişi verilmiş olup bu uçaklar da aşağıdaki tabloda görülmektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ortaklık filosuna 2014 yılında katılacak uçaklarla birlikte filodaki çift koridorlu uçak sayısı 2014 sonunda 55'e çıkacak olup çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %21'ini oluşturacaktır. Menzil ve koltuk sayısı etkisi de göz önünde bulundurulduğunda geniş gövde uçakların üretime katkısı %50'ye yaklaşacaktır.

2013-2021 Uçak Alımları (Opsiyonlar Dahil)											
Filo Grubu	**Filo Tipi**	**2013**	**2014**	**2015**	**2016**	**2017**	**2018**	**2019**	**2020**	**2021**	**TOPLAM**
Geniş Gövde	A330-300	2	6	7	5						20
	B777-3ER		4	7	6	3					20
	Toplam	**2**	**10**	**14**	**11**	**3**					**40**
Dar Gövde	B737-900ER			5							5
	B737-800		10		20						30
	B737-8Max						20	10	25	10	65
	B737-9Max							5	5		10
	A321			13	10	2					25
	A321Neo					4	27	25	32		88
	A320Neo				4						4
	Toplam	**0**	**10**	**18**	**34**	**6**	**47**	**40**	**62**	**10**	**227**
TOPLAM	**Toplam**	**2**	**20**	**32**	**45**	**9**	**47**	**40**	**62**	**10**	**267**

HABOM Yatırımı

HABOM projesi kapsamında, 374.000 m^2 kapalı alana sahip, 11 uçaklık dar gövde, 3 uçaklık geniş gövde hangarından oluşan toplam 47.000 m^2 hangar alanlı uçak bakım onarım tesislerinin yapımına devam edilmektedir ve kurulacak uçak ve komponent bakım hangarları için planlanan toplam yatırım maliyeti yaklaşık 420 milyon USD'dir. HABOM'un devreye alınan tesislerinde 2013 son çeyreği itibarıyla dar gövde uçakların bakımı yapılmaya başlanmış olup tesislerin 2022 yılına kadar tam kapasiteye ulaşması planlanmaktadır. HABOM yatırımı ile bölgede önemli bir havacılık bakım onarım ve modifikasyon üssü oluşturulması hedeflenmektedir.

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

2010 - 2015 yılları arasında planlanan uçak alımlarında kullanılmak üzere Hazine Müsteşarlığı'ndan 28.12.2010 / 99256 no'lu teşvik belgesi temin edilmiştir.

5838 sayılı Kanunun 9. Maddesi ile 28 Şubat 2009 tarihinde yürürlüğe girmek üzere Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen 32/A maddesi ile yatırımları kazanç vergileri yoluyla özendirmek amacıyla, yatırımlardan elde edilen kazançlara indirimli vergi uygulanması esası getirilmiştir. Getirilen sistem teşvikli yatırımlardan elde edilen kazancın yatırıma katkı tutarına ulaşılıncaya kadar indirimli oran ile vergilendirilmesi esasına dayanmaktadır. Bu sisteme ilişkin esaslar Bakanlar Kurulu Kararları ile yürürlüğe konulan Yatırımlarda Devlet

Yardımları Hakkında Karar ile Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın Uygulanmasına İlişkin Tebliğler ile açıklanmıştır. Yeni düzenleme ile daha önceleri yürürlükte olan ve yatırım harcamalarının belli bir yüzdesinin kurumlar vergisi matrahından indirilmesini sağlayan Yatırım İndirimi uygulamasından farklı olarak, teşvikli yatırım tutarı üzerinden Bakanlar Kurulu Kararı'nda belirtilen "yatırıma katkı oranı" uygulanarak hesaplanacak "yatırıma katkı tutarına ulaşılıncaya kadar teşvikli yatırımdan elde edilen kazancın indirimli kurumlar vergisi oranı ile vergilendirilerek yatırımın desteklenmesi söz konusudur.

13. FİNANSMAN VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Finansman Kaynakları

Ortaklık ile Airbus ve Boeing firmaları arasında imzalanan Satın Alma Anlaşmaları çerçevesinde, bir sonraki yıl içerisinde teslimi gerçekleşecek uçaklara ilişkin finansman süreci mevcut yıl içerisinde, uluslararası piyasalarda kabul gören finansman teknikleri ile gerçekleştirilmektedir. Bahse konu yıl içerisinde teslimi planlanan uçakların finansmanına ilişkin olarak ulusal ve uluslararası bankalar, finansal kiralama şirketleri ve finansal kuruluşlara gönderilen teklif isteği çerçevesinde çeşitli finansman türlerine ait teklifler mali ve teknik açıdan değerlendirilerek, bir sonraki sene teslim alınacak olan ilk uçağın teslim tarihinden en az iki ay önce ihale süreci sonuçlandırılacak şekilde finansman süreci tamamlanmaktadır.

Halihazırda Ortaklık filosuna dahil olan sıfır uçaklar, Japon Özsermayeli Faaliyet Tipi Finansal Kiralama (JOLCO), Export Credit Agency (ECA) ve Export Import Bank (Ex-Im Bank) Garantili Finansman, Fransız Vergi Kalkanlı Finansal Kiralama (French Tax), Operasyonel Kiralama ve Ticari Kredinin de aralarında bulunduğu uzun vadeli finansman türleri kullanılarak finanse edilmiştir.

Doğası gereği yüksek finansman ihtiyacı olan Ortaklık, kredi piyasası risklerinden korunmak amacıyla finansman kaynaklarını çeşitlendirmeyi hedeflemektedir. Finansman ihtiyacının büyük bir kısmını Exim, ECA ve ticari banka kredilerinden sağlayan Ortaklık, 2012 sonrasında değişen ASU (Aircraft Sector Understanding) ve Basel III kanunlarını da dikkate alarak, sermaye piyasaları ürünlerini ve İtalyan Vergi Kalkanlı Finansal Kiralama uzun vadeli finansman türlerini de değerlendirmek üzere gündemine almıştır.

Finansal Risk Yönetimi

Ortaklığın finansal risk yönetimi politikaları çerçevesinde, gelecekteki sağlıklı nakit akım ve likidite temel esas unsur olmak üzere;

- Kısa, orta ve uzun vadeli nakit pozisyonundaki ve yatırım portföyündeki değişimlerin belirlenen iş hedeflerinden alıkoymasına nakit akım riski,
- Jet yakıtı ve karbon emisyon sertifikalarının fiyatlarındaki değişimlerin finansal etkisi emtia fiyat riski,
- Faiz oranlarının değişmesiyle uçak finansmanlarının, döviz cinsinden borçların ve nakdin piyasa değerindeki değişimlerin finansal etkisi faiz oranı riski,
- Yabancı para değerlerinin gelir ve gider hesaplamalarında farklı oranlarda oluşması döviz kuru riski,
- Yurtiçi ve yurtdışı finansal kuruluşlar ile yapılmakta olan mevduat ve türev işlemlerine yönelik karşı tarafların temerrüde düşmesi sonucunda ileride oluşabilecek kayıplar banka ilişkileri riski,

olarak tanımlanmıştır.

Söz konusu risklerin yönetimi için öncelikle doğal riskten korunma yöntemleri uygulanmakta olup, bu yaklaşımın işlevsiz kaldığı durumlarda ise yukarıda bahsi geçen finansal risklerden korunmak amacıyla; emtia fiyatları, kur ve faiz oranlarında yaşanması olası dalgalanmalara yönelik geliştirilen stratejiler ile türev

piyasalarda finansal riskten korunma işlemleri gerçekleştirilmektedir. Anılan finansal risklerden korunmak adına Hazine ve Risk Yönetimi Komisyonu tarafından mevcut stratejilerin uygulaması takip edilmekte, piyasa şartlarındaki değişimler dikkate alınarak söz konusu stratejilerde gerekli iyileştirme ve geliştirmeler sürekli olarak yapılmaktadır.

1. Nakit Akım Riski Yönetimi

Orta ve uzun vadeli nakit giriş ve çıkışları göz önüne alındığında; Ortaklığı iş hedeflerini gerçekleştirmekten alıkoyabilecek, yatırım portföyündeki ve nakit pozisyonundaki değişikliklerden kaynaklanması olası riskler, nakit akım riski olarak tanımlanmaktadır. Havayolu sektöründeki finansal işlemlerin birçok sektöre göre çok daha uzun vadeli bir seyir izlemesi nedeniyle sağlıklı bir nakit yönetim politikası Ortaklığın üzerinde hassasiyetle durduğu unsurların başında gelmektedir.

Ortaklık genelinde orta ve uzun vadeli likidite ile finansal risklerin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla; ileriye yönelik Euro, ABD doları ve TL bazında her ay güncellenen Nakit Akım Tahmin Çalışması yürütülmektedir. Söz konusu çalışma kapsamında Ortaklığın ilgili dönemdeki kur ve akaryakıt fiyat tahminleri, her ay güncellenerek Nakit Akım Tahmin Çalışmasına temel oluşturan verilerin güncel ve sağlıklı olması sağlanmakta, hazırlanan Nakit Akım Tahmin Çalışmaları, Hazine ve Risk Yönetimi Komisyonu'na sunularak, alınacak yatırım ve finansman kararlarına temel oluşturulması amaçlanmaktadır. İlaveten, bahsi geçen çalışmada yer alan tahmin verileri, her ay fiili veriler ile karşılaştırılarak gerekli analizler yapılmaktadır.

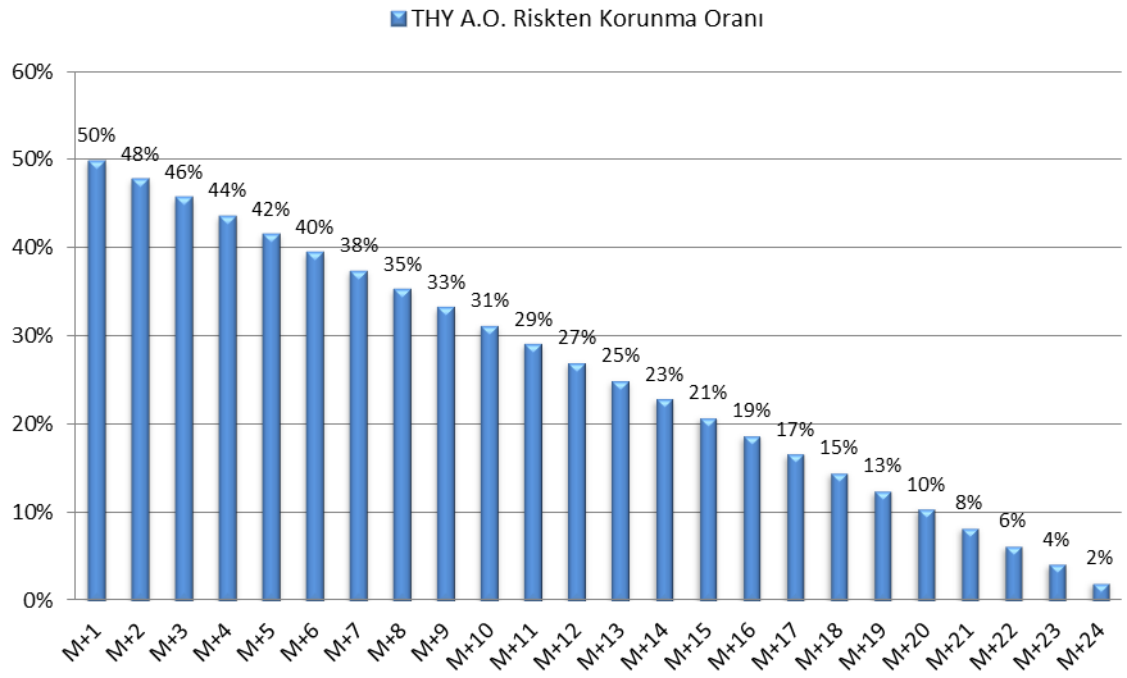
2. Emtia Riski Yönetimi

a) Akaryakıt Fiyat Riski Yönetimi

Ortaklık, yakıt fiyatlarında yaşanan dalgalanmaların jet yakıtı maliyeti üzerindeki etkisini azaltmak, maliyetlerin belirli bir bant aralığında kontrol edilmesini veya tek bir fiyatta sabitlenerek belirlenmesini sağlamak amacıyla swap ve opsiyon temelli türev enstrümanları kullanmaktadır. Yakıt piyasalarındaki dalgalanmaların, kârlılık ve nakit akışı üzerinde oluşturacağı oynaklığı azaltmayı teminen geçmiş ham petrol ve jet yakıtı fiyatları gelişimi ve gelecek için beklenen ham petrol ve jet yakıtı fiyatlarını, korelasyonlarını ve kendi içlerindeki fiyat oynaklıklarını dikkate alarak takip eden 24 ayı kapsayan süreçte öngörülen yıllık jet yakıtı tüketim miktarının yaklaşık %50'sini hedefleyen kontrat miktarları ile belirli fiyat aralıklarında belirli enstrümanlar kullanılacak şekilde, ham petrol üzerine yazılmış Swap, 2 Bariyerli, 3 Bariyerli (üstten limitli) ve 4 Bariyerli Maliyetsiz Bant türev enstrümanları vasıtasıyla tedrici olarak finansal riskten korunma işlemleri gerçekleştirmektedir. Ortaklık, piyasa fiyatları belirli seviyelerin üzerine çıktığı ve bu fiyat seviyelerinin uzun vadeli korunmayacağı beklentisini taşıdığı durumlarda ilgili işlemleri durdurmaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

RİSKTEN KORUNMA METODOLOJİSİ UYGULAMA PLANI

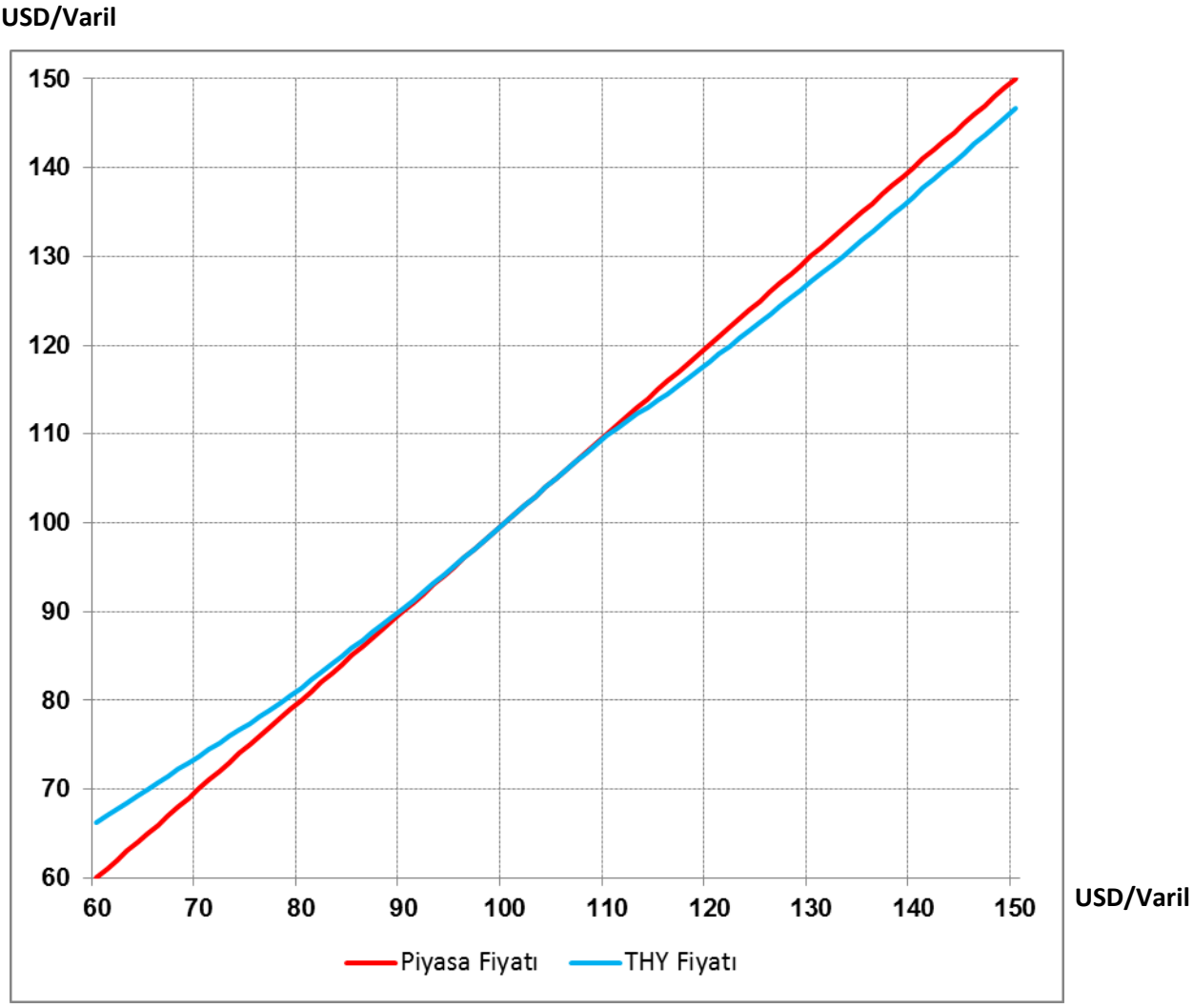


Küresel ekonomiye ilişkin son dönemde yaşanan gelişmelere paralel akaryakıt fiyatı ve piyasa dinamiklerinde meydana gelen yapısal değişiklikler yakından takip edilmektedir. Yakıt piyasasındaki gelişmelerin yanı sıra, piyasadan farklılaşmamak adına havacılık sektöründe uygulanan diğer stratejiler de değerlendirilerek akaryakıt riskten korunma yöntemi belirlenmekte, bu kapsamda önümüzdeki dönemde gerçekleşebilecek güncellemelere ilişkin çalışmalar da sürdürülmektedir.

An itibarıyla brent tipi ham petrol fiyatında meydana gelebilecek değişikliklerin Ortaklığın akaryakıt maliyeti üzerindeki etkisi incelendiğinde, farklı fiyat senaryolarına göre tahmini akaryakıt maliyetleri aşağıdaki grafikte sunulmaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

THY A.O. Petrol Piyasası Fiyat Senaryosu (31.03.2014 İtibarıyla)



- Ham petrol varil fiyatının $150 olması halinde, Ortaklığın maliyeti $146
- Ham petrol varil fiyatının $120 olması halinde, Ortaklığın maliyeti $118
- Ham petrol varil fiyatının $90 olması halinde, Ortaklığın maliyeti $90
- Ham petrol varil fiyatının $60 olması halinde, Ortaklığın maliyeti $66

olacaktır.

b) Karbon Emisyonu Riski Yönetimi

Havacılık sektörü, 1 Ocak 2012 itibarıyla Avrupa Birliği Karbon Emisyon Ticaret Sistemi'ne (EU-ETS) dâhil edilmiştir. Ortaklık, böylece Avrupa'ya uçuş yapan diğer havayolu şirketleri gibi EU-ETS düzenlemelerine uymakla yükümlü hale gelmiştir.

Sisteme göre havayollarının, bağlı bulundukları emisyon otoriteleri tarafından kendilerine verilen karbon salım üst sınırını aşmaları halinde; piyasadan karbon kredisi satın almaları gerekmektedir. Bu çerçevede; Ortaklık, karbon kredisi teminine yönelik finansal riskten korunma işlemleri için ilgili stratejilerini geliştirmiş ve ihtiyaç hâsıl olması durumunda türev enstrümanların kullanımı için gerekli planlamalarını yapmıştır.
Bu kapsamda, belirli periyodlar halinde 2012 ve takip eden yıllarda kullanılmak üzere EUA, EUAA, ERU ve CER forward işlemleri yapılmış ve bu işlemlere bağlı olarak 2012 ve 2013 yılına ait sertifikalar teslim alınmıştır.

3. Faiz Oranı Riski Yönetimi

Ortaklık, faiz oranı risk yönetimi çalışmaları çerçevesinde; faiz oranı piyasasının izlenmesi ve analiz edilmesi, borçluluk yapısının hazırlanması, faiz oranı değişimlerine karşı duyarlılık ve ağırlıklı ortalama vade analizleri yapılması ile faizden kaynaklanan olası maliyet değişimlerinin takip edilmesi uygulamalarını düzenli olarak sürdürmektedir. Söz konusu faiz riskini yönetmek adına; borç portföyünün bir kısmı için kredi faiz oranlarının kredi vadesi boyunca belirli oranlarda tamamen sabitlenmesini veya belirli faiz seviyeleri (bant) arasında kalmasını temin ederek riskten korunma işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Diğer taraftan Ortaklık, öncelik nakit akış planlamasına verilmek üzere nakit mevcudunun getiri odaklı değerlendirilmesi neticesinde ortaya çıkan faiz oranı riskini, vade - getiri ilişkisini optimum seviyede sağlamaya çalışarak yönetmektedir.

4. Döviz Kuru Riski Yönetimi

Döviz kurlarında yaşanması olası hareketlerden dolayı Ortaklığın nakit akışlarında ve gelirlerinde meydana gelebilecek değişim riski, döviz kuru riski olarak tanımlanmaktadır. Gelirlerinin önemli bir kısmını EUR döviz cinsi ile elde eden ve harcamalarının önemli bir kısmını da USD ve TL döviz cinsleri ile gerçekleştiren Ortaklık açısından, geçmişteki hareketleri dalgalı olan ve önümüzdeki dönemde de bu dalgalı seyrini sürdürmesi beklenen döviz kurları bahsedilen sebeplerden dolayı risk arz etmektedir.

Ortaklık, kur riskinin yönetilmesi amacıyla gelir ve gider kalemlerindeki para cinslerine ilişkin kompozisyonların birbirine yakın oranlarda oluşmasının temin edilerek kurlarda meydana gelen dalgalanmaların etkisinin azaltılmasını hedeflemektedir. Bu çerçevede, gerçekleştirilen tüm anlaşmalarda Ortaklık aleyhine bir durum oluşmaması göz önünde bulundurularak gelir ve gider kompozisyonunu dengelemek amacıyla imzalanan kontrata temel teşkil eden döviz kuru belirlenmekte ve doğal riskten korunma yöntemleri, döviz kuru risk yönetimi metodolojisi kapsamında öncelikli olarak uygulanmaktadır.

Öte yandan, gelir ve giderlerin para birimleri cinsinden kompozisyonu sebebiyle, doğal riskten korunma uygulamaları sonrasında dahi; Ortaklığın EUR para biriminde uzun pozisyonda, USD ve TRY para birimlerinde ise kısa pozisyonda olduğu görülmektedir. Döviz kurlarında yaşanabilecek olası ters hareketler sonucunda oluşabilecek söz konusu finansal riskin türev işlemler kullanılarak minimize edilmesi amaçlanmaktadır. Bu bağlamda, aylık periyotta güncellenen şirketin ileriye dönük nakit akım tahmin çalışması neticesinde EUR, USD ve TRY para birimleri bazında her ay için oluşması öngörülen pozisyonların tespit edilmesini takiben; gelecek 24 aylık dönem için sabit ve tek bir kurdan EUR satılarak USD ve TRY alınmasını sağlamak amacıyla, forward kontratlar kullanılarak riskten korunma işlemleri gerçekleştirilmektedir. Yapılan işlemlerde USD ve

TRY para birimlerindeki, bir sonraki ayın kısa pozisyonları için %30 oranında, ilerleyen aylar için ise tedricen azalan oranlarda riskten korunma oranına ulaşılması amaçlanmaktadır.

5. Karşı Taraf Riski Yönetimi

Ülke ekonomileri üzerinde etkisi devam eden küresel krizin yurt içi ve yurt dışı finansal kuruluşlar ile birçok konu başlığı altında işlemler yapmakta olan Ortaklığa etkisinin sınırlı kalabilmesi adına; çalışılan finansal kuruluşlar ile ileride oluşabilecek kredi riskine ilişkin çeşitli önlemler alınmaktadır. Mevduat veya türev işlemleri ile ilgili, uzun vadeli karşı taraf riskini azaltabilecek, her kurum için eşit ve objektif kıstaslar içeren bir yaklaşım benimsenmektedir. Özellikle, türev işlemler sonucu oluşabilecek kredi riskine karşı finansal kuruluşlar ile ilgili anlaşmalar imzalanmaktadır.

Mevduat ve türev işlemleri gerçekleştirirken uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının finansal kuruluşlar için belirlediği kredi risk notları dikkate alınarak kararlaştırılan eşik kredi risk notunun altında kalan kuruluşlar ile işlem yapılmaması tercih edilmektedir. Eşik değerin üzerinde kalan finansal kuruluşlar ile kredi riski değerlendirme metodolojisi kapsamında belirlenen risk seviyelerine göre atanan limitler dâhilinde çalışılmaktadır. Ayrıca, strateji olarak işlem yapılan finansal kuruluşların kredi notlarının ve söz konusu limitlerin dönemsel olarak güncellenmesi, herhangi bir finansal kuruluşun kredi notunun düşmesi veya ilgili sigorta primlerinin (CDS) yükselmesi durumunda o kuruluş ile ilgili işlemler çok yakından takip edilmeye başlanması esas alınmaktadır. Kredi notunun belirlenen limitlerin altına düşmesi halinde, Ortaklığın söz konusu finansal kuruluş ile olan işlemlerini tek taraflı olarak durdurması seçeneğinin dikkate alınması da söz konusu olmaktadır.

Ortaklığın türev ürün kullanımı sonucu oluşabilecek kredi riskinin yönetimine ilişkin yurt içi finansal kuruluşlarla "Türev Çerçeve Sözleşmesi", yurt dışı finansal kuruluşlarla "International Swaps and Derivatives Association" (ISDA) ve gerekli diğer anlaşmalar imzalanmaktadır. Özellikle kredi riski yönetimine ilişkin hususlar "Credit Support Annex" (CSA) olarak anılan ayrı bir sözleşme kapsamında düzenlenmektedir. Söz konusu anlaşmaya istinaden belirli dönemlerde teminat mahsuplaşma işlemleri gerçekleştirilerek kredi riski azaltılmaktadır.

14. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Yönetim Kurulu'nca; 2014 yılı içerisinde uçak müsaitliğine ve izinlere bağlı olarak Rotterdam (Hollanda), Astrakhan (Rusya), Stavropol (Rusya), Oran (Cezayir), Boston (ABD), Constantine (Cezayir), Varna (Bulgaristan), Catania (İtalya), Gazipaşa-Antalya (Türkiye), Asmara (Eritre), Montreal (Kanada), Nantes/Bordeaux (Fransa), Luanda (Angola), Münster (Almanya), Cotonou (Benin), Pisa (İtalya), Bamako (Mali), Conakry (Gine), Tlemcen (Cezayir) ve Batna (Cezayir) noktalarına tarifeli seferler icra edilmesine karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu olmayı başaran Ortaklık, geniş gövde filo yatırımları, uzun menzil operasyonu başta olmak üzere kapasite artışları ve yeni hat açılışları ile sağlanacak transfer yolcu artışı lokomotifinde istikrarlı büyümesini sürdürerek dünyanın önde gelen havayolları arasında yer almayı hedeflemektedir. Ayrıca servis kalitesinin geliştirilmesi ile Business Class ve Comfort Class yolcu gelirlerinin artırılması ve kargo operasyonunun büyütülmesi ile ortaklık birim gelirlerinin yukarıya çekilmesi hedeflenmektedir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

15. KAR DAĞITIM POLİTİKASI

Ortaklığın temettü politikası 24.04.2007 tarihinde yapılan 2006 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarların bilgisine sunulmuş olup aynı politika geçerlidir. Buna göre THY'nin temettü politikası aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın stratejik hedefleri, büyüme trendi, finansman ihtiyacı ile pay sahiplerinin beklentileri dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili yasal mevzuat ve ana sözleşmesindeki hükümler çerçevesinde; Ortaklık esas olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenmiş olan asgari kar dağıtım oranında nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde kar dağıtımı yapacak olup, Ortaklığın kar dağıtabilme potansiyeli dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nca asgari kar dağıtım oranının üzerinde kar dağıtım kararı alınması ve Genel Kurul'un tasvibine sunulması her zaman mümkün olup, kar payı ödemeleri yasal süreleri içerisinde yapılacaktır.

16. BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

Ortaklığın bağış ve yardım politikası 07.05.2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da onaylanmış olup aşağıdaki gibidir:

Türk Hava Yolları A.O. (THY), sosyal sorumluluk kapsamında Yönetim Kurulu'nun onayıyla Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta belirtilen esaslar dahilinde bağış ve yardım yapabilir. Bağışın ve yardımın şekli, miktarı ve yapılacağı gerçek veya tüzel kişinin seçiminde THY'nin kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Yapılan bağış ve yardımlar detaylı bir şekilde ilgili yılın Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda ortakların bilgisine sunulur.

27.03.2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da 2014 yılında yapılacak bağışların Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19.maddesi gereğince Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenecek üst sınırı aşmamasına oy çokluğu ile karar verilmiştir.

17. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

Uluslararası platformda Türkiye'yi ve Türk havacılık sektörünü en iyi şekilde tanıtmayı, güvenilirliği ve şeffaflığı ilke edinmiş Ortaklık Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne Uyum Raporu;

http://www.turkishairlines.com/tr-tr/kurumsal/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim

internet adresinde yayımlanmaktadır.

Yönetim Kurulu'na Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Üyeleri'ne yıllık ortalama 209.000 TL, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına ise yıllık ortalama 495.000 TL brüt ücret ödenmektedir. Yönetim Kurulu üyeleri, Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarına ödenen ücret ve ikramiye dahil tüm maddi menfaatlerin toplamı 2014 Ocak - Mart döneminde 2.516.803 TL olarak gerçekleşmiştir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Bağımsızlık Beyanları

3 Ocak 2014 tarihinde yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği (II – 17.1) kapsamında Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunda yer alması öngörülen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin beyanları rapor ekinde Kamu Aydınlatma Platformu'na gönderilmiştir.

18. DİĞER HUSUSLAR

Rekabet Kurumu'nun 8.7.2011 tarihli Kurul kararıyla, Şirket'in İstanbul çıkışlı yurt içi ve yurt dışı hava yoluyla yolcu taşıma hatlarında rakip firmalar aleyhine dışlayıcı eylemlerde bulunup bulunmadığının tespit edilmesi amacıyla başlattığı soruşturma 30.12.2011 tarihinde Rekabet Kurumu'nca Şirket lehine karara bağlanmış olup, ancak İdare Mahkemesi 22.07.2013 tarihinde, eksik inceleme ve araştırmaya dayalı soruşturma raporu esas alındığı gerekçesiyle söz konusu kararı iptal etmiştir. Rekabet Kurumu İdare Mahkemesi'nin kararına uygun işlem yapmak üzere soruşturmayı yenilemiştir.

Ortaklık aleyhine, Ortaklığın mali durumunu ve faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte başka dava bulunmamaktadır. Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyelerine herhangi bir idari veya adli yaptırım uygulanmamıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.5.2 maddesi uyarınca, görev alanları ve çalışma esaslarının belirlenmesi ve kamuya duyurulması zorunlu olan Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görev ve çalışma esasları Ortaklık Yönetim Kurulu tarafından kabul edilmiştir.

İstifa suretiyle boşalan Yönetim Kurulu üyeliklerine, Sermaye Piyasası Kurulu görüşü alınarak, Sn. İlker Aycı ve Sn. Arzu Akalın, ilk Genel Kurul Toplantısına kadar görev yapmak üzere bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiş ve Yönetim Kurulu üyesi Sn. Prof. Dr. Mecit EŞ ise Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili olarak atanmıştır.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak görev yapan Sn. Mehmet Nuri Yazıcı 28.03.2014 tarihinde istifa ettiği için Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Arzu Akalın Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanı olarak atanmış, Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 11-2 maddesinde "Yatırımcı ilişkileri Bölümü Yöneticisinin Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur" hükmü uyarınca, Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Duygu İnceöz Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Mali Denetim Komitesi'nin isminin Denetimden Sorumlu Komite olarak değiştirilmesine ve Ortaklık Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak görev yapan Sn. Prof. Dr. Mecit Eş 'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve İcra Komitesi Başkan Vekili olarak atanması nedeniyle Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. M. İlker Aycı Denetimden Sorumlu Komite Üyesi olarak atanmıştır.

Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca Ortaklık Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin oluşturulmuş ve Ortaklık Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. M. İlker Aycı 'nın Riskin Erken Saptanması Komitesi Başkanı ve Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Naci Ağbal 'ın Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyesi olarak atanmıştır.

Ortaklığın araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar bulunmamaktadır.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

EK - ABD DOLARI CİNSİNDEN GELİR TABLOSU VE DİPNOTLARI

(APPENDIX – DETAILED INCOME STATEMENT AND FOOTNOTES)

INCOME STATEMENT (USD)

	Unaudited	Unaudited
PROFIT OR LOSS	**1 January - 31 March 2014**	**1 January - 31 March 2013**
Sales Revenue	2.315.274.851	2.014.565.690
Cost of Sales (-)	(2.085.535.076)	(1.769.113.660)
GROSS PROFIT/(LOSS)	**229.739.775**	**245.452.030**
General Administrative Expenses (-)	(64.616.168)	(57.693.588)
Marketing and Sales Expenses (-)	(267.496.465)	(235.407.488)
Other Operating Income	27.071.636	28.260.012
Other Operating Expenses (-)	(7.166.078)	(19.922.143)
OPERATING PROFIT	**(82.467.300)**	**(39.311.177)**
Income from Investment Activities	12.527.942	17.549.846
Share of Investments' Profit / Loss Accounted By Using the Equity method	(8.284.912)	3.295.001
OPERATING PROFIT BEFORE FINANCIAL INCOME/EXPENSE	**(78.224.270)**	**(18.466.330)**
Financial Income	7.873.607	37.085.115
Financial Expenses (-)	(66.469.461)	(35.167.329)
PROFIT BEFORE TAX FROM CONTINUING OPERATIONS	**(136.820.124)**	**(16.548.544)**
Tax Income/ Expense of Continuing Operations	**34.601.291**	**2.587.290**
Current Tax Expense for the Period	-	-
Deferred Tax (Expense)/Income	34.601.291	2.587.290
PROFIT FOR THE PERIOD FROM CONTINUING OPERATIONS	**(102.218.833)**	**(13.961.254)**

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GROSS PROFIT (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Scheduled flights		
Passenger	2.009.119.419	1.768.433.328
Cargo and mail	231.867.895	189.821.315
Total scheduled flights	2.240.987.314	1.958.254.643
Unscheduled flights	10.753.441	8.482.992
Technical Revenue	53.822.791	34.693.679
Other revenue	9.711.305	13.134.376
Net sales	2.315.274.851	2.014.565.690
Cost of sales (-)	(2.085.535.076)	(1.769.113.660)
Gross profit	229.739.775	245.452.030

GEOGRAPHICAL DETAILS OF REVENUE FROM THE SCHEDULED FLIGHTS (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
- Europe	679.185.054	597.267.666
- Far East	529.617.933	444.523.804
- Middle East	331.338.395	283.946.923
- America	216.650.927	184.075.937
- Africa	208.802.565	172.326.408
Total international flights	1.965.594.874	1.682.140.738
Domestic flights	275.392.440	276.113.905
Total revenue	2.240.987.314	1.958.254.643

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

OPERATING COSTS BY TYPE (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Fuel expenses	887.469.040	769.306.646
Personnel expenses	398.347.178	384.968.638
Depreciation expenses	172.947.976	163.581.533
Ground services expenses	145.362.923	125.850.796
Passenger service catering expenses	125.527.576	97.252.432
Air traffic control expenses	123.836.596	94.209.381
Landing and navigation expenses	94.923.623	74.462.613
Short term leasing expenses	91.460.815	35.265.940
Maintenance expenses	85.852.414	56.260.158
Commissions and incentive expenses	77.696.061	75.642.731
Reservation systems expenses	56.041.503	50.549.293
Advertising and promotion expenses	38.248.147	20.574.610
Operating lease expenses	36.021.131	41.103.807
Service expenses	19.248.500	12.043.201
Other rent expenses	10.777.949	14.197.783
Communication and information expenses	9.081.057	8.516.569
Insurance expenses	8.200.857	9.144.587
Transportation expenses	5.678.638	4.520.159
Tax expenses	5.271.982	4.218.597
Consultancy expenses	2.917.345	3.564.027
Utility expenses	2.096.182	2.202.570
Membership fees	1.378.894	1.308.350
System use and membership expenses	1.030.216	977.558
Other expenses	18.231.106	12.492.757
	2.417.647.709	2.062.214.736

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

COST OF SALES (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Fuel expenses	887.311.695	769.114.097
Personnel expenses	289.194.389	282.009.768
Depreciation expenses	162.691.230	154.462.304
Ground services expenses	145.362.923	125.850.796
Passenger service catering expenses	125.527.576	97.252.432
Air traffic control expenses	123.836.596	94.209.381
Landing and navigation expenses	94.923.623	74.462.613
Maintenance expenses	85.251.900	55.114.078
Short term leasing expenses	91.460.815	35.265.940
Operating lease expenses	36.021.131	41.103.807
Service expenses	14.032.119	8.596.866
Insurance expenses	7.888.794	9.020.648
Other rent expenses	5.283.334	8.436.754
Transportation expenses	5.678.638	4.520.159
Tax expenses	2.476.367	2.316.516
Utility expenses	1.207.112	1.572.512
Other expenses	7.386.834	5.804.989
	2.085.535.076	1.769.113.660

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

GENERAL ADMINISTRATIVE EXPENSES (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Personnel expenses	37.407.118	33.487.965
Depreciation expenses	8.522.010	7.591.897
Communication and information expenses	7.043.329	6.694.234
Service expenses	3.505.893	2.382.619
System use and membership expenses	1.030.216	977.558
Consultancy expenses	1.386.560	2.314.470
Rent expenses	1.103.529	743.173
Maintenance expenses	600.514	1.146.080
Utility expenses	889.070	630.058
Insurance expenses	312.063	123.939
Tax expenses	336.574	784.300
Other administrative expenses	2.479.292	817.295
	64.616.168	57.693.588

MARKETING, SALES AND DISTRIBUTION EXPENSES (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Commissions and incentive expenses	77.696.061	75.642.731
Personnel expenses	71.745.671	69.470.905
Reservation systems expenses	56.041.503	50.549.293
Advertising and promotion expenses	38.248.147	20.574.610
Rent expenses	4.391.086	5.017.856
Tax expenses	2.459.041	1.117.781
Consultancy expenses	1.530.785	1.249.557
Communication and information expenses	2.037.728	1.822.335
Depreciation expenses	1.734.736	1.527.332
Service expenses	1.710.488	1.063.716
Membership fees	1.378.894	1.308.350
Fuel expenses	157.345	192.549
Other sales and marketing expenses	8.364.980	5.870.473
	267.496.465	235.407.488

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

OTHER OPERATING INCOME (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Foreign exchange gains on trade operations, net	7.072.454	-
Insurance, indemnities, penalties income	4.882.829	8.534.039
Grant credit income related to aircraft, engines and other purchases	1.254.495	1.019.269
Provisions released	1.875.856	3.529.562
TGS share premium	1.686.139	1.584.388
Non- interest revenues from banks	1.236.515	1.143.221
Late payment interest income	127.428	71.096
Rent income	1.096.108	884.586
Other operating income	7.839.812	11.493.851
	27.071.636	28.260.012

OTHER OPERATING EXPENSE (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Provision expenses	4.588.971	498.529
Indemnity and penalty expenses	683.029	659.620
Discount Interest expenses	705.950	169.011
Foreign exchange losses on trade operations, net	-	13.770.463
Other operating expenses	1.132.194	4.809.200
Loss on sale of fixed assets	55.934	15.320
	7.166.078	19.922.143

INCOME FROM INVESTMENT ACTIVITIES (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Income from investment assistance	12.240.096	11.644.225
Financial investment interest income	287.846	5.905.621
	12.527.942	17.549.846

FINANCIAL INCOME (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Interest income	6.767.076	8.481.160
Rediscount Interest income related to aircraft prepayments	1.106.531	782.406
Gain on derivative financial instruments	-	7.829.792
Foreign Exchange gain	-	19.991.757
	7.873.607	37.085.115

FINANCIAL EXPENSES (USD)

	1 January - 31 March 2014	1 January - 31 March 2013
Finance lease interest expenses	38.052.143	30.509.019
Foreign exchange losses	24.159.736	-
Losses on derivative financial instruments	629.931	-
Finance lease administration expenses	1.762.815	3.360.986
Rediscount interest expense related to aircraft purchases	-	-
Cost of ETB interest	960.006	838.489
Other financial expenses	904.830	458.835
	66.469.461	35.167.329