SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TÜRK HAVA YOLLARI A.O.

01 OCAK-31 MART 2008 DÖNEMİNE İLİŞKİN

FAALİYET RAPORU

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1- FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER 4

2- SEKTÖR VE ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ 5

3- ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME 6

4- YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ 8

5- ÜST YÖNETİCİLER 11

6- İNSAN KAYNAKLARI 12

7- TRAFİK SONUÇLARI 13

8- FİNANSAL DURUM 15

9- FİLO DURUMU 16

10- ŞİRKET İLE İLGİLİ GELİŞMELER 17

11- FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER 20

12- YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI 20

13- FİNANSMAN VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI 21

14- ŞİRKET İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER 22

15- TEMETTÜ POLİTİKASI 22

16- KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ 23

17- DİĞER HUSUSLAR 23

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1-FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nın ("THY" veya "Ana Ortaklık") ana faaliyet konusu yurtiçi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır. 31 Mart 2008 tarihi itibariyle şirkette çalışan personel sayısı 10.653'tür.

31 Mart 2008 tarihi itibariyle Şirketin hissedarları ve hisse dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Mart 2008
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı	% 49,12
Diğer (halka açık kısım)	% 50,88
Toplam	% 100,00

Konsolidasyona tabi işletmelerin ana ortaklık sermayesinde payı (karşılıklı iştirak) bulunmamaktadır.

31 Mart 2008 tarihi itibariyle Şirketin bir adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup sahip olunan pay ve ortaklık oranı aşağıdaki gibidir:

Şirket ünvanı	Faaliyet konusu	Doğrudan iştirak oranı	Dolaylı iştirak oranı	Kayıtlı olduğu ülke
THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	% 100	-	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. 23 Mayıs 2006 tarihinde, bölgesinde hava taşımacılığı sektöründe önemli bir teknik bakım üssü haline gelmek, bu amaçla, sivil havacılık sektöründe bakım onarım ve hava yolu sektörü ile ilgili her türlü teknik ve altyapı desteği sağlamak amacıyla kurulmuştur. 31 Mart 2008 tarihi itibariyle THY Teknik A.Ş.'de çalışan personel sayısı 2.532'dir.

THY Teknik A.Ş. HABOM projesi kapsamında İstanbul'da büyük ölçekli bir motor bakım merkezi kurmak üzere A.B.D.'li United Technologies Corporation bünyesinde yer alan Pratt & Whitney firması ile 7 Ocak 2008 tarihinde bir ortak girişim sözleşmesi imzalamıştır. Anlaşmaya göre THY Teknik A.Ş. motor bakım ünitesinin tamamını yeni kurulacak şirkete devredecektir.

Bağlı ortaklık olan THY Teknik A.Ş.'ne ait bilanço ve gelir tablosu, tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak ana ortaklık mali tabloları ile konsolide edilmektedir. Ana ortaklığın sahip olduğu bağlı ortaklığın kayıtlı değeri ile öz sermayesi karşılıklı olarak konsolide bilançoda netleştirilmektedir. Şirket ile bağlı ortaklık arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında silinmektedir.

THY'nın müşterek yönetimine sahip olduğu iki adet işletmesi vardır. İştirak oranı %50 olan ve Şirket tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler, özkaynaktan pay alma yöntemiyle değerlenmektedir.

31 Mart 2008 tarihi itibariyle müşterek yönetime tabi ortaklıklar ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket ünvanı	Faaliyet konusu	Doğrudan iştirak oranı	Dolaylı İştirak oranı	Kayıtlı olduğu ülke
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş.	Hava taşımacılığı	% 50	-	Türkiye
THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş	İkram hizmetleri	% 50	-	Türkiye

Mart 1990'da Antalya'da kurulan Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)'nin %50 hissesi Lufthansa'ya aittir. Sun Express 2008 yılında 14 adet kiralık uçak ile yurt içi ve yurt dışı tarifeli ve charter yolcu taşıma hizmeti vermektedir. 31 Mart 2008 tarihi itibariyle şirkette çalışan personel sayısı 932'dir.

Eylül 2006'da İstanbul'da kurulan ve 1 Ocak 2007'de operasyona başlayan THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)'nin %50 hissesi Avusturya kökenli DO&CO Restaurants & Catering AG'ye aittir. Turkish DO&CO, başta THY olmak üzere yurt içi ve yurt dışı kökenli hava yolu şirketlerine ikram hizmeti vermektedir. 31 Mart 2008 tarihi itibariyle şirkette çalışan personel sayısı 1.756'dır.

Konsolide mali tabloların hazırlanması sürecinde bağlı ortaklık ve müşterek yönetime tabi ortaklıkların UFRS'na uygun olarak hazırlanmış mali tabloları kullanılmaktadır. Müşterek yönetime tabi ortaklıkların mali tabloları ara dönemler de dahil olmak üzere bağımsız denetime tabi tutulmaktadır. Bağlı ortaklığın mali tabloları ise zorunluluk bulunan ara dönemlerde ve yıl sonunda bağımsız denetime tabi tutulmaktadır. Bağımsız denetim zorunluluğu bulunmayan ara dönemlerde, bağlı ortaklık tarafından hazırlanan mali tablolar, ana ortaklık tarafından gözden geçirilmek ve incelenmek suretiyle konsolide mali tablolara dahil edilmektedir.

Ana ortaklık, Yönetim ve Denetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ana ortaklık bünyesinde yer alan Teftiş Kurulu Başkanlığı vasıtası ile şirket operasyonları iç kontrole tabi tutulmaktadır. Aynı zamanda ana ortaklık mali üniteleri tarafından da çeşitli iç kontrol fonksiyonları yerine getirilmektedir. Enterprise Risk Management (ERM) çalışmalarının da eklenmesi ile grubun iç kontrol ve risk takip sistemlerinin daha da geliştirilmesi amaçlanmaktadır.

2-SEKTÖR VE ŞİRKETİN SEKTÖRDEKİ YERİ

Günümüz Türkiye'sinde havayolu taşıması diğer taşıma türlerine göre çok daha fazla ilgi görmekte ve bu ilgi gün geçtikçe de artmaktadır. Sektör, havayolu taşımacılığının gerçek anlamda başladığı ilk yıllarından bugüne sürekli bir değişim ve gelişim içinde kalmıştır. Bu değişim ve gelişim 2003 yılından itibaren önemli bir ivme kazanmış ve özel havayolu şirketlerinin sayısında da artış olmuştur. Global anlamda ise son yıllarda düşük maliyetli havayolları sektörde yer almaya başlamıştır. THY gelirlerinin önemli bir kısmını (dörtte üç) dış hatlardan elde etmektedir.

2007 yılı, yüksek petrol fiyatlarına rağmen havacılık sektörü için global anlamda olumlu bir yıl olmuştur. THY'nın 2007 yılı konsolide esas faaliyet karı 546 milyon YTL gibi rekor bir düzeyde gerçekleşmiş, net karı da 292 milyon YTL olarak gerçekleşmiştir. Trafik sonuçlarına göre ise 2007 yılında arzedilen koltuk kilometre (AKK)'de %13, ücretli yolcu kilometre (ÜYK)'de %19, yolcu sayısında ise %16 artış gerçekleşmiştir. Doluluk oranı ise %68,7'den %72,7'ye çıkmıştır. 2007 yılında 19,6 ücretli yolcu taşınmış olup bunun %51'i iç hatlarda %49'u ise dış hatlarda taşınmıştır.

2007 yılında 382,6 bin ton olan Türkiye hava kargo pazarının yaklaşık yarısına denk gelen 184,2 bin tonu THY tarafından taşınmıştır. Bunun karşılığında 318 milyon YTL gelir elde edilmiştir. Taşınan kargo miktarının %81'i yolcu uçaklarında, %19'u ise 2 adet A310-300 tipi kargo uçakları ile taşınmıştır. Taşınan kargo miktarının %79'u dış hatlarda taşınmıştır.

Uluslararası Hava Taşımacılığı Örgütü (IATA)'ne üye havayolları 2007 yılında uluslararası seferlerde 831 milyon iç hat seferlerde ise 1,249 milyon yolcu taşımışlardır. Sektörde 2006 yılına oranla uluslararası trafikte %11, iç hat trafiğinde ise %8 büyüme yaşanmıştır.

Artan petrol fiyatlarına rağmen, 2008 yılı ilk çeyrek trafik sonuçlarına göre THY büyüme trendini devam ettirmiştir. Geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında AKK'de %10, ÜYK'de %15, ücretli yolcu sayısında ise %16 artış yaşanmıştır. Geçen sene %66,8 olan doluluk oranı %69,8'e çıkmıştır. Taşınan kargonun miktarında da %8 artış yaşanmıştır. Avrupa Hava Yolları Birliği (AEA) üye havayolları içinde THY'nın durumu incelendiğinde, 2008 Ocak-Mart döneminde AEA havayolları tarafından taşınan 80 milyon yolcunun 4,5 milyonu THY tarafından taşınmıştır.

2008 yılında dünya genelinde 2,2 milyar yolcu ve 44 milyon ton kargo taşınması hedeflenmektedir. IATA, 2008'de % 3,9 büyüme öngörmektedir. 5 milyon 500 bin kişiye iş imkanı sağlayan sektörde hedef bu yıl 508 milyar dolar cirodur.

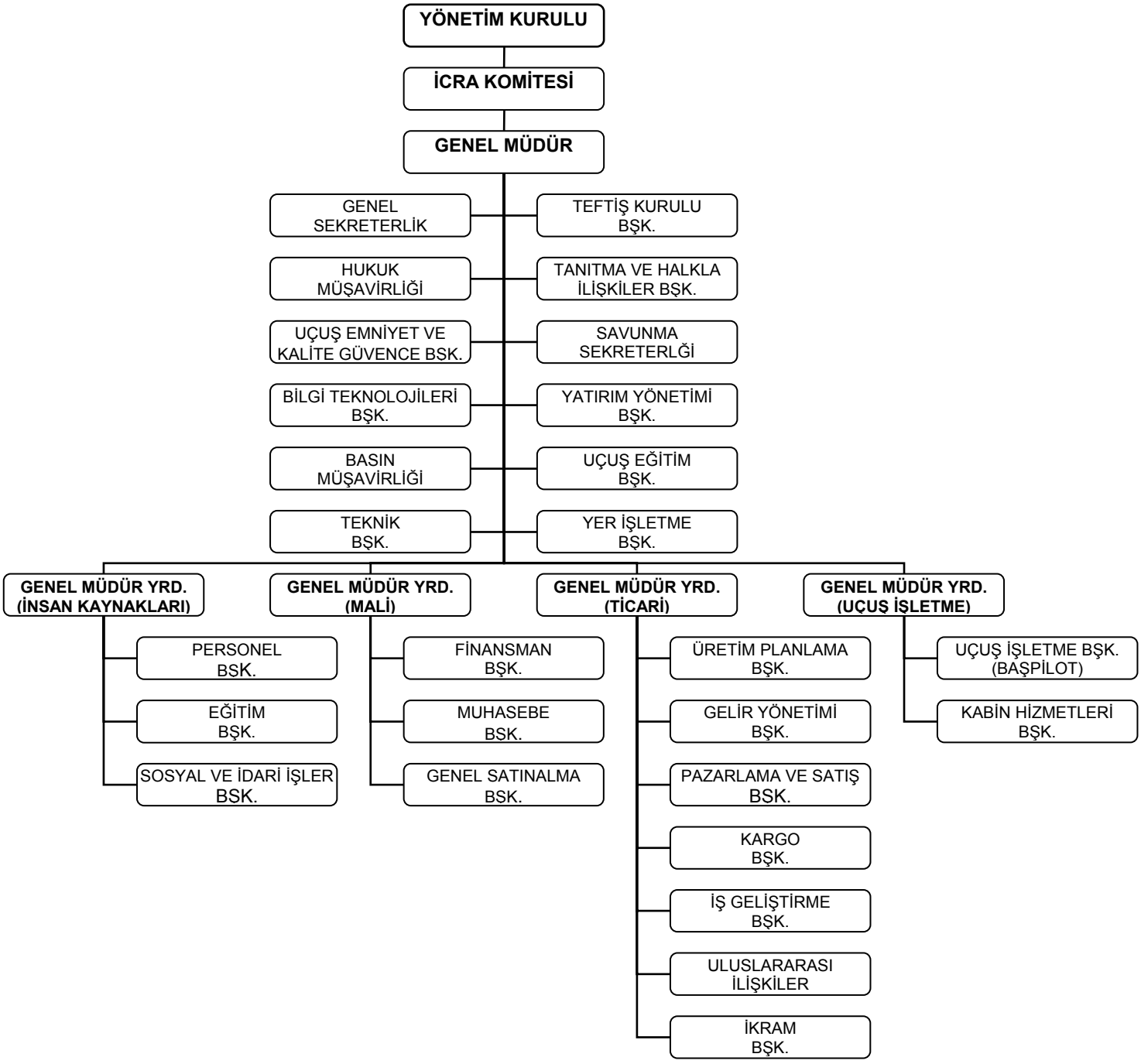
IATA üyesi havayollarının 2008 yılı ilk çeyrek faaliyetlerine göre, trafik sonuçları geçen senenin aynı dönemi ile karşılaştırıldığında AKK %6,9, ÜYK ise %6,6 artmıştır.

Dünyada havayolu sektörü 2 milyon kişiye doğrudan iş imkanı sağlamaktadır. Sektöre havayolu, yer hizmetleri, bakım, ikram gibi kollar da dahildir. Sivil havacılık konusunda imalat ve tasarım yapan şirketlerde ise 780 bin kişi çalışmaktadır. Havalimanlarında 380 bin kişi yönetim, işletme ve güvenlik gibi konularda görev yapmaktadır. 2 milyon 300 bin kişi de havalimanlarındaki mağazalarda, restoranlarda, meydan etrafındaki otellerde çalışmaktadır.

3-ORGANİZASYON YAPISI VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLENME

THY 32 yurt içi ve 107 yurt dışı noktaya sefer yapmakta olup, yolcularımıza bu noktalarda hizmet veren satış / istasyon ünitelerimiz, acenta ve genel satış acentalarımız bulunmaktadır. Genel Müdürlük ve merkez üniteler İstanbul Atatürk Hava Limanı çevresinde toplanmışlardır. THY'nın organizasyon yapısı aşağıdaki gibidir:

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4-YÖNETİM KURULU VE DENETİM KURULU ÜYELERİ

Faaliyet döneminde Yönetim ve Denetim Kurullarında görev yapan üyeler aşağıda belirtilmiştir:

Dr. Candan KARLITEKİN : Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
02.04.2003- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
11.05.2004- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Başkanı
12.10.2006- : Türk Hava Yolları A.O. İcra Komitesi Başkanı

1960 yılında Ankara'da doğdu. Boğaziçi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nü 1983 yılında bitirdi. 1983-1988 yıllarında State University of New York Albany'de uluslararası ticaret, finans ve makro ekonomik modelleme dallarında master ve doktora çalışmaları yaptı. Daha sonra Devlet Planlama Teşkilatı, Türk Eximbank, İstanbul Büyükşehir Belediyesi ve Türkiye Kalkınma Bankasında çeşitli görevlerde bulundu. Evli ve dört çocuk babasıdır.

Hamdi TOPÇU : Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili
02.04.2003- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
04.04.2003- : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Komitesi Üyesi
18.04.2005- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Başkan Vekili
12.10.2006- : Türk Hava Yolları A.O. İcra Komitesi Başkan Vekili

1964 yılında Rize'nin Çayeli ilçesinde doğdu. Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden 1986 yılında mezun oldu. Mali Müşavirliğe 1986 yılında Kartal'da başladı. Halen Kadıköy ilçesinde Mali Müşavir ve Danışmanlık işini sürdürmektedir. 14.02.2008 tarihinde Türkiye Futbol Federasyonu'na (TFF) Denetleme Kurulu Başkanı olarak seçildi. Evli ve 4 çocuk babasıdır.

Doç.Dr.Temel KOTİL : Genel Müdür, Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
27.03.2003-26.04.2005 : Türk Hava Yolları Genel Müdür Teknik Yardımcısı
22.04.2005- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
26.04.2005- : Genel Müdür
12.10.2006- : Türk Hava Yolları A.O. İcra Komitesi Üyesi

1959 yılında doğan Kotil, İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Uçak Mühendisliği Bölümü'nden 1983 yılında mezun olmuş, 1986'da ABD'nin Ann Arbor kentindeki Michigan Üniversitesi'nin Uçak Mühendisliği Bölümü'nde yüksek lisansını, 1987'de aynı üniversitede Makine Mühendisliği dalında ikinci yüksek lisansını, 1991'de de yine Michigan Üniversitesinde Makine Mühendisliği Bölümü'nde doktorasını tamamlamıştır. Doktora sonrası İTÜ Uçak ve Uzay Bilimleri Fakültesi'nde Yardımcı Doçent ve Doçent olarak hizmet veren Kotil, 2003 yılında THY'ndaki kariyerine Teknik Genel Müdür Yardımcısı olarak başlamıştır. 2005 yılında THY Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 2006 yılında IATA Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiştir. Evli ve dört çocuk babası olan Kotil'in birçok araştırma ve bilimsel yayını bulunmaktadır.

Prof.Dr.Cemal ŞANLI : Yönetim Kurulu Üyesi
02.04.2003- : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
01.04.2005-25.04.2008 : Türk Hava Yolları A.O. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
19.01.2007- : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Komitesi Üyesi

1950 yılında Manisa'da doğdu. İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nden 1977 yılında mezun oldu. 1977 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Özel Hukuk Kürsüsü'ne asistan oldu. 1985 yılında Hukuk Doktoru ünvanını " Milletlerarası Ticari Tahkim" teziyle aldı. Uluslararası Tahkime ilişkin doktora tezini Londra Üniversitesi'ne bağlı Institute of Advanced Legal Studies'te tamamladı. 1987 yılında Yardımcı Doçent, 1990 yılında Doçent, 1996 yılında İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde Profesör oldu. Halihazırda İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi Uluslararası Özel Hukuk Ana Bilim Dalı Başkanı'dır. Uluslararası Özel Hukuk konularında ve özellikle Uluslararası Tahkim alanında yayınlanmış pek çok kitap, makale ve monoğrafisi bulunmaktadır. Evli ve dört çocuk babasıdır.

Mehmet BÜYÜKEKŞİ	: Yönetim Kurulu Üyesi
02.04.2003-	: Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
01.04.2005-25.04.2008	: Türk Hava Yolları A.O. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi
25.04.2008-	: Türk Hava Yolları A.O. Denetim Komitesi Üyesi

1961'de Gaziantep'te doğdu. 1984 yılında Yıldız Teknik Üniversitesi Mimarlık Fakültesi'ni bitirdi. Marmara Üniversitesi İşletme Kurslarına, 1988 yılında İngiltere'de İşletme ve İngilizce dil kurslarına katıldı. Halen (TİM) Türkiye İhracatçılar Meclisi Başkan Vekili, (İSO) İstanbul Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyeliği, Türk Eximbank Yönetim Kurulu Üyeliği, (TÜRDEV) Türkiye Deri Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği, TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezi A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği, TOBBİS Yönetim Kurulu Üyeliği, İTKİB Deri ve Deri Mamulleri İhracatçılar Birliği Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulunmaktadır. Aynı zamanda Ziylan Şirketler Grubu Genel Koordinatörü'dür. Evli ve üç çocuk babasıdır.

Muzaffer AKPINAR	: Yönetim Kurulu Üyesi
24.04.2007-	: Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
25.04.2008-	: Türk Hava Yolları A.O. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1962 doğumlu, Saint Michel Fransız Lisesi ve Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi mezunu olan Muzaffer Akpınar, iş hayatına 1986 yılında Penta Tekstil'in kurucu ortağı olarak başlamış, 1993 yılında KVK Mobil Telefon Hizmetleri AŞ'nin CEO'luğu görevini üstlenmiştir. Daha sonra MV Holding AŞ'nin CEO'su olarak görev yapan Akpınar, Fintur Holding BV'nin de oluşum sürecinde aktif olarak rol almıştır. Muzaffer Akpınar, 1 Ocak 2002 tarihinden 2006 Temmuz ayına kadar Turkcell Genel Müdürlüğü görevini yürütmüştür. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Orhan BİRDAL	: Yönetim Kurulu Üyesi
18.04.2008-	: Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
25.04.2008-	: Türk Hava Yolları A.O. Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi

1958 yılında Kemah'ta doğdu. İstanbul İ.T.İ.A. Gazetecilik ve Halkla İlişkiler Yüksek Okulu'nu 1980 yılında bitirdi.1990 yılında Marmara Üniversitesi Sosyal Bilimler Ens. Yüksek Lisansı'nı tamamladı. 1976–1978 yıllarında Türkiye Zirai Donatım Kurumu'nda Memur, 1982 yılında DHMİ Yeşilköy Havalimanı'nda Memur, 1982–1990 yıllarında DHMİ Atatürk Havalimanı'nda Hava Trafik Kontrolörü, 1990-1993 yıllarında DHMİ Erzincan Meydan Müdürlüğü'nde Hava Trafik Kontrolörü, 1993-2000 yıllarında DHMİ Erzincan Meydan Müdürü, 2000-2002 yıllarında DHMİ Nevşehir-Kapadokya ve Trabzon Havalimanı Başmüdürlükleri, 2002 yılında Adnan Menderes Havalimanı Başmüdür Vekili, 2002-2003 yıllarında DHMİ İşletme Daire Başkanı, 2003-2007 yıllarında DHMİ Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmış, 2007 yılından itibaren de DHMİ Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Evli ve dört çocuk babasıdır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Atilla ÖKSÜZ :
02.04.2003-17.04.2008 : Türk Hava Yolları A.O. Yönetim Kurulu Üyesi
04.04.2003-25.04.2008 : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Komitesi Üyesi

1950 doğumlu olup 1968 yılında Ankara Kara Harp Okulu, 1969 yılında Topçu Füze Okulu, 1973 yılında KKK Havacılık Okulu Pilot Kursu, 1978 yılında Kara Harp Akademisi, 1982 yılında Hava Lisan Okulu İngilizce Kursu, 1985 yılında ABD Kara Kuvvetleri Komuta ve Kurmay Koleji, 1987 yılında Silahlı Kuvvetler Akademisi eğitimlerini tamamlamıştır. Evli ve bir çocuk babasıdır.

İsmail GERÇEK : Denetim Kurulu Üyesi
02.04.2003- : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Kurulu Üyesi

1963 yılında Çanakkale'nin Çan ilçesinde doğdu. 1985 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden mezun oldu. Aynı yıl Maliye Bakanlığı Teftiş Kurulu'nda Maliye Müfettiş Yardımcısı olarak çalışmaya başladı. 1998 yılına kadar Maliye Müfettişi ve Maliye Başmüfettişi olarak görev yaptı. 1992-94 yılları arasında ABD'de ekonomi yüksek lisansı yaparak para-banka anabilim dalında MA (Master of Arts) derecesi aldı. 1995-1997 yılları arasında İstanbul Defterdar Yardımcılığı görevine vekalet etti. 1998 yılından bu yana bir denetim şirketinde ortak Yeminli Mali Müşavir olarak çalışmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Prof. Dr. Ateş VURAN : Denetim Kurulu Üyesi.
15.05.2003- : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Kurulu Üyesi

1944 yılında İstanbul'da doğdu. İstanbul İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi'ni bitirdikten sonra 1966-1967 yıllarında İtalya Perugia Üniversitesi'nde okudu. 1974'de Doktor, 1978'de Doçent, 1984'te İstatistik ve Sayısal Yöntemler Ana Bilim Dallarında Profesör oldu. 1971 yılında Türkiye'de ilk özel havayolu şirketini (Anadolu Havacılık ve Turizm A.Ş.) kurdu. Halen İstanbul Ticaret Üniversitesi Ticari Bilimler Fakültesi Turizm İşletmeciliği Bölümü Başkanlığı görevini sürdürmektedir. 1990 yılından bu yana Yeminli Mali Müşavirlik yapmaktadır. Evli ve iki çocuk babasıdır.

Naci AĞBAL : Denetim Kurulu Üyesi
06.05.2006- : Türk Hava Yolları A.O. Denetim Kurulu Üyesi

1968 yılında Bayburt'ta doğdu. İstanbul Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nden 1989 yılında mezun oldu. 1996-1998 yılları arasında İngiltere Exeter Üniversitesi İş İdaresi Genel İşletme Yönetimi (MBA) Programı'nı bitiridi. Ankara Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü, İşletme Doktora Programı'na devam etmektedir. Halen Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü görevini sürdürmektedir. Evli ve iki çocuk babasıdır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

5-ÜST YÖNETİCİLER

Faaliyet döneminde görev yapan Genel Müdür Yardımcıları aşağıda belirtilmiştir:

Coşkun KILIÇ Genel Müdür Mali Yardımcısı
08.03.2006- : THY A.O. Genel Müdür Mali Yardımcısı
26.03.2008-22.05.2008 : THY A.O. Genel Müdür Yer İşletme Yardımcısı V.

01.01.1969 tarihinde doğdu. Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nü bitirdikten sonra ABD'de Illinois Üniversitesi Finans Yönetimi konusunda yüksek lisans yaptı. 1992-2004 yılları arasında T.C. Maliye Bakanlığı'nda, Hesap Uzmanlığı, Gelirler Genel Müdürlüğü Daire Başkanlığı ile Bakan Danışmanlığı, 2004-2005 yılları arasında Türkiye Gübre Sanayii A.Ş'de Denetim Kurulu Üyeliği, 2005 yılında Emek İnşaat A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2005-2006 İst.Yeditepe Beynelminel Otelcilik Tur.ve Tic.A.Ş.'de Yön.Kur.Üyeliği, 2006-2007 THY Teknik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2004-2006 yılları arasında ise T.C. Emekli Sandığı'nda Genel Müdür Yardımcılığı, 2005-2006 T.C. Emekli Sandığı'nda Yönetim Kurulu Üyeliği, 2006-2007 THY Teknik A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. Mart 2006'dan bu yana THY Genel Müdür Mali Yardımcılığı görevini yürütmekte olup, 2006'dan itibaren Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği ve 2007'den itibaren ise THY Teknik A.Ş. Denetim Kurulu Üyeliği yapmaktadır ve Yeminli Mali Müşavirdir.

Orhan SİVRİKAYA : Genel Müdür Ticari Yardımcısı
11.08.1991-12.12.1995 : THY A.O. Tarife Müdürlüğü / Endüstri Mühendisi
12.12.1995-20.03.1997 : THY A.O. Pazarlama Başkanlığı / Charter Müdürü
20.03.1997-22.02.2000 : THY A.O. Pazarlama Başkanlığı / Tarife Müdürü
22.02.2000-07.11.2001 : THY A.O. Pazarlama Başkanlığı / Pazarlama Bşk.Yrd.
07.11.2001-26.05.2004 : THY A.O. Üretim Planlama Başkan Yardımcısı
26.05.2004-28.09.2005 : THY A.O. Üretim Planlama ve Gelir Yönetimi Başkanı
28.09.2005-26.02.2007 : THY A.O. Üretim Planlama Başkanı
26.02.2007- : THY A.O. Genel Müdür Ticari Yardımcısı
01.09.1967 tarihinde doğdu. Boğaziçi Üniversitesi Endüstri Mühendisliği ve Marmara Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Endüstri Yüksek Mühendisliği'ni bitirdi. 1991 yılında göreve başladığı Türk Hava Yolları A.O.'nda çeşitli görevlerde bulundu. Şubat 2007'den bu yana THY Genel Müdür Ticari Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Orhan İKİZ : Genel Müdür İnsan Kaynakları Yardımcısı
28.04.2003-19.08.2004 : THY A.O. Pazarlama ve Satış Başkanı
19.08.2004- : THY A.O. Genel Müdür İnsan Kaynakları Yardımcısı
15.06.1959 tarihinde doğdu. Boğaziçi Üniversitesi Elektrik Elektronik Mühendisliği ve Boğaziçi Üniversitesi Biyomedikal Yüksek Mühendisliği'ni bitirdi. 1984-1997 yılları arasında sırası ile Teka-Roche A.Ş, Zeytinoğlu A.Ş., 3P Bilgisayar Ltd.'de çalıştı. Nisan 2003'de Türk Hava Yolları A.O. Pazarlama ve Satış Başkanlığı görevini üstlenen İkiz, Ağustos 2004'den bu yana THY Genel Müdür İnsan Kaynakları Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

İ. Köksal KÖKTUNA : Genel Müdür Uçuş İşletme Yardımcısı
11.12.1995-01.04.1996 : THY A.O. Uçuş İşletme Başkanlığı / II. Pilot Adayı
01.04.1996-20.06.2002 : THY A.O. Uçuş İşletme Başkanlığı / II. Pilot
20.06.2002-01.11.2004 : THY A.O. Uçuş İşletme Bşk. / Sorumlu Kaptan Pilot (RJ-100)
01.11.2004-03.10.2007 : THY A.O. Uçuş İşletme Bşk. / Sorumlu Kaptan Pilot (A-320)
03.10.2007- : THY A.O. Genel Müdür Uçuş İşletme Yardımcısı

05.07.1952 tarihinde doğdu. Kara Harp Okulu'nu bitirdi. Hava Ulaştırma Grup Başkanlığı'nda Hava Pilot Binbaşı olarak görev yaptı. 1995 ve 2004 yılları arasında Türk Hava Yolları A.O.'nda sırası ile II. Pilot adayı, II. Pilot, Sorumlu Kaptan Pilot (RJ-100), Sorumlu Kaptan Pilot (A-320) görevlerinde bulunan Köktuna, Ekim 2007'den bu yana THY Genel Müdür Uçuş İşletme Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Bilal EKŞİ :
24.02.2003-10.05.2005 : THY A.O. Revizyon Atelyeleri Başkanı
10.05.2005- 21.03.2008 : THY A.O. Genel Müdür Yer İşletme Yardımcısı

10.02.1968 tarihinde doğdu. Yıldız Teknik Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Elektrik ve Haberleşme Mühendisliği Bölümü'nü bitirdi. 1989-1994 yılları arasında TCDD'nda tesisler servis mühendisi olarak çalıştı. 1994-2003 yılları arasında İstanbul Ulaşım A.Ş'nde çeşitli görevlerde bulundu. Şubat 2003-Mayıs 2005 arasında THY A.O. Genel Müdür Teknik Yardımcılığı Revizyon Atelyeleri Başkanlığı, Mayıs 2005-Mart 2008 tarihleri arasında THY A.O. Genel Müdür Yer İşletme Yardımcılığı görevlerinde bulundu. Mart 2008'den bu yana THY Teknik A.Ş.'de Genel Müdür İşletme Yardımcısı olarak görev yapmaktadır.

6-İNSAN KAYNAKLARI

01.01.2007-31.12.2008 tarihleri arasını kapsayan ve sendikalı (kapsam içi) personelin yararlandığı 21. Dönem Toplu İş Sözleşmesi 17.09.2007 tarihinde imzalanmıştır. Sendikalı olmayan (kapsam dışı) personel ücret zamları ise Yönetim Kurulu Kararı ile belirlenmektedir. 21. Dönem Toplu İş Sözleşmesi ile ücretlere birinci yıl (2007) için %10 zam yapılmış olup, ayrıca ücretlere 80 YTL eklenmiştir. İkinci yılın (2008) ilk altı ayı için ücretlere %3 oranında zam yapılmıştır. T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumu'nun 2003=100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Haziran 2008 İndeks sayısının, Aralık 2007 İndeks sayısına göre değişim oranının %3'ü aşması halinde, aşan kısmın tamamı ikinci yıl ikinci altı ay ücret zammı oranına ilave edilecektir. İkinci altı ay için 30.06.2008 tarihindeki ücretlere % 4 oranında zam yapılacaktır. T.C. Başbakanlık Türkiye İstatistik Kurumunun 2003=100 Temel Yılı Tüketici Fiyatları Türkiye Geneli Aralık 2008 İndeks sayısının Haziran 2008 İndeks sayısına göre değişim oranının % 4'ü aşması halinde, aşan kısmın tamamı 31.12.2008 tarihindeki ücretlere, 01.01.2009 tarihinden geçerli olmak üzere ilave edilecektir. Bağlı ortaklık olan THY Teknik A.Ş. personeli de aynı kapsamda değerlendirilmelidir. 01.01.2009-31.12.2010 dönemini kapsayacak olan 22. Dönem Toplu İş Sözleşmesi süreci 01.01.2009 tarihinde başlayacaktır.

31.12.2007 tarihi itibari ile 10.453 olan personel sayısı 31.03.2008 tarihinde 10.653 kişi olmuştur. THY Teknik A.Ş.'de 31.12.2007 tarihi itibari ile 2.498 olan personel sayısı 31.03.2008 tarihinde 2.532 olmuştur. Dönemler ve sınıflar itibariyle THY A.O. personel sayıları aşağıdaki gibidir:

	31.03.2007	**31.12.2007**	**31.03.2008**
İdareci	609	649	652
Pilot	1.188	1.204	1.267
Kabin Memuru	2.572	2.628	2.680
Bilgi İşlem Personeli	181	176	178
Dış Büro Personeli	937	1.047	1.064
Mühendis, Avukat, Doktor	97	104	103
Uzman, Dispeç, Öğretmen	597	607	611
Teknisyen	77	75	73
Memur	3.307	3.186	3.268
İşçi	794	777	757
TOPLAM	**10.359**	**10.453**	**10.653**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

7- TRAFİK SONUÇLARI

OCAK-MART

	2004	2005	2006	2007	2008
İÇ HATLAR					
KONMA SAYISI	11.158	13.639	15.930	18.923	20.598
ÜCRETLİ YOLCU (MİLYON)	1.152	1.433	1.684	2.097	2.345
ARZEDİLEN KOLTUK-KM (MİLYON)	886	1.121	1.448	1.781	1.949
ÜCRETLİ YOLCU-KM (MİLYON)	646	792	973	1.270	1.394
YOLCU DOLULUK ORANI (%)	72,9	70,7	67,2	71,3	71,5
KARGO, POSTA, FAZLA BAGAJ (TON)	7.016	7.391	7.953	9.194	9.276
ARZEDİLEN TON-KM (MİLYON)	104	133	159	203	229
ÜCRETLİ TON-KM (MİLYON)	65	79	95	123	134
GENEL DOLULUK ORANI (%)	62,5	59,4	59,7	60,6	58,5
DIŞ HATLAR					
KONMA SAYISI	12.636	13.738	15.044	17.441	19.935
ÜCRETLİ YOLCU (MİLYON)	1.265	1.513	1.477	1.825	2.188
ARZEDİLEN KOLTUK-KM (MİLYON)	5.098	5.594	6.068	7.238	7.962
ÜCRETLİ YOLCU-KM (MİLYON)	3.220	3.828	3.751	4.756	5.523
YOLCU DOLULUK ORANI (%)	63,2	68,4	61,8	65,7	69,4
KARGO, POSTA, FAZLA BAGAJ (TON)	23.977	26.281	29.695	33.209	36.312
ARZEDİLEN TON-KM (MİLYON)	698	771	826	997	1.082
ÜCRETLİ TON-KM (MİLYON)	431	493	491	602	684
GENEL DOLULUK ORANI (%)	61,7	63,9	59,4	60,4	63,2
TOPLAM TRAFİK NETİCELERİ					
KONMA SAYISI	23.794	27.377	30.974	36.364	40.533
ÜCRETLİ YOLCU (MİLYON)	2.417	2.946	3.160	3.923	4.533
ARZEDİLEN KOLTUK-KM (MİLYON)	5.984	6.715	7.516	9.019	9.911
ÜCRETLİ YOLCU-KM (MİLYON)	3.866	4.620	4.724	6.026	6.917
YOLCU DOLULUK ORANI (%)	64,6	68,8	62,9	66,8	69,8
KARGO, POSTA, FAZLA BAGAJ (TON)	30.993	33.672	37.648	42.403	45.588
ARZEDİLEN TON-KM (MİLYON)	802	904	985	1.200	1.311
ÜCRETLİ TON-KM (MİLYON)	496	572	586	725	818
GENEL DOLULUK ORANI (%)	61,8	63,3	59,5	60,4	62,4
UÇAK UTİLİZASYONU	09:03	09:35	09:40	09:43	10:55
PERSONEL SAYISI (DÖNEM SONU)	10.278	11.099	10.928	10.359	10.653

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Kapasite Kullanımı:

Uçakların optimal ütilizasyonunu sağlamak amacıyla 2008 yılı ilk üç ayı içerisinde yolcu talebine bağlı olarak yolcu potansiyeli yüksek hatlarda frekans artışına gidilmiş, tarifeli seferlerden artan kapasite özel kira seferlerinde değerlendirilmiştir. 2007 yılının ilk üç aylık dönemine kıyasla 2008 yılının ilk üç aylık döneminde ütilizasyon oranında %12 iyileşme sağlanmıştır.

Dış Hat Seferleri:

2008 yılı ilk üç aylık dönemde, yolcu potansiyeli yüksek Stokholm, Atina, Amman, Aşkabat, Şam, Tiflis, Barselona, Kahire, Dubai, Dublin, Roma, Bişkek, Bakü, Seul, Madrid, Milano, Nice, Bükreş, Priştina, Riga, Rostov, Sanaa, Moskova, Telaviv, Berlin, Viyana, Venedik, Minsk gibi hatlarda bir önceki döneme göre frekans artışına gidilmiştir. Zamanında kalkış-varışların sağlanabilmesi amacıyla bazı seferlerin blok süreleri revize edilmiştir. Bunun yanında daha önce Orly meydanına icra edilen Paris seferleri Charles De Gaulle meydanına sefer icra edilecek şekilde planlanmıştır.

İç Hat Seferleri:

2008 yılı ilk üç aylık dönemde, iç hat seferlerinde de yolcu potansiyeli yüksek hatlarda frekans artışına gidilmiştir. Zamanında kalkış-varışların sağlanabilmesi amacıyla bazı seferlerin blok süreleri revize edilmiştir. Bu doğrultuda, İstanbul kalkış-varışlı yolcu potansiyeli yüksek Hatay seferleri haftanın her günü icra edilecek şekilde planlanmıştır. İstanbul ve Ankara kalkış varışlı Muş seferleri, ilgili meydan için yayınlanan notamın ortadan kalkmasıyla birlikte, İstanbul'dan 4, Ankara'dan 3 frekans sefer icra edilecek şekilde planlanmıştır. Yolcu potansiyeli olan İzmir, Antalya, Adıyaman, Trabzon, Batman, Diyarbakır, Erzurum, Elazığ, Gaziantep, Kahramanmaraş, Muş, Ağrı, Bodrum, Erzincan, Konya, Mardin, Nevşehir, Sivas gibi içhat noktalarımızda bir önceki döneme göre frekans artışına gidilmiştir.

Hac ve Umre Seferleri :

Hac seferlerinin dönüş bacağı olan Suudi Arabistan-Türkiye seferleri 24 Ocak 2008 tarihinde tamamlanmıştır. Hac seferlerinin tamamlanmasını takiben Umre seferleri Mart ayı itibariyle icra edilmeye başlanmıştır. 2008 yılı ilk üç aylık dönemde toplam 358 adet hac ve umre seferi gerçekleştirilmiş olup sözkonusu seferlerde yaklaşık olarak 73.000 yolcu taşınmıştır.

Özel Kira Seferleri :

2008 yılı ilk üç aylık dönemde tarifeli seferlerden artan kapasite toplam 151 adet charter (özel kira) seferinde değerlendirilmiştir. Bu seferlerin 111 adedi dış hat, 40 adedi ise iç hat olarak gerçekleştirilmiştir.

İlave ve Subcharter Seferleri :

2008 yılı ilk üç aylık dönemde iç ve dış hat olmak üzere toplam 206 adet ilave sefer icra edilmiştir. Bu seferlerde yaklaşık olarak 12.000 civarında yolcu taşıması yapılmıştır. ACMI (Aircraft, Crew, Maintenance, Insurance) olarak ise 4 adet subcharter seferi icra edilmiştir.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

8- FİNANSAL DURUM

KONSOLİDE BİLANÇO RAKAMLARI

	31 Mart 2008	31 Aralık 2007
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	1.646.684.530	1.487.528.554
Duran Varlıklar	3.999.115.464	3.434.267.181
Toplam Varlıklar	**5.645.799.994**	**4.921.795.735**
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.238.240.558	1.116.145.370
Uzun Vadeli Yükümlülükler	2.291.357.130	1.901.342.808
Özkaynaklar	2.116.202.306	1.904.307.557
Toplam Kaynaklar	**5.645.799.994**	**4.921.795.735**

KONSOLİDE GELİR TABLOSU RAKAMLARI

	1 Ocak – 31 Mart 2008	1 Ocak – 31 Mart 2007
Satış Gelirleri (net)	1.089.205.773	960.945.200
Brüt Kar	178.008.927	192.584.806
Faaliyet Karı	100.500.999	116.908.584
Vergi öncesi Kar	158.205.252	41.559.156
Net Dönem Karı	**124.730.984**	**40.608.224**
EBITDAR	**298.175.184**	**208.372.273**
EBITDA	**249.618.160**	**148.241.232**
EBIT	**166.559.449**	**59.405.944**
Hisse Başına Kazanç (Ykr)	**0,071**	**0,023**

LİKİDİTE ORANLARI

	31 Mart 08	31 Aralık 07
Cari Oran	1,33	1,33
Asit-Test Oranı	1,24	1,23
Nakit Oranı	0,39	0,50
Nakit Oranı (Vad.Mev.Dahil)	0,66	0,69

FİNANSAL YAPI ORANLARI

	31 Mart 08	31 Aralık 07
Borçlar/ Aktifler Oranı	0,63	0,61
Özsermaye/ Aktifler Oranı	0,37	0,39

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

KARLILIK ORANLARI

	31 Mart 2008	**31 Mart 2007**
Net Kar Marjı	% 11,45	% 4,23
Operasyonel Kar Marjı	% 9,23	% 12,17
EBITDAR Marjı	% 28,89	% 22,16
EBITDA Marjı	% 24,44	% 15,95
EBIT Marjı	% 16,82	% 6,71
Faiz Ödeme Gücü	**7,34**	**2,82**

Finansal rakamlar, trafik rakamları ile birlikte Şirket büyümesinin 2008 yılında da devam ettiğini teyit etmektedir. Şirketin kar marjları olumlu yönde seyretmektedir. Finansal yapı ve likidite oranları da pozitiftir. R/Y ve RASK dönemler itibariyle artmaktadır. Birim gelirlerdeki ve doluluk oranlarındaki artış RASK'a pozitif etki yapmaktadır. Ayrıca business class yolcu sayısında artış yaşanmaktadır. CASK'taki artışın en önemli nedeni akaryakıt fiyatlarındaki artıştır.

9- FİLO DURUMU

2007 sonunda 101 olan uçak sayısı 2008 Mart sonu itibari ile 102'ye ulaşmıştır. Üç aylık dönemde filoya 3 adet yeni üretim A321-200 uçağı katılmış, kira süresi dolan 1 adet B737-400 ve 1 adet A320 uçağı ise iade edilmiştir. 1 adet A310 uçağı kargo dönüşümü için bakımda olup, 3 adet A-343 uçağı ise koltuk ve IFE konfigürasyonu sonucunda A-340 tipi olarak utilize edilmeye başlanmıştır. 31 Mart 2008 tarihi itibariyle filo durumu aşağıdaki gibidir:

Uçak Tipi	**Adedi**	**Filo Yaşı**	**Toplam Kapasite (Koltuk)**
A340-300	7	11,91	1.895
A330-203	5	1,98	1.250
A310-300	3	19,4	874
B737-400	9	15,32	1.350
B737-800	41	6,06	6.765
A320-232	16	1,91	2.558
A321-231	15	3,22	2.914
A319-132	2	1,93	252
A310-200	1	23,00	246
738 Wet Lease	1	6,00	189
A310-304	3	19,7	
TOPLAM	**103**	**6,88**	**18.293**

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10-ŞİRKET İLE İLGİLİ GELİŞMELER

Star Alliance Üyeliği
1997 yılında kurulan ve müşterilerine dünya çapında erişim ve iyi bir seyahat deneyimi sunabilen gerçek anlamda global ilk havayolu ittifakı olma özelliğini taşıyan Star Alliance'a üyelik 1 Nisan 2008'de gerçekleşmiştir. Üyelikle birlikte yolcularımız, tek biletle 162 ülkede 965 farklı noktaya uçma, ittifak üyeleri ile yapılan uçuşlarda mil kazanma, kazanılan milleri diğer ittifak üyeleri uçuşlarında harcama, dünya havalimanlarındaki 790'ı aşkın özel yolcu salonu hizmetlerinden yararlanma ve benzeri diğer olanaklara kavuşmuşlardır.

Anadolu Jet Uçuşları
Ankara merkezli Anadolu Jet uçuşları 23 Nisan 2008'de başladı. Anadolu Jet ile Ankara kalkış varışlı Adana, İzmir, Adıyaman, Antalya, Batman, Bodrum, Diyarbakır, Dalaman, Erzincan, Erzurum, Şanlıurfa, G.Antep, Hatay, K.Maraş, Kars, Malatya, Mardin, Muş, Samsun, Trabzon, Van seferleri icra edilmiştir.

Yer İşletme Operasyonu
THY'nın çeşitli istasyonlardaki yer işletme hizmetlerinin ihalesini HAVAŞ ve ÇELEBİ firmaları kazandı. Buna göre yer hizmetleri Trabzon, Van, Diyarbakır, Erzurum, Malatya, Samsun, Mardin, Erzincan, Hatay, Kahramanmaraş ve Denizli meydanlarında ÇELEBİ firmasından; Dalaman, Bodrum, Gaziantep, Kayseri, Ş.Urfa, Adıyaman, Batman, Elazığ, Konya, Muş, Sivas meydanlarında ise HAVAŞ firmasından temin edilecektir.
Öte yandan reorganizasyon ile Genel Müdür Yer İşletme Yardımcılığı 16.05.2008 tarihinde Yer İşletme Başkanlığı'na tadil edilerek Genel Müdürlüğe bağlanmıştır. Bu yardımcılığa bağlı İkram Başkanlığı ise Genel Müdür Ticari Yardımcılığına bağlanmıştır.

Yeni Hat Açılışı
Ortaklığımız İstanbul Birmingham ve Ankara Samsun hatlarının açılarak 2008 yaz dönemi içerisinde filo durumuna bağlı olarak en az 3 frekans ile seferlerin başlanmasına karar verilmiştir.

Türk Milli Takımları Ana Sponsorluğu
THY A.O. ile Türkiye Futbol Federasyonu arasında 25.03.2008 tarihinde imzalanan sponsorluk sözleşmesi ile THY 1 yıllığına Türk Milli Takımlar Ana Sponsoru olmuştur.

Diğer Havayolları İle Yapılan İşbirlikleri
Türk Hava Yolları, Star Alliance üyesi hava yolu şirketleri Asiana Airlines, TAP Portugal ve Air New Zeland ile yaptığı ikili anlaşmalarla bu üç havayolu ile mil program ortaklığına dahil olmuştur. İmzalanan anlaşmalarla havayolu şirketlerinin özel yolcu programlarına dahil yolcular diğer hava yolu uçuşlarında mil toplayabilecek ve bu milleri, mil programına dahil olan tüm havayolu şirketlerinde kullanabilecektir.

GE Parça Dönüşüm Programına Katılım
THY, maliyetli ve nadir bulunan rhenium elementinin geri dönüşümünü amaçlayan GE Havacılık'ın "Parça Dönüşüm Programı"na katılan ilk müşteri olmuştur. General Electric Şirketi'nin operasyonel birimi olan GE Havacılık tarafından geçen yıl başlatılan, yüksek maliyetli ve dünyada nadir bulunan rhenium elementinin geri dönüşümünü amaçlayan program kapsamında Türk Hava Yolları uçaklarına ait küçük parçalar, GE Havacılık tarafından rhenium içeren nikel super alaşımlarından yüksek basınç türbinleriyle plakalara dönüştürülecekler. Materyaller, HPT plaka imalatında yeniden kullanım için temizlenecek ve sıkıştırılacaktır.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Air Bosna
22.02.2008 tarihli Yönetim Kurulu kararı ile, kısmi özelleştirilmesi ilan edilen Air Bosna (Bosna Hersek Hava Yolları)'nın işbirliği ve özelleştirme ilanına bağlayıcı olmayan bir niyet mektubu verilmesine karar verilmiştir.

Simülatör Alımı
Ortaklık filosundaki Airbus A330/A340 uçak sayılarının artmasına paralel olarak A330/A340 pilotlarının artan simülator egitimi ihtiyaçları için bir adet A330/340 simülatörünün alınmasına Yönetim Kurulu'nca karar verilmiştir.

75. Yıl Etkinlikleri
1933 yılında kurulan Ortaklığın 75. kuruluş yıl dönümü çeşitli etkinliklerle Mayıs ayı içerisinde kutlandı. Taksim Cumhuriyet Anıtı'nda düzenlenen tören ile başlayan etkinliklere Ortaklığımızın dünyanın çeşitli noktalarındaki ofislerinde çalışan yabancı personel yerel kıyafetleriyle katıldı. 75. yıl kitabı ile birlikte hazırlanan kitabenin açılışı yapıldı. 75. yılı anısına hazırlanan 'Yollar' albümünün Cemal Reşit Rey Konser ve Sergi Salonu'nda yapılan tanıtım kokteylinin ardından İnce Saz Grubu ve Macar Senfoni Orkestrası sahne aldı. 75. yıl kutlamaları İstanbul Gösteri Merkezi'nde yapılan geniş katılımlı 'Troya' gösterisi ile sona erdi.

Hava-İş Tarafından Açılan Dava
Ortaklığımız sermayesinde bulunan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na (ÖİB) ait A Grubu hisselerden toplam sermayenin %25'ine tekabül eden kısmının halka arz sureti ile özelleştirilmesinin THY Teknik A.Ş.'nin de özelleştirilmesine neden olacağından bahisle, THY Teknik A.Ş.'nin sermayesindeki kamu hissesinin halka arz yöntemi ile satışına ilişkin işlemin iptali ve yürütmenin durdurulması istemi ile HAVA- İŞ tarafından ÖİB aleyhine açılan dava mahkeme tarafından reddedilmiştir.

IATA Toplantısı
62 yıllık maziye sahip Uluslararası Havayolu Taşımacılığı Birliği IATA 2008 yılı Genel Kurul toplantısını ilk kez Türkiye'de yapacak. Bu çerçevede 31 Mayıs-3 Haziran 2008 tarihleri arasında dünya havacılığının kalbi İstanbul'da atacak. Zirveye aralarında Lufthansa, British Airways ve Air France'ın da bulunduğu 400 milyar dolarlık pastayı yöneten havayolu şirketlerinin CEO'ları katılıyor. Toplantı Türkiye'nin tanıtımına da önemli bir katkı yapacak.

2007 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı
Ortaklığımızın 2007 faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 17.04.2008 tarihinde yapıldı. Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2007 yılı bilanço ve kar/zarar tabloları onaylandı veYönetim Kurulu ile Denetim Kurulu üyeleri ibra edildi. Geçmiş yıllar zararı bulunması nedeni ile 2007 yılı karının geçmiş yıllar zararına mahsup edilmesi ve pay sahiplerine kar dağıtımı yapılmamasına karar verildi. Ayrıca Yönetim ve Denetim Kurulu üyeleri ücretleri belirlendi. 2007 yılında Türkiye Turizm Yatırımcıları Derneğine 13.242 YTL ve müteveffa Kabin Amiri Ömür Günay'ın oğluna defaten 57.500 YTL yapılan bağışlar hususunda hissedarlara bilgi verildi.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde hazırlanan "Bilgilendirme Politikası" ve "Etik Kurallar" Genel Kurul'un bilgisine sunuldu. Yönetim Kurulu üyeliklerine Candan Karlıtekin (C grubu hisseyi temsilen), Hamdi Topçu, Temel Kotil, Cemal Şanlı, Mehmet Büyükekşi, Muzaffer Akpınar (Halka açık A grubu hissedarları temsilen) ve Orhan Birdal (Halka açık A grubu hissedarları temsilen), Denetim Kurulu üyeliklerine ise C grubunu temsilen Naci Ağbal, A grubu hissedarları temsilen Ateş Vuran ve İsmail Gerçek seçildi.

SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

2007 yılı karının mahsubundan sonra geriye kalan ve mali tabloların enflasyona göre ilk defa düzeltilmesi ile ilişkili bulunan geçmiş yıllar zararının sırasıyla olağanüstü yedek akçeler, yasal yedek akçeler, hisse senedi ihraç primi, özel yedekler ve öz sermaye kalemlerinin enflasyon muhasebesine göre düzeltilmesinden kaynaklanan sermaye yedeklerinden mahsup edilmesine karar verilmiştir.

Ayrıca, Anti-Tröst soruşturması ile ilgili aşağıdaki bilgi hissedarların bilgisine sunuldu:

" Kargo taşımalarında 2001 yılından itibaren rekabet ihlali yapıldığına ilişkin olarak 2006 yılında Amerika Birleşik Devletleri'nde başlatılan ve halihazırda sürmekte olan soruşturmada, kargo ücretlerinin havayolları arasında kartel oluşturulmak suretiyle sabitlendiği iddiasıyla Avrupa Birliği ve Amerika Birleşik Devletleri tarafından eş zamanlı soruşturmalar sürdürülmektedir. Avrupa Birliğinde sürdürülen soruşturma kapsamında Avrupa Komisyonu tarafından bu olaya karıştığı düşünülen 25 civarında havayoluna birer beyanname gönderilerek, aleyhlerinde ileri sürülen iddialar bildirilmiş ve savunma yapmaya davet edilmişlerdir. Ortaklığımız Avrupa Birliği'nin soruşturmasına dahil değildir.

ABD'de sürdürülen soruşturma kapsamında Adalet Bakanlığı Rekabet Dairesi tarafından 06 Nisan 2006 tarihinde Mahkeme aracığıyla Ortaklığımıza bir Celpname gönderilerek Ortaklığımızın uhdesinde veya kontrolü altında bulunan ABD'deki bazı dokümanların kendilerine teslim edilmesi talep edilmiş ve ABD'deki mahalli avukatlarımız aracığıyla talep edilen belgeler Adalet Bakanlığı'nın belirttiği elektronik formata dönüştürülmek suretiyle 6 Eylül 2007 tarihinde teslim edilmiştir. ABD de sürdürülen soruşturma, aralarında Lufthansa, Air France, KLM, British Airways, Cargolux, Japon Havayolları, Nippon, Amercan Airlines, United Airlines, Air Canada, Singapur Airlines, Qantas, Korean Air gibi havayollarının bulunduğu çok sayıda havayolunu kapsamaktadır.

Yapılan ilk değerlendirmelerin ışığında, 22.05.2006 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, ABD Adalet Bakanlığı tarafından başlatılan soruşturma kapsamında gerektiği takdirde Kargo Başkanı Atilla LİSE ve eski Kargo Başkanı Nasuh ÇETİN'in avukatlık hizmetlerinin temininin Ortaklığımızca karşılanmasına ve muhtemel iddialara karşı THY'nın hiç bir şekilde fiyat sabitleme ilişkisi içinde olmadığı yönünde savunma yapılmasına ancak inceleme soruşturma esasında ABD Adalet Bakanlığı ile tam kapsamlı işbirliği içerisinde olunmasına karar verilmiştir. Bu çerçevede ilgili Savcı ile görüşmeler sürdürülmektedir. Ortaklığımızın önünde iki alternatif bulunmaktadır. Bunlar, THY'nin hiç bir şekilde fiyat sabitleme ilişkisi içinde olmadığı yönünde savunma yapılması ve yargılamaya gidilmesi veya THY'nin suçlu olduğu var sayılarak Savcılıkla sulh anlaşması yoluna gidilmesidir. Sulh anlaşması yargılama safhası dahil her aşamada yapılabilmektedir.

Fiiliyatta yargılama sonucunda Mahkeme tarafından verilecek cezanın sulh anlaşması kapsamında verilecek cezaya nazaran çok daha ağır olduğu mahalli hukuk müşavirlerince bildirilmektedir.

Sulh anlaşması kapsamında ödenecek cezanın belirlenmesinde ABD ile yapılan ticaretin hacmi, şirket çalışanlarının sayısı ve sulh anlaşmasını kabul etme zamanı gibi kriterler göz önüne alınmaktadır. Sulh anlaşmasını erken kabul eden, geç kabul edene nazaran daha az cezaya çarptırılmaktadır.

Gerek sulh anlaşması gerek mahkeme önünde yargılanıp suçlu bulunma neticesinde ABD Adalet Bakanlığına ödenecek cezanın yanında, kargo müşterileri de havayollarına karşı bireysel veya toplu davalar açarak uğradıkları zararın üç katını talep etme hakkına sahiptir.

Bu güne kadar Lufthansa, Virgin Atlantic, British Airways, Korean Air ve Qantas Havayolları ABD Adalet Bakanlığı ile anlaşma yolunu seçmiş ve 61 Milyon ABD Doları ile 300 Milyon ABD Doları arasında değişen muhtelif cezalar ödemeyi kabul etmişlerdir. Yönetim Kurulumuz hali hazırda durumu

değerlendirmekte olup, mevcut mahalli avukatlarımızın yanısıra antitröst konusunda uzman ikinci bir hukuk bürosundan da görüş talep etmiştir. Gelen görüşlerin değerlendirilmesi sonucunda takip edilecek yönteme ilişkin nihai karar Yönetim Kurulunca oluşturulacaktır. Anılan konuda gerek geçmiş ve mevcut THY yönetimlerinin gerek kargo başkanlarının herhangi bir fiyat sabitleme ve rekabete mugayir düşünce, karar, eylem ve şirketler arası organizasyon içinde olmadığı açıktır. Buna rağmen mahkemelerce, rutin ticari/sosyal temasların maksadı ötesinde yorumlanmayacağına dair bir garanti de bulunmamaktadır."

11-FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Faaliyet ortamında yaşanan en önemli gelişme, zaten yüksek seviyelerde seyretmekte olan ve hava yolu şirketleri maliyetleri içerisinde en önemli kalemi teşkil eden akaryakıt fiyatlarında 2008 yılı içerisinde yaşanan artış olmuştur. Petrolün varil fiyatı Mayıs ayı içerisinde 135 ABD Doları'na ulaşmıştır. Ekonomide yaşanan global yavaşlama ve petrol fiyatlarında yaşanan artışa paralel olarak özellikle ABD'de havayolu şirketleri arasında birleşme yönünde girişimler sıcaklık kazanmıştır. İstanbul'da yapılacak IATA Genel Kurulu'nda da önemli bir gündem maddesi bu konu olacaktır. Havayolu şirketleri akaryakıt maliyetlerindeki artışı akaryakıt surcharge yolu ile müşterilerine yansıtmaktadırlar. Ancak bu yansıtmanın talep tarafında olumsuz etkisi sözkonusu olabilecektir.

Akaryakıt fiyatlarındaki artışa rağmen THY'nın ilk üç aylık mali sonuçları, geçen yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında bir olumsuzluk göstermemektedir. Yılın kalan döneminde, akaryakıt fiyatlarındaki artışın bu seviyelerde devam etmesi, kar marjlarına olumsuz etki yapabilecektir. THY, akaryakıt fiyatlarındaki artışlar nedeni ile surcharge oranlarında, diğer havayollarına paralel olarak, ayarlamalar yapmaktadır. Trafik sonuçları Mart sonrası dönemde de olumlu seyretmiştir. Avrupalı ve ABD'li havayolları ile karşılaştırıldığında, akaryakıt harici giderlerde maliyet avantajı bulunan THY'nın, olumlu seyreden trafik sonuçlarına paralel olarak, 2008 yılı ile ilgili beklentileri halen olumlu seviyelerdedir. Öte yandan, akaryakıt miktarı tüketimi tarafında yapılan maliyet azaltıcı çalışmalara da ağırlık verilmekte ve konu ile ilgili olarak danışman kuruluşlar ile çalışmalar yapılmaktadır. Uçaklara winglet takılmasına devam edilmesi ile de uçaklarda sarfiyat azaltımı yönündeki tedbirlerin uygulanmasına devam edilmesi amaçlanmıştır.

Aşağıdaki tabloda Şirketin birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın Şirket faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibariyle verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2005	2006	2007	2008 OCAK-MART
Akaryakıt Gideri (Bin Usd)	541.351	770.402	897.954	276.846
Akaryakıt Tüketimi (Ton)	917.318	1.074.777	1.201.496	292.591
Birim Fiyat (Usd/Ton)	589	700	752	946
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı	24%	28%	28%	32%

12- YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Ortaklık küresel havayolu kimliğini güçlendirmek stratejisi çerçevesinde yatırımlarının büyük kısmını filosunu büyütmek, mevcut uçaklarının kabiniçi konfigürasyonunu iyileştirmek için değerlendirmektedir. Siparişi verilen 59 adet uçaktan kalan son parti olan 19 adet uçaktan 3 adedi 2008'in ilk üç ayında teslim

alınmış olup kalan 16 adet uçağın da filoya girişi 2008 yılı içerisinde gerçekleşecektir. 1 adet A310 uçağının kargo dönüşümü 2007 yılı içerisinde yapılmış, 2 adedinin dönüşümü ise 2008 yılı içinde yapılacaktır.

Yakıt sarfiyatında %10'a kadar tasarruf sağlayan wingletlerin B737-800 uçaklarına takılmasına 2006 yılında başlanmıştır. 2006 yılında 2 adet, 2007 yılında ise 10 adet B737-800 uçağına winglet takılmıştır. Mevcut 41 adet B737-800 uçağından kalan 29 tanesine ve 2008 yılında gelecek olan 8 adet uçağa winglet takma işlemlerine kapasite ve teknik planlama çerçevesinde devam edilecektir.

Bunun yanında teknolojik alt yapının geliştirilmesine yönelik çalışmalar da kendi mecrasında devam etmektedir. Ayrıca Genel Müdürlük binasının iç tadilat projesi de devam etmekte olup kısa zaman içerisinde proje tamamlanacaktır.

Halihazırda kullanımda olan herhangi bir Yatırım Teşvik Belgesi mevcut olmayıp, Hazine Müsteşarlığı'ndan alınan 02.05.2008 tarih, 20093 nolu, teminatla ithalat geçici izniyle teşvikli ithalat işlemleri yürütülmektedir.

13-FİNANSMAN VE RİSK YÖNETİM POLİTİKALARI

Ortaklık satışlarını ağırlıklı olarak acente, internet, çağrı merkezi ve satış büroları üzerinden yapmakta olup, tahsilatlar kısa vadelerde yapılmaktadır. Bu nedenle şirketin önemli bir tahsilat riski bulunmamaktadır. Ortaklığın değişken giderleri ile nakit çıkışı gerektiren sabit giderleri de genel olarak kısa vadelidir. Bunun yanında, uçak yatırımlarına ilişkin finansal ve faaliyet kiralama borçlarının vadesi gelen taksitleri de şirketin aylık ödemeleri arasında yer almaktadır. Finansal kiralama kira ödemelerinin anapara ile ilgili kısımları borçlardan düşülmekte, faiz kısımları ise finansman giderine kaydedilmektedir. Faaliyet kiralaması kira ödemeleri ise direkt olarak kiralama gideri olarak kaydedilmektedir.

Başarılı ticari performans nedeniyle şirketin nakit akışı bugüne kadar olumlu yönde seyretmiş ve şirket nakit fazlası üretmiştir. Nakit fazlası, kısa, orta ve uzun vadeli nakit planlaması çerçevesinde yüksek getiri sağlayacak sabit getirili enstrümanlarda değerlendirilmektedir. Şirketin gelirleri ağırlıklı olarak EUR, YTL ve USD bazlı olup gider kalemleri ise ağırlıklı olarak USD, YTL ve EUR'dur. Yabancı para ve YTL gelir giderler arasında genel bir denge olduğu söylenebilir. Bununla birlikte yabancı para gelirlerin EUR ağırlıklı, yabancı para giderlerinse USD ağırlıklı olması nedeni ile son yıllarda EUR/USD paritesinde yaşanan artış şirkete pozitif yönde etki yapmıştır.

Ortaklığın en önemli yatırım kalemi filo yatırımlarıdır. 2004 yılında siparişi verilen 59 adet uçaktan 40 tanesinin teslimatı 2005, 2006 ve 2007 yıllarında gerçekleşmiş olup kalan uçaklardan 3 tanesinin teslimatı 2008'in ilk 3 ayında gerçekleşmiş, diğer 16 tanesinin teslimatı da 2008'in kalan aylarında gerçekleşecektir.

Filo yatırımları uzun vadeli dış kaynaklı fon kullanımı ile finanse edilmektedir. Vadeler genellikle 12 yıla kadar olup, uçaklar Finansal Kiralama Kanunu çerçevesinde kiralanmakta ve kiralama sözleşmeleri BDDK'nda tescil ettirilmektedirler. Bu sözleşmelerden UFRS uyarınca faaliyet kiralaması mahiyetinde olanlara ilişkin kira ödemeleri direkt olarak gider kaydedilirken diğerleri aktifleştirilmekte ve bunların kira borçları bilançonun pasifine kaydedilmektedir.

Uçak yatırımlarının finansmanında, optimal sermaye yapısı (bilanço dengesi) sağlanacak şekilde finansal kiralama ve faaliyet kiralaması tercihleri yapılmaktadır. Finansman, sabit ve değişken faiz oranlı kredilerle sağlanmaktadır. Mevcut borçların faiz durumları göz önüne alındığında değişken faizli borçların büyük çoğunluğu oluşturduğu görülmekle beraber, son yıllarda yapılan uçak finansmanlarında maliyetin de uygun

olması şartıyla sabit faizli borçlanmaların ağırlığı yükseltilerek değişken ve sabit faizli borçlar arasında kısmi bir denge oluşturulmaya çalışılmaktadır.

Ortaklığın değişken faiz oranlı borçları Libor ve Euribor'a bağlı olduğu için lokal risklere bağımlılık düşüktür. Bir kısım kredilerde türev enstrümanları da devreye sokulmaktadır.Bu amaçla, bazı sabit faiz oranlı kiralama borçlarını değişken faiz oranlı kiralama boçlarına çevirmek ve bazı Euro cinsinden olan kiralama borçlarını ABD Doları cinsinden kiralama borçlarına çevirmek üzere faiz oranı ve çapraz kur takası sözleşmeleri yapılmıştır. Şirketin kiralama borçları ağırlıklı olarak USD cinsindendir. Bu nedenle EUR/USD paritesindeki artışlar borç yüküne pozitif yönde etki yapmıştır.

Ortaklığın Kurumsal Risk Yönetimi (ERP) stratejisinin oluşturulması çerçevesinde ön çalışmalar yapılmaktadır. Şirketin finansal riskleri içerisinde yer alan faiz oranı, yabancı para ve jet yakıtı risklerinin asgariye indirilebilmesi için finansal risk yönetimi ile ilgili çalışmalara da bu kapsamda yer verilmektedir. Şirket akaryakıt hedge yolu ile ilgili akaryakıt fiyat risklerini kısmen de olsa kontrol altında tutma niyetinde olmakla birlikte mevcut piyasa koşulları nedeni ile bu yönde bir kontrat henüz yapılmamıştır.

14-ŞİRKET İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklığın 2008 yılı başında 2'si kargo 101 adet uçağının yıl sonunda 119 uçağa çıkması planlanmaktadır. Artış ağırlıklı olarak yeni sipariş uçakların son parti teslimiden kaynaklanmaktadır. Uçak sayısındaki artışa paralel olarak Arzedilen Koltuk Kilometrede artış meydana gelecektir.

2008 yılında uzun menzilde Toronto (Kanada), Washington (ABD) ve Sao Paulo (Brezilya) noktalarına, orta menzilde ise Halep (Suriye), Birmingham (İngiltere), Lahor (Pakistan), Atrau (Kazakistan), Oran (Cezayir), Lvov (Ukrayna), Ufa (Rusya) ve İskenderiye (Mısır) noktalarına direkt seferlerin başlatılması planlanmıştır.

2008 yılında yaklaşık 23,5 milyon yolcu taşınması ve yolcu doluluk oranının %75'e ulaşması hedeflenmektedir.

2008 yılında yüksek seyreden akaryakıt maliyetleri nedeni ile birim maliyetlerde artış meydana geleceği öngörülmekte olup, bu artışın surcharge uygulaması ile belirli seviyelerde müşterilerimizle paylaşılması hedeflenmektedir. Ancak akaryakıt fiyatlarındaki artışın devam etmesi durumunda kar marjları bundan negatif olarak etkilenebilecektir.

15-TEMETTÜ POLİTİKASI

Ortaklığın temettü politikası 24.04.2007 tarihinde yapılan 2006 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarların bilgisine sunulmuş olup aynı politika geçerlidir. Buna göre THY'nın temettü politikası aşağıdaki gibidir:

Ortaklığın stratejik hedefleri, büyüme trendi, finansman ihtiyacı ile pay sahiplerinin beklentileri dikkate alınarak Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, ilgili yasal mevzuat ve ana sözleşmesindeki hükümler çerçevesinde; Ortaklık esas olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenmiş olan asgari kar dağıtım oranında nakden ve/veya bedelsiz hisse senedi şeklinde kar dağıtımı yapacak olup, Ortaklığın kar dağıtabilme potansiyeli dikkate alınarak Yönetim Kurulu'nca asgari kar dağıtım oranının üzerinde kar

dağıtım kararı alınması ve Genel Kurul'un tasvibine sunulması her zaman mümkün olup, kar payı ödemeleri yasal süreleri içerisinde yapılacaktır.

16-KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM RAPORU

THY Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu Ortaklığın;

http://www.thy.com/tr-TR/corporate/investor_relations/corporate_governance/corporate_governance_guidelines.aspx internet adresinde yayınlanmaktadır.

17 -DİĞER HUSUSLAR

Finansal tablolarda yer almayan ancak kullanıcılar için faydalı olacak diğer hususlar bulunmamaktadır.

Araştırma ve Geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

Dönem içinde esas sözleşmede değişiklik yapılmamıştır.

Dönem içinde çıkarılmış sermaye piyasası araçları bulunmamaktadır.

Yıl içinde yapılan bağış bulunmamaktadır.