

# Türk Hava Yolları

## Yatırımcı Sunumu

2023 4.Çeyrek Sonuçları

4Ç'22	4Ç'23	Değişim	(USD mn)	2022	2023	Değişim
4.772	5.119	%7,3	<b>Toplam Gelir</b>	18.426	20.942	%13,7
3.843	4.141	%7,8	Yolcu Gelirleri	14.291	17.727	%24,0
814	787	-%3,3	Kargo Geliri	3.735	2.596	-%30,5
102	156	%52,9	Teknik Gelirler	367	531	%44,7
678	215	-%68,3	<b>Esas Faaliyetlerden Kar / Zarar</b>	2.779	2.859	%2,9
473	3.233	%583,5	<b>Net Kar</b>	2.725	6.021	%121,0
%9,9	%63,2	53,2 pt	Net Kar Marjı	%14,8	%28,8	14,0 pt
473	127	-%73,2	<b>Enf. Muh. Öncesi Net Kar</b>	2.725	2.915	%7,0
1.395	1.213	-%13,0	<b>EBITDAR</b>	5.377	6.077	%13,0
%29,2	%23,7	-5,5 pt	EBITDAR Marjı	%29,2	%29,0	-0,2 pt
50.801	58.818	%15,8	<b>AKK (Milyon)</b>	201.735	234.839	%16,4
8,16	7,41	-%9,2	<b>RASK2<sup>1</sup> (AKTK dahil)</b>	7,92	7,77	-%1,9
9,07	8,69	-%4,3	<b>Yolcu Birim Gelir<sup>2</sup> (R/Y) (Usc)</b>	8,79	9,14	%4,0
17.930	19.455	%8,5	<b>Yolcu Sayısı ('000)</b>	71.818	83.378	%16,1
%83,4	%81,0	-2,3 pt	<b>Doluluk Oranı (%)</b>	%80,6	%82,6	1,9 pt

## Öne Çıkanlar

**Toplam Gelirler** 2023 yılında 2022'ye göre **%14** arttı.

**Yolcu Gelirleri** 2023 yılında geçen yıla oranla **%24** yükseldi.

**Kargo Gelirlerindeki** düşüş dördüncü çeyrekte **%3'e** yavaşladı.

2023 yılında **EBITDAR marjı** 2022 yılı ile aynı seviyede kalarak **%29,0** gerçekleşti.

### Yasal Uyarı:

Bu slayt, enflasyon muhasebesinin finansallarımız üzerindeki etkilerini göstermek için denetlenmemiş mali bilgiler içermektedir. Yönetim Kurulu ve mali raporlamadan sorumlu yöneticilerin sorumluluğunda hazırlanmıştır.

## Enflasyon Muhasebesi Nedir?

Üretici Fiyat Endeksi (ÜFE) artışının son 3 yılda %100'den fazla olması durumunda yapılır.

Mali tablonun aktifinde bulunan parasal olmayan varlıkların (uçak gibi) ilgili dönemdeki gerçek değerini göstermesi açısından önemlidir.

Parasal olmayan varlıkların değeri, 2004 yılından itibaren varlıkların kayda alındığı tarihten bugüne kadar ÜFE endeksindeki artış nispetinde güncellenecektir.

## Türk Hava Yolları Nasıl Etkilendi?

Türk Hava Yolları'nın uluslararası raporlama (UFRS/SPK) para birimi Amerikan Doları olsa da, Vergi Usul Kanunu'na (VUK) göre hazırlanan mali tablolarımız Türk Lirası üzerindedir.

UFRS ve VUK mali tablolarımız arasındaki en büyük fark filomuzdaki uçaklardan oluşmaktadır. VUK tablolarımızda, uçakların değeri Türk Lirası cinsinden kaydedildiğinden düşük kalmıştır.

VUK mali tablolarımızda tutulan varlıklarımızın enflasyon miktarınca düzeltilmesi neticesinde UFRS ve VUK tablolarımız birbirine yakınsamıştır.

## Gelir Tablosu Üzerindeki Etkileri

(USD mn)	2023 Enflasyon. Muh. Öncesi	2023 Raporlanan	Tek Seferlik Enflasyon Muh. Etkisi	Açıklamalar
Esas Faaliyet Kâr/Zararı	2.859	2.859	-	-
Vergi Öncesi Kâr	3.580	3.641	+63	İştiraklerimiz için yapılan düzeltmeler
Vergi	-663	+2.380	+3.043	-
Enflasyon Düzeltmesinden Kaynaklanan Ertelemiş Vergi Geliri Etkisi		+3.043	+3.043	Bilançodaki ertelenmiş vergi yükümlülüğünün, Vergi Usul Kanunu'na göre raporlanmış hesaplardaki enflasyon düzeltmeleri nedeniyle geri alınması.
Net Kâr	2.915	6.021	+3.106	-

Vergi Usul Kanunu'na göre yapılan enflasyon düzeltmeleri, UFRS'ye göre raporlanan bilançomuzda, ertelenmiş vergi yükümlülüğünün tersine çevrilmesine ve gelir tablosunda tek seferlik gelir kaydedilmesine neden olmuştur.

Düzeltilmeler sonrasında, UFRS'ye göre hazırlanan raporlarımız ile VUK'a göre hazırlanan raporlarımız arasındaki farklar önemli ölçüde azalmıştır.

## Finansal Rasyolar

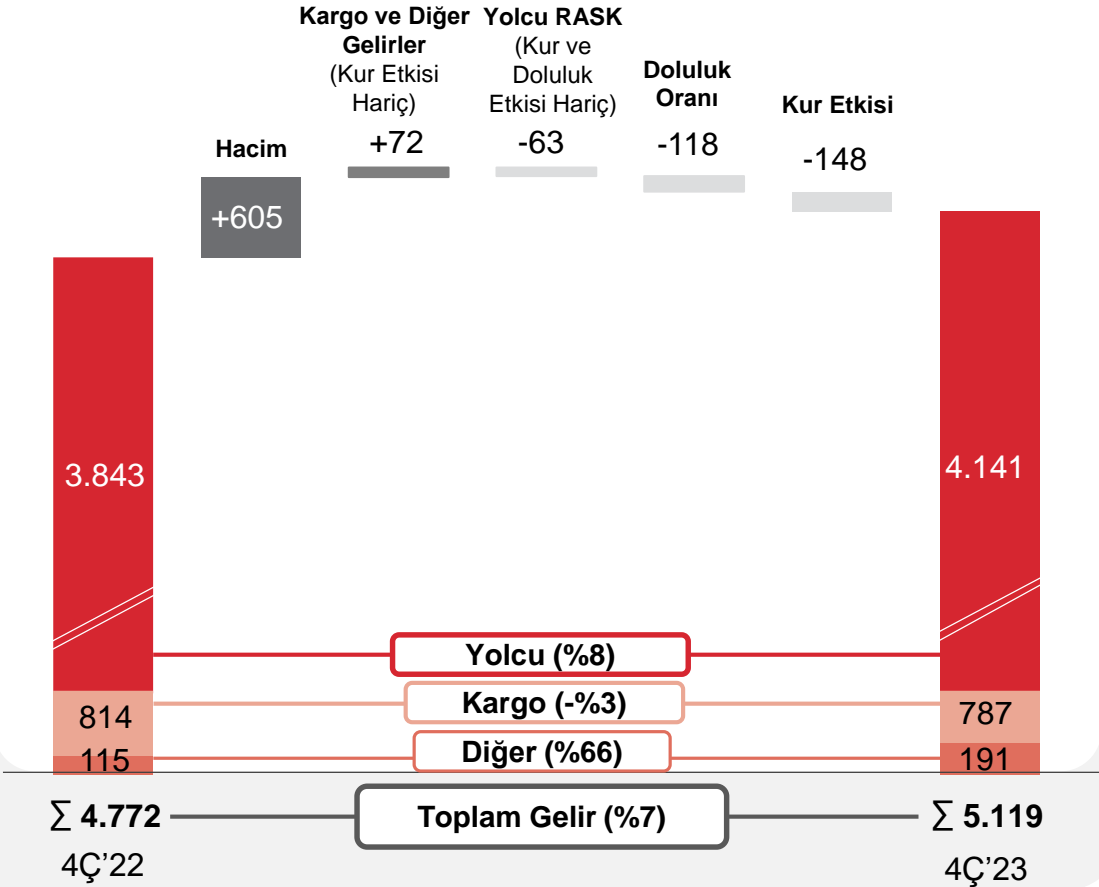
(31.12.2023 itibarıyla)	Enf. Muh. Öncesi	Enf. Muh. Sonrası	Değişim
Fiyat/Kazanç	3,7	1,8	-52%
PD/DD <sup>1</sup>	0,9	0,7	-20%
Net Borç/EBITDA	1,3	1,3	-1%
Firma Değeri/EBITDA	3,3	3,3	-1%

## Yasal Uyarı:

Bu slayt, enflasyon muhasebesinin finansallarımız üzerindeki etkilerini göstermek için denetlenmemiş mali bilgiler içermektedir. Yönetim Kurulu ve mali raporlamadan sorumlu yöneticilerin sorumluluğunda hazırlanmıştır.

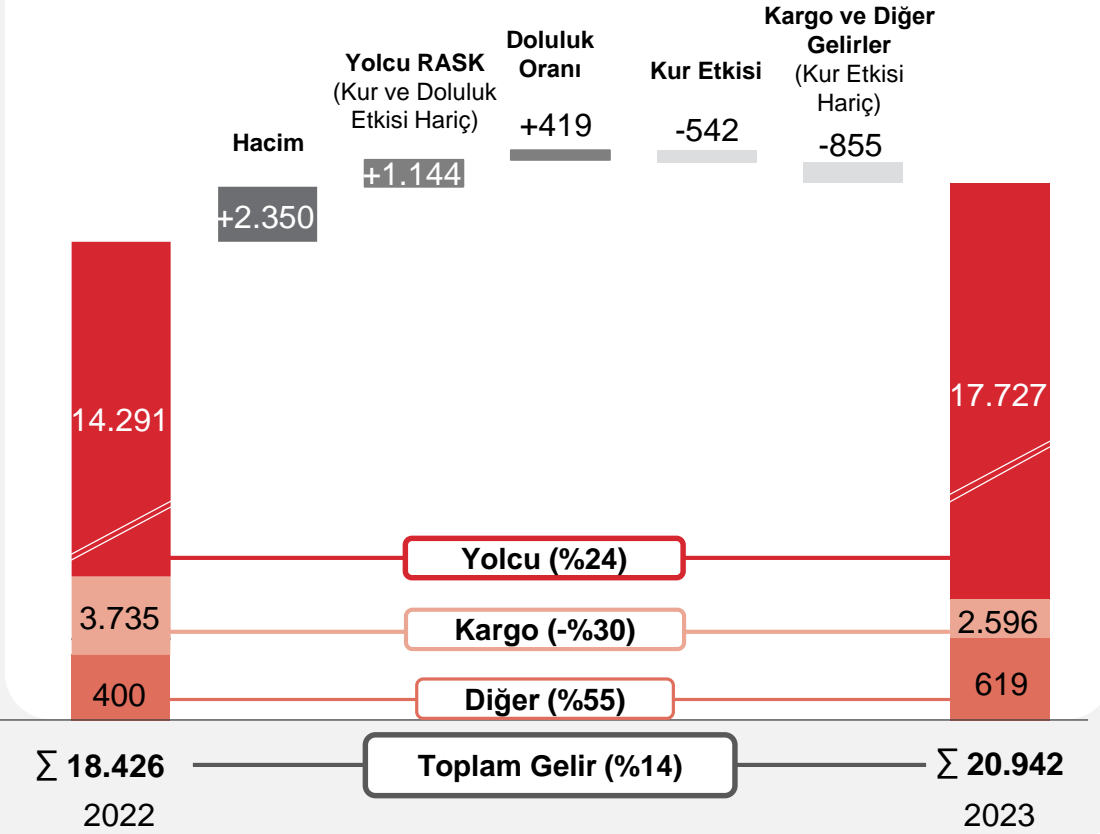
## Gelir Gelişimi (4Ç'23 vs 4Ç'22)

(mn USD)

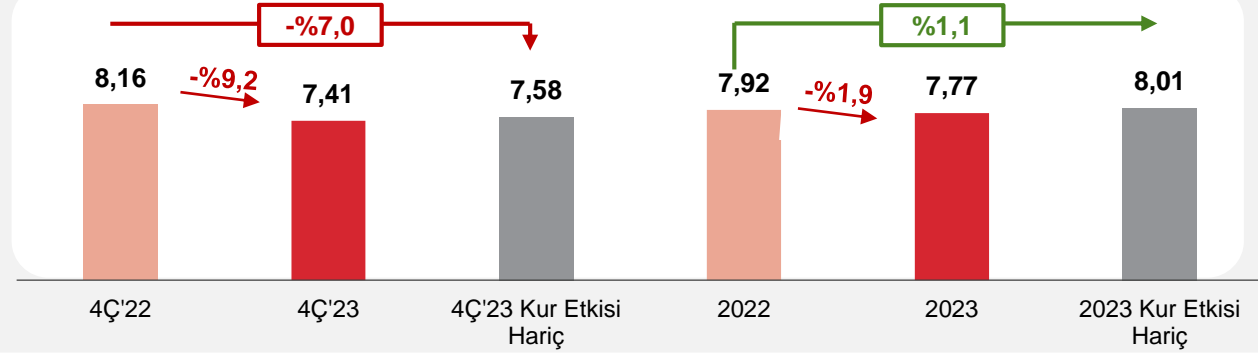


## Gelir Gelişimi (2023 vs 2022)

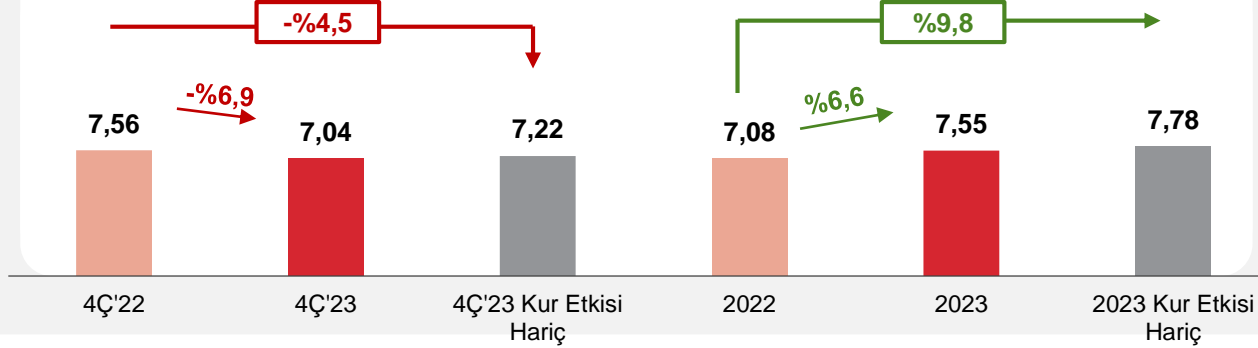
(mn USD)



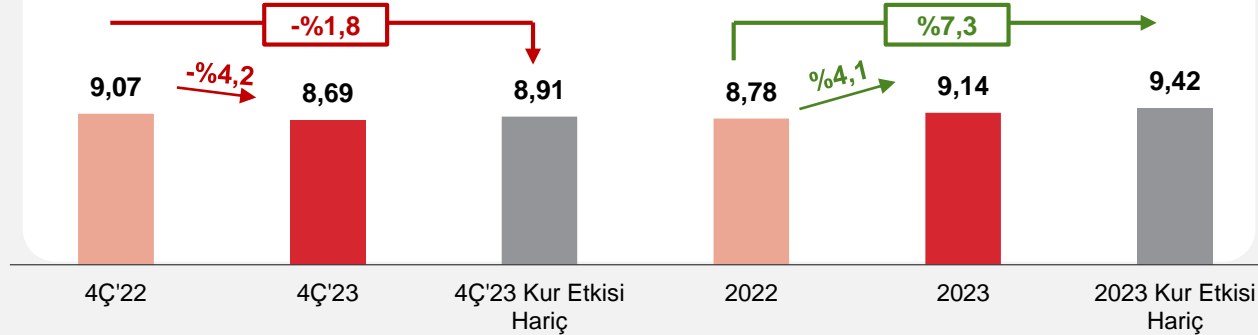
## RASK2 (AKTK dahil) (USc)



## Yolcu RASK (USc)



## Yolcu Birim Gelir (R/Y) (USc)



# Dolar Bazında Bölgesel Birim Gelir Değişimi (2023/2022)

## Amerika

	4Ç	12A
AKK	%20,6	%10,0
RASK2	-%7,9	%4,5
Yolcu RASK	-%3,6	%16,9
R/Y	-%0,2	%11,1
R/Y Kur Etkisi Hariç	%0,3	%12,1

## Avrupa

	4Ç	12A
AKK	%12,6	%9,4
RASK2	-%8,9	%3,5
Yolcu RASK	-%8,0	%6,8
R/Y	-%3,7	%7,1
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%4,9	%7,2

## Uzak Doğu

	4Ç	12A
AKK	%32,3	%33,5
RASK2	-%10,0	-%11,2
Yolcu RASK	-%5,3	%10,2
R/Y	-%4,3	%1,4
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%5,6	%2,1

## Afrika

	4Ç	12A
AKK	%6,3	%6,3
RASK2	-%8,0	%0,1
Yolcu RASK	-%6,3	%5,0
R/Y	-%2,4	%3,5
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%3,6	%3,9

## Orta Doğu

	4Ç	12A
AKK	-%9,3	%23,0
RASK2	-%10,4	-%7,1
Yolcu RASK	-%9,1	-%4,7
R/Y	-%5,2	-%0,7
R/Y Kur Etkisi Hariç	-%6,0	-%0,8

## İç Hat

	4Ç	12A
AKK	%12,8	%23,5
RASK2	-%3,1	-%2,2
Yolcu RASK	-%2,6	-%1,9
R/Y	-%1,0	-%0,1
R/Y Kur Etkisi Hariç	%38,9	%32,6



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

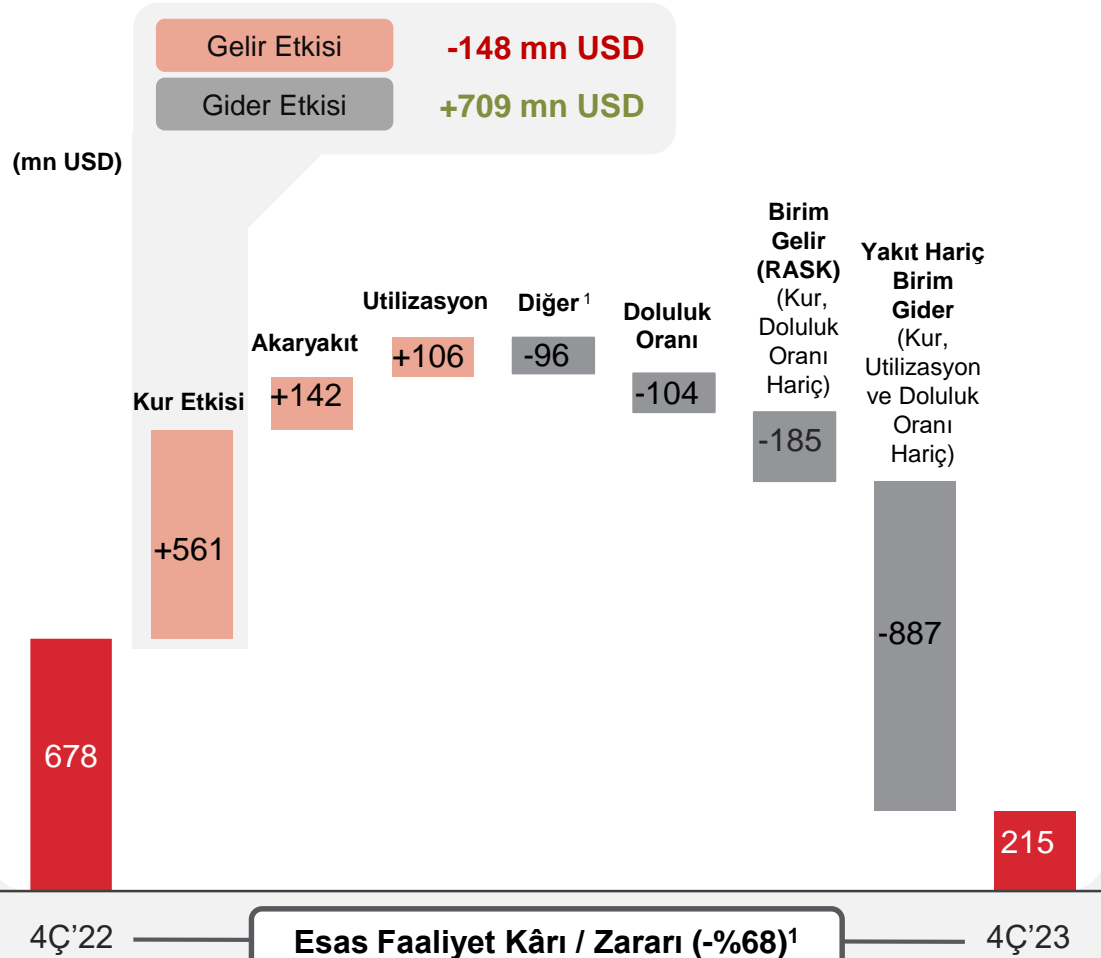
RASK2: Toplam Yolcu ve Kargo Geliri / AKK (Kargo operasyonları için AKTK eklenerek düzeltilmiştir.)

Yolcu Birim Geliri (R/Y): Yolcu Geliri / ÜYK

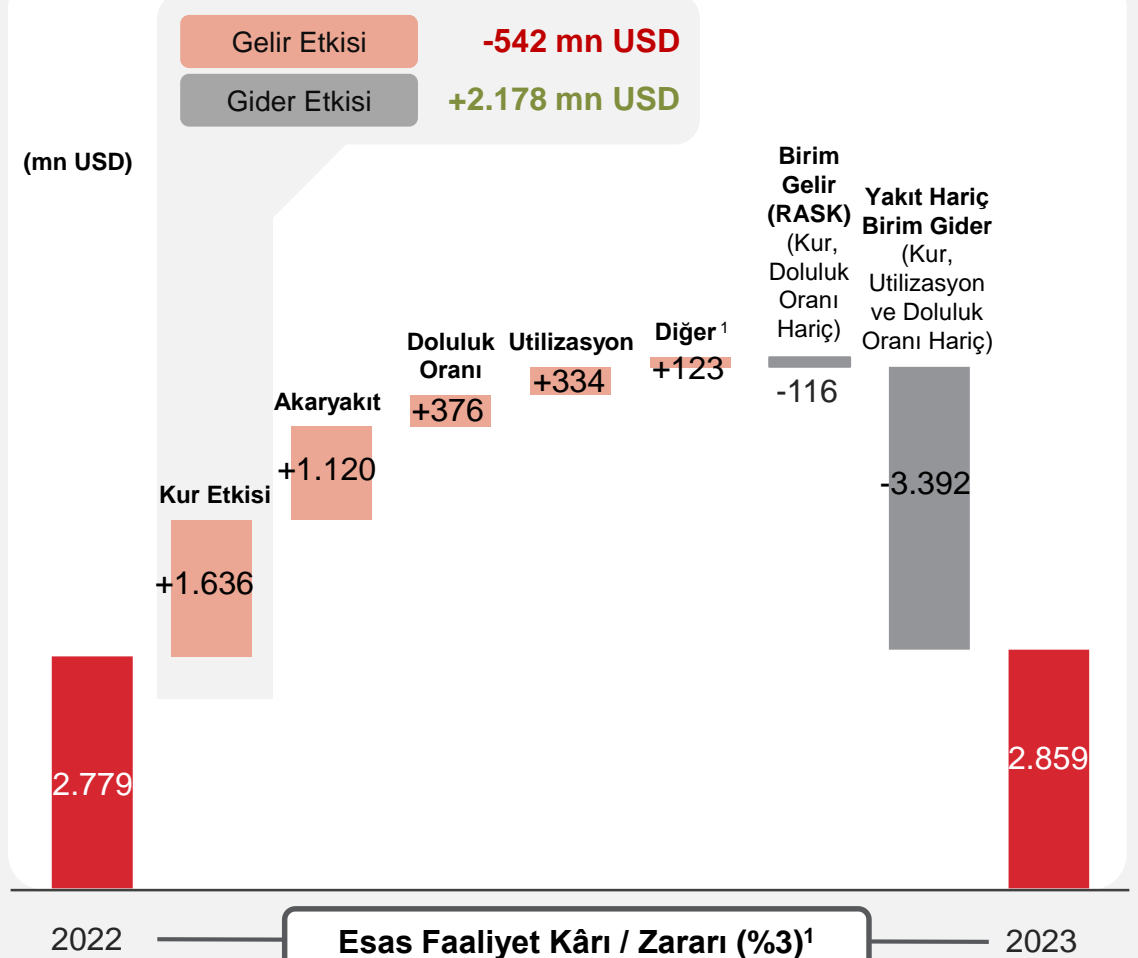
Yolcu RASK: Toplam Yolcu Geliri/AKK

AKK: Arz Edilen Koltuk Kilometre, ÜYK: Ücretli Yolcu Kilometre

## Esas Faaliyet Kârı Gelişimi (4Ç'23 vs 4Ç'22)



## Esas Faaliyet Kârı Gelişimi (2023 vs 2022)





4Ç'22	4Ç'23	Değişim	(USD mn)	2022	2023	Değişim	Toplam Giderdeki Oranı
1.581	1.687	%6,7	<b>Akaryakıt</b>	6.467	6.232	-%3,6	%34,1
664	907	%36,6	<b>Personel</b>	2.140	3.256	%52,1	%17,8
530	672	%26,8	<b>Uçak Sahipliği<sup>1</sup></b>	2.021	2.298	%13,7	%12,6
303	393	%29,7	<b>Havaalanı &amp; Üst Geçiş</b>	1.234	1.614	%30,8	%8,8
274	317	%15,7	<b>Satış &amp; Pazarlama</b>	1.036	1.321	%27,5	%7,2
233	319	%36,9	<b>Yer Hizmetleri</b>	931	1.241	%33,3	%6,8
185	232	%25,4	<b>Yolcu Hizmet &amp; İkram</b>	618	863	%39,6	%4,7
276	241	-%12,7	<b>Bakım</b>	865	997	%15,3	%5,5
111	103	-%7,2	<b>Diğer Giderler</b>	398	447	%12,3	%2,4
<b>4.157</b>	<b>4.871</b>	<b>%17,2</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>15.710</b>	<b>18.269</b>	<b>%16,3</b>	<b>%100,0</b>



4Ç'22	4Ç'23	Değişim	(USç)	2022	2023	Değişim
3,11	2,87	-%7,8	Akaryakıt	3,21	2,65	-%17,2
1,31	1,54	%18,0	Personel	1,06	1,39	%30,7
1,04	1,14	%9,5	Uçak Sahipliği <sup>1</sup>	1,00	0,98	-%2,3
0,60	0,67	%12,0	Havaalanı & Üst Geçiş	0,61	0,69	%12,4
0,54	0,54	-%0,1	Satış & Pazarlama	0,51	0,56	%9,5
0,46	0,54	%18,2	Yer Hizmetleri	0,46	0,53	%14,5
0,36	0,39	%8,3	Yolcu Hizmet & İkrâm	0,31	0,37	%20,0
0,54	0,41	-%24,6	Bakım	0,43	0,42	-%1,0
0,22	0,18	-%19,9	Diğer Giderler	0,20	0,19	-%3,5
<b>8,18</b>	<b>8,28</b>	<b>%1,2</b>	<b>CASK</b>	<b>7,79</b>	<b>7,78</b>	<b>-%0,1</b>
<b>5,07</b>	<b>5,41</b>	<b>%6,8</b>	<b>Akaryakıt Etkisi Hariç CASK</b>	<b>4,58</b>	<b>5,13</b>	<b>%11,9</b>
<b>7,28</b>	<b>7,32</b>	<b>%0,6</b>	<b>CASK2 (ATK dahil)<sup>2</sup></b>	<b>6,90</b>	<b>6,99</b>	<b>%1,2</b>
<b>4,51</b>	<b>4,79</b>	<b>%6,1</b>	<b>Akaryakıt Etkisi Hariç CASK2 (ATK dahil)<sup>2</sup></b>	<b>4,06</b>	<b>4,60</b>	<b>%13,3</b>

## Öne Çıkanlar

**Akaryakıt CASK**, yıllık yakıt fiyatlarındaki düşüşe bağlı olarak, **%7,8** oranında azalma gösterdi.

**Akaryakıt etkisi hariç CASK**'daki artış, ilk 9 aylık döneme kıyasla daha sınırlı kaldı.

Yolcu kapasitesindeki **%16**'lık artış maliyet baskısını hafifletti.

Birim gider artışının başlıca etkenleri personel, havalimanı ve komisyon giderleridir.

<sup>1</sup> Amortisman ve Uçak Kiralama giderlerini içermektedir.

CASK: Toplam Giderler / AKK (Arz Edilen Koltuk Kilometre)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK

<sup>2</sup> CASK2: Toplam Giderler / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)

Akaryakıt Etkisi Hariç CASK2: (Toplam Giderler – Akaryakıt Giderleri) / AKK (Kargo operasyonları için Arz Kargo Ton Kilometre eklenerek düzeltilmiştir.)

## Önemli Performans Göstergeleri (KPI)

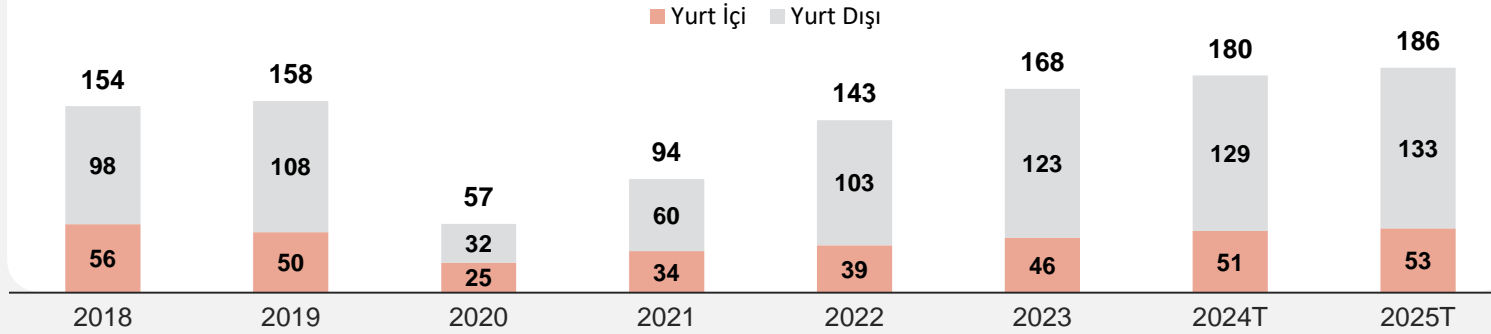
4Ç'22	4Ç'23	Değişim		2022	2023	Değişim
1.113	1.025	-%8,0	<b>Akaryakıt (USD/ton)</b>	1.144	969	-%15,3
3,11	3,09	-%0,5	<b>Yakıt Tüketimi (lt) / 100 AKK<sup>1</sup></b>	3,10	3,07	-%1,0
1.400	1.537	%9,8	<b>Uçak Sahipliği / BH</b>	1.342	1.328	-%1,1
729	551	-%24,4	<b>Bakım / BH</b>	574	576	%0,3
2.088	2.577	%23,4	<b>Yer Hizmetleri / Konma</b>	2.061	2.388	%15,8
1.275	1.443	%13,2	<b>Havaalanı &amp; Üst Geçiş / Uçulan km</b>	1.293	1.495	%15,7
10,3	11,9	%15,6	<b>Yolcu Hizmet &amp; İkram / Yolcu</b>	8,6	10,4	%20,3
%5,7	%6,2	0,5 pt.	<b>Satış &amp; Pazarlama Giderleri / Toplam Gelirler</b>	%5,6	%6,3	0,7 pt.



# 2023 Finansal Sonuçları

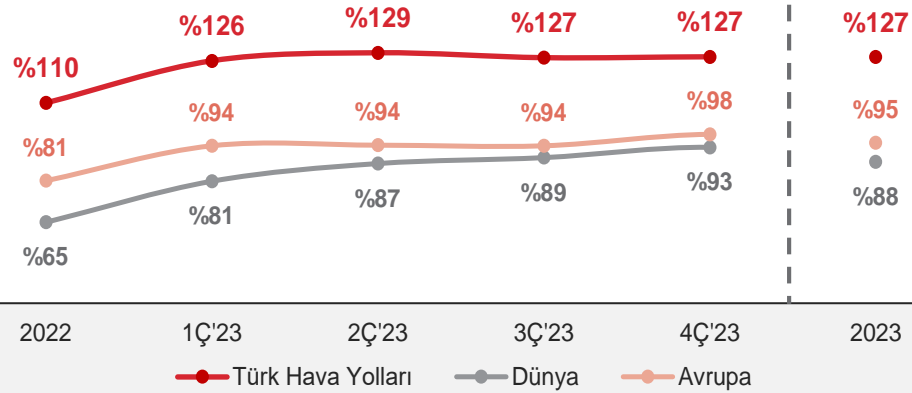
## Türkiye Pazarı Gelişimi

(milyon yolcu)

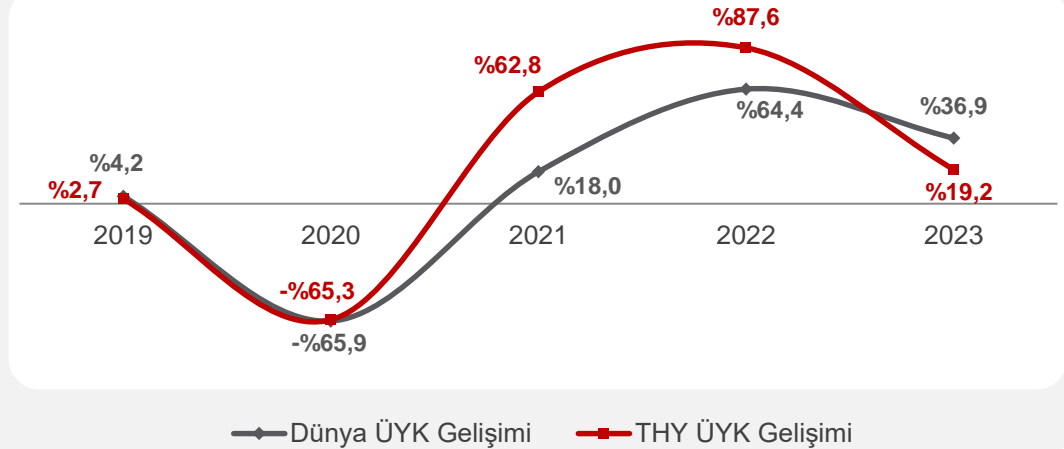


Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI) – Ekim 2023  
\* DHMI tarafından iki kere sayılan iç hat yolcuya göre düzeltilmiştir.

## Uluslararası AKK (2019'a göre %)

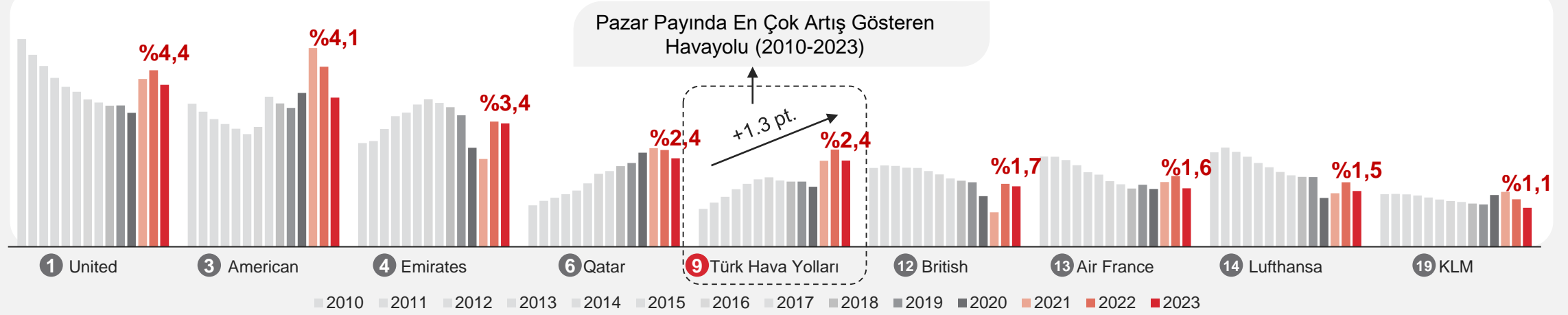


## Yıllık ÜYK Gelişimi (%)



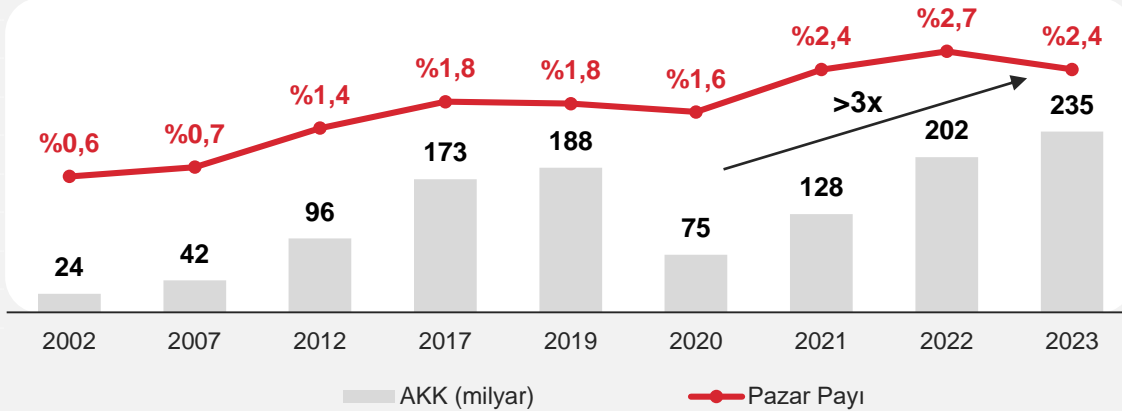
Türk Hava Yolları'nın pazar payı son yirmi yılda dört katına çıktı.

Küresel Pazar Payı Trendleri<sup>1</sup> (2010-2023)



<sup>1</sup>Arz edilen koltuk kilometre (AKK) milyar bazında verilmiştir. Sıralama ve pazar payları 2022 verilerine göre.

Türk Hava Yolları Pazar Payı Gelişimi<sup>2</sup>



<sup>2</sup> Arz edilen koltuk kilometre (AKK) milyar bazında verilmiştir.

Türk Hava Yolları, pandemiyin ilk şokunun ardından güçlü bir toparlanma gerçekleştirerek pazar payını önemli ölçüde artırdı.

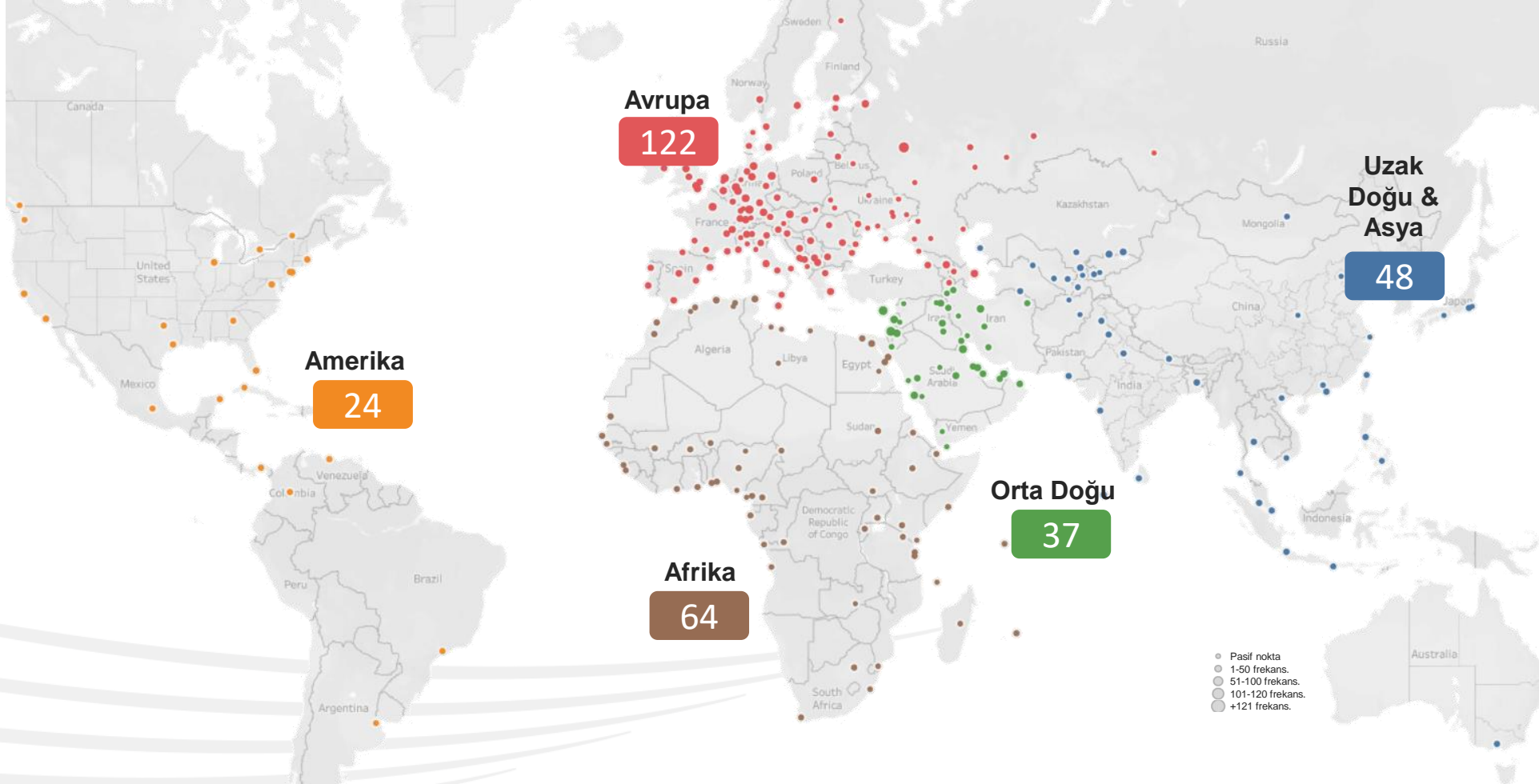
## Türk Hava Yolları, dünyanın en çok ülkesine uçan havayolu

130 ülkede 295 uluslararası noktaya uçuyoruz<sup>1</sup>

Yolcularımıza 52 bin bağlantı opsiyonu sunuyoruz<sup>2</sup>

Toplam 528 noktaya erişim sağlıyoruz<sup>3</sup>

Uçuş ağıımız Dünya üretiminin, nüfusun ve ticaret hacminin %90'ına ulaşıyor<sup>4</sup>



### Yeni Uçuş Noktaları 21-24

#### Amerika

Seattle, Newark, Dallas, Vancouver, Detroit

#### Avrupa

Palermo, Bergamo, Krakow, Tivat, Rize- Artvin

#### Orta Doğu

Kerkük, Ürmiye

#### Afrika

Juba, Luanda, Lusaka

#### Uzak Doğu & Asya

Melbourne, Cebu, Bukhara, Türkistan, Fergana, Urgenç, Aktav, Türkmenbaşı, Osaka

### Açılacak Hatlar

#### Amerika

Denver, Orlando, Lima, Santiago, Rio de Janeiro

#### Avrupa

Bergen, Glasgow, Yaş, Katoviçe, Nantes, Newcastle, Tamışvar, Bayburt, Yozgat

#### Orta Doğu

Abha, Selale. Mitiga

#### Afrika

Asuan, Brazavil, Hargeisa, Lome, Monrovia, Port Sudan, Windhoek

#### Uzak Doğu & Asya

Sydney, Punom Pen, Atırav



TURKISH AIRLINES

A STAR ALLIANCE MEMBER

<sup>1</sup>01.04.2024 itibarıyla. <sup>2</sup>Kalış & Varış detur faktörü < 1,4. <sup>3</sup>Codeshare anlaşmaları dahil. <sup>4</sup> Ülke bazında. Kaynak: Dünya Bankası. Dairelerin büyüklüğü haftalık uçuş frekanslarının sayısını temsil etmektedir. Kutulardaki sayılar ilgili bölgenin toplam uçuş noktalarını göstermektedir.

## Türk Hava Yolları en düşük detur ile en çeşitli uçuş güzergahlarını sunuyor<sup>1</sup>

### En Yüksek Bağlantı Sayısına Sahip Havayolları

#### Şehir bazında uluslararası bağlantılar<sup>2</sup>

##### Avrupa'dan Dünyaya

1. Türk Hava Yolları	~17.800
2. Lufthansa	~7.200
3. Air France	~6.300

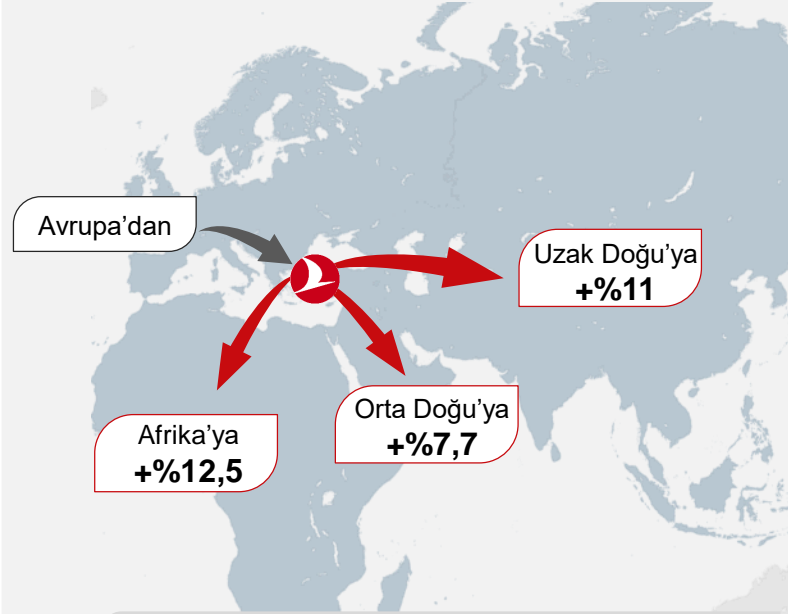
##### Orta Doğu'dan Dünyaya

1. Türk Hava Yolları	~6.800
2. Qatar Airways	~3.500
3. Indigo	~1.600

##### Afrika'dan Dünyaya

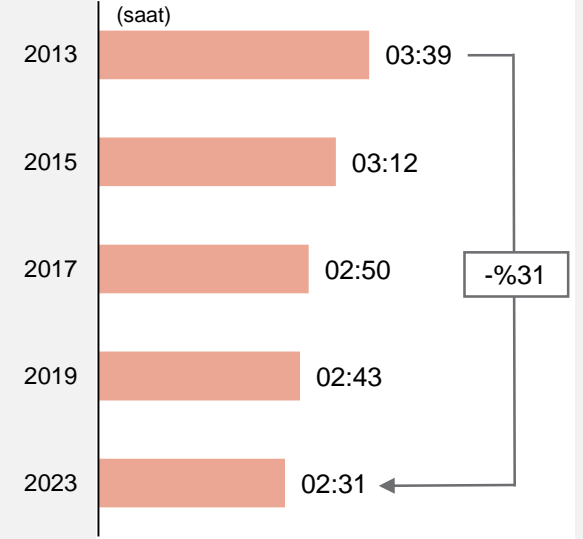
1. Türk Hava Yolları	~4.000
2. Ethiopian	~3.000
3. Air France	~2.200

### Detur Avantajı<sup>3</sup>



Avrupa'dan Türk Hava Yolları ile gerçekleştirilen aktarmalı seyahatler, direkt uçuşlara göre uçuş mesafesini **%13'ten daha az** bir oranda **artırıyor**.

### Transit Bağlantı Süresi



Ortalama Dış Hat Transfer süresi **%30 azalarak** optimal bağlantı yapısına ulaşılmıştır.



Filomuzun **%70**'ini oluşturan dar gövde uçaklarımız ile **215**'den fazla uluslararası noktaya ulaşıyoruz.

Dünya nüfusunun yaklaşık yarısı dar gövde erişim alanımız içerisindedir.

Yalnızca 5 saatte Dünya üretiminin **%35**'ine ve ticaret hacminin **%50**'sine ulaşma imkanı sunuyoruz.

## Dar Gövdeli Uçak Menzil

99 ülke / Küresel Pay (%)  
3,8 milyar insan / ~%50  
33 trilyon USD GSYH / %35  
47 trilyon USD Ticaret Hacmi / %50

## Avrupa

Nüfus: 742 milyon  
GSYH: 23,7 trilyon USD  
Tic. Hacmi: 18,8 trilyon USD

## Orta Doğu & Asya

Nüfus: 2,1 milyar  
GSYH: 7,4 trilyon USD  
Tic. Hacmi: 3,9 trilyon USD

## Afrika

Nüfus: 1 milyar  
GSYH: 1,8 trilyon USD  
Tic. Hacmi: 850 milyar USD

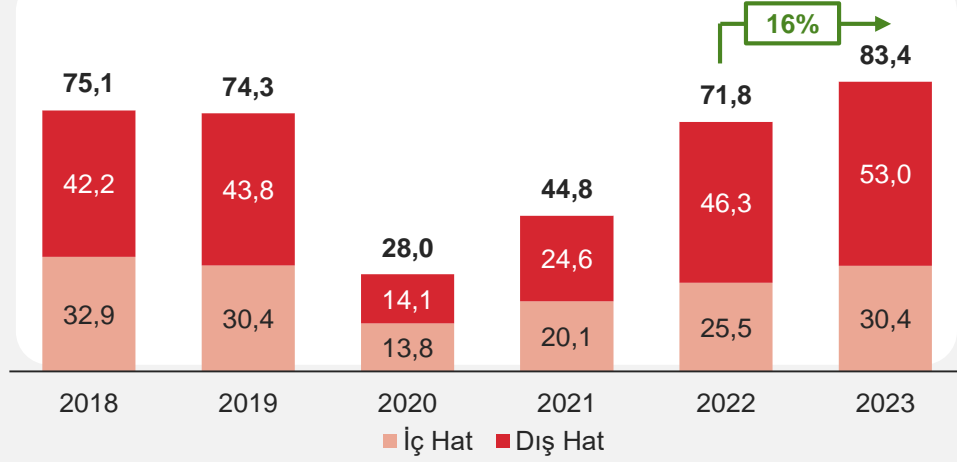


**TURKISH AIRLINES**

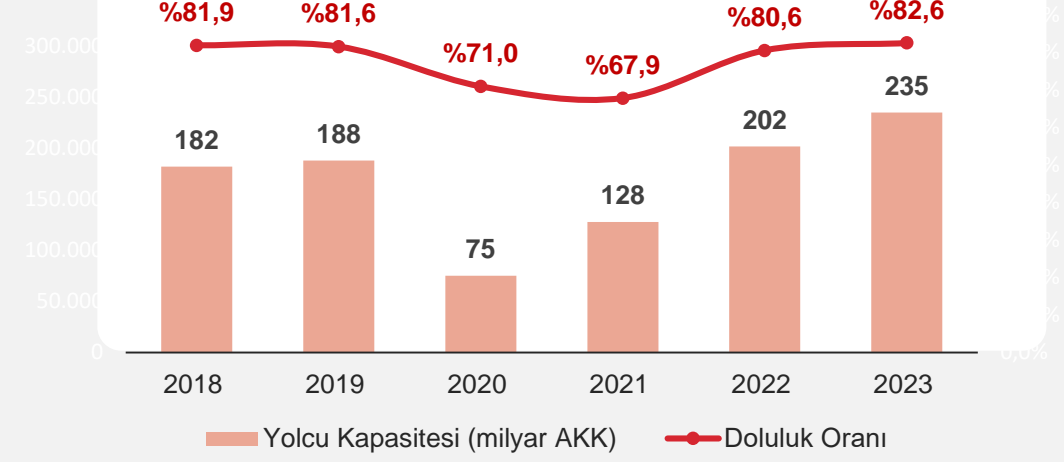
A STAR ALLIANCE MEMBER

Not: Nüfus, Üretim (GSYH): 2021  
Ticaret hacmi: 2019  
Kaynak: Dünya Bankası

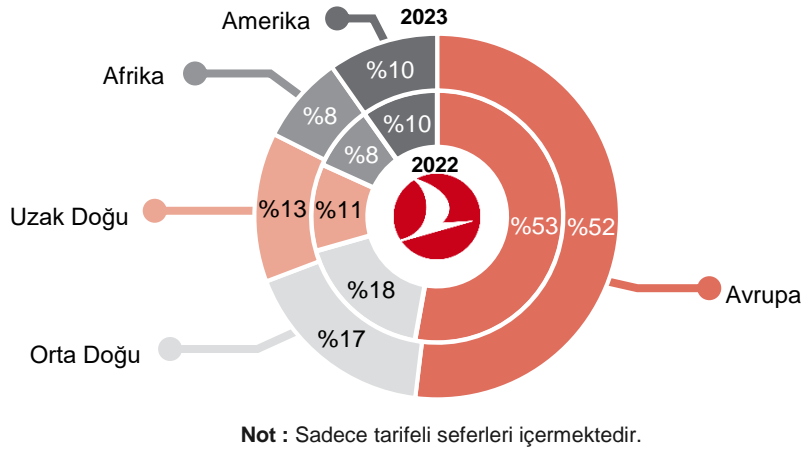
## Yolcu Sayısı (mn)



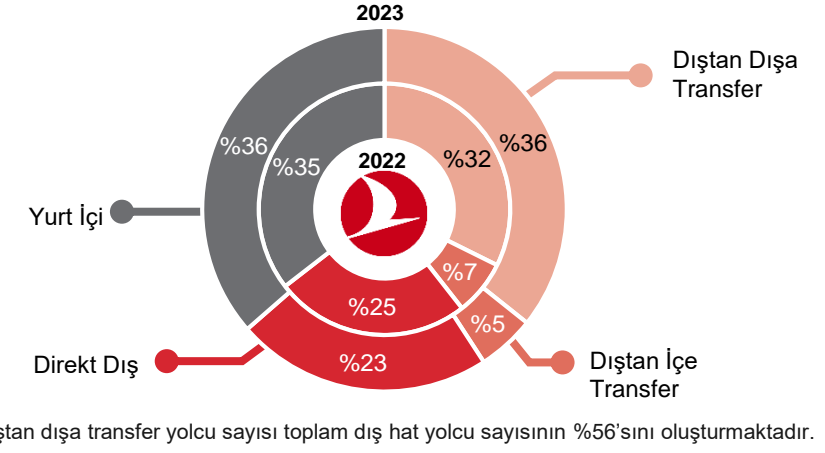
## Yolcu Kapasitesi ve Doluluk Oranı



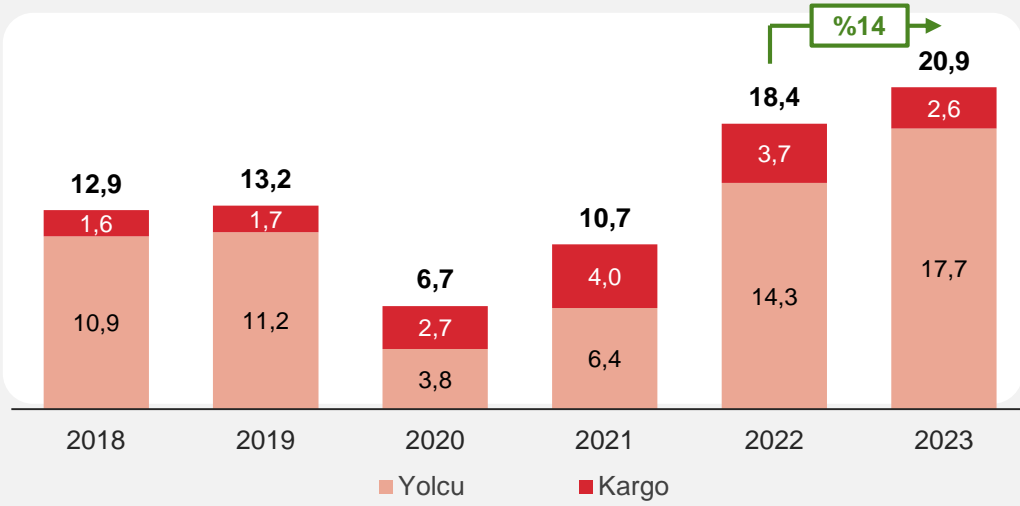
## Dış Hat Yolcu Bölgesel Dağılımı



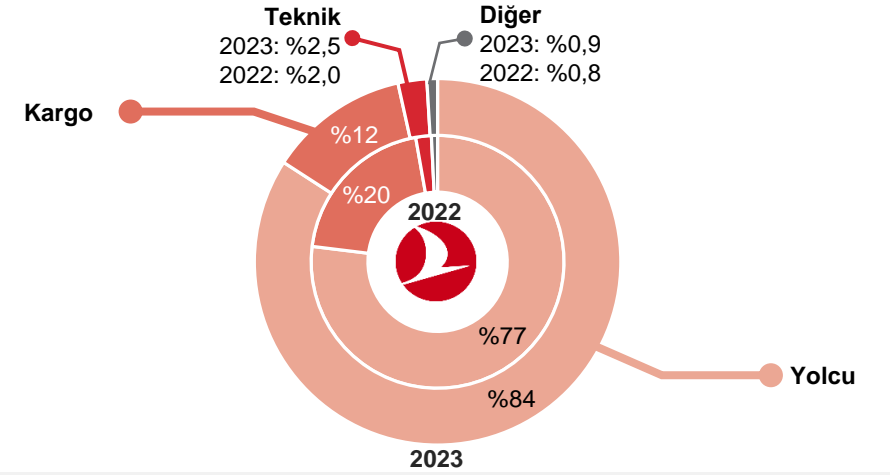
## Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı



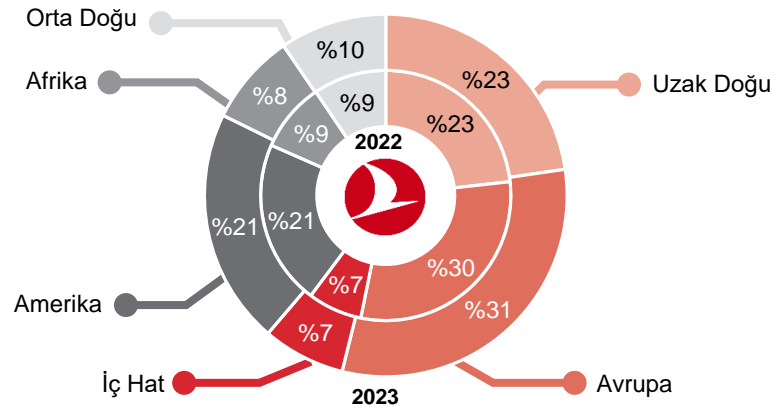
## Gelir (mn USD)



## Segment Bazında Gelir Dağılımı

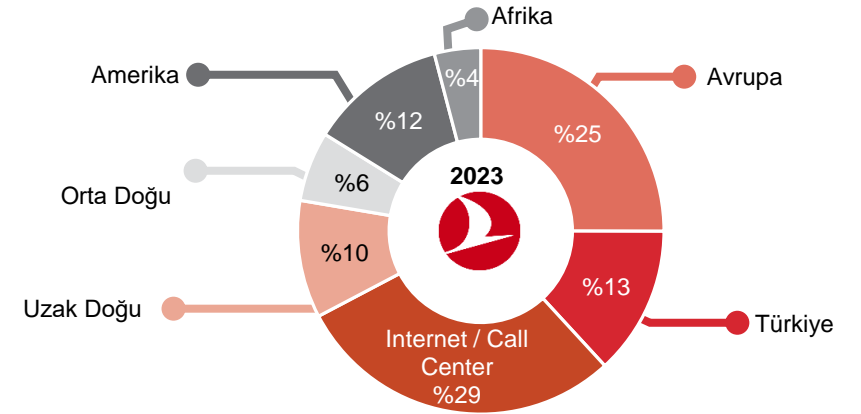


## Bölgesel Gelir Dağılımı



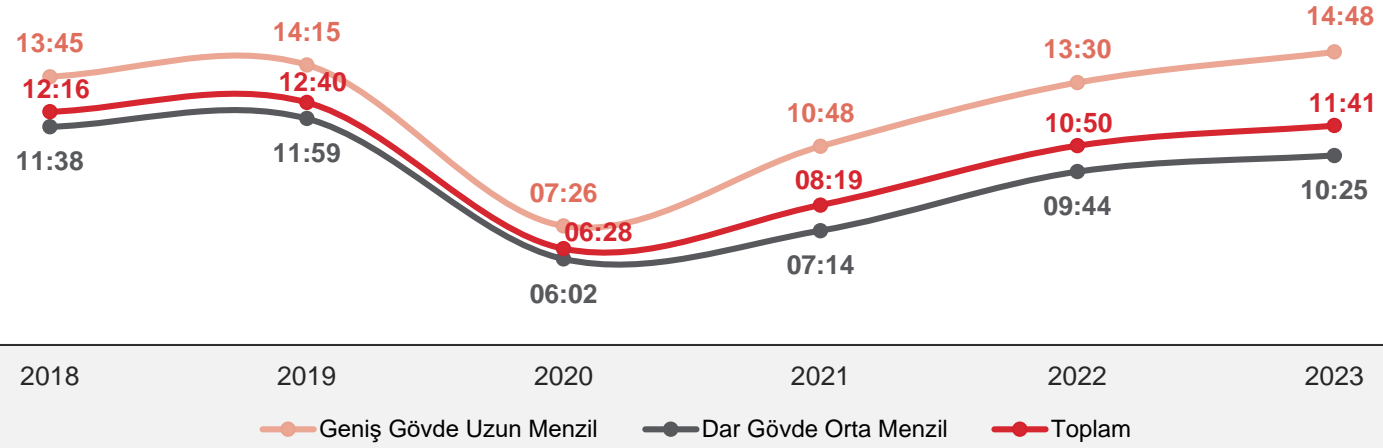
Not: Toplam yolcu ve kargo gelirlerini içermektedir.

## Satış Noktası Bazında Gelir Dağılımı

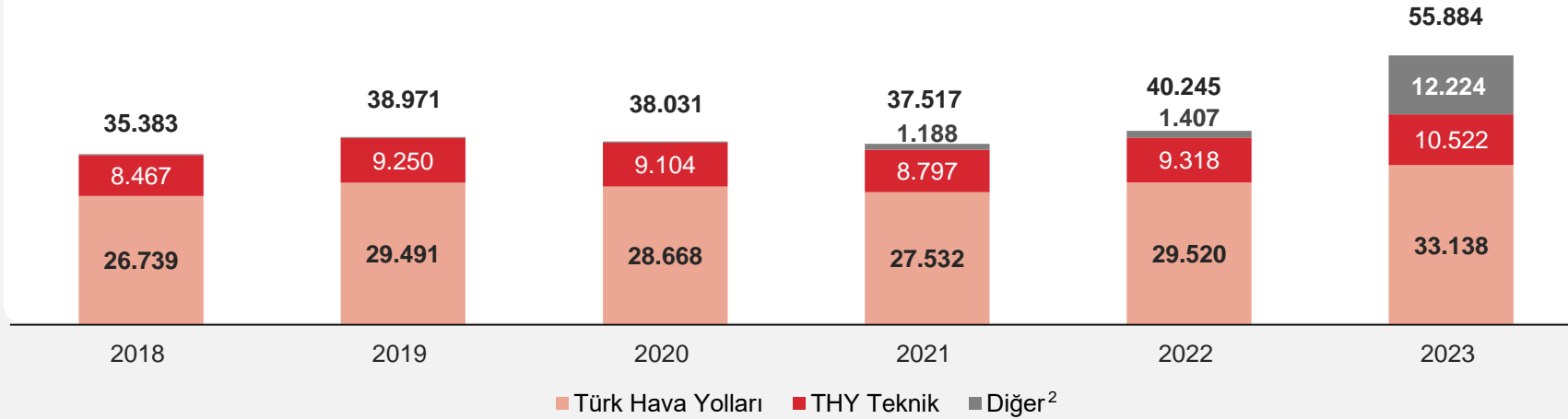


Not: Sadece tarifeli yolcu gelirlerini içermektedir.

## Yolcu Uçağı Ortalama Günlük Uçuş Saati<sup>1</sup>



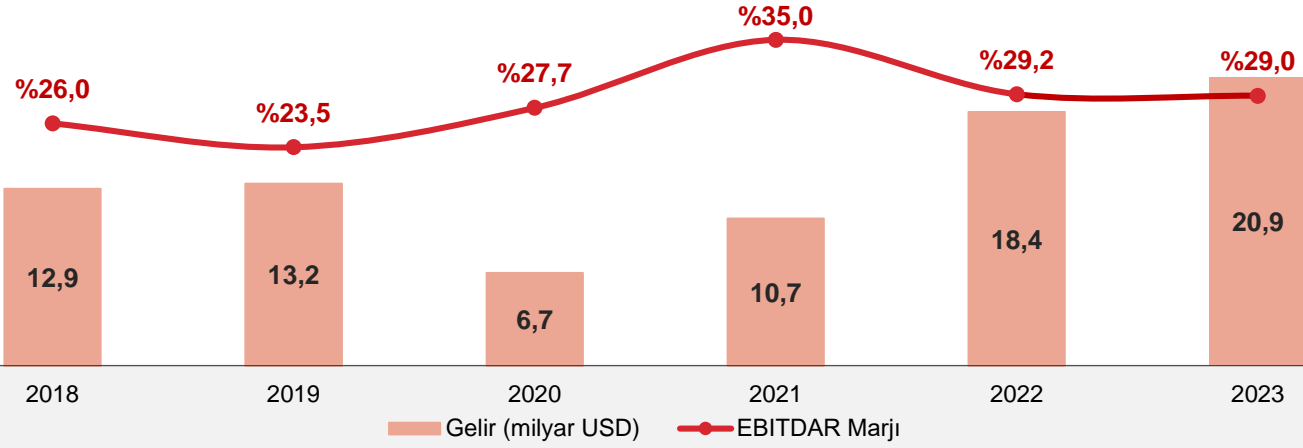
## Personel Sayısı



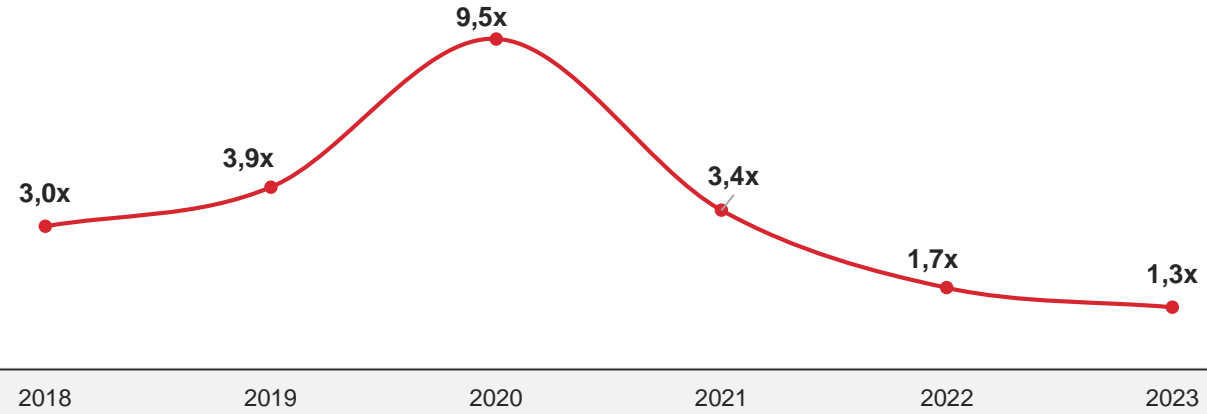
<sup>1</sup> Blok Süresi: Kalkışa kadar olan taksi süresini, fiili uçuş süresini ve varış kapısına kadar olan taksi süresini içerir.

<sup>2</sup> Türk Hava Yolları'nın tam konsolide bağlı ortaklıkları dahildir. (12.224).

## Ort. EBITDAR Marjı (2018-2023): %28,4



## Net Borç<sup>1</sup> / EBITDA Oranı



## Filo (31.12.2023 itibarıyla)

Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ortalama Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-2/3	49	16	18	15	14,0
	B777-3ER	33	12	15	6	11,7
	A350-9	16		16		5,2
	B787-9	22		22		6,6
	<b>Toplam</b>	<b>120</b>	<b>28</b>	<b>71</b>	<b>21</b>	<b>37</b>
Dar Gövde	B737-8/9 MAX	32	0	25	7	5,1
	A321/320 NEO	65		34	31	12,4
	B737-8/9	100	40	35	25	16,9
	A321/320/319	83	48	31	4	14,7
	B737-8 MAX WL	3			3	0,6
	A321/320 WL	13			13	2,6
	<b>Toplam</b>	<b>296</b>	<b>88</b>	<b>125</b>	<b>83</b>	<b>52</b>
Kargo	A330-200F	10	3	7		10,2
	B777F	8		8		4,9
	Wet Lease	6			6	23,8
	<b>Total</b>	<b>24</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>6</b>	<b>11,8</b>
<b>Genel Toplam</b>	<b>440</b>	<b>119</b>	<b>211</b>	<b>110</b>	<b>89,8</b>	<b>9,3</b>

Yeni Nesil Uçak Sayısı

138  
(Payı: %31)

Airbus &amp; Boeing Kırılımı

%55 / %45

Sahiplik

Sahip olunan: %27  
Finansal Kira: %48  
Oper. Kira: %25

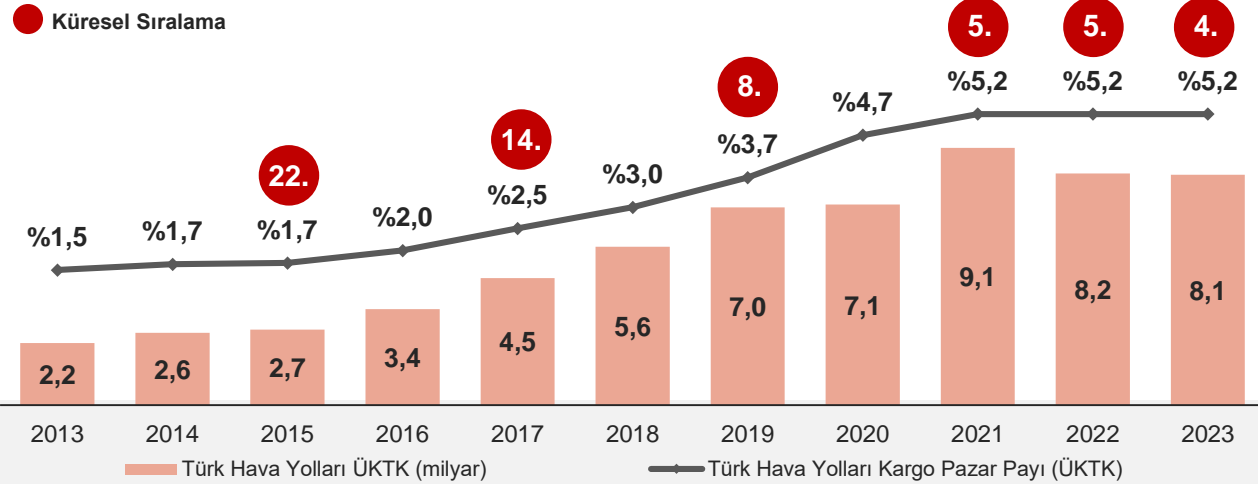
## 4Ç'23 Yeni Girişler:

7 x A321/320 NEO

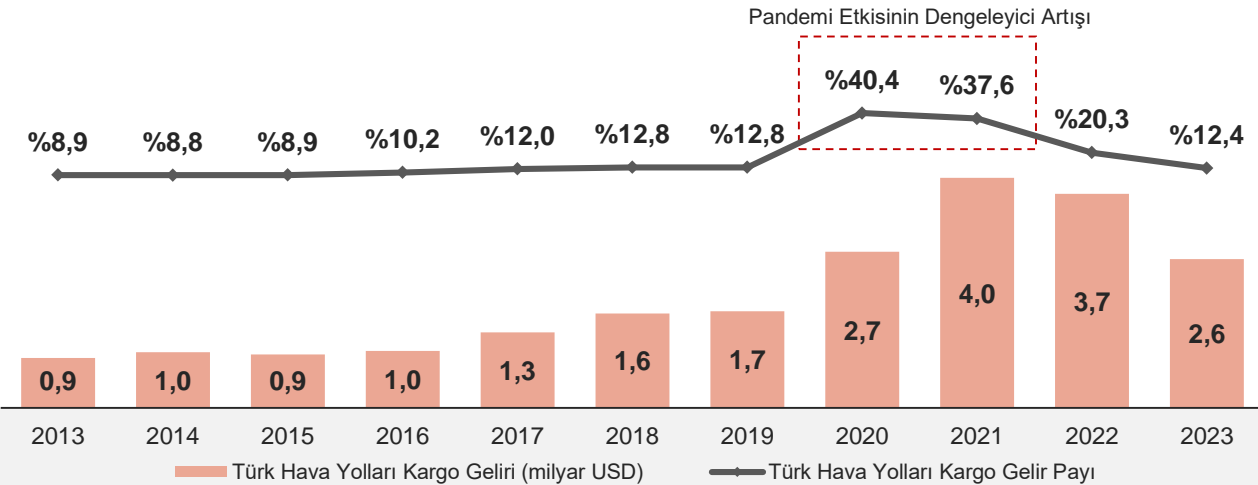
2 x B787-9

2 x A-350-9

## Pazar Payı Gelişimi (ÜKTK)<sup>1</sup>



## Turkish Cargo Gelir Gelişimi



## Genel Bakış

24 kargo uçağı ve 416 yolcu uçağı ile 133 ülke / 364 noktada kargo taşımacılığı yapmaktadır.

Aralık 2023 verilerine göre ÜKTK<sup>1</sup> bakımından dünyada ilk üç hava kargo taşıyıcısından biridir.

Dünyanın en büyük hava kargo terminallerinden biri olan SmartIST'te faaliyet göstermektedir.



## Fırsatlar

- Türkiye'nin küresel bir merkez olarak ideal konumu ve artan ticaret hacmi
- Hızlı büyüyen ekspres kargo segmentinde yer alma
- Asya'da ortaklık girişimleri ve ticari ortaklıklarla büyüme fırsatı
- Intermodal taşımacılık için entegre çözümler sunma

## Şirketleşme

- 2023 Ağustos'ta şirketleşme tamamlandı.
- 2024'te ayrı bir şirket olarak operasyonlarını sürdürecektir.

## Uçuş Ağını Genişletme

- Uluslararası odakla uçuş ağının genişletilmesi ve frekans artışları
- Büyüme potansiyeli yüksek tatil ve etnik seyahat pazarlarına odaklanma

## Filo Yenilenmesi

- Daha verimli olan yeni nesil uçak girişleriyle birim maliyetlerin azaltılması

## Dijital Dönüşüm

- Uçak içi ürün satışı ve hizmet ayrıştırması sayesinde yan gelir üretimi
- Online kanallardan bilet satışının yükseltilmesi



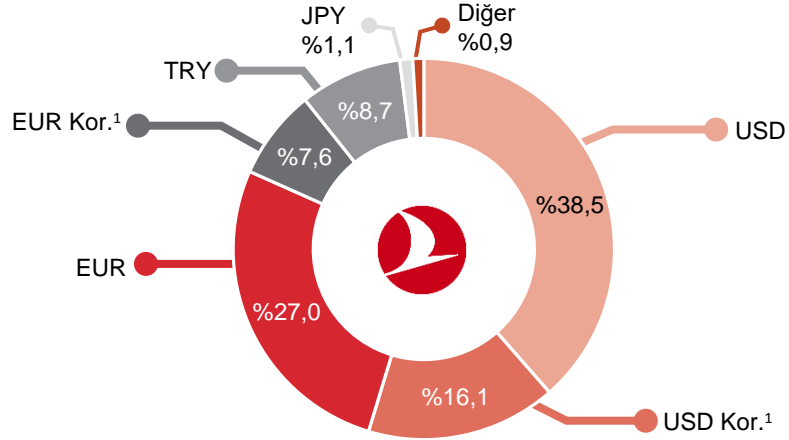
## Artan Uluslararası Operasyonlar

	2019	2022	2023
Uçak Sayısı	31	64	91
Hat Sayısı	129	180	177
Uluslararası Kapasite Payı (%)	%13,3	%64,5	%61,3
Uluslararası Pazar Payı (Sabiha Gökçen)	%18	%24	%25
Taşınan Yolcu (mn)	14,6	16,1	20,9
Kapasite (milyar AKK <sup>1</sup> )	11,2	21,7	27,3
Doluluk Oranı	%87,5	%82,9	%82,3

<sup>1</sup>AKK: Arz edilen Koltuk Kilometre.



## Kur Bazında Gelir Dağılımı

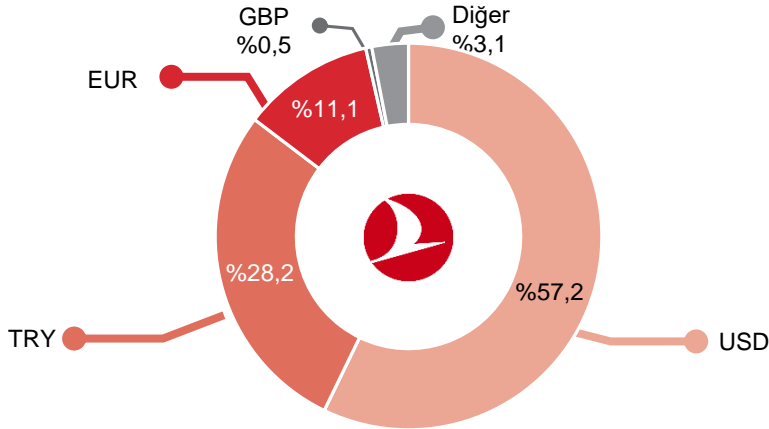


Çeşitlendirilmiş gelir yapısı farklı makro ekonomik koşullara uyum sağlama kabiliyetimizi artırmaktadır.

Bölgesel gelir dağılımı kur dalgalanmalarına ve jeopolitik risklere karşı doğal bir riskten korunma mekanizması oluşturmaktadır.

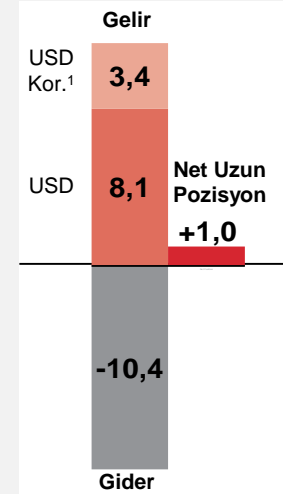
Gelirimizin %65'i rezerv para birimlerindedir.

## Kur Bazında Gider Dağılımı

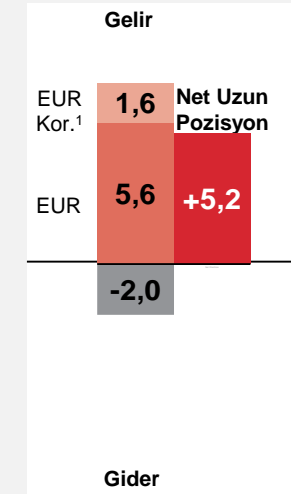


## Net Döviz Pozisyonu<sup>2</sup>

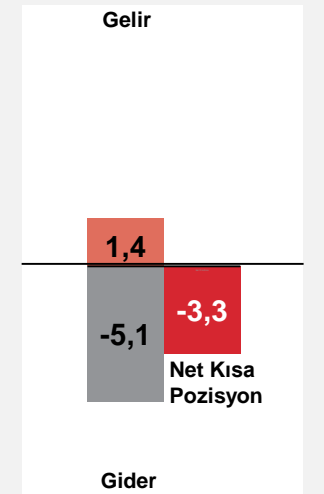
### USD (milyar USD)



### EUR (milyar USD)



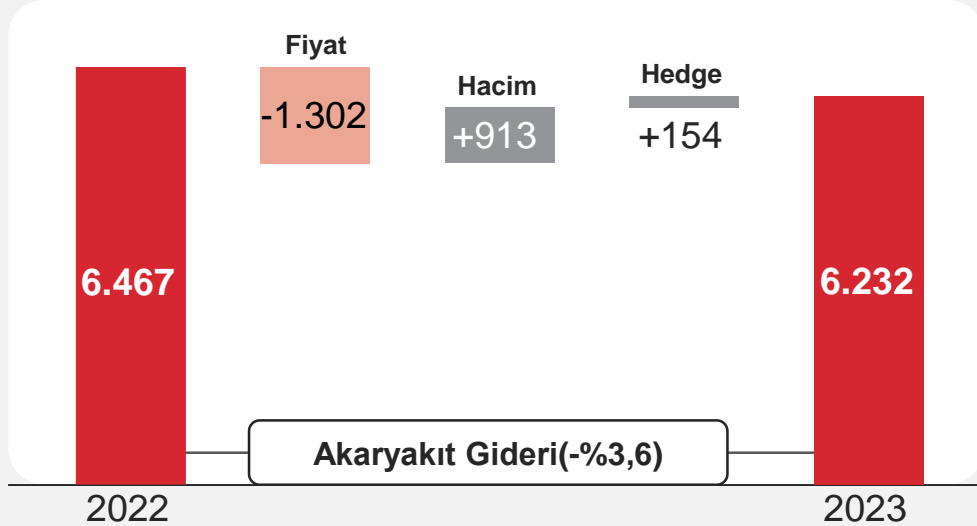
### TRY (milyar USD)



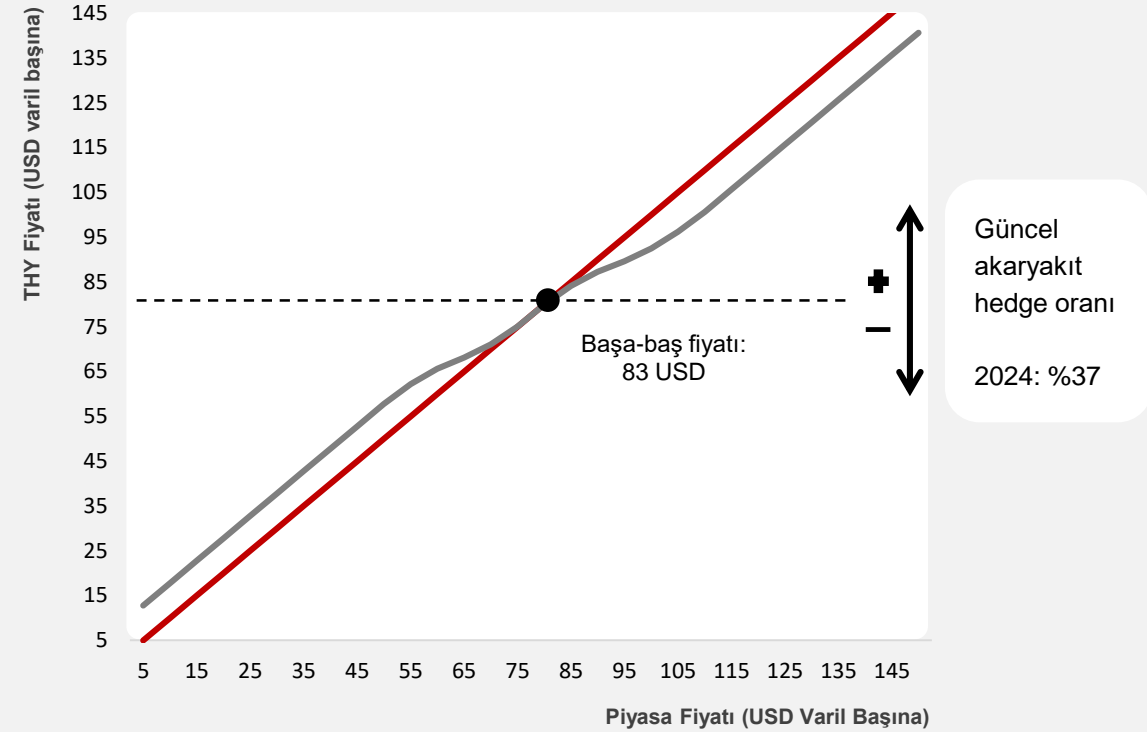
<sup>1</sup> USD ve EUR ile %85 korelasyonu olan döviz kurları USD Kor. ve EUR Kor. olarak gösterilmiştir.

<sup>2</sup> USD ve Euro arasında %85'lik bir korelasyon dikkate alınarak, USD ve Euro ile korelasyon hesaplanmıştır.

## Akaryakıt Gideri Kırılımı (4Ç ve 12A)



## Hedge'in Akaryakıt Fiyatına Etkisi

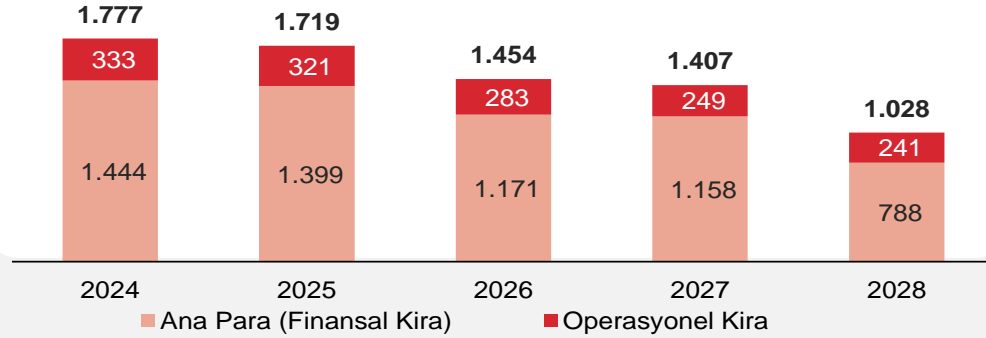


- Azalan basamaklı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol bazlı opsiyon ve swapları
- Piyasa koşullarına göre bir sonraki ayın akaryakıt tüketiminin %60'ını aşmayacak şekilde türev enstrümanlarla hedge yapılmaktadır.

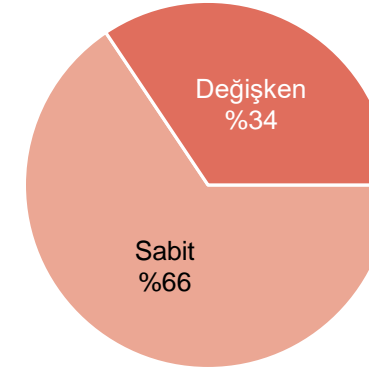
## 5 Yıllık Vade Planı (USD mn)

31.12.2023 itibarıyla

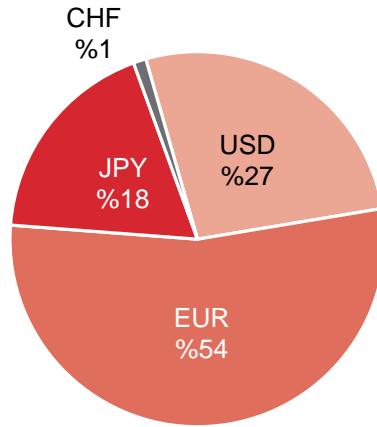
**Toplam Finansal Kira Borcu<sup>1</sup>: 10,3 milyar USD**  
**Toplam Operasyonel Kira Borcu: 2,4 milyar USD**



## Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı<sup>2</sup>: %2,81



## Toplam Kiralama Borçlarına İlişkin Kur Dağılımı



## Finansal Kiralama Borç Ödemesi

(mn USD) 31.12.2023	Kalan Tutar	Borç Vadesi	Yıllık Ort. Borç Ödemesi
USD	970	10-12 Yıl	156
EUR	6.887	10-12 Yıl	940
JPY	2.336	10-12 Yıl	288
CHF	140	12 Yıl	29
<b>Toplam</b>	<b>10.333</b>		<b>1.413</b>

4Ç'22	4Ç'23	Değişim	EBITDAR (mn USD)	2022	2023	Değişim
4.772	5.119	%7,3	Satış Gelirleri	18.426	20.942	%13,7
3.701	4.308	%16,4	Satışların Maliyeti (-)	14.036	16.060	%14,4
<b>1.071</b>	<b>811</b>	<b>-%24,3</b>	<b>BRÜT KÂR</b>	<b>4.390</b>	<b>4.882</b>	<b>%11,2</b>
64	119	%85,9	Genel Yönetim Giderleri (-)	284	449	%58,1
392	444	%13,3	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	1.390	1.760	%26,6
<b>615</b>	<b>248</b>	<b>-%59,7</b>	<b>NET OPERASYONEL KÂR / ZARAR</b>	<b>2.716</b>	<b>2.673</b>	<b>-%1,6</b>
53	147	%177,4	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	145	509	%251,0
-10	180	-	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	82	323	%293,9
<b>678</b>	<b>215</b>	<b>-%68,3</b>	<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>	<b>2.779</b>	<b>2.859</b>	<b>%2,9</b>
<b>94</b>	<b>277</b>	<b>%194,7</b>	<b>Düzeltilmeler</b>	<b>304</b>	<b>631</b>	<b>%107,6</b>
17	86	%405,9	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından / Zararlarından Paylar	121	232	%91,7
77	191	%148,1	Devlet Teşvik Gelirleri	183	399	%118,0
<b>772</b>	<b>492</b>	<b>-%36,3</b>	<b>EBIT</b>	<b>3.083</b>	<b>3.490</b>	<b>%13,2</b>
491	577	%17,5	Amortisman Giderleri	1.864	2.035	%9,2
<b>1.263</b>	<b>1.069</b>	<b>-%15,4</b>	<b>EBITDA</b>	<b>4.947</b>	<b>5.525</b>	<b>%11,7</b>
114	93	-%18,0	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri <sup>1</sup>	353	419	%18,8
18	51	%181,8	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri <sup>2</sup>	77	133	%72,9
<b>1.395</b>	<b>1.213</b>	<b>-%13,0</b>	<b>EBITDAR</b>	<b>5.377</b>	<b>6.077</b>	<b>%13,0</b>
<b>%29,2</b>	<b>%23,7</b>	<b>-5,5 pt</b>	<b>EBITDAR MARJI</b>	<b>%29,2</b>	<b>%29,0</b>	<b>-0,2 pt</b>

Notlar: - THY Teknik'in konsolidasyon sonrasında EBITDAR'a olan katkısı 2023 yılının 4. çeyreğinde 156 milyon USD'dir. (4Ç'22: 102 milyon USD)  
- Faaliyet tipi kiralama giderlerine eklenen ağır bakım giderleri 2023 yılının 4. çeyreğinde 91 milyon USD olarak gerçekleşmiştir. (4Ç'22: 108 milyon USD).

(mn USD)	2022	% Pay	2023	% Pay	Değişim
<b>Akaryakıt</b>	<b>6.467</b>	<b>%41,2</b>	<b>6.232</b>	<b>%34,1</b>	<b>-%3,6</b>
<b>Personel</b>	<b>2.140</b>	<b>%13,6</b>	<b>3.256</b>	<b>%17,8</b>	<b>%52,1</b>
<b>Konma, Konaklama ve Üstgeçiş</b>	<b>1.234</b>	<b>%7,9</b>	<b>1.614</b>	<b>%8,8</b>	<b>%30,8</b>
Konma ve Konaklama	639	%4,1	896	%4,9	%40,2
Üstgeçiş	595	%3,8	718	%3,9	%20,7
<b>Satış ve Pazarlama</b>	<b>1.036</b>	<b>%6,6</b>	<b>1.321</b>	<b>%7,2</b>	<b>%27,5</b>
Komisyon ve Teşvik	517	%3,3	644	%3,5	%24,6
Rezervasyon Sistem	266	%1,7	299	%1,6	%12,4
Reklam	110	%0,7	193	%1,1	%75,5
Diğer	143	%0,9	185	%1,0	%29,4
<b>Amortisman</b>	<b>1.864</b>	<b>%11,9</b>	<b>2.035</b>	<b>%11,1</b>	<b>%9,2</b>
<b>Yer Hizmetleri</b>	<b>931</b>	<b>%5,9</b>	<b>1.241</b>	<b>%6,8</b>	<b>%33,3</b>
<b>Uçak Kirası</b>	<b>157</b>	<b>%1,0</b>	<b>263</b>	<b>%1,4</b>	<b>%67,5</b>
Operasyonel Kira	17	%0,1	21	%0,1	%23,5
Wet Lease	140	%0,9	242	%1,3	%72,9
<b>Yolcu hizmet &amp; İkram</b>	<b>618</b>	<b>%3,9</b>	<b>863</b>	<b>%4,7</b>	<b>%39,6</b>
<b>Bakım</b>	<b>865</b>	<b>%5,5</b>	<b>997</b>	<b>%5,5</b>	<b>%15,3</b>
<b>Genel Yönetim</b>	<b>118</b>	<b>%0,8</b>	<b>116</b>	<b>%0,6</b>	<b>-%1,7</b>
<b>Diğer</b>	<b>280</b>	<b>%1,8</b>	<b>331</b>	<b>%1,8</b>	<b>%18,2</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>15.710</b>	<b>%100</b>	<b>18.269</b>	<b>%100</b>	<b>%16,3</b>
AKK başına birim gider (USc)	7,79	-	7,78	-	-%0,1
AKK başına birim gider (akaryakıt hariç) (USc)	4,58	-	5,13	-	%11,9
<b>Sabit Giderler</b>	<b>3.681</b>	<b>%23,4</b>	<b>4.774</b>	<b>%26,1</b>	<b>%29,7</b>

(mn USD)	2018	2019	2020	2021	2022	2023	Yıllık Değişim
Faaliyet Geliri	12.855	13.229	6.734	10.686	18.426	20.942	%14
Faaliyet Gideri (-)	11.686	12.644	7.264	9.411	15.710	18.269	%16
Akaryakıt	3.768	3.873	1.638	2.756	6.467	6.232	-%4
Personel	1.772	2.067	1.097	1.298	2.140	3.256	%52
Amortisman	1.087	1.521	1.659	1.740	1.864	2.035	%9
Kira	595	311	244	197	157	263	%68
<b>Net Faaliyet Kârı / Zararı</b>	<b>1.169</b>	<b>585</b>	<b>-530</b>	<b>1.275</b>	<b>2.716</b>	<b>2.673</b>	<b>-%2</b>
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	165	355	330	174	145	509	%251
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	143	64	55	35	82	323	%294
<b>Esas Faaliyet Karı / (Zararı)</b>	<b>1.191</b>	<b>876</b>	<b>-255</b>	<b>1.414</b>	<b>2.779</b>	<b>2.859</b>	<b>%3</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Net)	99	89	179	200	293	868	%196
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	123	82	-87	75	121	232	%92
Finansman Gelirleri	129	139	72	101	378	611	%62
Finansman Giderleri (-)	588	310	835	767	632	931	%47
Net Parasal Pozisyon Kazançlar	-	-	-	-	-	2	-
<b>Vergi Öncesi Kâr / (Zarar)</b>	<b>954</b>	<b>876</b>	<b>-926</b>	<b>1.023</b>	<b>2.939</b>	<b>3.641</b>	<b>%24</b>
Vergi Gideri (-)	201	88	-90	64	214	-2.380	-
Dönem Vergi Gideri	-40	-	-	-28	-35	-66	-
Ertelenmiş Vergi Geliri	-161	-88	90	-36	-179	2.446	-
<b>Net Kâr / (Zarar)</b>	<b>753</b>	<b>788</b>	<b>-836</b>	<b>959</b>	<b>2.725</b>	<b>6.021</b>	<b>%121</b>

Varlıklar (mn USD)	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Nakit ve Nakit Benzerleri & Kısa Vadeli Finansal Yatırımlar	2.155	2.475	1.829	2.682	4.701	6.027
Ticari Alacaklar	570	540	637	925	995	856
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	809	778	731	546	511	305
Diğer Dönen Varlıklar	971	977	981	785	1.018	1.407
<b>Toplam Dönen Varlıklar</b>	<b>4.505</b>	<b>4.770</b>	<b>4.178</b>	<b>4.938</b>	<b>7.225</b>	<b>8.595</b>
Maddi Duran Varlıklar <sup>1</sup>	13.918	3.643	4.145	4.364	4.723	6.118
- Uçak ve Motor <sup>2</sup>	12.127	1.493	1.859	2.041	2.351	3.678
Kullanım Hakları	-	13.618	14.777	15.110	16.577	16.928
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	505	761	515	279	291	501
Diğer Duran Varlıklar	1.804	15.550	16.692	16.956	18.705	20.457
<b>Toplam Duran Varlıklar</b>	<b>16.227</b>	<b>19.954</b>	<b>21.352</b>	<b>21.599</b>	<b>23.719</b>	<b>27.076</b>
<b>Toplam Varlıklar</b>	<b>20.732</b>	<b>24.724</b>	<b>25.530</b>	<b>26.537</b>	<b>30.944</b>	<b>35.671</b>
Yükümlülükler (mn USD)	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kira Yükümlülükleri	9.509	9.919	11.307	10.244	10.766	11.812
Banka Kredileri	1.099	3.453	5.394	4.659	3.273	2.435
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	1.002	1.032	580	1.216	2.291	2.656
Ticari Borçlar	1.022	1.130	861	891	1.200	1.291
Diğer Yükümlülükler	2.155	2.326	2.005	2.690	3.672	1.914
<b>Toplam Yükümlülükler</b>	<b>14.787</b>	<b>17.860</b>	<b>20.147</b>	<b>19.700</b>	<b>21.202</b>	<b>20.108</b>
<b>Toplam Özkaynaklar</b>	<b>5.945</b>	<b>6.864</b>	<b>5.383</b>	<b>6.837</b>	<b>9.742</b>	<b>15.563</b>
Ödenmiş Sermaye	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597	1.597
Geçmiş Yıl Kârları	3.760	4.463	5.246	4.406	5.405	8.097
Yabancı Para Çevrim Farkları	-160	-184	-201	-275	-294	-221
Net Dönem Kârı/Zararı	753	788	-836	959	2.725	6.021
<b>Toplam Kaynaklar</b>	<b>20.732</b>	<b>24.724</b>	<b>25.530</b>	<b>26.537</b>	<b>30.944</b>	<b>35.671</b>



## Bağı Ortaklıklar & İştirakler

31.12.2023	Faaliyet Alanı	Gelir (mn USD)	Personel Sayısı	Ortaklık Yapısı
Türk Hava Yolları A.O. <sup>1 2</sup>	Hava Taşımacılığı	20.942	33.138	%49,1 Türkiye Varlık Fonu - %50,9 Halka Açık
1 THY Teknik A.Ş.	Teknik Bakım	-	10.522	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
2 THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş.	Bilişim ve Teknoloji	-	1.454	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
3 THY Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme A.Ş.	Uçuş Eğitim ve Havalimanı İşletme	-	154	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
4 AJet Hava Taşımacılığı A.Ş.	Hava Taşımacılığı	-	151	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
5 THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş.	Kargo Taşımacılığı	-	7	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
6 THY Destek Hizmetleri A.Ş.	Destek Hizmetleri	-	9.975	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
7 THY Finansal Teknolojiler A.Ş.	Ödeme Sistemleri	-	-	% 100 Türk Hava Yolları A.O.
8 TCI Kabin içi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. <sup>3</sup>	Uçak Kabin İçi Ürünleri	-	483	%80,1 Türk Hava Yolları A.O. & THY Teknik - %17 TUSAŞ - %2,9 Havelsan
9 TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş.	Havacılık Yakıtları	4.010	120	%25 Türk Hava Yolları A.O. - %25 Taya - %25 Demirören - %25 Zirve
10 Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (Sun Express)	Hava Taşımacılığı	1704	3.812	%50 Türk Hava Yolları A.O. - %50 Lufthansa
11 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	Havacılık Yakıtları	967	524	%50 Türk Hava Yolları A.O. - %50 Opet
12 TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	Yer Hizmetleri	658	17.209	%50 Türk Hava Yolları A.O. - %50 Havaş
13 THY DO&CO İkrım Hizmetleri A.Ş.	İkrım Hizmetleri	476	5.448	%50 Türk Hava Yolları A.O. - %50 Do&Co
14 P&W T.T. Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	549	503	%51 PW - %49 THY Teknik
15 We World Express Ltd.	Kargo Taşımacılığı	65	57	%45 Türk Hava Yolları A.O. - %45 ZTO - %10 Pal Air
16 Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	Teknik Bakım	17	73	%60 Collins Aerospace - %40 THY Teknik
17 Air Albania	Hava Taşımacılığı	-	179	%49 THY - % 41 MDN Investment - %10 Albcontrol
<b>Toplam</b>			<b>83.809</b>	



**TURKISH AIRLINES**

A STAR ALLIANCE MEMBER

<sup>1</sup> %100 konsolide iştiraklerin gelir rakamları dahil edilmiştir.

<sup>2</sup> Sadece ana ortaklık personel sayısını içerir.





**TURKISH AIRLINES**

---

YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

e-posta: [ir@thy.com](mailto:ir@thy.com)

## Yasal Uyarı

Türk Hava Yolları A.O. ('Ortaklık' veya 'Türk Hava Yolları') bu sunumu işleri, faaliyetleri, operasyonel ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Bu sunum geniş kapsamlı değildir ve Türk Hava Yolları'na ilişkin tüm bilgileri içermez.

Bu sunum, Ortaklığın herhangi bir menkul kıymetini satmak ya da ihraç etmekle ilgili herhangi bir teklif, menkul kıymetlerin satın alınması ya da taahhüt edilmesi için yapılan bir davet ya da bu yönde herhangi bir teklif teşkil etmediği ya da böyle bir davet veya teklifin bir parçasını oluşturmadığı gibi, bu sunum ya da herhangi bir parçası ya da bunların dağıtılıyor olması herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararının temelini oluşturmaz ya da herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararıyla bağlantılı olarak bu belgeye istinat edilemez. Bu sunumun, dağıtılması veya kullanımı kanuna ve kurallara aykırı olan yargı alanlarındaki herhangi bir gerçek veya tüzel kişiye dağıtılması ve kullandırılması amaçlanmamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler bağımsız denetime ve incelemeye tabi olmamıştır ve ileriye dönük beyanlar, tahminler ve projeksiyonlar içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışında yer alan, gelecek durumlar veya beklentilerle ilgili tüm beyanlar ileriye dönük beyandır. Ortaklık, ileriye dönük beyanlara yansıyan tahminlerin ve projeksiyonların makul olduğuna inanmakla beraber, bu verilerin yanlışlığı ispat edilebilir ve fiili sonuçlar beklentilerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ileriye dönük beyanlara istinat etmemeniz gerekmektedir. Bu sunumda yer alan herhangi bir ileriye dönük beyan, hazırlandığı tarih itibarıyla geçerli bilgiler vermektedir ve Ortaklık, beyanın yapıldığı tarihten sonra oluşan koşullar ya da olayları yansıtmak veya beklenmeyen olayların meydana gelmesini yansıtmak üzere ileriye dönük beyanları, kanuni zorunluluklar dışında, güncelleme yükümlülüğünü üstlenmez.

Bu sunumda yer alan sektör, piyasa ve rekabet ortamı verileri Ortaklığın kendi iç araştırması, sektör araştırması, kamuya açık bilgiler, sektör yayınları ve piyasa yorumlarından sağlanmıştır. Sektör yayınları genellikle, verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Benzer şekilde, Ortaklık, iç araştırmasının, sektör araştırması ve yayınların, ve diğer kamuya açık bilgilerin güvenilir olduğuna inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Türk Hava Yolları söz konusu bilginin eksiksiz olduğu veya doğruluğu konusunda hiçbir beyan vermemektedir.

Türk Hava Yolları, ortakları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımni herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunulmamış ve bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamalıdır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Ortaklık ve ilgili yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir yatırım hakkında finans, hukuk, vergi, muhasebe, yatırım veya diğer konulara ilişkin tavsiye ve öneri teşkil etmez. Hiçbir şekilde, bu bilgi ve materyal izahname, zeyilname, ihraç belgesi, teklif dokümanı veya reklam olarak yorumlanamaz ve bu sunumun hiçbir bölümü ve burada yer alan hiçbir bilgi veya beyan herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün ya da yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. Bu belge potansiyel alıcılara yönelik değildir ve finansal teşvik veya yatırım aktiviteleri ile iştigal etmek için davet veya teşvik niteliği taşımamaktadır. Bu sunumu okuyarak veya Ortaklığın düzenleyeceği ilgili toplantılara, telefon görüşmelerine veya webcastlere katılarak veya dinleyerek, yukarıda yer alan hükümlerin bağlayıcı olduğunu kabul etmiş sayılırsınız.