



Europe's
Best Airline

A STAR ALLIANCE MEMBER

TÜRK HAVA YOLLARI

3Ç'16 Sonuç Özeti



WIDEN YOUR
WORLD

TURKISH
AIRLINES



1. Türk Hava Yolları 3Ç'16 Sonuç Özeti	3-15
2. Türk Hava Yolları Genel Bakış (9A'16)	19-38
A. İş Modeli ve Strateji	19-24
B. Yolcu Trafiği	25-26
C. Gelir Kırılımı	27-28
D. Birim Operasyonel Gider ve Verimlilik	29-30
E. Marj Gelişimi	31
F. Rakipler vs. Türk Hava Yolları	32-33
G. Filo	34
H. Akaryakıt Riskinden Korunma	36
I. Döviz Kuru Riskinden Korunma	37
J. Uçak Finansmanı ve Borç Yönetimi	38
4. Özet Finansal Sonuçlar	31-44
5. Kargo Operasyonu & İştirakler	45-50
A. Kargo Taşımacılığı	45
B. İştirakler ve Bağlı Ortaklıklar	46

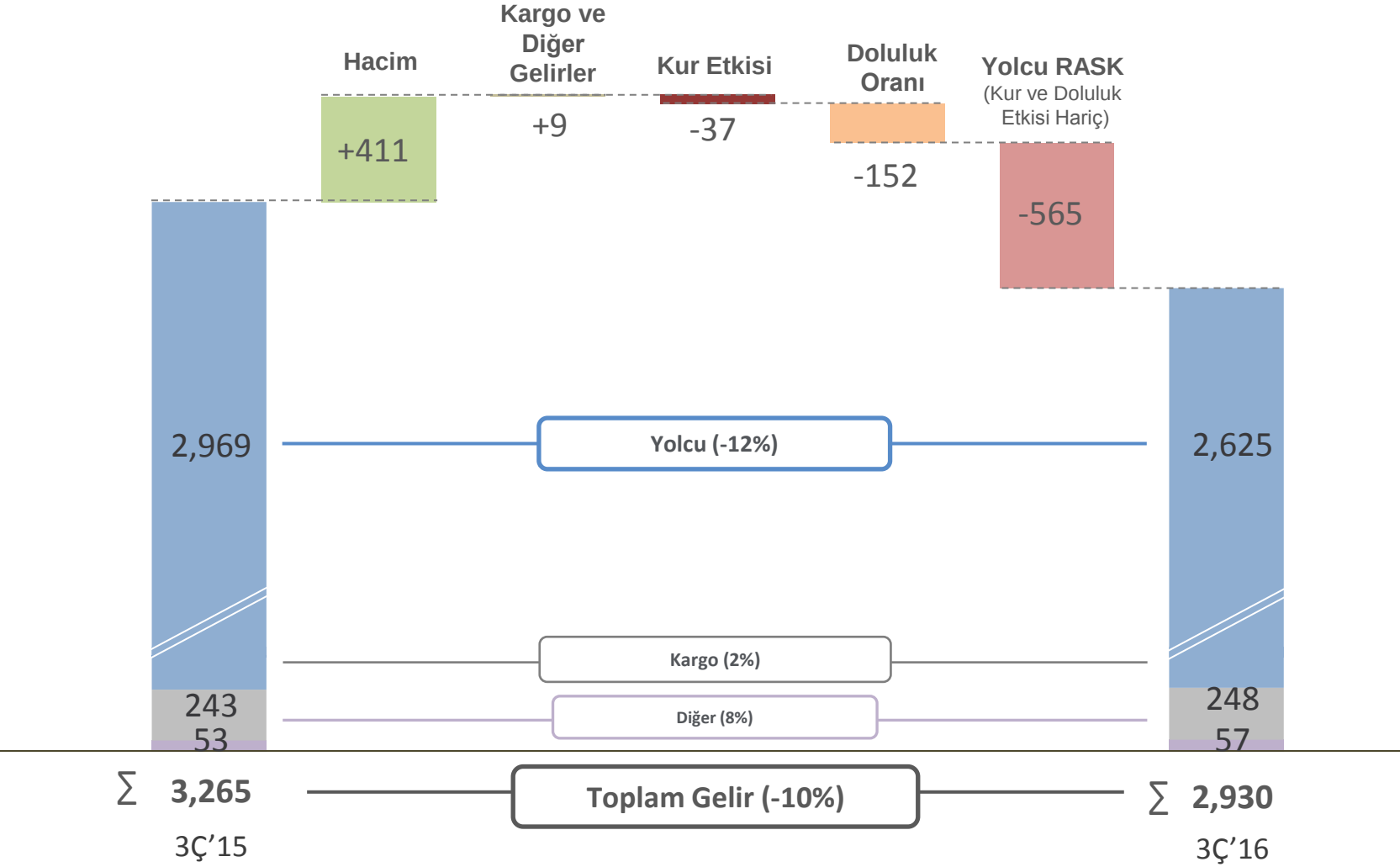
Özet Finansal Veriler

3Ç'15	3Ç'16	Değişim	(USD mn)	9A'15	9A'16	Değişim
3,265	2,930	-10.3%	Toplam Gelir	8,054	7,562	-6.1%
2,969	2,625	-11.6%	Yolcu Gelirleri	7,197	6,696	-7.0%
682	226	-66.9%	Net Operasyonel Kar / Zarar	732	-260	-
702	257	-63.4%	Esas Faaliyetlerden Kar / Zarar	894	-154	-
471	184	-60.9%	Net Kar	877	-463	-
14.4%	6.3%	-8.1 pt	Net Kar Marjı	10.9%	-6.1%	-17.0 pt
1,184	780	-34.1%	EBITDAR	2,109	1,316	-37.6%
36.3%	26.6%	-9.6 pt	EBITDAR Marjı	26.2%	17.4%	-8.8 pt

(USD mn)	2015	30.09.2016	Değişim
Net Borç	5,489	8,166	48.8%
Toplam Varlıklar	16,383	18,598	13.5%

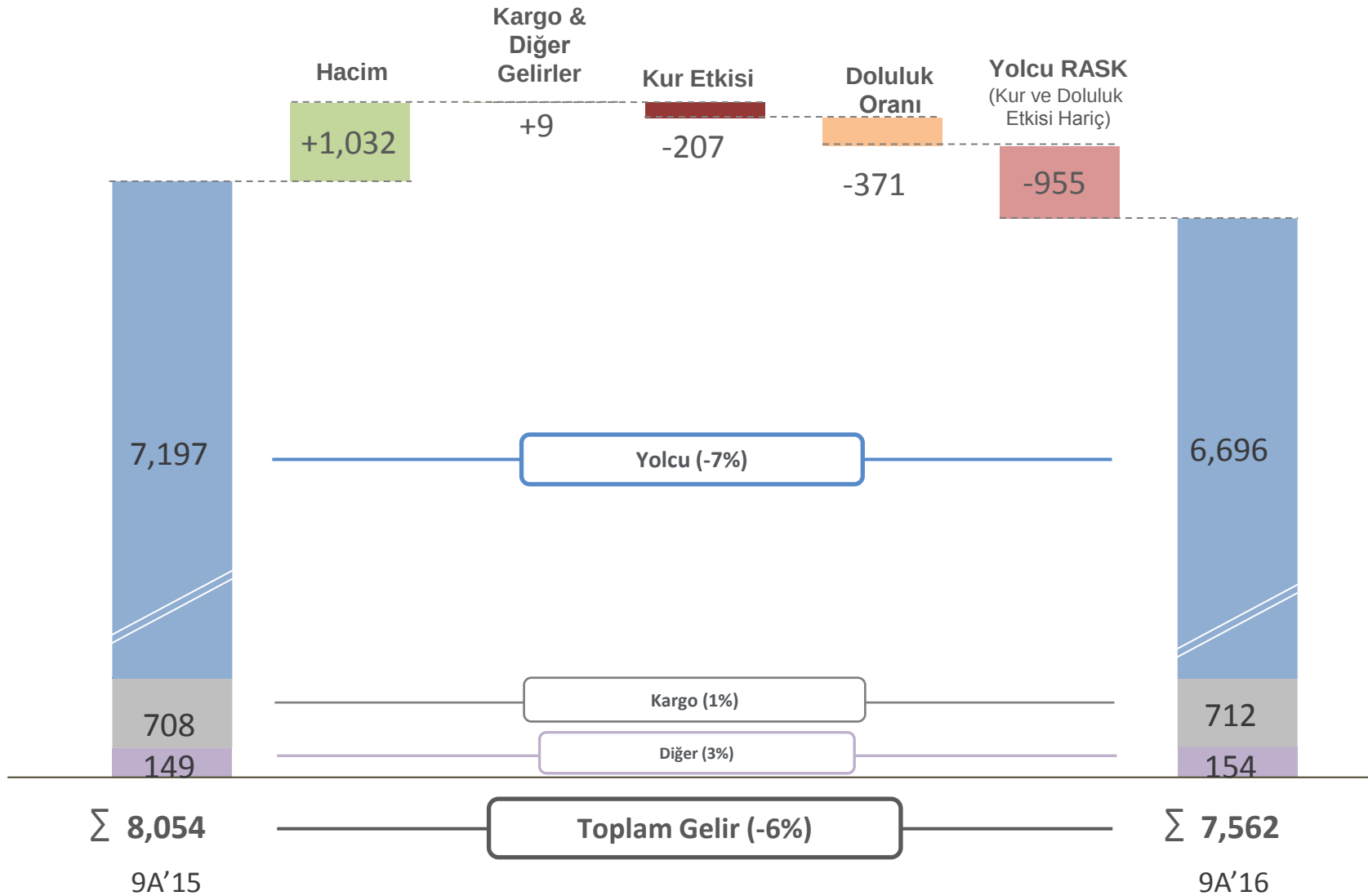
Gelir Gelişimi (3Ç'15 vs 3Ç'16)

(mn USD)



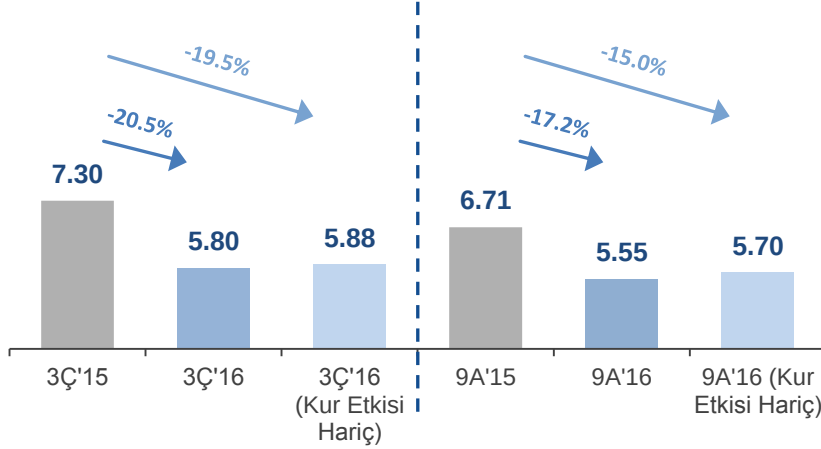
Gelir Gelişimi (9A'15 vs 9A'16)

(mn USD)

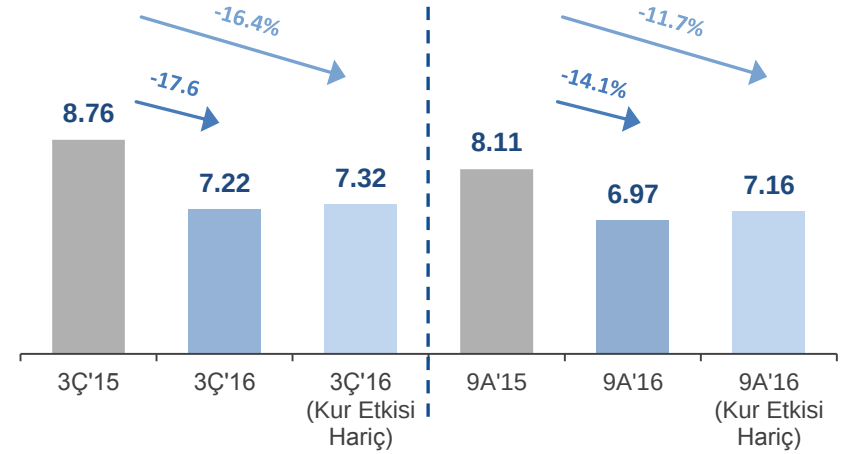


Birim Gelir Gelişimi

RASK (USc)



R/Y (Usc)



2Ç'16 Değerlendirmeleri

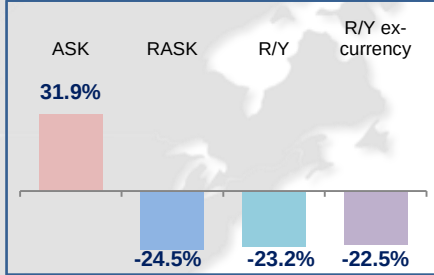
- Düşük akaryakıt fiyatları ve yüksek kapasite arzı birim gelirleri baskılamaya devam etmektedir.
- İstanbul ve Avrupa'daki terör saldırıları Türkiye pazarına olan telebi azaltarak birim gelirler üzerindeki bu baskıyı daha da arttırmıştır.
- Yeni açılan uzun mesafe hatların menzil etkisinden dolayı birim gelir üzerinde fazladan aşağı yönlü etki oluşmuştur.
- Fazla kapasitenin RASK üzerindeki olumsuz etkisini hafifletmek için aktif kapasite yönetimi devreye alınmıştır.
- Talep yetersizliği olan hatlarda uçuş ağı bütünlüğünü bozmadan frekans kısıtlaması ve uçak tipi değişikliği yapılmaktadır.
- Yeni açılan/açılacak uçuş noktaları ile kış sezonu talebi desteklenecektir. (Seyşeller, Küba, Hanoi, Bogota, Panama)

3Ç'16 Önemli Noktalar ve 4Ç'16 Beklentileri

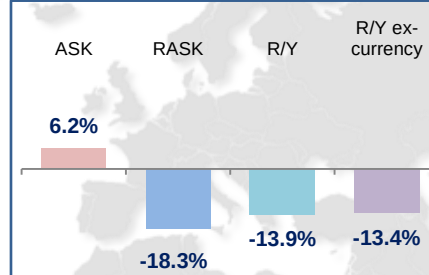
- Trend devam ediyor. Büyük pazarlarda önemli düzeyde kapasite arzı var (Özellikle Avrupa ve Kuzey Amerika).
- Düşük seviyede toparlanma var. Birim gelirleri yükseltmek için kurumsal seyahatlere odaklanılıyor.
- Baz etkisi yok olana kadar devam etmesi bekleniyor. (2Ç'17).
- RASK kaybını önlemeye yönelik aktif kapasite yönetimi yapılmaktadır. Operasyonel kira uçakların erken iadesi konusunda Lessorler ile uçak teslim tarihlerinin kaydırılması konusunda ise üreticilerle anlaşılma sağlanmıştır.
- Uçuş ağı ve frekans yapısı 2016 kış dönemi talebi göz önüne alınarak optimize edilmiştir.
- Ekim ayında Seyşeller hattı açılmıştır. Zanzibar, Havana ve Caracas Aralık ayında açılacaktır.

USD Bazlı Bölgesel Birim Gelir Gelişimi (3Ç'15 vs 3Ç'16)

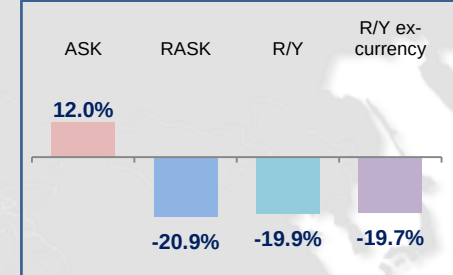
Amerika



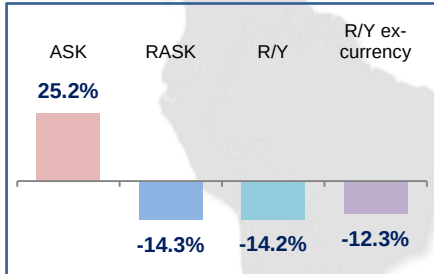
Avrupa



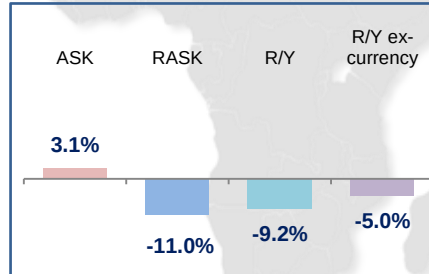
Asya / Uzak Doğu



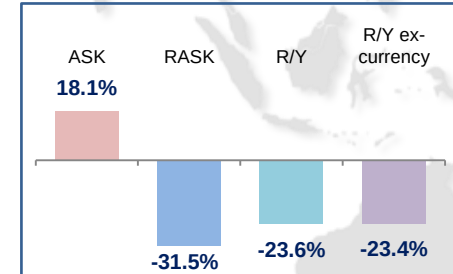
Afrika



Yurt İçi

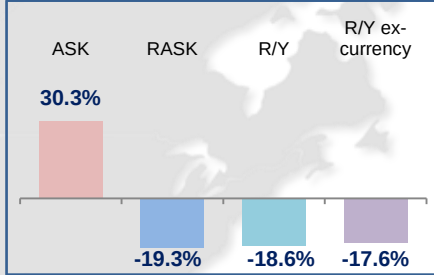


Orta Doğu

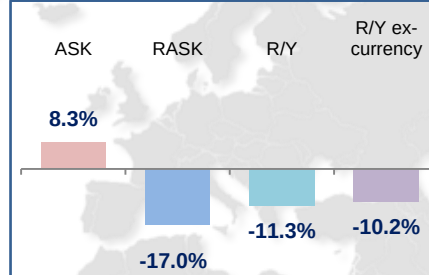


USD Bazlı Bölgesel Birim Gelir Gelişimi (9A'15 vs 9A'16)

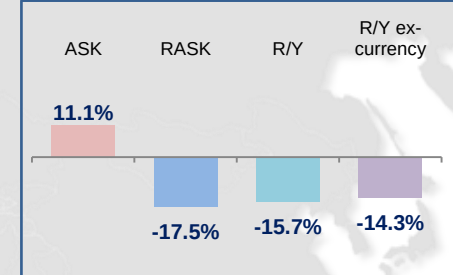
Amerika



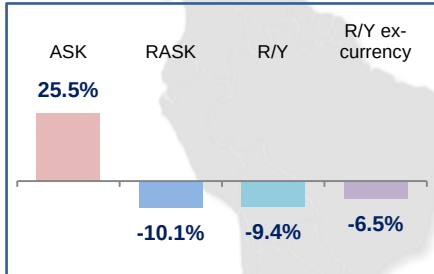
Avrupa



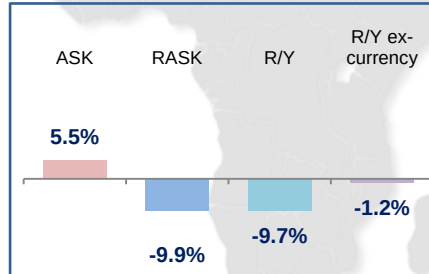
Asya / Uzak Doğu



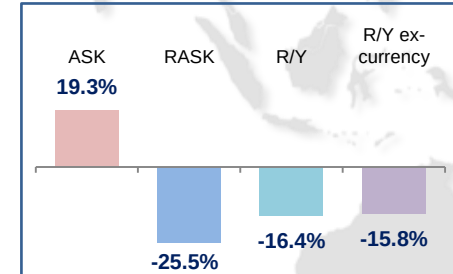
Afrika



Yurt İçi

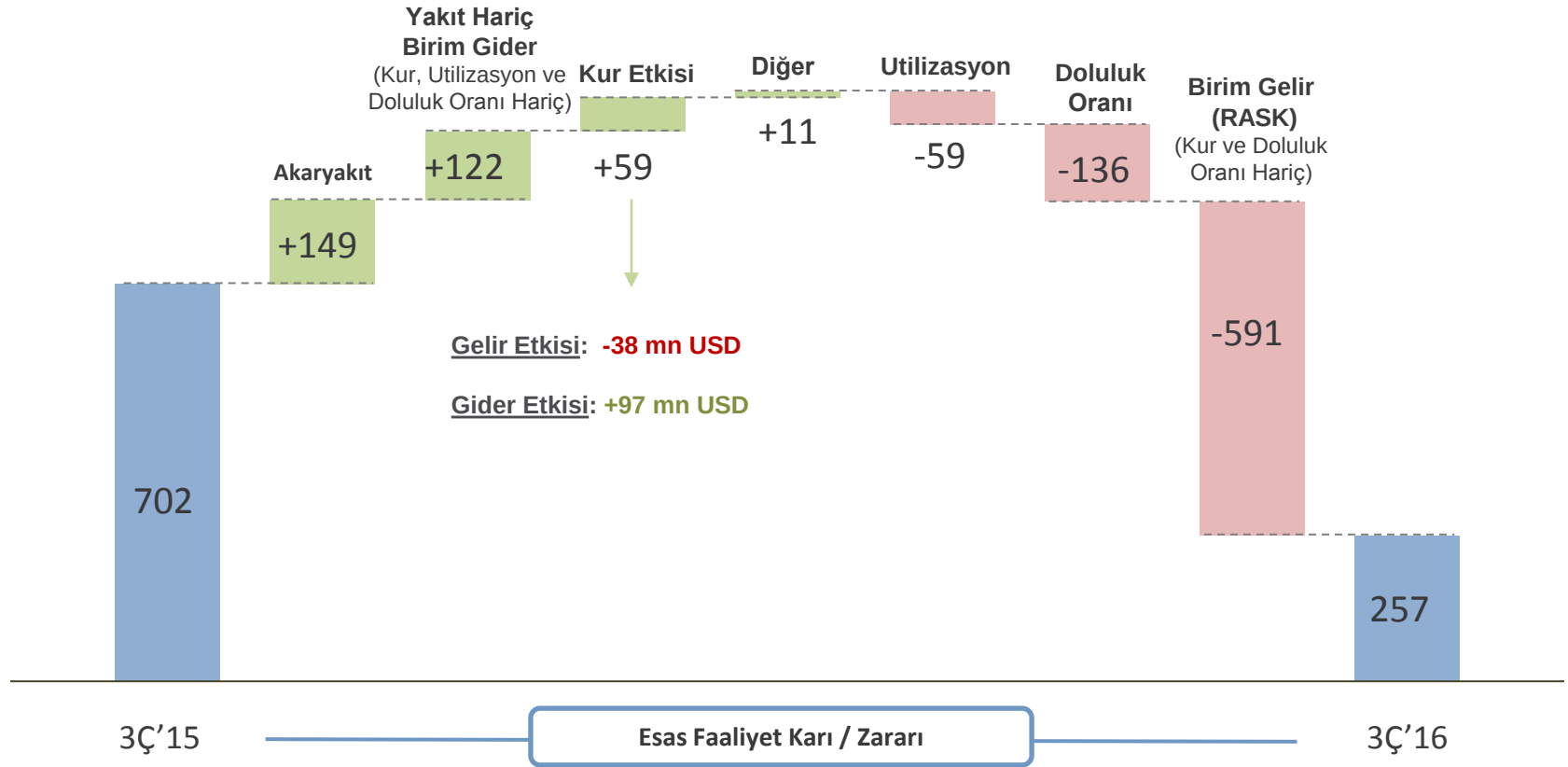


Orta Doğu



Esas Faaliyet Karı Gelişimi (3Ç'15 vs 3Ç'16)

(mn USD)



Esas Faaliyet Karı Gelişimi (9A'15 vs 9A'16)

(mn USD)



Operasyonel Gider Kırılımı

3Ç'15	3Ç'16	Değişim	(mn USD)	9A'15	9A'16	Değişim
813	760	-6.5%	Akaryakıt	2,289	2,036	-11.1%
405	478	18.0%	Personel⁽¹⁾	1,225	1,451	18.4%
374	419	12.0%	Uçak Sahipliği	1,033	1,233	19.4%
254	272	7.1%	Havaalanı & Üst Geçiş	687	740	7.7%
213	222	4.2%	Satış & Pazarlama	649	735	13.3%
164	181	10.4%	Yer Hizmetleri	465	503	8.2%
158	160	1.3%	Yolcu Hizmet & İkram	441	452	2.5%
132	141	6.8%	Bakım⁽²⁾	339	450	32.7%
19	27	42.1%	Genel Yönetim	63	83	31.7%
51	44	-13.7%	Diğer Satışların Maliyeti	131	139	6.1%
2,583	2,704	4.7%	TOPLAM	7,322	7,822	6.8%

AKK Gelişimi: **+13.8%**

AKK Gelişimi: **+14.3%**

Notlar:

- (1) 2016 yılı ilk çeyrekte çalışanlara yapılan tek seferlik ödeme etkisi 39 milyon USD'dir. Toplu iş sözleşmesi gereği çalışan ücret zammı, 2016 ilk yarıda %7, 2. yarıda ise %6 olacaktır.
- (2) Revize bütçede öngörüldüğü üzere bakım masraflarındaki artış 3Ç'de yavaşlamıştır. İlk yarıdaki artışın başlıca sebepleri: Operasyonel kira ağır bakım maliyetlerinin ayrılan karşılıklardan yüksek gerçekleşmesi (+53 milyon USD) ve düşük utilizasyon düzeyinden faydalanılacak şekilde ileri dönem uçak bakımlarının öne alınmasından kaynaklanmaktadır (+31 milyon USD).

Birim Gider (CASK) Kırılımı

3Ç'15	3Ç'16	Değişim	(U\$C)	9A'15	9A'16	Değişim
1.91	1.57	-17.8%	Akaryakıt	2.01	1.56	-22.2%
0.95	0.99	3.7%	Personel	1.08	1.11	3.7%
0.88	0.87	-1.5%	Uçak Sahipliği	0.91	0.95	4.5%
0.60	0.56	-5.9%	Havaalanı & Üst Geçiş	0.60	0.57	-5.7%
0.50	0.46	-8.4%	Satış & Pazarlama	0.57	0.56	-0.9%
0.39	0.37	-3.0%	Yer Hizmetleri	0.41	0.39	-5.3%
0.37	0.33	-11.0%	Yolcu Hizmet & İkram	0.39	0.35	-10.3%
0.31	0.29	-6.1%	Bakım	0.30	0.35	16.2%
0.04	0.06	24.9%	Genel Yönetim	0.06	0.06	15.3%
0.12	0.09	-24.2%	Diğer Satışların Maliyeti	0.12	0.11	-7.1%
6.08	5.59	-8.0%	TOPLAM	6.43	6.01	-6.5%

Kur Etkisi Hariç Birim Gider Değişimi : **-3.6%**

Kur ve Akaryakıt Etkisi Hariç Birim Gider Değişimi : **+4.8%**

(1)

(1) Kur etkisinden arındırılmış Yakıt Hariç Birim Giderdeki yükseliş, %13 oranında Birim Personel Gideri (kur hariç) artışından ve %22 oranında Birim Bakım Gideri (kur hariç) artışından kaynaklanmaktadır.

Önemli Performans Göstergeleri (KPI)

3Ç'15	3Ç'16	Değişim		9A'15	9A'16	Değişim
687	575	-16.3%	Akaryakıt (USD/ton)	719	567	-21.2%
3.48	3.42	-1.8%	Yakıt Tüketimi (lt) / 100 AKK	3.49	3.45	-1.3%
1,049	1,114	6.2%	Uçak Sahipliği / Blok Saat	1,070	1,181	10.3%
370	375	1.3%	Bakım / Blok Saat	351	431	22.7%
1,277	1,381	8.2%	Yer Hizmetleri / Konma	1,364	1,408	3.2%
1,077	1,070	-0.7%	Havaalanı & Üst Geçiş / Uçulan km	1,067	1,056	-1.0%
8.79	8.78	-0.1%	Yolcu Hizmet & İkram / Yolcu	9.49	9.36	-1.3%
7.2%	8.5%	1.3 pt	Satış & Pazarlama Giderleri / Yolcu Gelirleri	9.0%	11.0%	2.0 pt

EBITDAR Hesabı

3Ç'15	3Ç'16	Değişim	(mn USD)	9A'15	9A'16	Değişim
3,265	2,930	-10%	Satış Gelirleri	8,054	7,562	-6%
2,241	2,335	4%	Satışların Maliyeti (-)	6,276	6,625	6%
1,024	595	-42%	BRÜT KAR	1,778	937	-47%
64	77	20%	Genel Yönetim Giderleri (-)	199	242	22%
278	292	5%	Pazarlama ve Satış Giderleri (-)	847	955	13%
682	226	-67%	NET OPERASYONEL KAR / ZARAR	732	-260	-
33	55	67%	Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	191	136	-29%
13	24	85%	Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	29	30	3%
702	257	-63%	ESAS FAALİYET KARI	894	-154	-
83	70	-16%	Düzeltilmeler	125	111	-11%
67	49	-27%	Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	79	47	-41%
16	21	31%	Devlet Teşvik Gelirleri	46	64	39%
785	327	-58%	EBIT	1,019	-43	-
233	292	25%	Amortisman Giderleri	658	848	29%
1,018	619	-39%	EBITDA	1,677	805	-52%
118	127	7%	Düzeltilmiş Faaliyet Tipi Kiralama Giderleri ¹	309	394	28%
48	35	-28%	Düzeltilmiş Kısa Dönem Uçak Kirası Giderleri ²	123	116	-6%
1,184	780	-34%	EBITDAR	2,109	1,316	-38%
36.3%	26.6%	-9.6 pt	EBITDAR MARJİ	26.2%	17.4%	-8.8 pt

(1): Uçak ağır bakım giderleri eklenmiştir.

(2): Uçak kira kısmı için düzeltme yapılmıştır (Yaklaşık %55).

Notes:-

- 9A'16 döneminde THY Teknik'in konsolidasyon sonrasında EBITDAR'a olan katkısı 161 milyon USD'dir (9A'15: 102 milyon USD).
- Faaliyet tipi kiralama giderlerine eklenen ağır bakım giderleri 9A'16'da 220 mn USD olarak gerçekleşmiştir (9A'15: 158 mn USD).

Kur Değişimleri ve Hedge Sonuçlarının Gelir Tablosuna Etkisi

USD (in Million)	30.09.2016	
Net Faaliyet Karı	-260	
Diğer Operasyonel Gelir / Gider		+106
Ticari faaliyetlerden kaynaklı kur farkı geliri (1)		+24
Faaliyet Karı	-154	
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (Net)		+68
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar		+47
Finansal işlemler kaynaklı kur farkı gideri (2)		-558
Kur Hedge'i kaynaklı kur farkı geliri (3)		+34
Faiz Geliri		+31
Faiz Gideri		-140
Diğer Finansal işlemler kaynaklı Gelir/Gider		+79
Türev araçlardan kaynaklı gerçeğe uygun değer kar/zararı (4)		-
Vergi Öncesi Kar	-593	
Vergi		+130
Net Kar	-463	

Önemli Not:

Uzun dönemli finansman ihtiyaçlarımız yıllık geri ödemelerin faaliyetlerden yaratılan nakitle karşılanabileceği şekilde uzun vadeli (10-12 yıl) olarak dört ana para biriminde sağlanmaktadır. Borçlanmalarımız ilgili para birimindeki gelirle ödenebilecek şekilde şirketimizin çeşitlendirilmiş gelir yapısından faydalanarak kur riskinde minimize etmek üzere yapılmaktadır.

1) Operasyonel Faaliyetlerden Kaynaklı Kur Farkı Gelirleri

Ticari alacaklar, ticari borçlar ya da devlete olan TL yükümlülükler gibi gerçekleşen operasyonel bilanço kalemlerinden kaynaklanmaktadır.

2) Finansal İşlemlerden Kaynaklı Nakit Kur Farkı Zararları

Aşağıdaki para birimlerinin USD karşısında iki bilanço tarihi arasında değer kazanması/kaybetmesi nedeniyle kur farkı zararı oluşabilmekte ve USD cinsinden borçluluğumuzun artmasına neden olabilmektedir.

EUR: **-84 mn USD**

JPY: **-470 mn USD**

CHF: **-4 mn USD**

3) Kur Hedge'i Kaynaklı

Açık pozisyonda bulunduğu taktirde döviz kuru riskinden korunma amacıyla yapılan hedgelerden kaynaklanmaktadır.

4) Hedge kontratları kaynaklı gerçeğe uygun değer kar/zararı

Hedge kontratları kaynaklı gerçeğe uygun değer kayıp/kazançları bilançoya yansıtılmaktadır. Hedge işlemlerinin yalnızca efektif olmayan kısmı (her çeyrek efektiflik testi yapılır) Gelir Tablosu'na yer almaktadır.



Bilal EKŞİ
Genel Müdür

Experience

Türk Hava Yolları – Ekim 2016 –
Genel Müdür
Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü– 2011-2016
Genel Müdür
Turkish Engine Center – 2010-2011
Genel Müdür Yardımcısı
THY Teknik– 2008-2009
Genel Müdür (Üretim) Yardımcısı
Türk Hava Yolları– 2005 – 2008
Genel Müdür (Yer İşletme) Yardımcısı
Türk Hava Yolları– 2003 – 2005
Revizyon Atölyeleri Başkanı
Yıldız Teknik Üniversitesi
Lisans-Elektronik ve Haberleşme Mühendisliği

Education



Dr. Murat ŞEKER
Genel Müdür (Mali)
Yardımcısı

Experience

Türk Hava Yolları– Temmuz 2016 –
Genel Müdür (Mali) Yardımcısı
Ziraat Bankası A.Ş. – 2013 – 2016
Finansal Kurumlar ve Yatırımcı İlişkileri Başkanı
Dünya Bankası, ABD – 2011 – 2013
Ekonomist
Dünya Bankası, ABD– 2008 – 2011
Analist

Education

University of Minnesota, ABD
Doktora-Ekonomi
Sabancı Üniversitesi
Yüksek Lisans-Ekonomi
Marmara Üniversitesi
Lisans-Endüstri Mühendisliği



Ayşegül DENLİ
Finansman Başkanı

Experience

Türk Hava Yolları – Temmuz 2016 –
Finansman Başkanı
AXA Grup – 2007 – 2016
Genel Müdür (Mali) Yardımcısı
AXA OYAK Sigorta /
Hayat Sigorta – 2003 – 2007
İnsan Kaynakları Başkanı
AXA OYAK Sigorta /
OYAK Hayat Sigorta – 2001 – 2003
İç Denetim Başkanı
OYAK Sigorta A.Ş. – 1997 – 2001
İç Denetim Müdürü
Şahinler Holding A.Ş. – 1994 – 1997
İç Denetim Müdürü ve Genel Sekreter
Marmara Bank A.Ş. – 1990 – 1994
Baş Denetçi
İktisat Bankası A.Ş. – 1988 – 1990
Denetçi Yrd. / Yetkili Denetçi Yrd.
Ankara Üniversitesi
Lisans-Ekonomi

Education



Dr. Zekeriya DEMİR
Muhasebe ve Mali
Kontrol Başkanı

Experience

Türk Hava Yolları – Temmuz 2016 –
Muhasebe ve Mali Kontrol Başkanı
STM Tic. A.Ş. – 2015 – 2016
Finansman Başkanı
Kılkareli University – 2009 – 2015
Yardımcı Doçent
Mali Müşavir – 2007 – 2009
Türker Şirketler Grubu – 2006 – 2007
Finansman Başkanı
Gürsoy Şirketler Grubu – 2000 – 2006
İç Denetçi & Taşımacılık Grubu Genel Müdürü
Sahra YMMM Ltd. Şti. - 1996 – 2000
Baş Denetçi
Marmara University
Doktora-Ekonomi Tarihi
Marmara University
Yüksek Lisans-Ekonomi Tarihi
Anadolu University
Lisans-Ekonomi

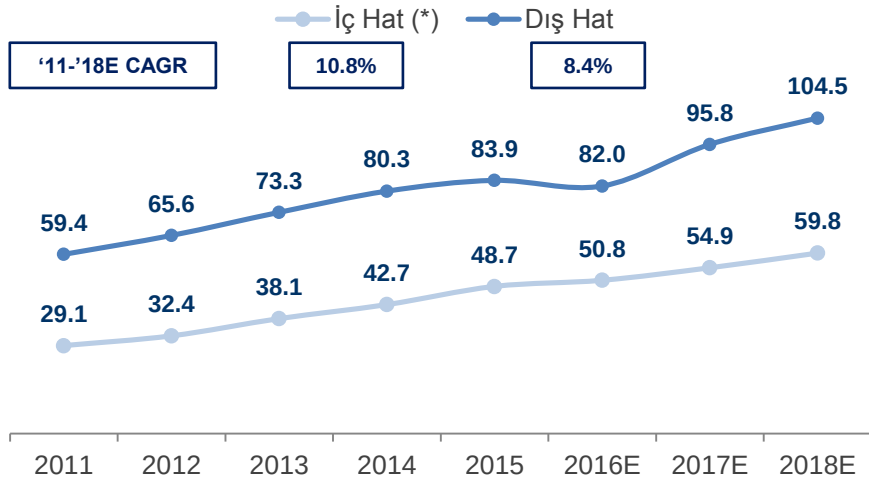
Education

9A'16 Sonuçları



Havacılık Sektörü & Ekonomi

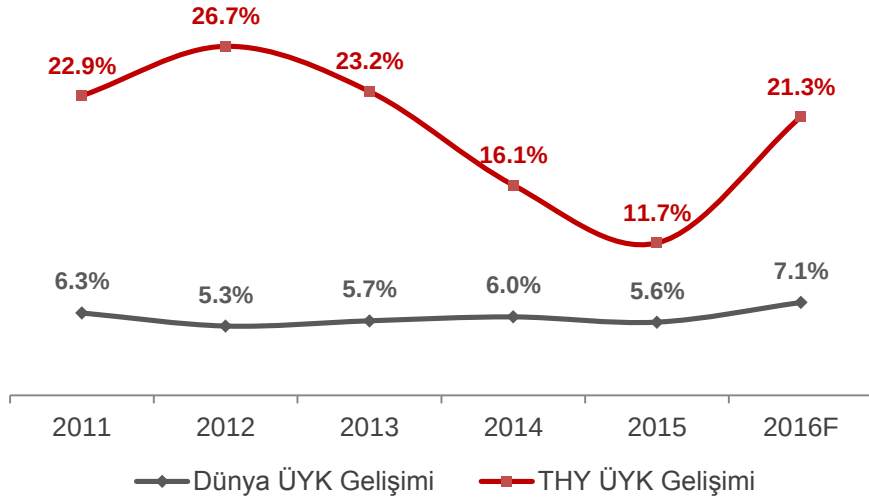
Türkiye Pazarı Gelişimi (milyon yolcu)



Kaynak: Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMI)

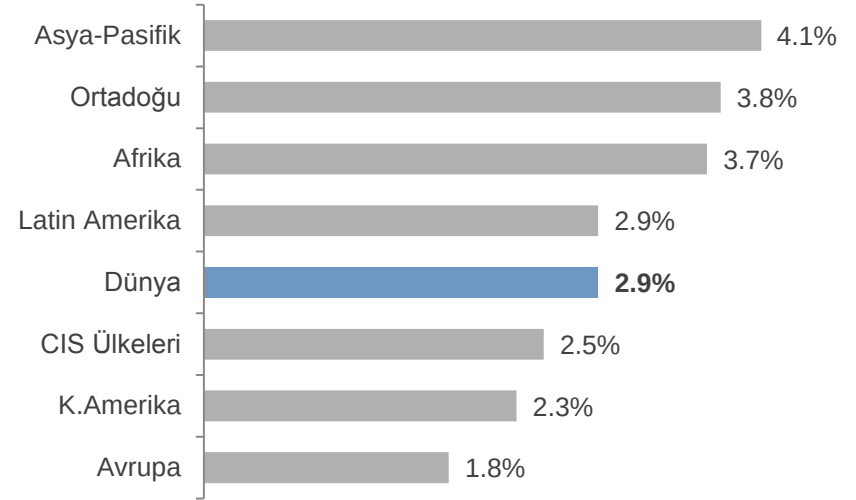
* DHMI tarafından iki kere sayılan iç hat yolcuya göre düzeltilmiştir.

ÜYK Gelişimi (%)

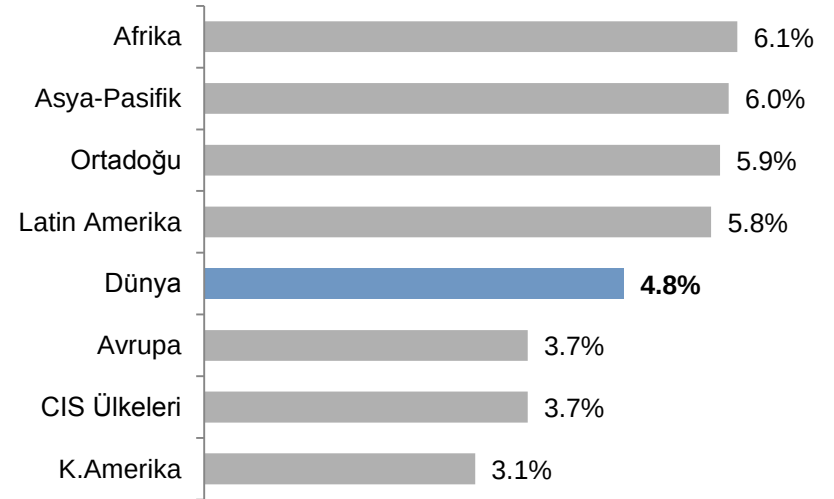


Kaynak: IATA

GSYH Gelişim Tahmini (2016-2035)



Yıllık ÜYK Gelişim Tahmini (2016-2035)

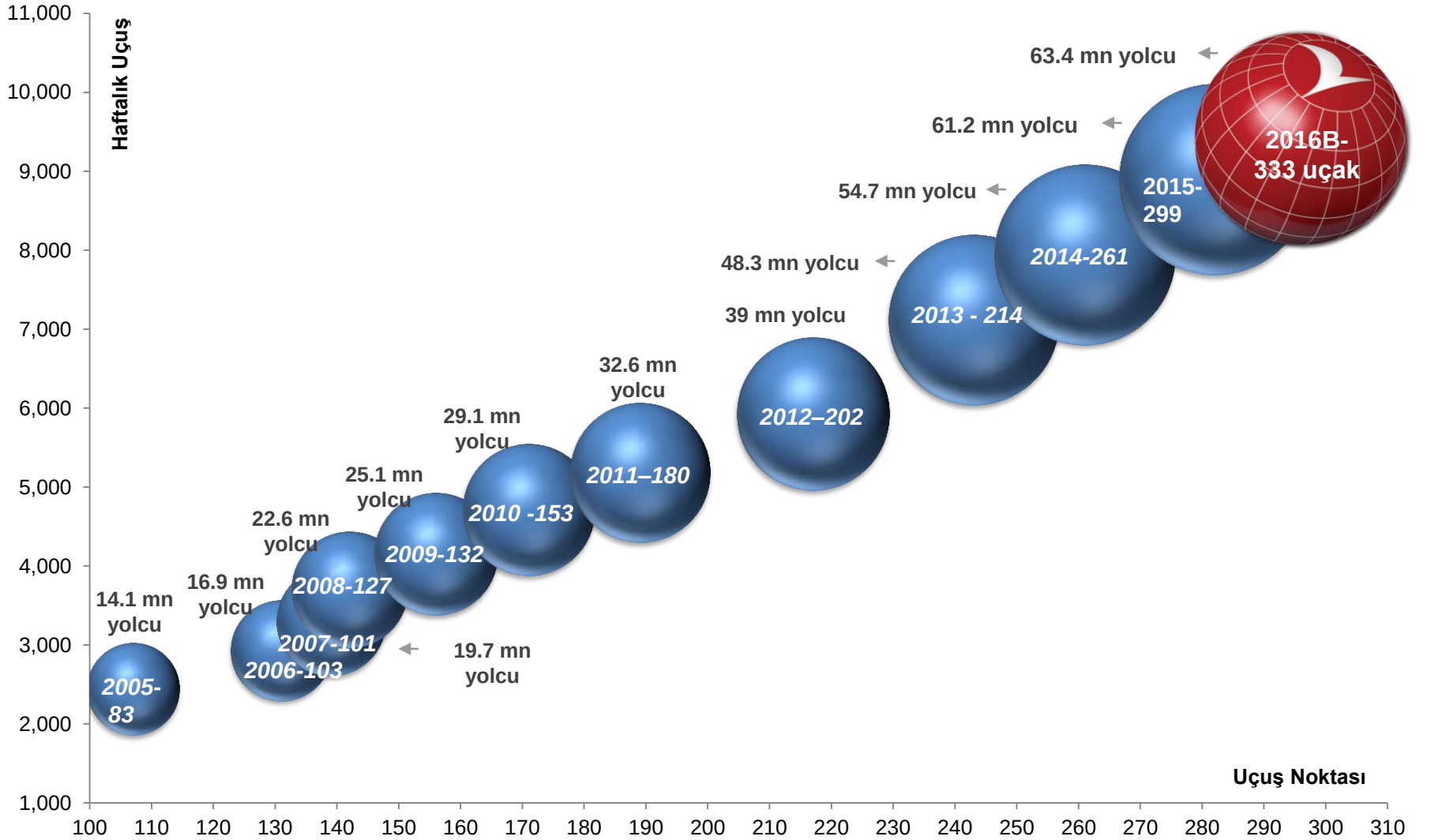


Kaynak: Boeing Current Market Outlook

WIDEN YOUR WORLD



Türk Hava Yolları Tarihsel Gelişimi



* Dairelerin çapı taşınan yolcu sayısı ile orantılıdır.

Uçuş Noktaları: 116 Ülkede 242* Dış Hat, 49 İç Hat Noktası

AVRUPA								
43 ÜLKE, 110 ŞEHİR								
Almanya	348	Rusya	70	Belçika	35	Moldova	7	
Munich	42	Moscow	31	Brussels	35	Chisinau	7	
Frankfurt	41	Sochi	7	Bulgaristan	30	Polonya	5	
Berlin	41	St. Petersburg	7	Sofia	19	Warsaw	5	
Stuttgart	35	Kazan	5	Varna	11	Belarus	4	
Düsseldorf	35	Rostov	4	Romanya	29	Minsk	4	
Cologne	35	Ekaterinburg	4	Bucharest	21	Slovakya	3	
Hamburg	28	Ufa	3	Cluj	4	Kosice	3	
Hanover	28	Astrakhan	3	Constanta	4			
Nuremberg	21	Novosibirsk	3	Macaristan	25			
Bremen	14	Stravropol	3	Budapest	25			
Friedrichshafen	7	İsviçre	67	Yeni Zelanda	21			
Leipzig	7	Zurich	28	Prague	21	Açılan Hatlar		
Münster	7	Geneva	25	Hrvatistan	21			
Baden-Baden	7	Basel	14	Zagreb	14			
İtalya	149	Ukrayna	55	Dubrovnik	7		Ivano-Frankivsk	
Milan	35	Kiev	16	Portekiz	21		Dubrovnik	
Rome	35	Odessa	11	Lisbon	14		Kosice	
Venice	24	Ivano-Frankivsk	7	Porto	7		Cluj	
Bologna	17	Dnepropetrovsk	7	Bosna	18			
Naples	10	Kherson	7	Sarajevo	18			
Catania	7	Zaporijya	4	Finlandiya	18			
Turin	7	Lviv	3	Helsinki	18			
Pisa	5	Simferopol	-	Norveç	18			
Bari	5	Donetsk	-	Oslo	18	Açılacak		
Genoa	4	Avusturya	54	Arnavutluk	14			
Fransa	101	Vienna	37	Tirana	14			Azerbaycan
Paris	46	Salzburg	10	İrlanda	14			Lankeran
Lyon	14	Graz	7	Dublin	14			Polonya
Nice	14	Kuzey Kıbrıs	51	Kosova	14			Krakow
Marseille	13	Lefkosa	51	Pristina	14			Fransa
Toulouse	7	Azerbaycan	47	Makedonya	14			Nantes
Bordeaux	7	Baku	37	Skopje	14			Ukrayna
İngiltere	101	Ganja	7	Sirbistan	14			Kharkiv
London	66	Nakhichevan	3	Belgrade	14			İspanya
Manchester	21	Hollanda	45	Malta	14			La Coruna
Birmingham	14	Amsterdam	38	Malta	14			Russia
İspanya	88	Rotterdam	7	Slovenya	14			Makhachkala
Barcelona	32	Yunanistan	44	Ljubljana	14			
Madrid	21	Athens	30	Karadağ	12			
Malaga	21	Thessaloniki	14	Podgorica	12			
Bilbao	7	İsveç	42	İskoçya	10			
Valencia	7	Stockholm	28	Edinburg	10			
		Gothenburg	14	Estonya	7			
		Danimarka	38	Tallinn	7			
		Copenhagen	28	Letonya	7			
		Aalborg	5	Riga	7			
		Billund	5	Litvanya	7			
		Gürcistan	38	Vilnius	7			
		Tbilisi	28	Lüksemburg	7			
		Batumi	10	Luxembourg	7			

Açılan Hatlar

Zaporijya
Ivano-Frankivsk
Dubrovnik
Kosice
Cluj

Açılacak

Azerbaycan
Lankaran
Polonya
Krakow
Fransa
Nantes
Ukrayna
Kharkiv
İspanya
La Coruna
Russia
Makhachkala

AFRİKA			
31 ÜLKE, 48 ŞEHİR			
Mısır	35	Gabon	5
Cairo	21	Libreville	5
Alexandria	7	Mali	5
Hurghada	7	Bamako	5
Sharmel-Sheikh	-	Burkina Faso	4
Cezair	35	Ougadougou	4
Algiers	21	Fil Dişi Sahilleri	4
Oran	7	Abidjan	4
Constantine	3	Çad	4
Tlemcen	2	N'Djamena	4
Batna	2	Benin	4
Güney Afrika	21	Cotonou	4
Johannesburg	10	Mozambik	4
Cape Town	7	Maputo	4
Durban	4	Nijer	3
Nijerya	18	Niamey	3
Lagos	7	Eritre	3
Abuja	7	Asmara	3
Kano	4	Madagaskar	3
Kamerun	14	Antananarivo	3
Douala	7	Mauritius	3
Yaounde	7	Port Louis	3
Kenya	14	Libya	-
Mombasa	7	Misurata	-
Nairobi	7	Benghazi	-
Tanzanya	14	Sebha	-
Dar Es Salaam	7	Tripoli	-
Kilimenjaro	7		
Tunus	14		
Tunis	14		
Cibuti	7		
Djibouti	7		
Etyopya	7		
Addis Ababa	7		
Gana	7		
Accra	7		
Fas	7		
Casablanca	7		
Ruanda	7		
Kigali	7		
Somali	7		
Mogadishu	7		
Sudan	7		
Khartoum	7		
Uganda	7		
Entebbe	7		
Moritanya	7		
Nouakchott	7		
Senegal	7		
Dakar	7		
Kongo	5		
Kinshasa	5		

Açılan Hatlar

Maputo
Durban
Antananarivo
Port Louis

Açılacak

Angola
Luanda
Mısır
Aswan
Luxor
Gine
Conakry
Güney Sudan
Juba
Seyşeller
Seyşeller
Tanzanya
Zanzibar

ORTA DOĞU			
13 ÜLKE, 34 ŞEHİR			
Suudi Arabistan	123	BAE	35
Jeddah	35	Dubai	24
Madinah	25	Abu Dhabi	11
Dammam	21	Lübnan	21
Riyadh	24	Beirut	21
Yanbu	10	Ürdün	17
El Qassim	5	Amman	14
Taif	3	Akabe	3
İran	73	Katar	14
Tehran	37	Doha	14
Mashad	7	Bahreyn	12
Shiraz	7	Bahrain	12
Tabriz	7	Umman	9
İsfahan	7	Muscat	9
Kermanshah	4	Yemen	-
Ahvaz	4	Aden	-
İsrail	63	Sanaa	-
Tel Aviv	63	Suriye	-
İrak	62	Aleppo	-
Erbil	20	Damascus	-
Baghdad	14		
Basra	10		
Sulaymaniyah	11		
Najaf	7		
Mosul	-		
Kuveyt	48		
Kuwait	48		

Açılacak

Suudi Arabistan
Abha

AMERİKA			
6 ÜLKE, 15 ŞEHİR			
ABD	84	Kolombiya	3
New York	21	Bogota	3
Los Angeles	11	Panama	3
Washington	10	Panama	3
Boston	7		
Chicago	7		
Houston	7		
Miami	7		
Atlanta	7		
San Francisco	7		
Kanada	9		
Toronto	6		
Montreal	3		
Arjantin	7		
Buenos Aires	7		
Brezilya	7		
Sao Paulo	7		

Açılan Hatlar

Bogota
Panama
Atlanta
Miami

Açılacak

Küba
Havana
Meksika
Mexico City
Venezuela
Caracas

UZAK DOĞU			
22 ÜLKE, 35 ŞEHİR			
Çin	34	Bengladeş	7
Pekin	7	Dhaka	7
Guangzhou	7	Endonezya	7
Şangay	7	Jakarta	7
Taipei	7	Maldiver	7
Hong Kong	6	Male	7
Pakistan	28	Filipinler	7
Karaçi	14	Manila	7
İslamabad	7	Singapur	7
Lahore	7	Singapur	7
Kirgizistan	20	Sri Lanka	7
Bişkek	15	Colombo	7
Oş	5	Özbekistan	7
Kazakistan	15	Taşkent	7
Almati	10	Tacikistan	5
Astana	5	Duşanbe	3
Japonya	14	Hucend	2
Tokyo	7	Nepal	4
Osaka	7	Katmandu	4
Hindistan	14	Moğolistan	3
Bombay	7	Ulaanbator	3
Yeni Delhi	7		
Tayland	14		
Bangkok	14		
Türkmenistan	14		
Aşgabat	14		
Malezya	14		
Kuala Lumpur	14		
Güney Kore	11		
Seoul	11		
Afganistan	10		
Kabil	7		
Mezar-ı Şerif	3		
Vietnam	10		
Ho Chi Minh	5		
Hanoi	5		

Açılan Hatlar

Hanoi

Açılacak

Tayland
Phuket
Endonezya
Denpasar

YURT İÇİ

49 ŞEHİR

İstanbul'un Coğrafi Avantajı

İstanbul'dan dar gövde erişim menzili

(Tüm yolcu yükü ile birlikte)

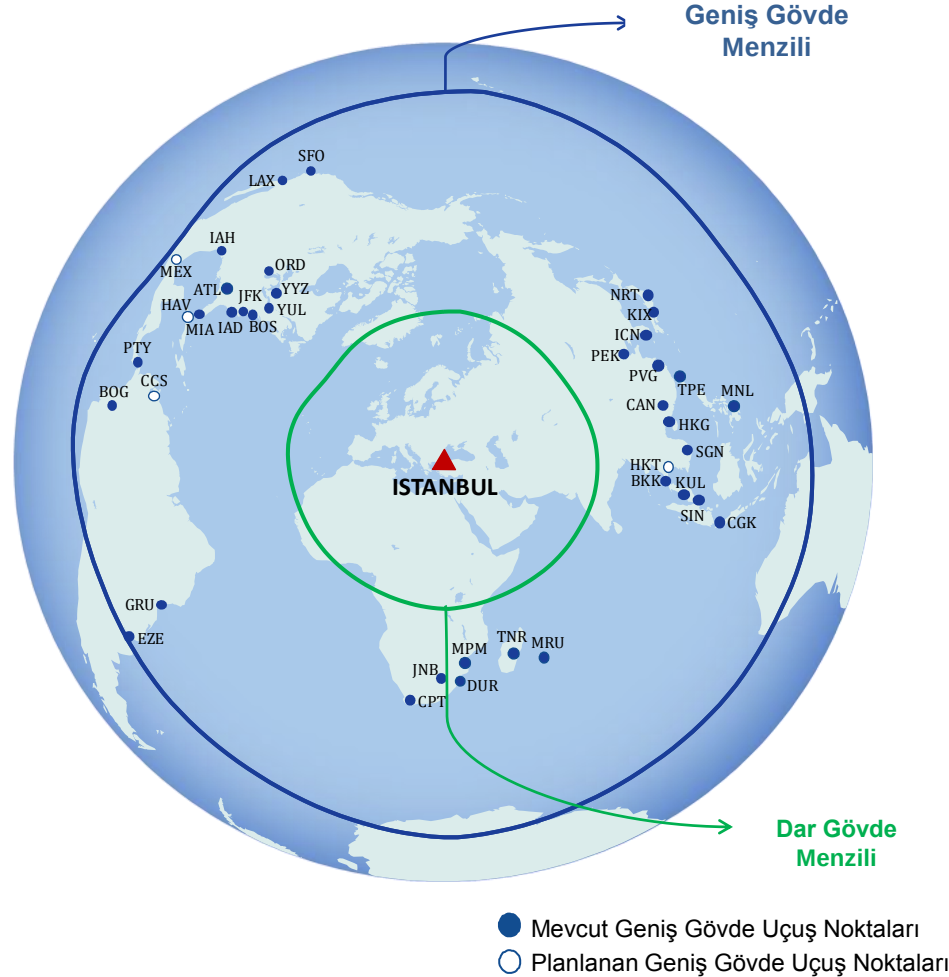
- ✓ 242 yurtdışı destinasyondan 200'ü
- ✓ Dünya dış hat trafiğinin %40'ı
- ✓ 60'ın üzerinde başkent
- ✓ Avrupa, Orta Doğu, Orta Asya, Kuzey ve Doğu Afrika'nın tamamı

En çok ikincil şehre uçan havayolu

Dünya'nın en büyük 50aktarma merkezinden 44'üne uçuyoruz.

	İkincil Havalimanı Sayısı	İlk 50'deki Uçulan Havalimanı Sayısı	Toplam Yurt Dışı Havalimanı Sayısı	Dış Hat Yolcu Kapsamı (%)
THY	198	44	242	78.5%
British Airways	116	43	159	77.6%
Lufhansa	97	44	141	78.1%
Emirates	91	41	132	74.0%
Air France	84	39	123	67.1%

Kaynak: Yolcu verileri IATA'dan, hat verisi OAG'den olma üzere, 2 Kasım 2015 tarihinde alınmıştır.



Avrupa, Afrika ve Orta Doğu için En Yüksek Bağlantı Sayısı

Başlangıç & Bitiş Noktası Çifti Cinsinden Sağlanan Bağlantı Sayısı (İlk Üç Havayolu)

Avrupa'dan Dünya'ya

Türk Hava Yolları	20,096
British Airways	10,710
Lufthansa	8,658

Orta Doğu'dan Dünya'ya

Türk Hava Yolları	8,534
Qatar Airways	3,132
British Airways	2,178

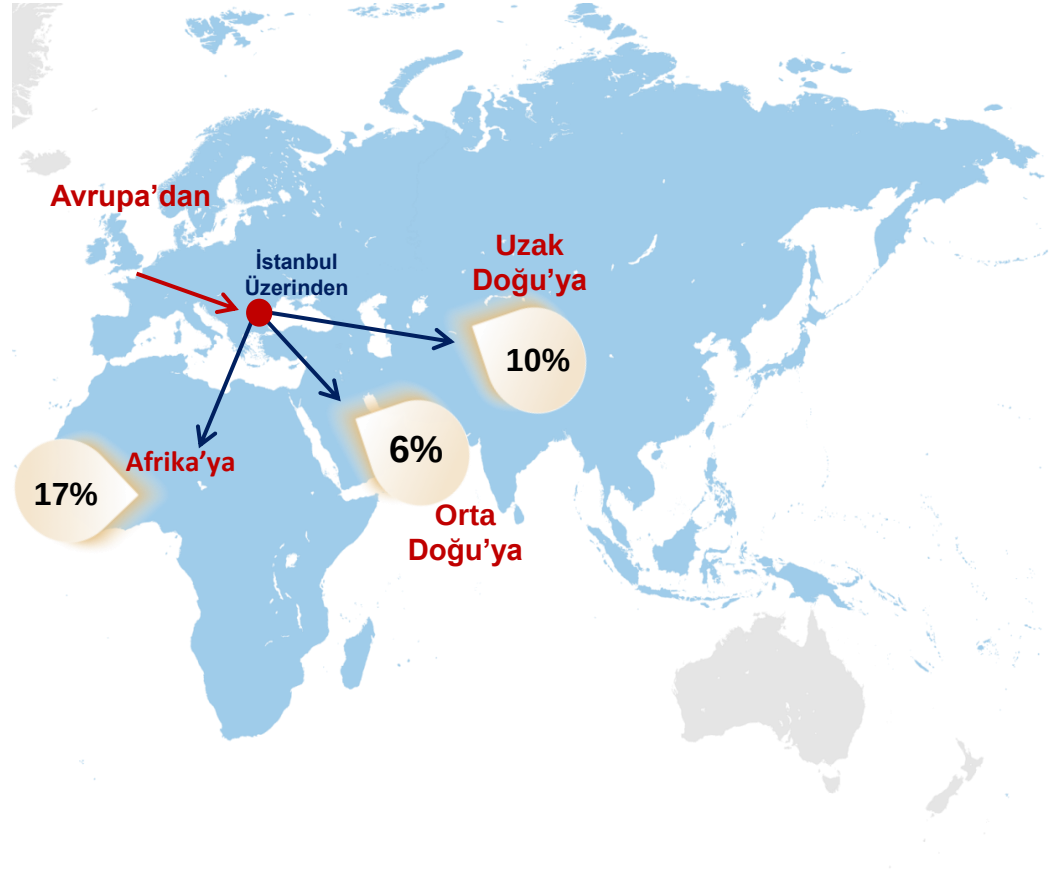
Afrika'dan Dünya'ya

Türk Hava Yolları	11,376
Air France	4,488
British Airways	3,264

Uzak Doğu'dan Dünya'ya

United Airlines	9,176
Türk Hava Yolları	8,534
Delta	5,236

Detour* Avantajı

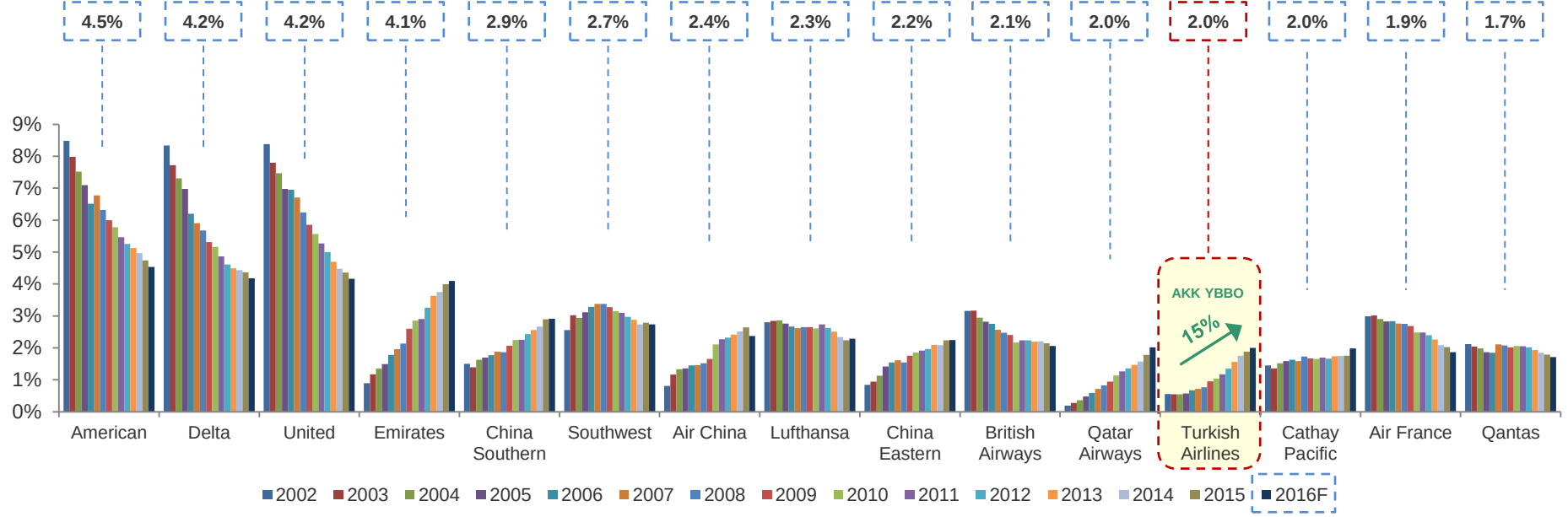


* Detour: Direkt uçuş ile karşılaştırıldığında uçuş mesafesinde meydana gelen artış. 6.000 adet şehir kullanılarak hesaplanmıştır.

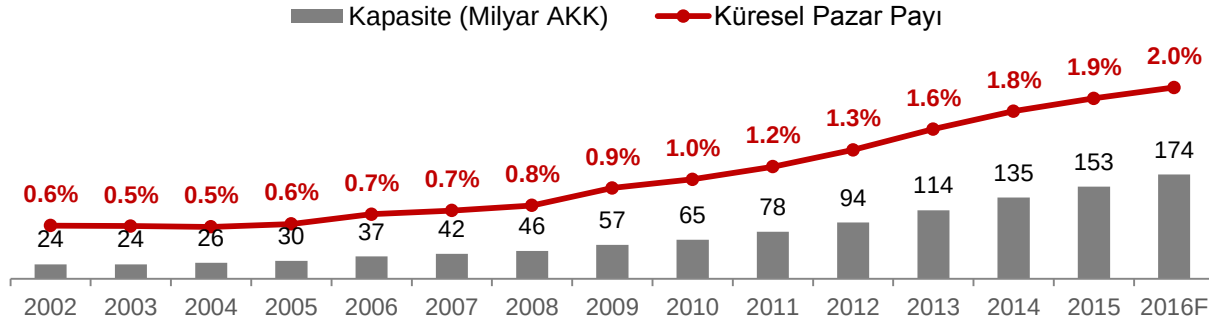
Kaynak: 3 Mayıs 2016 tarihinde OAG sisteminden alınmıştır.

Küresel Pazar Gelişimi

Global Pazar Payı Trendleri (AKK)



Türk Hava Yolları Pazar Payı Gelişimi



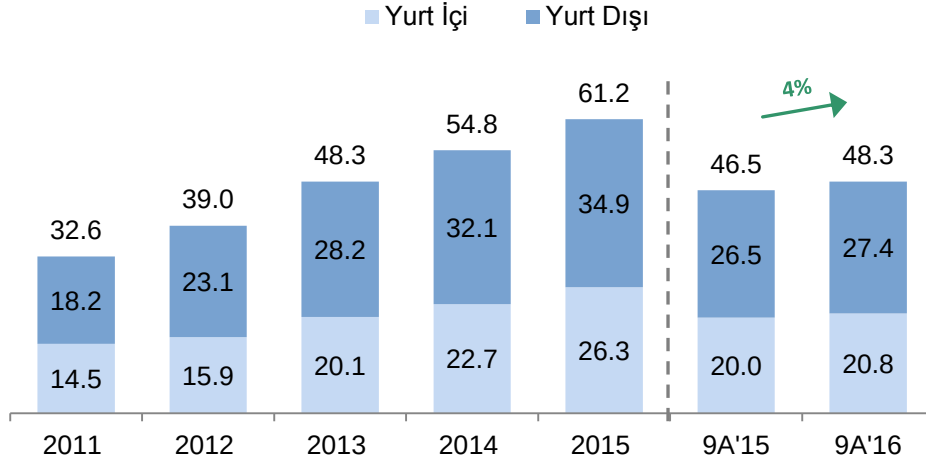
Notlar: Amerikalı taşıyıcılarda bölgesel uçuşlar dahil değildir. %100 sahip olunan bağlı ortaklıklar hesaplama dahil edilmiştir.

2016 yılı kapasiteleri 11 Ekim 2016 tarihinde OAG sisteminden alınmıştır.

Kaynak: 2002 ICAO, 2003- 2015 IATA, 2016F OAG, şirket raporları, 2016F AKK büyüklüklerine göre sıralanmıştır.

Toplam Yolcu Trafiği (9A'16)

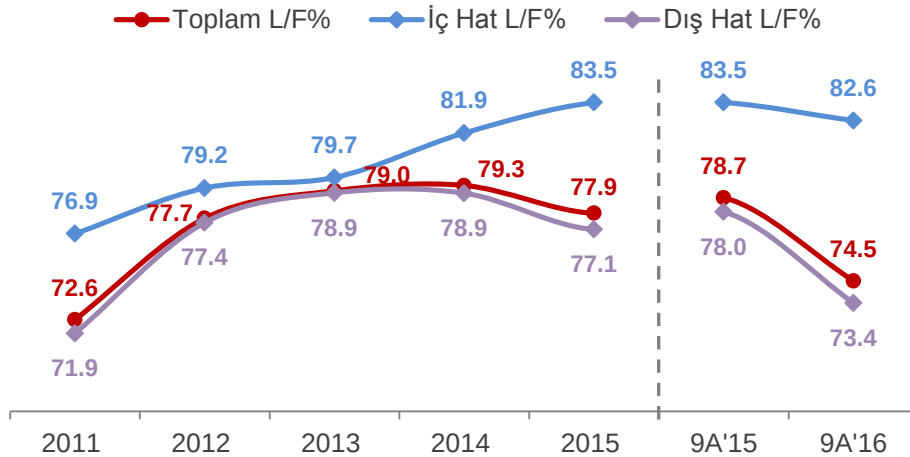
Toplam Yolcu (mn)



THY Yolcu Trafiği

9A'15	vs	9A'16
Konma	artış	4.8%
AKK	artış	14.3%
ÜYK	artış	8.2%
Yolcu Sayısı	artış	3.9%
Doluluk Oranı	düşüş	-4,2 pt

Doluluk Oranı (L/F %)

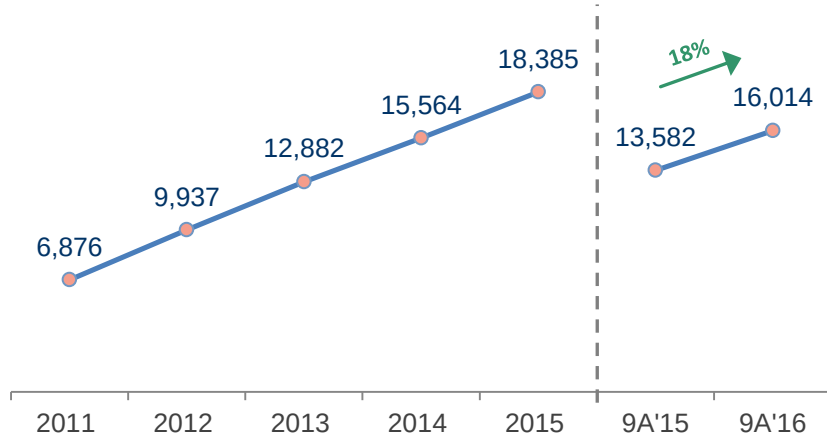


Yıllık Değişim (%)

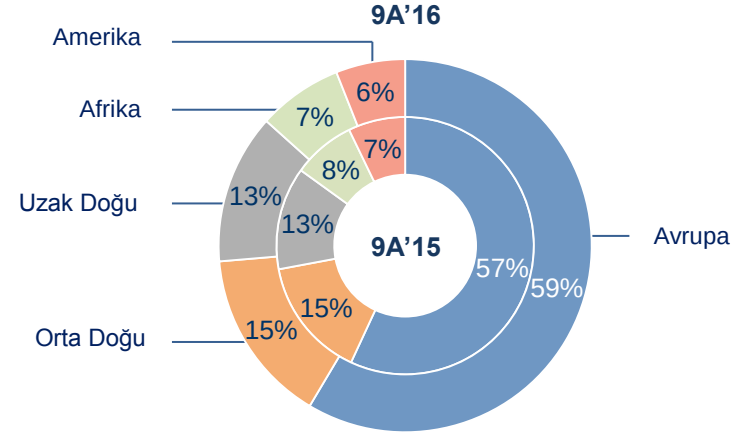
	2011	2012	2013	2014	2015
AKK	25%	18%	21%	16%	14%
ÜYK	23%	27%	23%	16%	12%
Yolcu Sayısı	12%	20%	24%	14%	12%
L/F (pt)	-1.1	+5.1	+1.4	+0.3	-1.4

Yolcu Dağılımı (9A'16)

Dıştan Dışa Transfer Yolcu ('000)

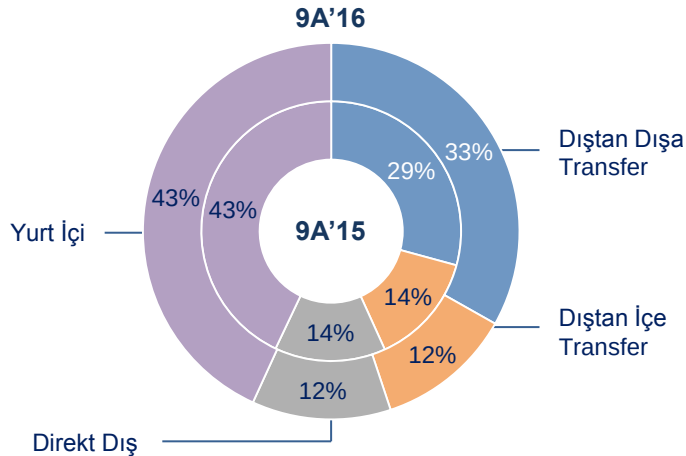


Dış Hat Yolcu Bölgesel Dağılım



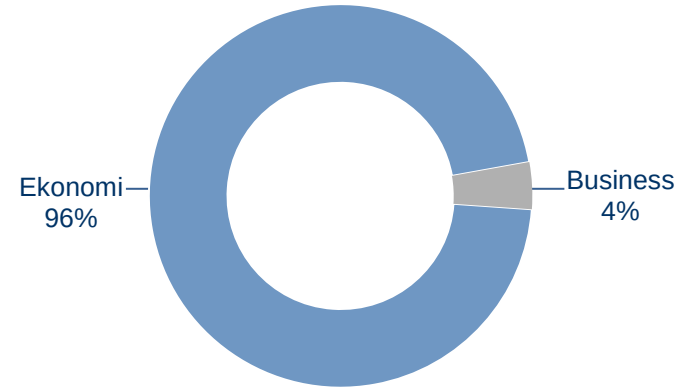
Not: Sadece tarifeli seferleri içermektedir.

Transfer Tipine Göre Yolcu Dağılımı



Not: Dıştan dışa transfer yolcu sayısı toplam dış hat yolcu sayısının 58%'ini oluşturmaktadır.

Kabin Sınıfı Dağılımı

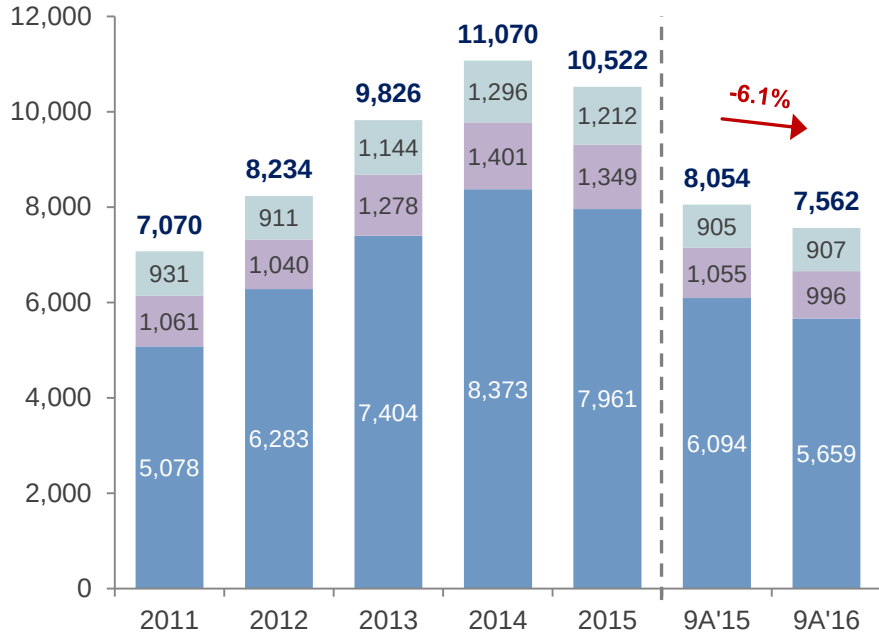


Note: Sadece tarifeli seferleri içermektedir

Toplam Gelir ve Gider

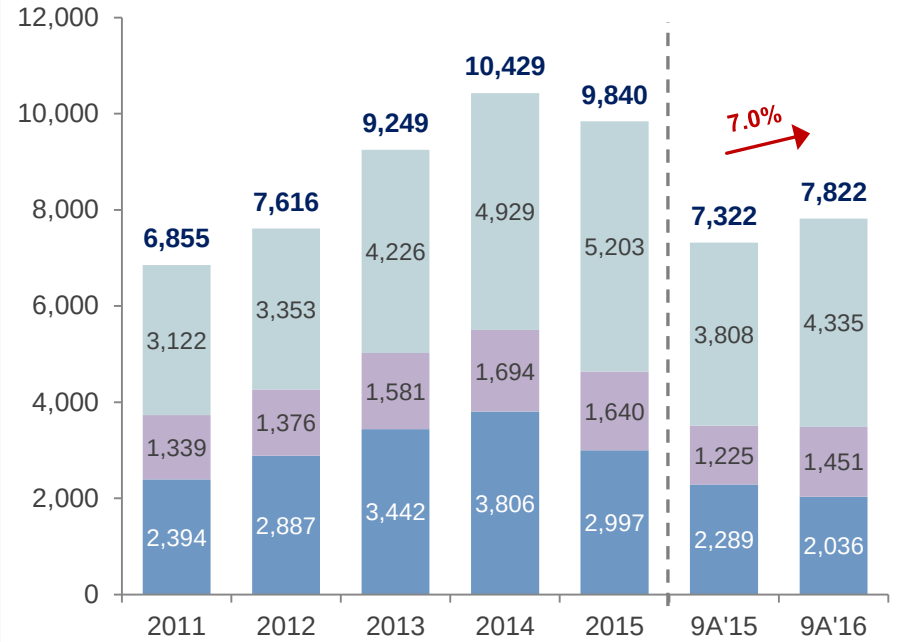
Toplam Gelir (mn USD)

■ Yurt İçi Yolcu ■ Yurt Dışı Yolcu ■ Diğer



Toplam Gider (mn USD)

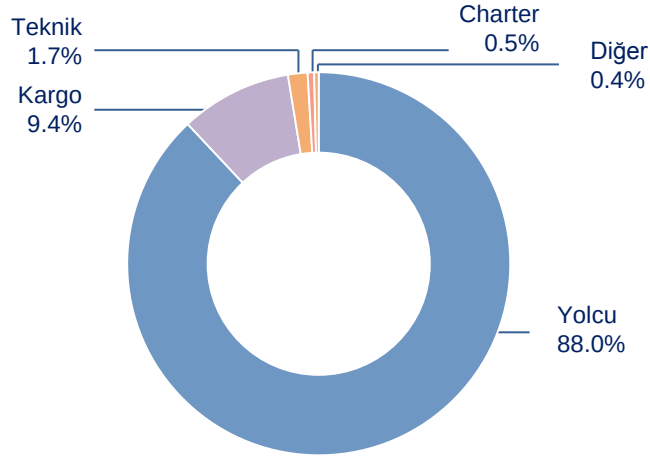
■ Akaryakıt ■ Personel ■ Diğer



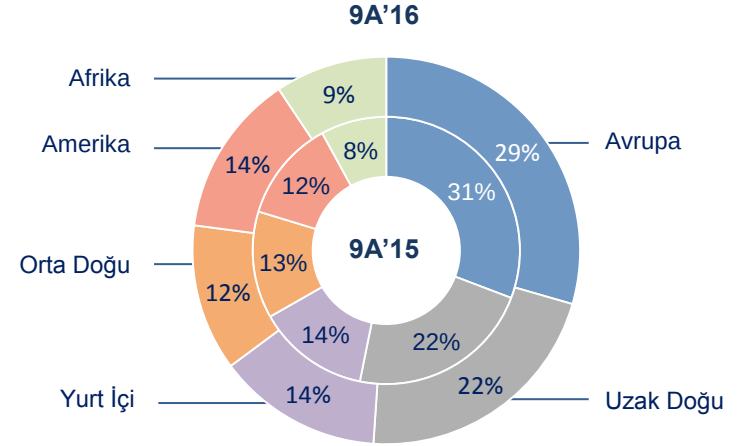
Note: Diğer gelir kargo, charter ve diğer gelirleri içermektedir.

Gelir Dağılımı (9A'16)

Segment Bazında Gelir Dağılımı

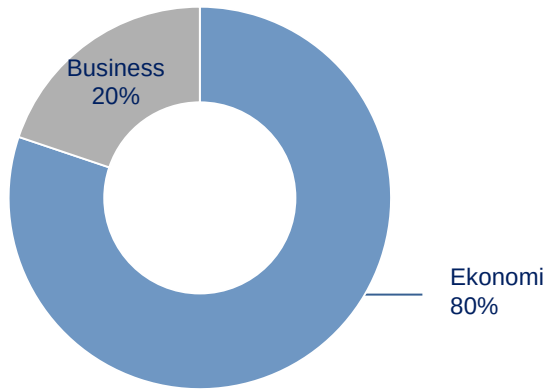


Bölgesel Gelir Dağılımı

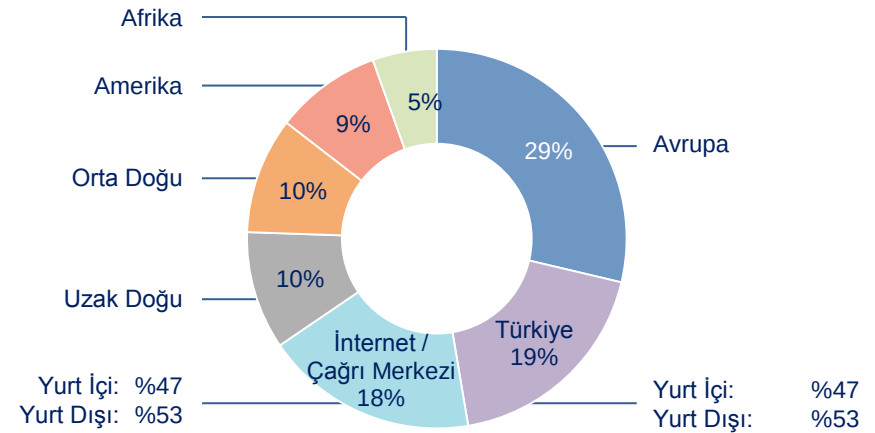


Not: Sadece tarifeli yolcu ve kargo gelirlerini içermektedir

Yolcu Sınıfı Bazında Gelir Dağılımı

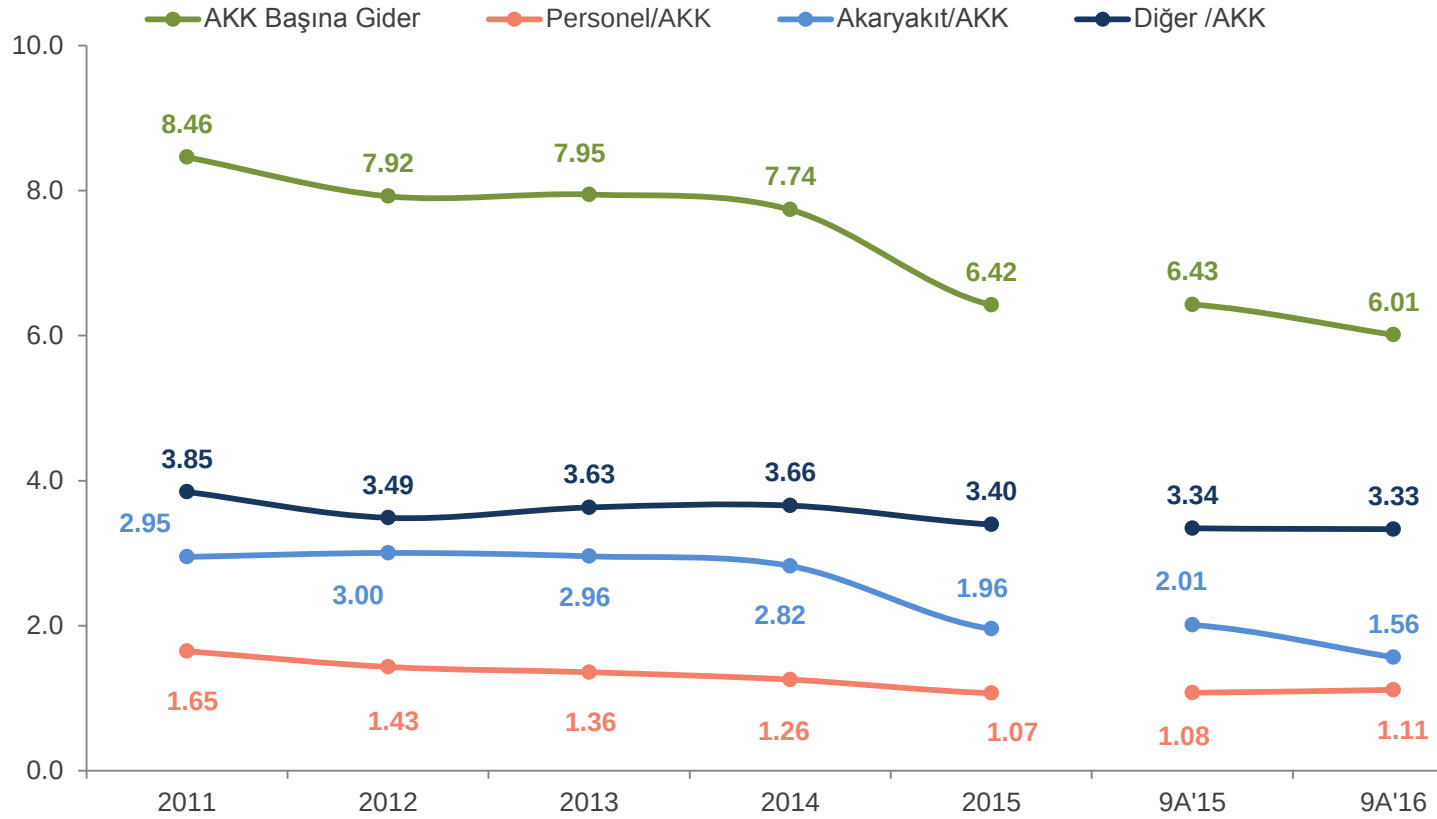


Satış Noktası Bazında Gelir Dağılımı

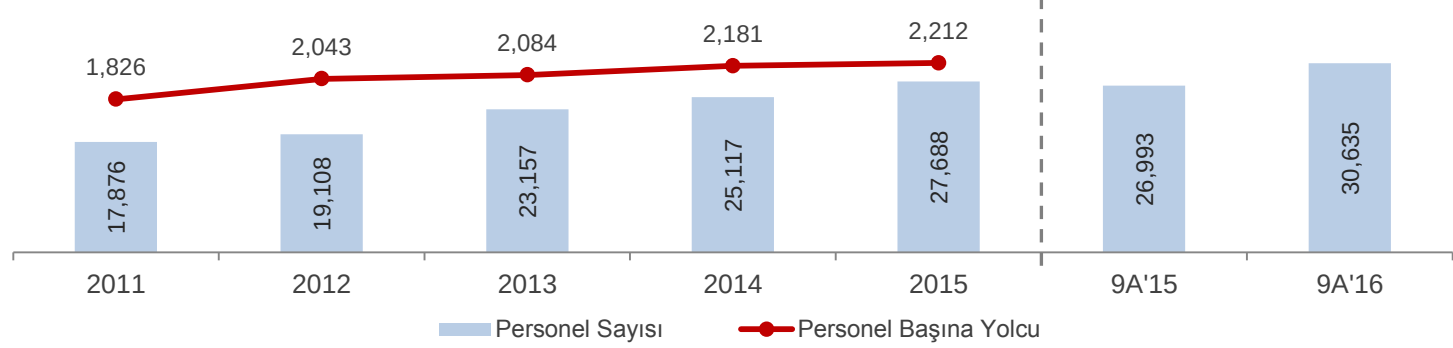


Not: Sadece tarifeli yolcu gelirlerini içermektedir.

AKK Başına Gider (USD sent)

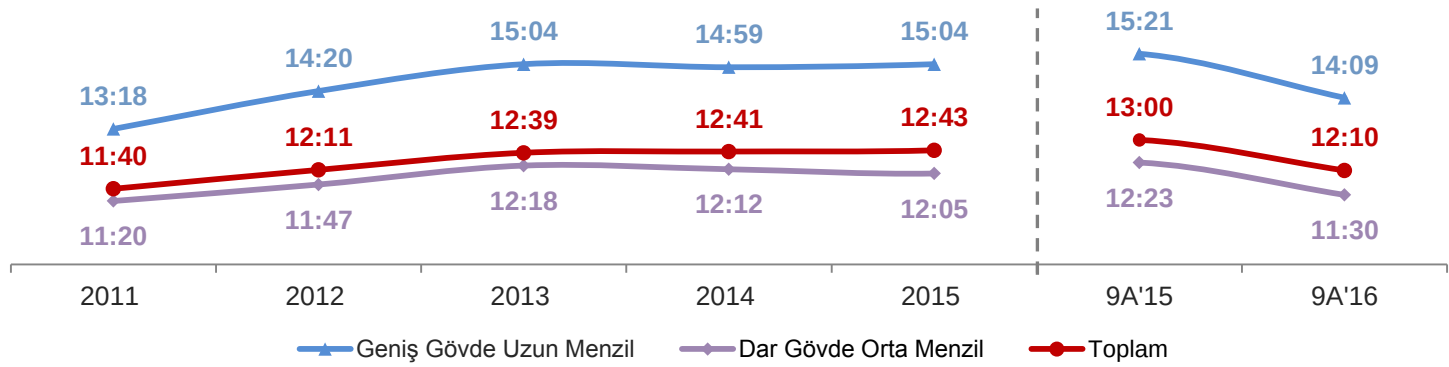


Personel Verimliliği

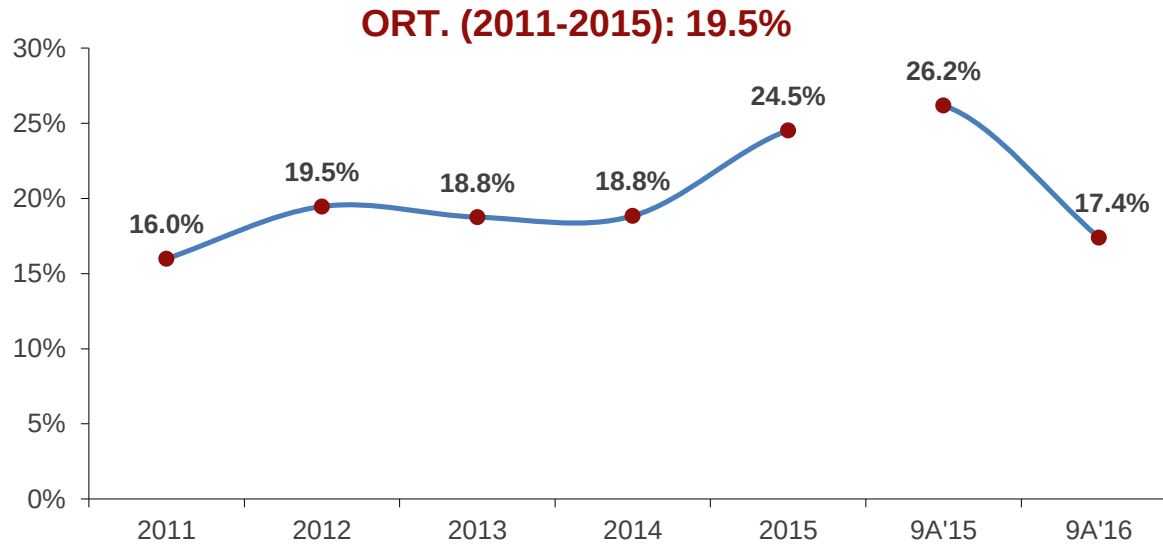


* THY teknik ve THY Aydın Çıldır personel sayıları dahil edilmiştir.

Günlük Ortalama Uçuş Saati



EBITDAR Marjı

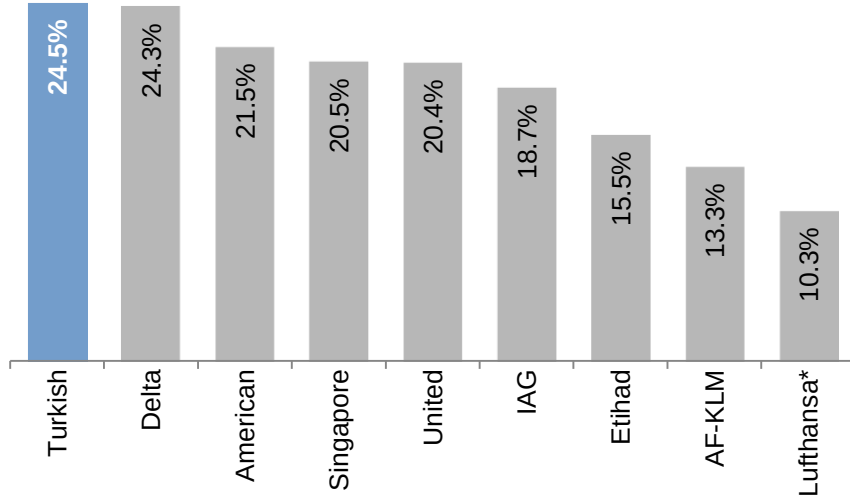


(mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	9A'15	9A'16	Değişim 16/15
Toplam Gelir	7,070	8,234	9,826	11,070	10,522	8,054	7,562	-6.1%
EBIT	277	691	755	808	1,039	1,019	-43	-
EBIT Margin	3.9%	8.4%	7.7%	7.3%	9.9%	12.7%	-0.6%	-13.2 pt
EBITDA	763	1,265	1,405	1,551	1,963	1,677	805	-52.0%
EBITDA Margin	10.8%	15.4%	14.3%	14.0%	18.7%	20.8%	10.6%	-10.2 pt
EBITDAR	1,130	1,603	1,843	2,085	2,580	2,109	1,316	-37.6%
EBITDAR Margin	16.0%	19.5%	18.8%	18.8%	24.5%	26.2%	17.4%	-8.8 pt
Net Kar	11	657	357	845	1,069	877	-463	-
Net Kar Marjı	0.2%	8.0%	3.6%	7.6%	10.2%	10.9%	-6.1%	-17.0 pt

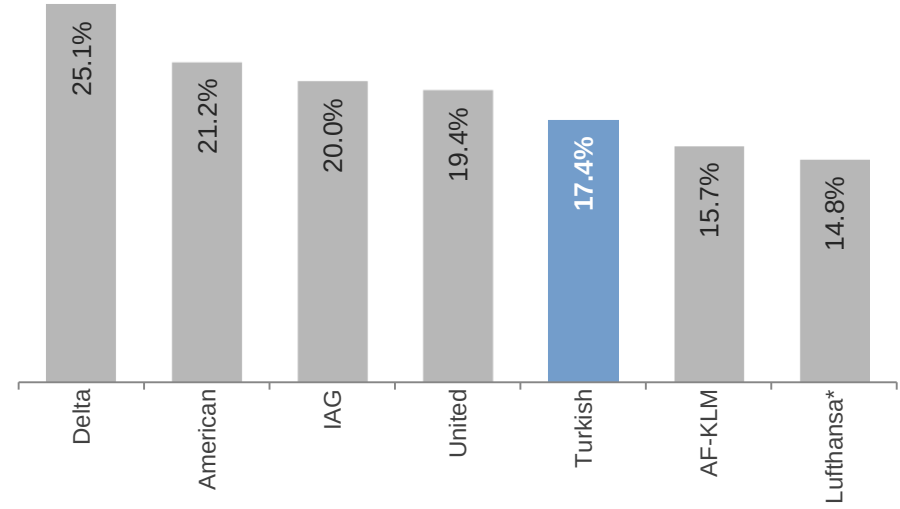
Küresel Rakipler ve Türk Hava Yolları Karlılık Karşılaştırması

EBITDAR Marjı Karşılaştırması

2015 Yıllık



9A'16

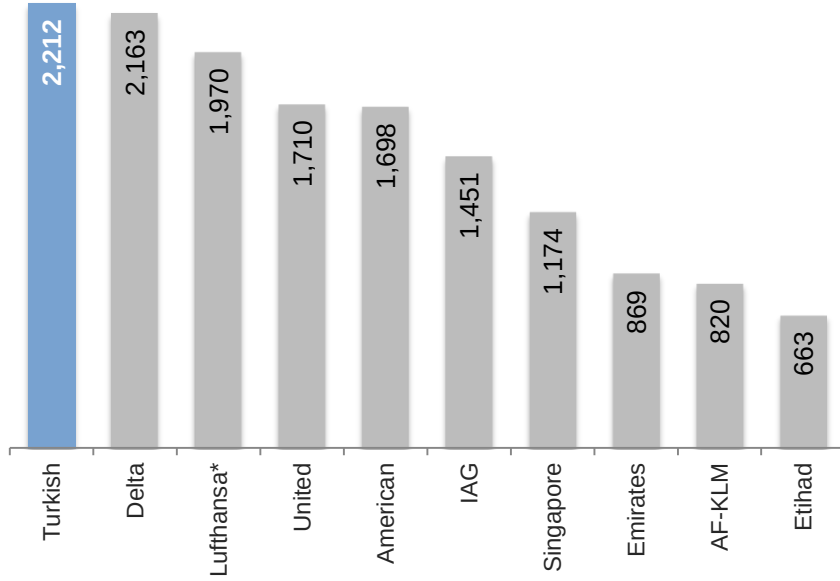


* Lufthansa Hava Yolları Grubu.

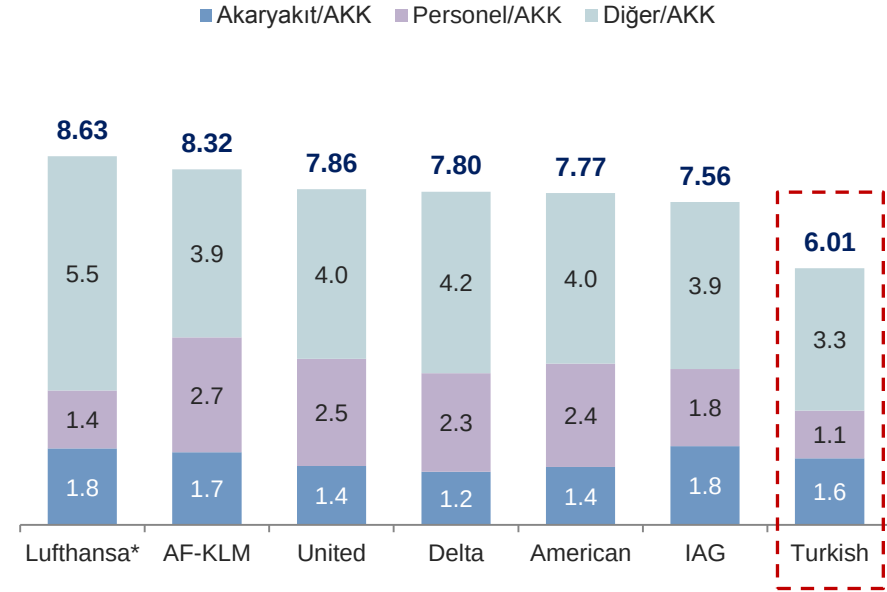
Kaynak: Şirket raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

Küresel Rakipler ve Türk Hava Yolları Verimlilik Karşılaştırması

Personel Başına Yolcu Sayısı (2015)



AKK Başına Gider (9A'16)-Usc



* Lufthansa Hava Yolları Grubu.

Kaynak: Şirket raporları baz alınarak hesaplanmıştır.

Fleet

30.09.2016*	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi	Ort. Filo Yaşı	Yıl Sonu Filo**							
								2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Geniş Gövde	A330-200	20		5	15	5,074	9.2	20	18	18	16	13	13	8	5
	A330-300	30		29	1	8,672	2.9	30	37	37	37	37	37	37	29
	A340-300	4	4			1,161	18.5	4	4	4	4	4	4	4	4
	B777-3ER	32		29	3	11,297	3.0	32	35	35	34	32	32	32	32
	Toplam	86	4	63	19	26,204	5.1	86	94	94	91	86	86	81	70
Dar Gövde	B737-900ER	15		15		2,355	3.3	15	15	15	15	15	15	15	15
	B737-9 MAX									5	10	10	10	10	10
	B737-800	88	25	53	10	14,224	8.4	88	87	78	78	78	78	78	78
	B737-700	1			1	124	10.6	1	1	1	1				
	B737-8 MAX									7	19	38	53	65	65
	A321 NEO									3	21	39	59	77	92
	A319-100	14		6	8	1,848	8.5	13	7	7	6	6	6	6	6
	A320-200	29		12	17	4,572	9.4	29	22	19	12	12	12	12	12
	A321-200	66		62	4	12,004	4.4	66	68	68	68	66	64	64	64
	B737-800 WL	24			24	4,536	10.4	22	21	19	18	10	8	4	
	B737-700 WL														
Toplam	237	25	148	64	39,663	7.3	234	221	217	243	274	305	331	342	
Kargo	A330-200F	7		7			3.6	8	9	9	9	9	9	9	9
	Wet Lease	3			3		24.7	5							
	Toplam	10		7	3		10.0	13	9	9	9	9	9	9	9
	GENEL TOPLAM	333	29	218	86	65,867	6.8	333	324	320	343	369	400	421	421

Yıl Sonu Koltuk Kapasitesi:	66,078	66,630	66,220	69,739	73,241	78,372	81,273	79,954
Koltuk Kapasitesi Değişimi:	16%	1%	-1%	5%	5%	7%	4%	-2%

*07.10.2016 tarihinde yapılan uçak alımı erteleme duyurusu sonrası.

**Giriş-çıkış sonrası

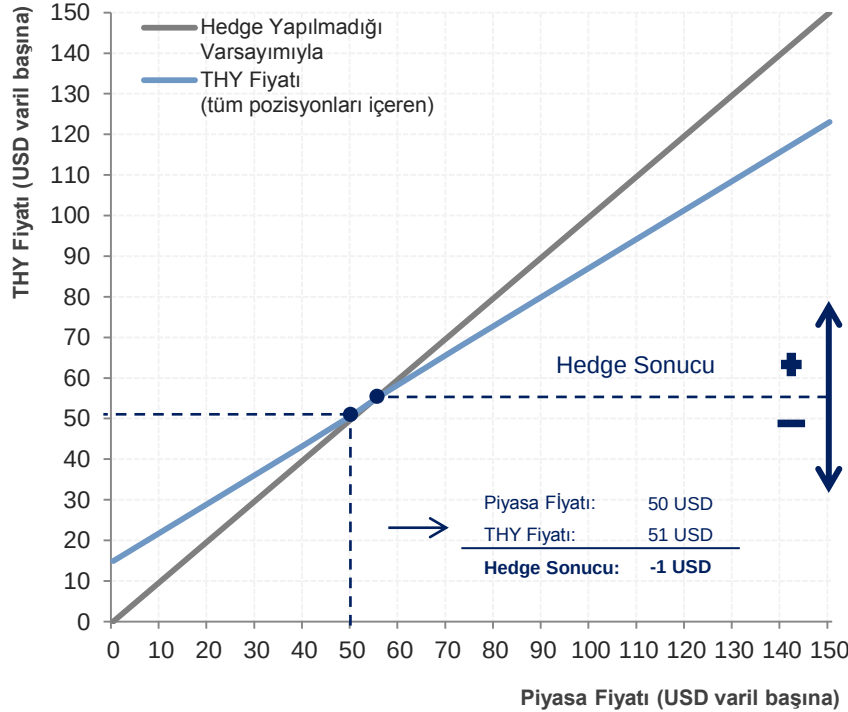
Filo Gelişimi

		2011-2023 Uçak Alımları																		
		Teslim Edilen							Teslim Edilecek											
30.09.2016*	Tip	2011	2012	2013	2014	2015	2016	TOPLAM	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	TOPLAM			
Geniş Gövde	A330-300	3	3	2	6	7	5	26												
	B777-3ER	7			4	7	6	24		3							3			
	Toplam	10	3	2	10	14	11	50	3									3		
Dar Gövde	B737-900ER	2	7	1		5		15												
	B737-9 MAX								5				5		10					
	B737-800	2	2	6	10		20	40												
	B737-8 MAX								7			12	19	15	12	65				
	A321	8	7	9		13	10	47		2							2			
	A321 NEO								3		18	18	20	18	15	92				
	A319	6						6												
	Toplam	18	16	16	10	18	30	108	2		10	35	42	35	30	15	169			
Kargo	A330-200F	1	1	2		1	1	6	1	1							2			
	Toplam	1	1	2	1		1	6	1	1	2									
GENEL TOPLAM		29	20	20	20	33	42	164	1	6	10	35	42	35	30	15	174			

*07.10.2016 tarihinde yapılan uçak alımı erteleme duyurusu sonrası.

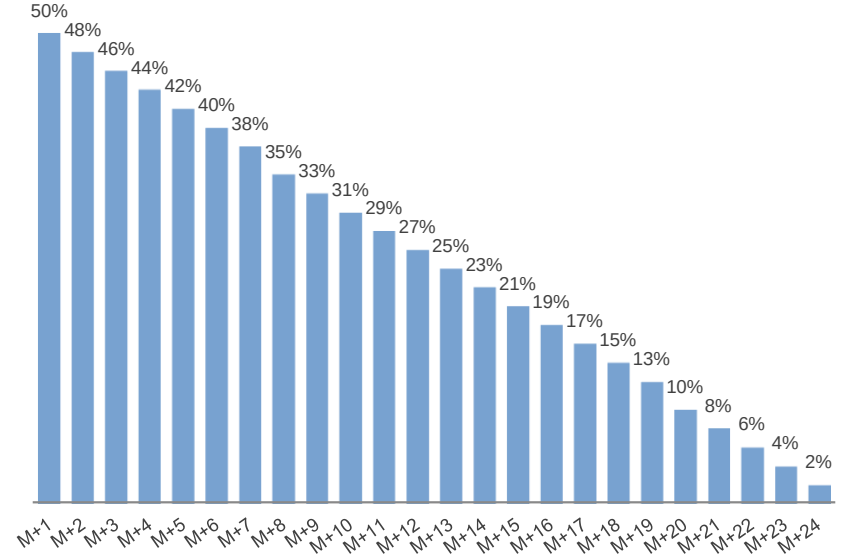
Akaryakıt Risk Yönetimi

Hedge'in Akaryakıt Fiyatına Etkisi



- 30 Eylül 2016 itibariyle, yaklaşık 25 milyon varil ICE BRENT pozisyonu alınmıştır.
- Mevcut riskten korunma oranı : FY16: **51% (5 milyon varil)**
FY17: **36% (16 milyon varil)**

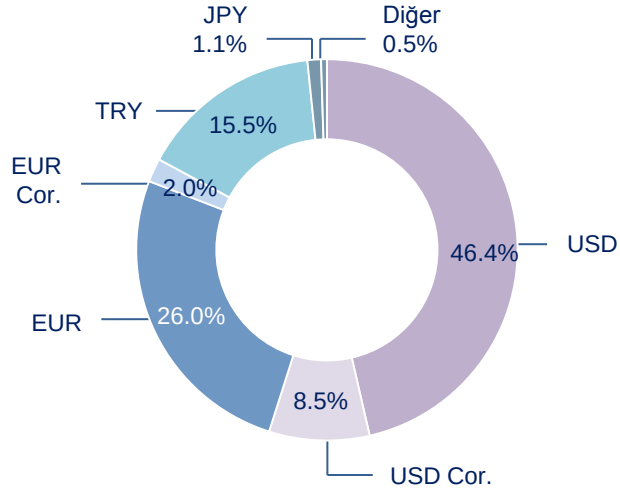
Akaryakıt Riskinden Korunma Politikası



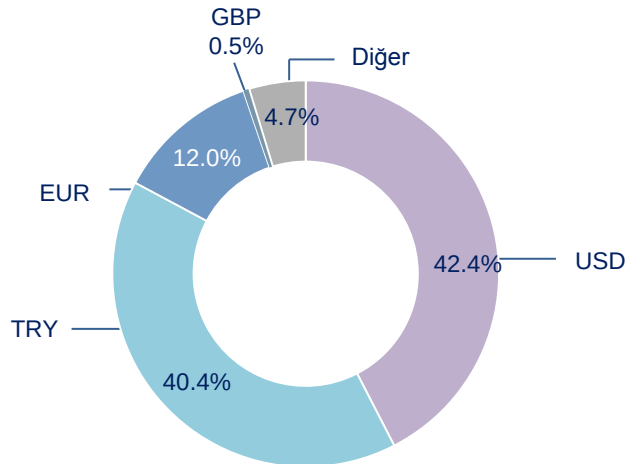
- Akaryakıt fiyatının %50'si bilet fiyatlarına yansıtılmaktadır.
- 24 aylık azalan basamaklı riskten korunma stratejisi
- Ham petrol bazlı opsiyon ve swapları
- Takip eden ayın tüketiminin %50'sini riskten korunma araçlarıyla yönetmek hedeflenmektedir.

Döviz Kuru Risk Yönetimi (9A'16)

Döviz Kuruna Göre Gelir⁽¹⁾



Döviz Kuruna Göre Gider



⁽¹⁾ USD ve EUR ile %85 korelasyonu olan döviz kurları USD Kor. ve EUR Kor. Olarak gösterilmiştir

Kur Etkisinden Korunma

Hedge (Korunma) Politikası

- Aylık olarak azalan katmanlı riskten korunma stratejisi
- Her bir kontrat 24 ay vadelidir.
- Hedef korunma oranı: TL için %30, USD için 25-35%
- Açık pozisyon durumuna göre esnek strateji

Mevcut Riskten Korunma Tablosu:

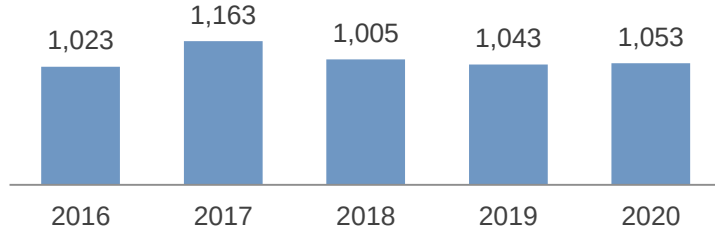
Eyl.-Ara. 16	Hedge Oranı*	Ortalama Fiyat
EUR/USD	25%	1.14
EUR/TRY	29%	3.50

*30 Eylül 2016 itibarıyla açık pozisyon oranı.

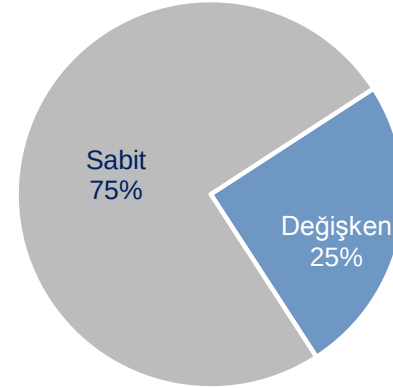
Uçak Finansmanı ve Borç Yönetimi

30.09.2016 itibariyle
Toplam Finansal Kira Borcu: **9.3 milyar USD**
Toplam Operasyonel Kira Borcu: **0.8 milyar USD**

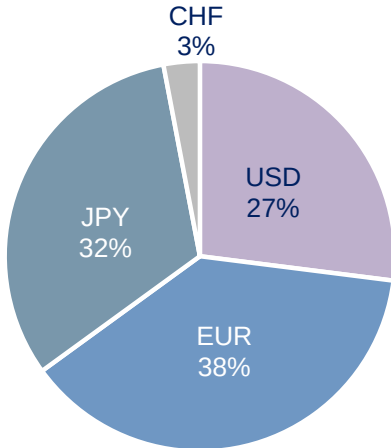
5 Yıllık Vade Planı (USD mn)



Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı : **2.5%**



Finansal Kiralama Borçlarına İlişkin Kur Dağılımı



(mn USD)	30.09.2016 Toplam FK Borç	Borç Vadesi	Yıllık Ortalama Borç Ödemesi
USD	1,884	10-12 Yıl	312
EUR	3,896	10-12 Yıl	482
JPY	3,241	10-11 Yıl	277
CHF	305	12 Yıl	30
Toplam	9,326		1,101

Yatırımcı İlişkileri Mobil Uygulamamız Kullanıma Sunuldu!

Yatırımcı İlişkileri Mobil Uygulamasıyla Türk Hava Yolları ile ilgili güncel haberlere mobil cihazınızdan ulaşabilirsiniz!

- **Özel Durum Açıklamalarına & Yatırımcı Materyallerine Erişim**
- **Farklı Platformlara Uygunluk**
- **Anlık Bildirim Gönderimi**



* Uygulamaya Apple Store ve Google Play'den 'Turkish Airlines' kelimeleri aratılarak ulaşılabilir.

TÜRK HAVA YOLLARI
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ



Teşekkürler...

Tel: +90 (212) 463-6363 x-13630 e-mail: ir@thy.com

WIDEN YOUR WORLD



Bilanço

Varlıklar (mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	30.09.2016
Nakit ve Nakit Benzerleri	934	1,028	647	722	962	1,584
Ticari Alacaklar	405	434	538	456	361	494
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	376	267	521	990	1,139	767
Diğer Dönen Varlıklar	426	437	419	663	684	853
Toplam Dönen Varlıklar	2,140	2,166	2,125	2,831	3,146	3,698
Maddi Duran Varlıklar	5,873	7,121	8,043	9,201	11,415	13,352
- Uçak ve Motor	5,319	6,392	7,030	8,167	10,177	12,002
Teslim Öncesi Ödeme (PDP)	217	655	993	650	392	210
Diğer Duran Varlıklar	455	581	741	1,064	1,430	1,338
Toplam Duran Varlıklar	6,545	8,357	9,777	10,915	13,237	14,900
Toplam Varlıklar	8,685	10,523	11,902	13,746	16,383	18,598

Yükümlülükler (mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	30.09.2016
Kira Yükümlülükleri	4,189	4,862	5,413	5,931	7,399	9,580
Yolcu Uçuş Yükümlülükleri	677	936	1,201	1,398	1,091	911
Ticari Borçlar	461	510	680	662	671	744
Diğer Yükümlülükler	976	1,183	1,346	1,805	2,380	2,722
Toplam Yükümlülükler	6,303	7,491	8,640	9,796	11,541	13,957
Toplam Özkaynaklar	2,382	3,032	3,262	3,950	4,842	4,641
Sermaye Düzeltmesi Farkları	1,498	1,498	1,597	1,597	1,597	1,597
Yabancı Para Çevrim Farkları	889	903	1,350	1,714	2,559	3,628
Ödenmiş Sermaye	-18	-10	-26	-47	-84	-83
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	11	657	357	845	1,069	-463
Toplam Kaynaklar	8,685	10,523	11,902	13,746	16,383	18,598

Gelir Tablosu

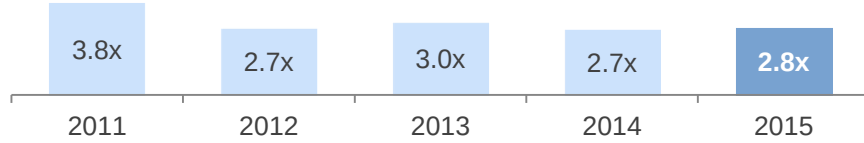
(mn USD)	2011	2012	2013	2014	2015	9A'15	9A'16	Değişim 16/15
Faaliyet Geliri	7,070	8,234	9,826	11,070	10,522	8,054	7,562	-6%
Faaliyet Gideri (-)	6,855	7,616	9,249	10,429	9,840	7,322	7,822	7%
Akaryakıt	2,394	2,887	3,442	3,806	2,997	2,289	2,036	-11%
Personel	1,339	1,376	1,581	1,694	1,640	1,225	1,451	18%
Amortisman	486	574	650	743	924	658	848	29%
Kira	252	243	448	543	375	375	385	3%
Net Faaliyet Karı / (Zararı)	215	618	577	641	682	732	-260	-
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	96	95	115	80	244	191	136	-29%
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	237	61	41	45	31	29	30	3%
Esas Faaliyet Karı / (Zararı)	73	652	651	676	895	894	-154	-
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	-	271	76	72	101	54	68	26%
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından / Zararlarından Paylar	6	4	55	75	80	79	47	-41%
Finansman Gelirleri	158	49	27	419	532	427	106	-75%
Finansman Giderleri (-)	150	191	307	196	201	265	660	149%
Vergi Öncesi Kar / (Zarar)	87	785	502	1,046	1,407	1,189	-593	-
Vergi (-)	76	128	145	201	338	312	-130	-
Net Kar / (Zarar)	11	657	357	845	1,069	877	-463	-

Faaliyet Giderleri Kırılımı

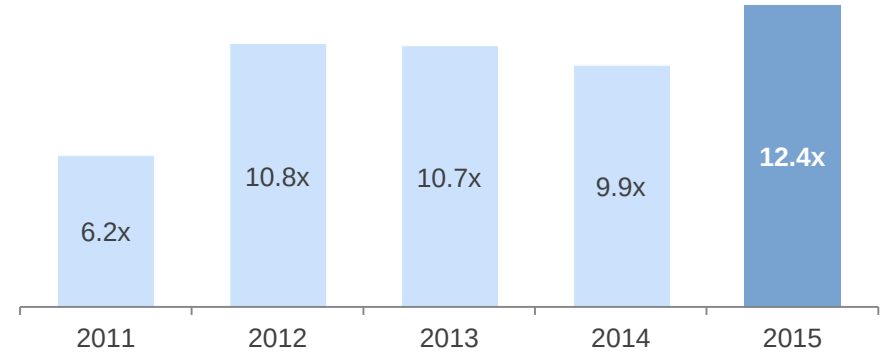
(mn USD)	9A'15	% in Total	9A'16	% Pay	Değişim 16/15
Akaryakıt	2,289	31.3%	2,036	26.0%	-11.1%
Personel	1,225	16.7%	1,451	18.6%	18.4%
Konma, konaklama ve Üstgeçiş	687	9.4%	740	9.5%	7.7%
Konma ve Konaklama	308	4.2%	347	4.4%	12.7%
Üstgeçiş	379	5.2%	393	5.0%	3.7%
Satış ve Pazarlama	649	8.9%	735	9.4%	13.3%
Komisyon ve Teşvik	267	3.6%	268	3.4%	0.4%
Rezervasyon Sistem	171	2.3%	184	2.4%	7.6%
Reklam	124	1.7%	182	2.3%	46.8%
Diğer	87	1.2%	101	1.3%	16.1%
Amortisman	658	9.0%	848	10.8%	28.9%
Yer Hizmetleri	465	6.4%	503	6.4%	8.2%
Uçak Kirası	375	5.1%	385	4.9%	2.7%
Operasyonel Kira	151	2.1%	174	2.2%	15.2%
Wet Lease	224	3.1%	211	2.7%	-5.8%
Yolcu hizmet & İkrar	441	6.0%	452	5.8%	2.5%
Bakım	339	4.6%	450	5.8%	32.7%
Genel Yönetim	63	0.9%	83	1.1%	31.7%
Diğer	131	1.8%	139	1.8%	6.1%
TOPLAM	7,322	100%	7,822	100%	6.8%
AKK başına birim gider (USc)	6.43	-	6.01	-	-6.5%
AKK başına birim gider_ Akaryakıt hariç (Usc)	4.42	-	4.45	-	0.6%
Sabit Giderler	2,145	29.3%	2,573	32.9%	20.0%

Finansal Oranlar

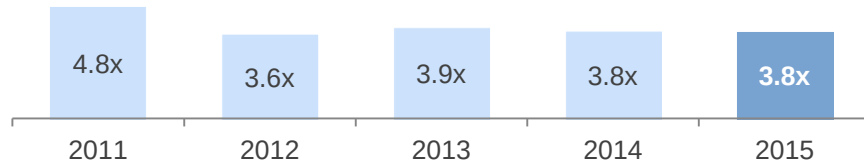
Net Borç / EBITDA



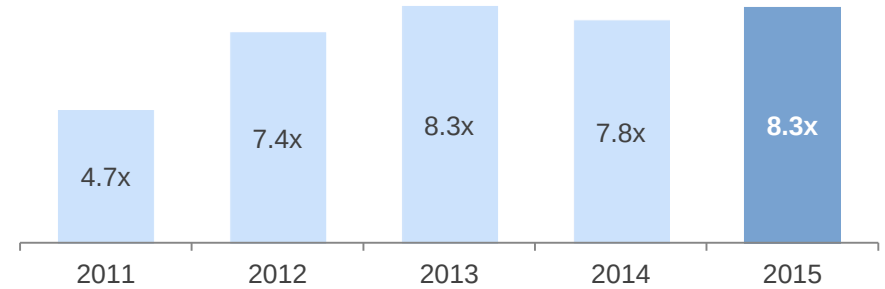
EBITDA / Net faiz Gideri



Düzeltilmiş Net Borç⁽¹⁾ / EBITDAR



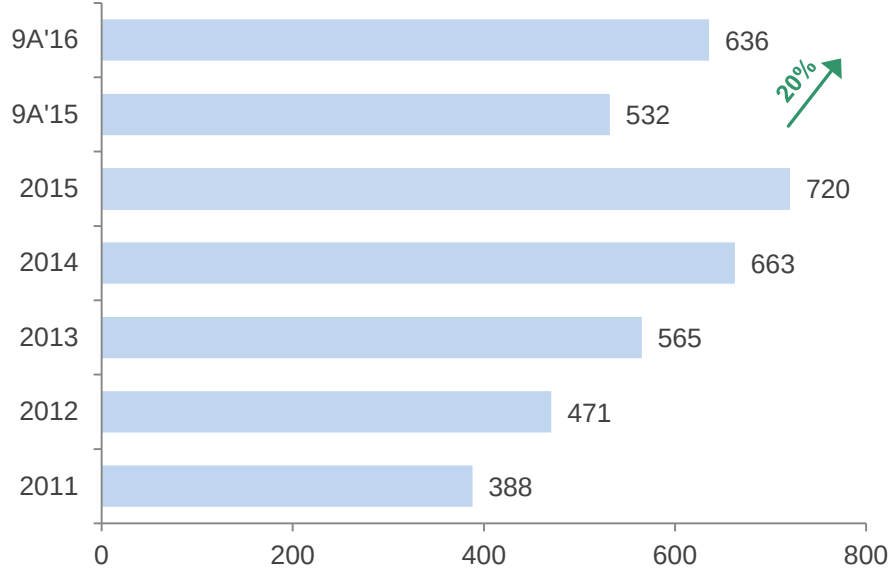
EBITDAR / Düzeltilmiş Net Faiz Gideri⁽²⁾



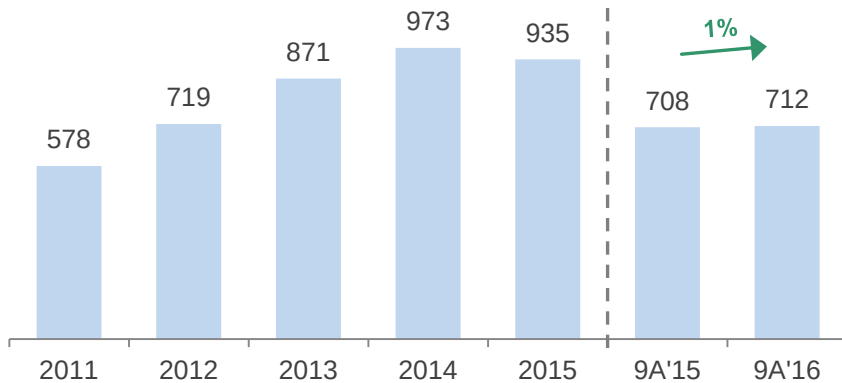
- (1) Kısa dönemli uçak giderlerinin %55'i ve operasyonel kira giderleri eklenmiştir.(7x)
(2) Operasyonel kiralara %33'ü faiz gideri olarak alınmıştır

Kargo Operasyonları

Taşınan Kargo ('000 Ton)



Kargo Geliri Gelişimi (mn USD)



- 10 adet kargo uçağı ile 55 noktaya, 323 adet yolcu uçağı ile toplam 291 noktaya operasyon gerçekleştirmektedir.
- Toplam küresel kargo gelirindeki pazar payı, 2009 yılında %0,6 iken 2015 yılında %1,8'e yükselmiştir.
- 2015 yılında Dünya KTK*, önceki yıla oranla %2,9 büyümüştür. Turkish Cargo ise %4,3 büyüme gerçekleştirmiştir.
- 2014 4. çeyrekte açılan yeni kargo terminalinin yıllık 1,2 mn ton kapasitesi ve 43.000 m² kapalı alanı bulunmaktadır.
- COMIS projesi tamamlanarak, yeni nesil iCargo sistemine geçilmiş, satış, muhasebe ve operasyon modülleri 3Ç'15 itibarıyla güncellenmiştir.

Ödüller

- COMIS Projesi ile Yılın Lojistik Projesi (2016)
- Yılın Kargo Havayolu - Air Transport News (2016)
- Avrupa'nın En İyi Kargo Havayolu – Air Cargo News (2014)
- 2014 Yılı En İyi Hindistan Kargo Havayolu
- Payload Asia 2014- Yılın Taşıyıcısı ve Yılın Kombine Taşıyıcısı
- 2013 Yılı Uluslararası Hava Kargo Ödülü

Türk Hava Yolları Grubu 9A'16		Gelir (mn USD)	Net Kar (mn USD)	THY'ye % Satış Oranı	Personel Sayısı	Ödenmiş Sermaye (mn USD)	Ortaklık Yapısı
1	Türk Hava Yolları (Konsolide)	7,562	-463	-	24,182	1,597	%49 ÖİB - %51 Halka Açık
2	THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş.	1,051	29	82%	437	17	%50 THY - %50 Opet
4	Sun Express (Türkiye & Almanya)	853	10	21%	3,793	35	%50 THY - %50 Lufthansa
3	Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.	510	43	88%	6,437	321	% 100 THY
5	THY DO&CO İkrâm Hizmetleri A.Ş.	276	25	78%	4,721	10	%50 THY - %50 Do&Co
6	Pratt&Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi Ltd. Şti.	251	15	85%	299	41	%51 PW - %49 THY Teknik
7	TGS Yer Hizmetleri A.Ş.	210	19	93%	9,978	4	%50 THY - %50 Havaş
8	TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.	7	-1	100%	139	23	%50 THY & THY Teknik - %50 TAI
9	Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti.	8	1	63%	34	1	%60 TSA Rina - %40 THY Teknik
10	Uçak Koltuk Üretim San. ve Tic. A.Ş.	4	-1	100%	69	5	%50 THY & THY Teknik - %50 Assan Hanil
11	THY Aydın Çıldır Havalimanı İşletme A.Ş.	2	1	100%	16	17	%100 THY
12	Turkbine Teknik Gaz Türbinleri Bakım Onarım A.Ş.	-	-	-	10	6	%50 THY Teknik - %50 Zorlu O&M
13	Vergi İade Aracılık (Tax Refund)	-	-	-	20	0.3	%30 THY - %45 Maslak Oto - %25 VK Holding

* Türk Hava Yolları AO Personel



Kuruluş

1989

İş Modeli

Charter + Tarifeli

Uçulan Noktalar

Almanya (20), Türkiye (18), Diğer (19)

Filo

25 B737-800 +
26 adet THY wetlease

Koltuk Kapasitesi

9,639

Yolcu Sayısı

4.9 milyon

Doluluk % (9A'16)

82.1 %

Gelir (9A'16)

617 mn USD

Net Kar (9A'16)

SunExpress Almanya

2011

Charter + Tarifeli

Almanya'da 12,
Türkiye'de 11, Mısır'da
3, İspanya/Kanarya
Adalarında 6, diğer 8

15 Dar Gövde+
4 Geniş Gövde

4,075

1.3 million

84.3 %

256 mn USD

SunExpress Konsolide

Charter + Tarifeli

71

70

13,714

6.2 milyon

82.8 %

853 mn USD*

10 mn USD

THY ve Lufthansa'nın %50 -
%50 ortaklığıyla kurulmuştur.

Türkiye ve Almanya
arasında yapılan charter
uçuşlarda pazar lideri.

SunExpress 2015 ile 2021
yılları arasında teslim
edilmek üzere, Boeing'den
50 adet yeni nesil dar gövde
uçak siparişi vermiştir. 2015
yılında bu uçaklardan 12
adeti teslim alınmıştır.

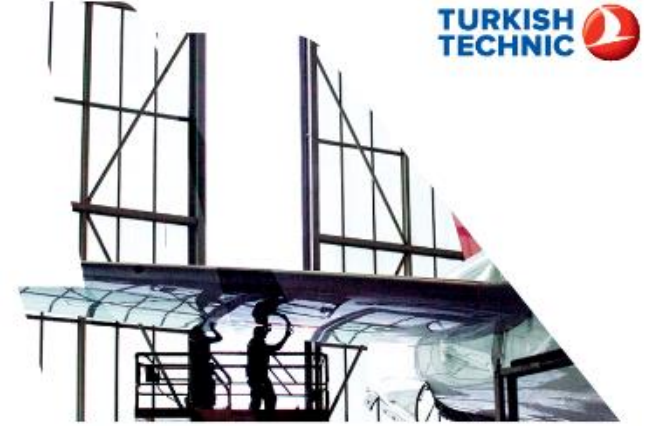
* Şirketler arası eleminasyonlar nedeniyle gelir toplamaları konsolide sonuçlara göre farklılık gösterebilmektedir.

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş.

- › Tamamı Türk Hava Yolları'na aittir.
- › Air Arabia, Citilink, Spicejet, Ariana Afghan Airlines gibi yabancı havayollarına ve tüm yerli havayollarına uçak bakım hizmeti vermektedir.
- › İstanbul Atatürk Havalimanı'nda yer alan tesisin (4 hangar) yanısıra, sektörel platformdaki teknik bakım/onarım kabiliyet ve kapasitesini artırmak için Haziran 2014'de Sabiha Gökçen Havalimanı'nda 550 milyon USD yatırımla THY Teknik'in yeni tesisi hizmete sunulmuştur. Ayrıca Ankara Esenboğa (1 hangar) ve Aydın Çıldır Havalimanlarında tesisler bulunmaktadır.
- › Dünya üzerindeki operasyonel uçak filosu toplamın %40'lık bölümüne hâkim olan bölge içerisinde konumlandırılmış THY Teknik tesislerinin mevcut etki alanı 3,5 saatlik uçuş mesafesi içerisinde 55 ülkeyi kapsamaktadır. Tesisler yaklaşık 6.000 kişiye istihdam sağlamaktadır.
- › Türk Hava Yolları toplam 576,000 m²'lik kapalı alan içerisinde 30 adet dar gövdeli uçağa ve 10 adet geniş gövdeli uçağa bakım, onarım ve revizyon hizmeti verebilecek büyük bir kapasiteye sahiptir.
- › Ocak 2015'te THY Teknik tesisleri sürdürülebilir bina tasarımıyla dünyanın en önemli çevre ödülü; 'LEED (Leadership in Energy and Environmental Design - Enerji ve Çevre Dostu Tasarımda Liderlik) Gold Sertifikası'nın sahibi olmuştur.

TCI Kabin içi Sistemleri

- › TCI, Türk Hava Yolları ve Tusaş'ın ortak girişimidir.
- › THY Teknik'in Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki tesislerinde Uçak Galeyleri üretimi yapmaktadır.
- › Şirket Boeing'in sertifikalı tedarikçisi konumundadır.





Uçak Koltuk Üretimi San. ve Tic. A.Ş. (TSI)

- › 27 Mayıs 2011 tarihinde Türk Hava Yolları (%5), Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (%45) ve Assan Hanil (%50) ortaklığında kurulmuştur. Dünya ölçeğinde uçak koltuğu dizayn ve üretimi, yedek parça üretimi, modifikasyonu ve üretilen koltukların Türk Hava Yolları ve diğer yabancı havayollarına pazarlaması ve satışı konularında faaliyet göstermek amacıyla kurulmuştur.
- › İlk aşamada bir adet Boeing 737-800 uçağında montajı yapılan koltukların ilerleyen zamanlarda öncelik Boeing 737-800 olmak üzere Airbus A319-320 ve 321 tipi uçaklarda kullanılması hedeflenmektedir. 2014 yılında başlanan yıllık 10 bin koltuk kapasiteli üretim hattının 2024 yılında 50 bin adede çıkarılması planlanmaktadır.



GOODRICH TURKISH TECHNIC

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd.Şti.

- › Şirket, Türk Hava Yolları olmak üzere Türkiye'deki ve uluslararası havayolu şirketlerine yüksek kalitede ve etkin Nacelle & Thrust Reverser bakım/onarım hizmetini İstanbul'da vermektedir.
- › Gebze Organize Sanayi bölgesinde yaklaşık 4,000 metre kare alanda yerleşiktir.



TEC
Turkish Engine Center

Pratt&Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi

- › Başta Türkiye ve yakın bölgesi olmak üzere tüm küresel müşterilerine motor tamir, bakım ve onarım hizmeti vermektedir.
- › Çevre dostu motor bakım merkezi, İstanbul Anadolu Yakası'nda Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı'nda, 100.000 m² kullanım alanına sahiptir.



THY OPET Havacılık Yakıtları

- › 18 Eylül 2009 tarihinde Türk Hava Yolları ve OPET Petrolcülük A.Ş. ortaklığında kurulmuştur.
- › Kurulan şirketin faaliyet amacı jet yakıt ikmal hizmeti vermektir.
- › Bugün itibariyle şirket Türkiye'nin en büyük jet yakıtı tedarikçisi konumundadır ve yurt içi tüm havalimanlarına yakıt sağlamaktadır.
- › Şirket 2015 yılında sektör lideri olarak, toplam 4 milyon metreküp jet yakıtı satışı yapmıştır.



THY Do&Co İkram Hizmetleri A.Ş.

- › 2007 yılından itibaren Türkiye'de İstanbul (Atatürk ve Sabiha Gökçen), Ankara, Antalya, İzmir, Bodrum, Trabzon, Dalaman ve Adana olmak üzere toplam 9 mutfak ile hizmet vermektedir. Yaklaşık 60 havayolu bu mutfaklardan ikram hizmeti almaktadır.
- › THY Do & Co, Türk Hava Yolları'nın uçak içi ikram kalitesini artırarak uluslararası düzeyde pek çok ödülün alınmasını sağlamıştır.



TGS Yer Hizmetleri

- › %50'si THY'ye, diğer %50'si Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'ye ait.
- › 2010 yılının başından itibaren Türkiye'de İstanbul (Atatürk ve Sabiha Gökçen), İzmir, Ankara, Antalya, Adana, Dalaman ve Bodrum olmak üzere toplam 8 ana havalimanında Türk Hava Yolları'na yer hizmetleri servisi sağlamaktadır.

Türk Hava Yolları A.O. ('Ortaklık' veya 'Türk Hava Yolları') bu sunumu işleri, faaliyetleri, operasyonel ve mali sonuçları hakkında bilgi vermek amacıyla hazırlamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler; güncelleme, revizyon ve değişikliğe tabidir. Bu sunum geniş kapsamlı değildir ve Türk Hava Yolları'na ilişkin tüm bilgileri içmez.

Bu sunum, Ortaklığın herhangi bir menkul kıymetini satmak ya da ihraç etmekle ilgili herhangi bir teklif, menkul kıymetlerin satın alınması ya da taahhüt edilmesi için yapılan bir davet ya da bu yönde herhangi bir teklif teşkil etmediği ya da böyle bir davet veya teklifin bir parçasını oluşturmadığı gibi, bu sunum ya da herhangi bir parçası ya da bunların dağıtılıyor olması herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararının temelini oluşturmaz ya da herhangi bir sözleşme ya da yatırım kararıyla bağlantılı olarak bu belgeye istinat edilemez. Bu sunumun, dağıtılması veya kullanımı kanuna ve kurallara aykırı olan yargı alanlarındaki herhangi bir gerçek veya tüzel kişiye dağıtılması ve kullanılması amaçlanmamıştır. Bu sunumda yer alan bilgiler bağımsız denetime ve incelemeye tabi olmamıştır ve ileriye dönük beyanlar, tahminler ve projeksiyonlar içermektedir. Geçmişe dönük bilgiler dışında yer alan, gelecek durumlar veya beklentilerle ilgili tüm beyanlar ileriye dönük beyandır. Ortaklık, ileriye dönük beyanlara yansıyan tahminlerin ve projeksiyonların makul olduğuna inanmakla beraber, bu verilerin yanlışlığı ispat edilebilir ve fiili sonuçlar beklentilerden önemli ölçüde farklılık gösterebilir. Bu nedenle, ileriye dönük beyanlara istinat etmemeniz gerekmektedir. Bu sunumda yer alan herhangi bir ileriye dönük beyan, hazırlandığı tarih itibarıyla geçerli bilgiler vermektedir ve Ortaklık, beyanın yapıldığı tarihten sonra oluşan koşullar ya da olayları yansıtmak veya beklenmeyen olayların meydana gelmesini yansıtmak üzere ileriye dönük beyanları, kanuni zorunluluklar dışında, güncelleme yükümlülüğünü üstlenmez.

Bu sunumda yer alan sektör, piyasa ve rekabet ortamı verileri Ortaklığın kendi iç araştırması, sektör araştırması, kamuya açık bilgiler, sektör yayınları ve piyasa yorumlarından sağlanmıştır. Sektör yayınları genellikle, verilerin güvenilir olduğu düşünülen kaynaklardan temin edildiğini, ancak bu verilerin doğruluğu veya tamlığı hususunda herhangi bir garantinin söz konusu olmadığını belirtmektedirler. Benzer şekilde, Ortaklık, iç araştırmasının, sektör araştırması ve yayınların, ve diğer kamuya açık bilgilerin güvenilir olduğuna inanıyor olsa da, söz konusu bilgilerin doğruluğunu bağımsız olarak teyit etmemiştir. Türk Hava Yolları söz konusu bilginin eksiksiz olduğu veya doğruluğu konusunda hiçbir beyan vermemektedir.

Türk Hava Yolları, ortakları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri tarafından bu sunumda yer alan bilgi veya görüşlerin yeterliliği, doğruluğu ve tamlığı (veya herhangi bir bilginin bu sunuma girilmesinin ihmal edilip edilmediği) konusunda açık veya zımnî herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunulmamış ve bulunulmayacak olup, böyle bir varsayımda da bulunulmamalıdır. Mevzuatın izin verdiği ölçüde, Ortaklık ve ilgili yönetim kurulu üyeleri, çalışanları, ilişkili şirketleri, danışmanları veya temsilcileri, bu sunum veya içeriğinin kullanılmasından, ya da bu sunum ile ilgili olarak başka bir şekilde ortaya çıkan, doğrudan veya dolaylı olarak doğan hiçbir zarardan dolayı hiçbir sorumluluğu (ihmal veya başka bir şekilde) kabul etmemektedir.

Bu sunum herhangi bir yatırım hakkında finans, hukuk, vergi, muhasebe, yatırım veya diğer konulara ilişkin tavsiye ve öneri teşkil etmez. Hiçbir şekilde, bu bilgi ve materyal izahname, zeyilname, ihraç belgesi, teklif dokümanı veya reklam olarak yorumlanamaz ve bu sunumun hiçbir bölümü ve burada yer alan hiçbir bilgi veya beyan herhangi bir sözleşmenin, taahhüdün ya da yatırım kararının temelini oluşturamaz ve de bu kapsamda dikkate alınamaz. Bu belge potansiyel alıcılara yönelik değildir ve finansal teşvik veya yatırım aktiviteleri ile iştigal etmek için davet veya teşvik niteliği taşımamaktadır. Bu sunumu okuyarak veya Ortaklığın düzenleyeceği ilgili toplantılara, telefon görüşmelerine veya webcastlere katılarak veya dinleyerek, yukarıda yer alan hükümlerin bağlayıcı olduğunu kabul etmiş sayılırsınız.