



Borsa İstanbul Kodu: THYAO

Ortaklık Yapısı: %50,88 Halka Açık
%49,12 Türkiye Varlık Fonu

Genel Bakış

Türkiye'nin bayrak taşıyıcı havayolu olan Türk Hava Yolları, Skytrax tarafından son altı senedir "Avrupa'nın En İyi Havayolu" seçilmekte olup dünya havacılığının en prestijli markaları arasındaki yerini almıştır.

Ortaklık iki haneli büyüme rakamlarıyla istikrarlı bir şekilde yol alırken, Dünya'nın en büyük 'network' taşıyıcılarından biri haline gelmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan havayolu ünvanına sahip olan Türk Hava Yolları, Aralık 2016 itibariyle 119 ülkede 246 uluslararası noktaya uçmakta olup, dünyanın en geniş 4. uçuş ağına sahiptir.

Uçuş Ağı*	
Uçulan Ülke	119
Uçulan Havalimanı	298
Variş Noktası, Şehir	295

Not: Kış tarifi süresince 19 adet hat kapalı olacaktır.

İstanbul: Doğal Aktarma Merkezi

Küresel uçuş rotalarının kesişme noktasında yer alan İstanbul'un konumu uçuş süresini azaltmakla birlikte, değişik kapasite ve menzildeki uçakların kullanılmasında esneklik sağlamaktadır. İstanbul Atatürk Havalimanı'nın üs olarak kullanılması Türk Hava Yolları'nın dar gövdeli uçaklar ile operasyon yapmasına imkan vererek önemli bir maliyet avantajı sağlamakta, dolayısıyla da şirketin rekabet üstünlüğüne ciddi bir katkıda bulunmaktadır. İstanbul Atatürk Havalimanı 2016 yılı sonu itibariyle yolcu sayısı bakımından Avrupa'nın en büyük 5. Havalimanı konumundadır.

Filo

Aralık 2016 itibariyle, Türk Hava Yolları filosunda, 13'ü kargo uçağı olmak üzere ortalama yaşı 6,9 olan toplam 334 uçak bulunmaktadır.

Ortaklık, 2013 yılında Boing'den 95, Airbus'tan ise 117 yeni nesil uçak siparişi vermiştir. 2023 yılına kadar teslim edilmesi öngörülen bu uçak siparişleri de eklendiğinde Türk Hava Yolları'nın filosu 421 uçağı ulaşacaktır.

	Uçak	Sayı
Geniş Gövde	A330-200	20
	A330-300	31
	A340-300	4
	B777-300ER	32
	Toplam	87
Dar Gövde	A319-100	13
	A320-200	29
	A321-200	66
	B737-900ER	15
	B737-800	110
	B737-700	1
Toplam	234	
Kargo	A330-200F	8
	Wet Lease	5
	Toplam	13
Genel Toplam	334	

Dünya'nın en çok ülkesine uçan "Avrupa'nın En İyi Havayolu"

Üst Yönetim

Pozisyon	
Genel Müdür	Bilal Ekşi
GM (Mali) Yardımcısı	Dr. Murat Şeker
GM (Pazarlama) Yardımcısı	Ahmet Olmuştur
GM (Uçuş İşletme) Yardımcısı	Levent Yılmaz
GM (Yatırım) Yardımcısı	Dr. Ahmet Bolat
GM (Ticari) Yardımcısı	Mehmet Akif Konar
GM (Kargo) Yardımcısı	Turhan Özen
GM (İnsan Kaynakları) Yardımcısı	Abdulkerim Çay
GM (Kurumsal Gelişim &BT)	Ali Serdar Yakut

Çalışanlar

Pozisyon	Sayı
Pilot	4.468
Kabin Memuru	9.922
Teknisyen	243
Diğer	9.491
Toplam	30.559*

*31 Aralık 2016 itibariyle, THY Teknik ve THY Aydın Çıldır dahil olmak üzere

31 Aralık 2016 İtibariyle Şirket Göstergeleri

Finansal* (Konsolide)	2016	2016/2015 Değişim
Gelir	9.792	-% 6,9
Yolcu	8.590	-% 8,3
Kargo	996	% 6,5
Diğer	206	-% 5,9
FVÖK	-167	-
FAVÖK	981	-% 50
FAVKÖK	1.628	-% 37
Net Kar	-77	-
RASK (USC)	5,42	-% 15,8
CASK (USC)	5,96	-% 6,9

* 31 Aralık 2016 itibariyle, RASK ve CASK haricinde milyon USD

Operasyonel	2016	2016/2015 Değişim
Yolcu Sayısı(milyon)	62,8	2,5%
Yurtiçi	27,3	3,8%
Uluslararası	35,5	1,5%
ASK(milyon km)	170.092	10,7%
RPK(milyon km)	126.815	6,3%
Doluluk Oranı	74,6	-3,1 pt
Filo	334	11,7%
Utilizasyon	11:54	-6,9%

Uluslararası İttifaklar ve Anlaşmalı Havayolları

Türk Hava Yolları, Dünya'nın en büyük havayolu ittifakı olan Star Alliance üyesidir. Star Alliance uçuş ağı 1.300 havaalanına günde 18.450 uçuş gerçekleştirmekte, 190 ülkede hizmet vermektedir. Bu ittifaka ek olarak, 31 Aralık 2016 itibariyle Türk Hava Yolları'nın dünya genelinde 43 havayolu ile ortak uçuş (code share) anlaşması bulunmaktadır.

Ödüller

2007 yılında Skytrax tarafından 4 yıldızlı havayolu ilan edilen Şirket, günümüze kadar bu ünvanını koruyarak 2008 yılında "Güney Avrupa'nın En İyi Havayolu" seçilmiştir.

2010 yılında Türk Hava Yolları:

- "Güney Avrupanın En İyi Havayolu"; ve
- "Ekonomi Sınıfında En İyi İkrâm" ödülünü almıştır.

2011'i takip eden dört yılda ise Şirket, Skytrax tarafından:

- "Avrupa'nın En İyi Havayolu"; ve
- "Güney Avrupa'nın En İyi Havayolu" ödülleri almıştır.

2013 yılında Türk Hava Yolları:

- "Business Sınıfında En İyi İkrâm"; ve
- "En Hızlı Büyüyen Kargo Hava Yolu" ödülleri almıştır.

2014 yılında Türk Hava Yolları:

- "Business sınıfında En İyi İkrâm"
- "Business sınıfında En İyi Özel Yolcu Salonu İkrâmı";
- "Avrupa'nın En İyi Kargo Havayolu"
- "Hindistan'nın En İyi Kargo Havayolu"
- "Yılın Taşıyıcısı" ve "Yılın Kombine Taşıyıcısı" ödülleri almıştır.
- "Yılın En İyi Yapılandırılmış Finansman Ödülü"

2015 yılında Türk Hava Yolları:

Dünya'nın en çok ülkesine uçan "Avrupa'nın En İyi Havayolu"

- "En İyi Kurumsal Yönetim" ödülünü almıştır.
- "Business sınıfında En İyi İkrâm"
- "Business sınıfında En İyi Özel Yolcu Salonu İkrâmı";
- "Yılın En İyi Finansal Kiralama (Vergi) Ödülü"
- "Yılın En İyi Finansman (Motor Alımına İlişkin) Ödülü"
- "Yılın En İyi Ticaret&İhracat Finansman Ödülü"
- "Yılın En İyi EETC Finansmanı Ödülü"(Avrupa)

2016 yılında Türk Hava Yolları:

- "Avrupa'nın En İyi Kargo Havayolu"
- "Güney Avrupa'nın En İyi Havayolu"
- "Business sınıfında En İyi İkrâm"
- "Business sınıfında En İyi Özel Yolcu Salonu İkrâmı"
- "Yılın En İyi Finansman Ödülü (Avrupa)"
- "Yılın En İyi Finansman Ödülü (Editor'un seçimi)"

Miles&Smiles Programı

Türk Hava Yolları müşterilerine özel olan Miles&Smiles, üye yolcuların Türk Hava Yolları, AnadoluJet, Star Alliance üyesi havayollarından, program ortağı otellerden ve Miles&Smiles kredi kartı harcamalarından mil kazanmalarına olanak sağlamaktadır.

Sponsorluklar

Futbol Klüpleri



Galatasaray



Beşiktaş



Trabzonspor

Son üç yıldır Turkish Airlines Euroleague Basketball isim sponsoru olan Türk Hava Yolları, Ekim 2013'te sponsorluğunu 2020 yılına kadar uzatmaya karar vermiştir. Bu sponsorluğun temeli, 2012 yılında Türk Hava Yolları'nın Euroleague'in sosyal sorumluluk projesi olan One Team'in kurucu ortağı olmasıyla birlikte atılmıştır. Ayrıca Türk Hava Yolları'nın Türkiye Futbol Federasyonu A Milli Takımı ve Türkiye Basketbol Federasyonu A Milli Takımı, gibi pek çok kişi/kurum ile sponsorluk anlaşmaları bulunmaktadır.

İştirakler

Şirket	Ortaklık Oranı*
THY Teknik	100%
Aydın Çıldır Havalimanı	100%
Sun Express	50%
THY Opet	50%
TGS Yer Hizmetleri	50%
THY Do&Co	50%
THY Uçak Motoru Bakım Merkezi	49%
Goodrich THY Servis Merkezi	40%
TCI Kabin İçi Sistemleri	50%
TSI Uçak Koltuk Üretim	50%
Vergi İade Aracılık A.Ş.	30%

* Doğrudan ve dolaylı ortaklık toplamı